



CÂMARA MUNICIPAL DE MAFRA

RELATÓRIO DE GESTÃO

2023





ÍNDICE

Preâmbulo	3
-----------------	---

PARTE I

Introdução	7
------------------	---

1. RELATÓRIO FINANCEIRO

Análise Orçamental	9
Receita	9
Despesa	12
Equilíbrio Orçamental	14
Limite da Dívida Total	15
Grandes Opções do Plano	17

2. SITUAÇÃO ECONÓMICA-FINANCEIRA

Análise do Balanço	21
Análise da Demonstração de Resultados	23
Indicadores Económico-Financeiros	24

3. PROPOSTA DE APLICAÇÃO DE RESULTADOS

PARTE II

4. RELATÓRIO DE GESTÃO

Departamento de Administração Geral	29
Departamento Financeiro	65
Departamento de Obras Municipais e Ambiente	83
Departamento de Urbanismo e de Planeamento e Gestão Territorial	147
Departamento de Desenvolvimento Socioeconómico	164
Departamento de Educação, Desporto e Juventude	226
Divisão de Segurança e Mobilidade	289
Divisão de Proteção Civil	299
Divisão de Sistemas de Informação	304
Divisão de Comunicação, Relações Internacionais e Protocolo	308
Divisão de Planeamento Estratégico e Desenvolvimento	313
Unidade de Auditoria Interna e Modernização Administrativa	321

5. FOLHA DE ENCERRAMENTO



PREÂMBULO

Numa única palavra, **2023 foi desafiante**:

- Em primeiro lugar, pelo **aumento dos preços de bens e serviços**, num contexto de conflitos armados à escala mundial, exigindo rigor, contenção e prudência na gestão orçamental autárquica;
- Em segundo lugar, pela **continuidade da prestação de serviços municipais essenciais** aos cidadãos, com celeridade e qualidade;
- Em terceiro lugar, pelo **acréscimo de competências e responsabilidades municipais**, em resultado do processo de descentralização de competências do Estado Central;
- Em quarto lugar, pela necessidade de **realizar investimento**, aproveitando as oportunidades de financiamento disponíveis, de modo a garantir que o território continua a ser atrativo para viver, trabalhar, investir e visitar.

Efetuando uma breve análise da **receita**, a taxa de execução global foi de 105,2%. Comparativamente ao ano anterior, no total das receitas registou-se um acréscimo de 18,5%, em grande medida devido ao aumento das transferências correntes, essencialmente face à assunção de competências nas áreas da educação, ação social e saúde, e ao aumento das transferências de capital, designadamente no âmbito do Plano de Recuperação e Resiliência (PRR).

Quanto à **despesa**, a taxa de execução global foi de 87,9%, verificando-se a priorização de investimentos decorrentes da estratégia municipal definida para o quadriénio, a qual se estrutura a partir dos três pilares tradicionais da sustentabilidade e de um quarto pilar diferenciador.

No pilar “**equidade social**”, e tendo como objetivo a construção de um território inclusivo e justo, os principais investimentos realizados em 2023 centraram-se nas áreas prioritárias da habitação, saúde, educação e desporto. No caso da primeira, enumeram-se as aquisições de terrenos ou empreitadas de construção de novos fogos nas freguesias de Mafra e da Ericeira, bem como nas Uniões de Freguesias de Malveira e S. Miguel de Alcainça e de Venda do Pinheiro e Santo Estêvão das Galés, nos termos da Estratégia Local de Habitação de Mafra aprovada. Já no caso da saúde, destaca-se a construção da Unidade de Saúde Mafra Oeste, permitindo concluir um ciclo de investimentos na qualificação dos equipamentos ao serviço dos cuidados de saúde primários. Quanto à educação, e depois da empreitada de ampliação da Escola Básica Prof. João Dias Agudo (Póvoa da Galega), estão concluídos os projetos de ampliação das Escolas Básicas Prof. Armando Lucena (Malveira) e António Bento Franco (Ericeira) e de construção das novas Escolas Básicas do Milharado (Póvoa da Galega) e da Quinta da Figueira Branca (Mafra), cujas empreitadas terão início em 2024/ 2025, nos termos da Carta Educativa aprovada. Já no que concerne à área do desporto, destaca-se a construção do campo de padel do Parque de Santa Marta (Ericeira) e o lançamento da empreitada referente às Piscinas Municipais da Póvoa da Galega.



■ Preâmbulo

Quanto ao pilar "**sustentabilidade ambiental**", evidencia-se não só a continuidade dos incentivos financeiros e fiscais atribuídos no âmbito do programa "Mafra Requalifica", mas também a aquisição de parcelas de terreno destinadas à criação do Parque de Estacionamento Beatriz Costa, na Malveira, e à construção de parques verdes, nomeadamente em São Miguel de Alcaíça e na Igreja Nova, sendo que, também neste âmbito, está em fase final de elaboração o projeto para o Parque Verde da Ericeira, a construir em área desafetada do Parque de Campismo. Para finalizar a enumeração dos principais investimentos enquadrados neste pilar, é de referir a continuidade do regular e avultado investimento na manutenção da rede viária e na criação de passeios nas diversas freguesias do nosso Concelho.

No âmbito do pilar "**prosperidade económica**", continuou a aposta na modernização dos serviços municipais, com o desenvolvimento de projetos na ótica da desmaterialização e da digitalização, visando a melhoria da experiência de serviço dos utentes. Registou-se, igualmente, a manutenção dos apoios concedidos em matéria fiscal, tais como a isenção de derrama para as pequenas e médias empresas e para setores económicos estratégicos. Concluído está também o projeto com vista à requalificação da Quinta de Santo António (Venda do Pinheiro), que se pretende transformar num espaço multidisciplinar, com destaque para a Loja do Cidadão e para a incubadora de negócios, entre outras valências a disponibilizar, e cuja empreitada se pretende iniciar em 2024.

No que diz respeito ao último pilar, "**vitalidade cultural**", iniciaram-se as empreitadas de instalação do Museu Nacional da Música no Palácio Nacional de Mafra, de requalificação do Auditório Municipal Beatriz Costa (Maфра) e de beneficiação do Complexo Cultural Quinta da Raposa (Maфра). Em curso, estão os procedimentos relativos à instalação do Polo de Ciências Musicais da Universidade Nova de Lisboa, à criação do Arquivo Nacional do Som e à construção do Arquivo Municipal (Maфра) e do Centro Cultural da Azueira. Todos estes investimentos ilustram bem a aposta estratégica na cultura, enquanto duplo instrumento de qualificação dos cidadãos e de promoção da competitividade económico-turística do território.

Como facto relevante para o exercício de 2023, importa salientar a **dissolução e internalização da atividade da Mafreduca, S.A.**, deliberação esta que foi tomada uma vez comprovado o benefício económico-financeiro e social.

Finalizando esta nota preambular, endereço uma justa mensagem de reconhecimento: aos autarcas da Câmara Municipal, da Assembleia Municipal e das Freguesias, que consensualizaram prioridades e souberam trabalhara em equipa; aos trabalhadores da Câmara Municipal, dos Serviços Municipalizados de Água e Saneamento (SMAS) e da empresa municipal GIATUL - Actividades Lúdicas, Infraestruturas e Rodovias, que foram a força motriz



■ Preâmbulo

da concretização do plano de atividades aprovado pelos órgãos autárquicos; e, muito importante, aos **municípios** que, mais uma vez, souberam evidenciar a capacidade empreendedora que é tão característica das gentes do nosso Concelho.

Mafra, 12 de abril de 2024.

O Presidente da Câmara Municipal

(Helder Sousa Silva)

PARTE I

W 4/12
→ 28



INTRODUÇÃO

A Prestação de Contas e o Relatório de Gestão são os principais documentos que, no final de cada ano económico, sintetizam e descrevem a atividade desenvolvida pelo Município de Mafra, documentos estes que são elaborados sob a responsabilidade do Executivo Municipal, nos termos do n.º 1 da alínea i) do artigo 33.º da Lei n.º 75/2013, de 12 de setembro, e submetidos à apreciação e votação da Assembleia Municipal.

A prestação de contas foi elaborada de acordo com o Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas (SNC-AP), aprovado pelo Decreto-Lei n.º 192/2015, de 11 de setembro.

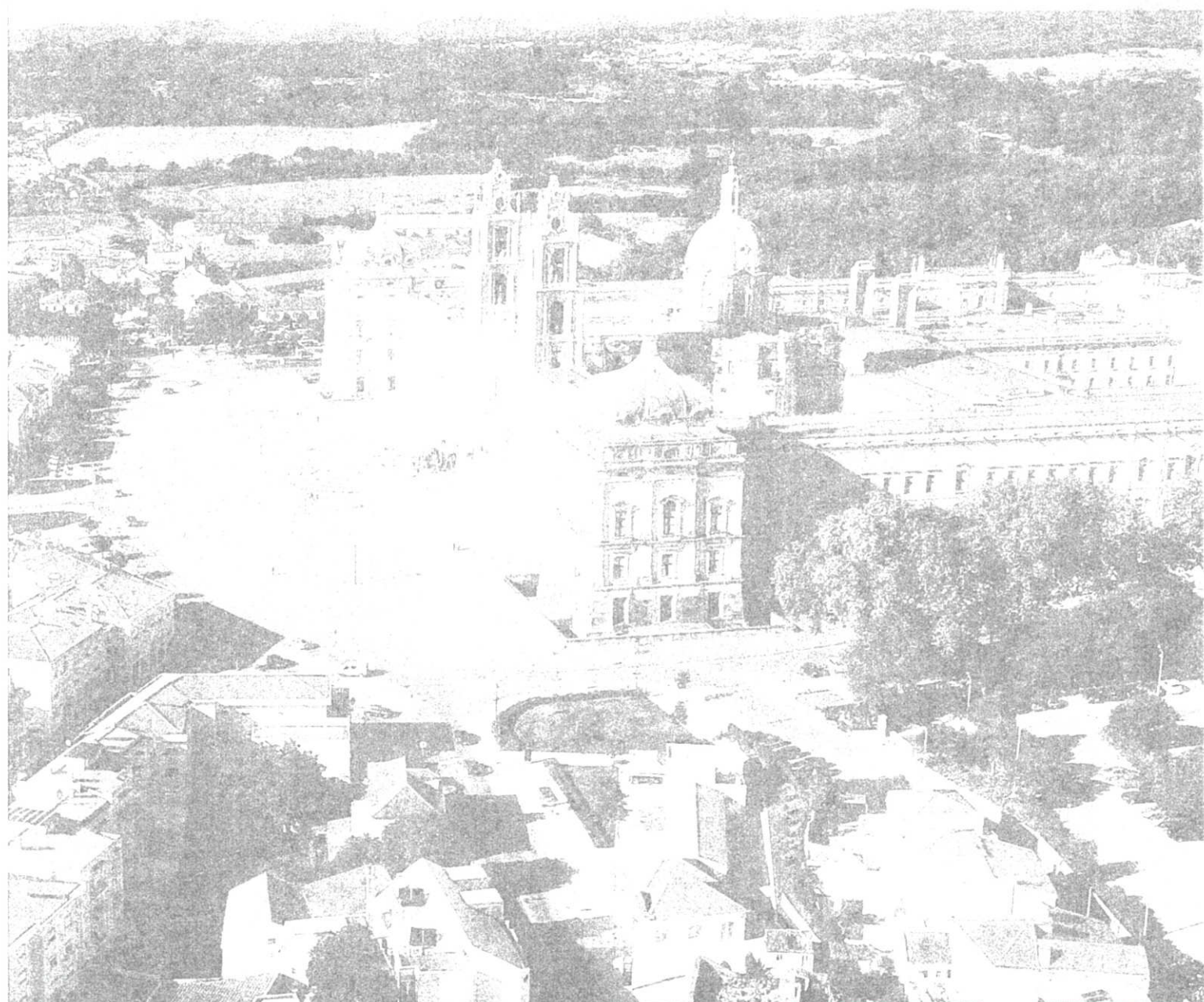
O SNC-AP é, assim, constituído pelos subsistemas de contabilidade orçamental, financeira e de gestão:

- A contabilidade orçamental visa permitir um registo pormenorizado do processo orçamental;
- A contabilidade financeira, que tem por base as normas internacionais de contabilidade pública (IPSAS), permite registar as transações e outros eventos que afetam a posição financeira, o desempenho financeiro e os fluxos de caixa de uma determinada entidade;
- A contabilidade de gestão permite avaliar o resultado das atividades e projetos que contribuem para a realização das políticas públicas e o cumprimento dos objetivos em termos de serviços a prestar aos cidadãos.

No presente relatório será apresentada uma análise do Município de Mafra a 31 de dezembro de 2023, centrada nas áreas orçamental e financeira, reportando ainda os níveis de endividamento por força do disposto na Lei n.º 73/2013, de 3 de setembro, com as alterações vigentes, que estabelece o regime financeiro das autarquias locais e das entidades intermunicipais.

A metodologia utilizada traduziu-se na elaboração de quadros, gráficos e rácios, a partir dos mapas da prestação de contas, através dos quais se pretende evidenciar o comportamento das variáveis mais relevantes da gestão municipal, não apenas no período em análise, mas também a sua evolução face ao ano transato.

As contas do Município foram auditadas e certificadas pelo auditor externo nomeado, nos termos do artigo 77.º da Lei n.º 73/2013 de 3 de setembro.



RELATÓRIO FINANCEIRO

1

Handwritten signatures and initials in blue ink.



ANÁLISE ORÇAMENTAL

1 – RECEITA

Execução Orçamental da Receita

(UNIDADE: EURO)

DESIGNAÇÃO	PREVISÕES CORRIGIDAS (1)	RECEITA COBRADA LÍQUIDA (2)	DESVIO (3) = (2) - (1)	TAXA DE EXECUÇÃO (4) = (2) / (1)
IMPOSTOS DIRETOS	42 092 910	44 614 777	2 521 867	106,0
IMPOSTOS INDIRETOS	5	0	-5	0,0
TAXAS, MULTAS E OUTRAS PENALIDADES	9 570 285	9 588 160	17 875	100,2
RENDIMENTOS DE PROPRIEDADE	108 250	298 723	190 473	276,0
TRANSFERÊNCIAS CORRENTES	22 503 107	23 314 044	810 936	103,6
VENDA DE BENS E SERVIÇOS CORRENTES	6 550 960	8 090 493	1 539 533	123,5
OUTRAS RECEITAS CORRENTES	904 235	1 286 199	381 964	142,2
RECEITAS CORRENTES	81 729 752	87 192 396	5 462 643	106,7
VENDA DE BENS DE INVESTIMENTO	904 430	1 915 210	1 010 780	211,8
TRANSFERÊNCIAS DE CAPITAL	5 075 883	4 570 656	-505 227	90,0
ATIVOS FINANCEIROS	0	0	0	
PASSIVOS FINANCEIROS	15	0	-15	0,0
OUTRAS RECEITAS DE CAPITAL	902 380	900 181	-2 199	99,8
RECEITAS DE CAPITAL	6 882 708	7 386 047	503 339	107,3
REPOSIÇÕES NÃO ABATIDAS NOS PAGAMENTOS	5	110 236	110 231	2 204 715,8
SALDO DA GERÊNCIA ANTERIOR	29 068 243	29 068 243	0	100,0
OUTRAS RECEITAS	29 068 248	29 178 479	110 231	100,4
TOTAL	117 680 708	123 756 921	6 076 213	105,2

No período em análise, a taxa de execução global da receita atingiu 105,2% (123,756 milhões de euros): as receitas correntes foram executadas em 106,7% (87,192 milhões de euros) e as receitas de capital em 107,3% (7,386 milhões de euros).

Comparação da Execução Orçamental da Receita

(UNIDADE: EURO)

DESIGNAÇÃO	2022	TAXA EXECUÇÃO	2023	TAXA EXECUÇÃO	VARIAÇÃO 2023/2022	
					ABS	%
RECEITAS CORRENTES	82 189 709	78,7	87 192 396	70,4	5 002 686	6,1
RECEITAS DE CAPITAL	9 981 665	9,5	7 386 047	6,0	-2 595 618	-26,0
OUTRAS RECEITAS	12 291 559	11,8	29 178 479	23,6	16 886 920	137,4
TOTAL	104 462 933	100,0	123 756 921	100,0	19 293 989	18,5

h.
9



Evolução da Execução da Receita por Classificação Económica

(UNIDADE: EURO)

DESIGNAÇÃO	2022	2023	VARIACÃO 2023/2022	
			ABS	%
IMPOSTOS DIRETOS	44 964 256	44 614 777	-349 479	-0,8
IM	19 883 087	19 779 249	-103 837	-0,5
IUC	2 792 861	3 001 308	208 447	7,5
IMT	20 370 648	19 500 869	-869 779	-4,3
DERRAMA	1 917 600	2 333 351	415 750	21,7
CONTRIBUIÇÃO AUTÁRQUICA	60	0	-60	-100,0
SISA	0	0	0	0,0
IMPOSTOS INDIRETOS	0	0	0	0,0
TAXAS, MULTAS E OUTRAS PENALIDADES	9 296 561	9 588 160	291 599	3,1
MERCADOS E FEIRAS	87 016	103 150	16 134	18,5
LOTEAMENTOS E OBRAS	2 314 100	2 118 059	-196 042	-8,5
TARIFAS DE RESÍDUOS SÓLIDOS	4 188 319	4 602 055	413 736	9,9
MULTAS E OUTRAS PENALIDADES	339 284	282 100	-57 184	-16,9
OUTRAS	2 367 842	2 482 795	114 954	4,9
RENDIMENTOS DE PROPRIEDADE	279 621	298 723	19 101	6,8
TRANSFERÊNCIAS CORRENTES	20 110 264	23 314 044	3 203 779	15,9
FUNDO DE EQUILÍBRIO FINANCEIRO	1 093 559	675 297	-418 262	-38,2
FUNDO SOCIAL MUNICIPAL	2 143 153	2 312 795	169 642	7,9
PARTICIPAÇÃO FIXA NO IRS	5 613 555	6 334 087	720 532	12,8
PARTICIPAÇÃO DO IVA	334 240	495 903	161 663	48,4
OUTRAS	10 925 757	13 495 962	2 570 204	23,5
VENDA DE BENS E SERVIÇOS CORRENTES	7 085 064	8 090 493	1 005 430	14,2
SERVIÇOS SOCIAIS, RECREATIVOS, CULTURAIS E DESPORTIVOS	1 684 684	2 291 949	607 266	36,0
SERVIÇOS ESPECÍFICOS DAS AUTARQUIAS	2 683 504	2 886 416	202 912	7,6
RENDAS	2 349 955	2 563 551	213 596	9,1
EXPLORAÇÃO DE ENERGIA	1 632 696	1 768 978	136 281	8,3
OUTRAS	366 922	348 577	-18 345	-5,0
OUTRAS RECEITAS CORRENTES	453 943	1 286 199	832 256	183,3
RECEITAS CORRENTES	82 189 709	87 192 396	5 002 686	6,1
VENDA DE BENS DE INVESTIMENTO	2 225 100	1 915 210	-309 890	-13,9
TRANSFERÊNCIAS DE CAPITAL	3 204 494	4 570 656	1 366 162	42,6
FUNDO DE EQUILÍBRIO FINANCEIRO	121 507	75 033	-46 474	-38,2
ESTADO - PARTICIPAÇÕES COMUNITÁRIAS EM PROJETOS CO-FINANCIADOS	2 450 470	1 305 556	-1 144 914	-46,7
SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS	0	120 541	120 541	100,0
OUTRAS	632 516	3 069 526	2 437 010	385,3
ATIVOS FINANCEIROS	3 403 400	0	-3 403 400	-100,0
PASSIVOS FINANCEIROS	0	0	0	0,0
OUTRAS RECEITAS DE CAPITAL	1 148 671	900 181	-248 490	-21,6
RECEITAS DE CAPITAL	9 981 665	7 386 047	-2 595 618	-26,0
REPOSIÇÕES NÃO ABATIDAS NOS PAGAMENTOS	8 643	110 236	101 593	1175,4
SALDO DA GERÊNCIA ANTERIOR	12 282 916	29 068 243	16 785 327	136,7
OUTRAS RECEITAS	12 291 559	29 178 479	16 886 920	137,4
TOTAL	104 462 933	123 756 921	19 293 989	18,5



No total das receitas, comparativamente ao ano anterior, verificou-se um acréscimo de 18,5% (19,293 milhões de euros).

Evolução das Transferências

DESIGNAÇÃO	2022	2023	(UNIDADE: EURO)	
			VARIAÇÃO 2023/2022	
			ABS	%
FEF/FSMPARTICIPAÇÃO FIXA NO IRS/PARTICIPAÇÃO DO IVA				
- TRANSFERÊNCIAS CORRENTES	9 184 507	9 818 082	633 575	6,9
- TRANSFERÊNCIAS DE CAPITAL	121 507	75 033	-46 474	-38,2
FUNDOS COMUNITÁRIOS				
- TRANSFERÊNCIAS CORRENTES	1 216 678	438 255	-778 423	-64,0
- TRANSFERÊNCIAS DE CAPITAL	2 450 470	1 305 556	-1 144 914	-46,7
OUTROS CONTRATOS PROGRAMA/PROTOCOLOS				
- TRANSFERÊNCIAS CORRENTES	9 709 079	13 057 707	3 348 628	34,5
- TRANSFERÊNCIAS DE CAPITAL	632 516	3 190 067	2 557 551	404,3
TOTAL DE TRANSFERÊNCIAS CORRENTES	20 110 264	23 314 044	3 203 779	15,9
TOTAL DE TRANSFERÊNCIAS DE CAPITAL	3 204 494	4 570 656	1 366 162	42,6
TOTAL	23 314 758	27 884 700	4 569 942	19,6

No que se refere às transferências, verificou-se um acréscimo de transferências correntes em 15,9%, devido, essencialmente, às transferências de competências nas Áreas da Educação, Ação Social e Saúde, e um acréscimo das transferências de capital em 42,6%, devido, essencialmente, às transferências efetuadas no âmbito do Plano de Recuperação e Resiliência (PRR).

Resumo do Saldo da Gerência

DESCRIÇÃO	OPERAÇÕES ORÇAMENTAIS	OPERAÇÕES NÃO ORÇAMENTAIS	(UNIDADE: EURO)
			TOTAL
(1) SALDO TRANSITADO DE 2022 a)	29 068 243	3 618 963	32 687 206
(2) RECEITAS RECEBIDAS	94 688 678	2 083 191	96 771 869
(3) DESPESAS PAGAS	103 496 922	1 079 209	104 576 130
SALDO A TRANSITAR PARA 2024 = (1) + (2) - (3)	20 259 999	4 622 945	24 882 944

a) Incorporado em 2023

Handwritten signatures and initials, including a large 'h' and a signature with '11' next to it.



2 – DESPESA

Execução Orçamental da Despesa

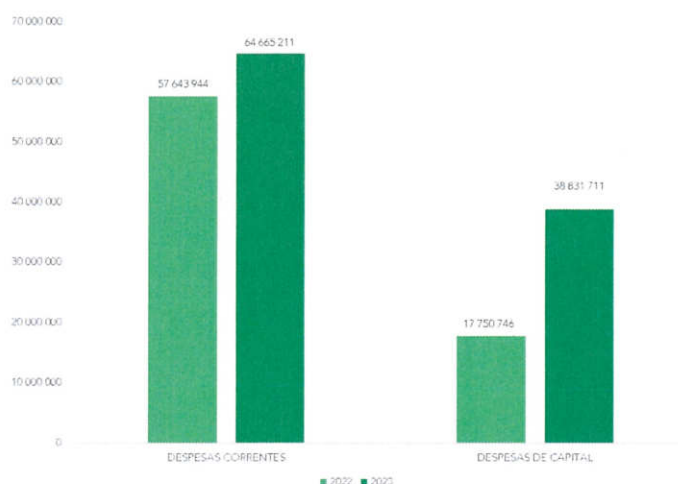
(UNIDADE: EURO)

DESIGNAÇÃO	DOTAÇÃO CORRIGIDA (1)	DESPESA COMPROMETIDA (2)	DESPESA REALIZADA/ FATURADA (3)	DESPESA PAGA (4)	DESVIO (5) = (4) - (1)	TAXA DE EXECUÇÃO (6) = (4) / (1)
DESPESAS COM PESSOAL	26 332 451	25 921 267	25 774 218	25 513 086	-819 365	96,9
AQUISIÇÃO DE BENS E SERVIÇOS	32 581 248	30 915 509	26 661 311	26 352 321	-6 228 927	80,9
JUROS E OUTROS ENCARGOS	2 091 590	2 068 912	2 067 944	2 067 944	-23 646	98,9
TRANSFERÊNCIAS CORRENTES	8 434 560	7 983 298	7 881 570	7 878 586	-555 974	93,4
SUBSÍDIOS	1 152 775	1 152 672	1 152 672	1 152 672	-103	100,0
OUTRAS DESPESAS CORRENTES	1 785 015	1 747 546	1 701 590	1 700 601	-84 414	95,3
DESPESAS CORRENTES	72 377 639	69 789 205	65 239 305	64 665 211	-7 712 428	89,3
AQUISIÇÃO DE BENS DE CAPITAL	34 124 859	33 033 212	29 136 698	28 806 186	-5 318 673	84,4
TRANSFERÊNCIAS DE CAPITAL	1 336 115	1 328 426	1 269 183	1 269 183	-66 932	95,0
ATIVOS FINANCEIROS	10	0	0	0	-10	0,0
PASSIVOS FINANCEIROS	4 602 550	4 597 945	4 597 945	4 597 945	-4 605	99,9
OUTRAS DESPESAS DE CAPITAL	5 239 535	5 147 070	4 158 397	4 158 397	-1 081 138	79,4
DESPESAS DE CAPITAL	45 303 069	44 106 653	39 162 223	38 831 711	-6 471 358	85,7
TOTAL	117 680 708	113 895 858	104 401 528	103 496 922	-14 183 786	87,9

Comparação da Execução Orçamental da Despesa

(UNIDADE: EURO)

DESIGNAÇÃO	2022	TAXA	2023	TAXA	VARIAÇÃO 2023/2022	%
DESPESAS CORRENTES	57 643 944	76,5	64 665 211	62,5	7 021 266	12,2
DESPESAS DE CAPITAL	17 750 746	23,5	38 831 711	37,5	21 080 966	118,8
TOTAL	75 394 690	100,0	103 496 922	100,0	28 102 232	37,3





Evolução da Despesa por Classificação Económica

(UNIDADE: EURO)

DESIGNAÇÃO	2022	2023	VARIACÃO 2023/2022	
			ABS	%
DESPESAS COM PESSOAL	22 172 782	25 513 086	3 340 304	15,1
REMUNERAÇÕES CERTAS E PERMANENTES	16 923 979	19 466 792	2 542 813	15,0
ABONOS VARIÁVEIS E EVENTUAIS	528 737	625 548	96 811	18,3
SEGURANÇA SOCIAL	4 720 066	5 420 746	700 680	14,8
AQUISIÇÃO DE BENS E SERVIÇOS	25 915 244	26 352 321	437 076	1,7
AQUISIÇÃO DE BENS	2 919 816	3 543 493	623 677	21,4
COMBUSTÍVEIS E LUBRIFICANTES	870 237	909 720	39 483	4,5
LIMPEZA E HIGIENE	79 446	144 917	65 471	82,4
ALIMENTAÇÃO - REFEIÇÕES CONFEIONADAS	963 667	1 365 727	402 060	41,7
MATERIAL DE ESCRITÓRIO	39 811	48 112	8 302	20,9
OUTROS BENS	655 204	788 981	133 777	20,4
OUTROS	311 451	286 035	-25 416	-8,2
AQUISIÇÃO DE SERVIÇOS	22 995 428	22 808 828	-186 600	-0,8
ÁGUA	788 990	1 045 577	256 587	32,5
ELETRICIDADE	2 822 922	2 864 235	41 313	1,5
LIMPEZA E HIGIENE	11 973	14 137	2 164	18,1
CONSERVAÇÃO DE BENS	834 560	1 567 245	732 685	87,8
LOCAÇÃO DE EDIFÍCIOS	5 129 999	59 225	-5 070 774	-98,8
LOCAÇÃO DE MATERIAL DE TRANSPORTE	123 170	149 149	25 979	21,1
COMUNICAÇÕES	124 883	115 294	-9 589	-7,7
TRANSPORTES	1 159 216	1 253 653	94 437	8,1
VIGILÂNCIA E SEGURANÇA	391 116	389 999	-1 117	-0,3
ASSISTÊNCIA TÉCNICA	160 513	153 463	-7 050	-4,4
OUTROS TRABALHOS ESPECIALIZADOS	1 308 970	1 997 790	688 821	52,6
ENCARGOS DE COBRANÇA DE RECEITAS	1 081 302	1 059 512	-21 791	-2,0
OUTROS SERVIÇOS	8 482 754	11 397 349	2 914 594	34,4
OUTROS	575 060	742 200	167 140	29,1
JUROS E OUTROS ENCARGOS	272 079	2 067 944	1 795 866	660,1
TRANSFERÊNCIAS CORRENTES	7 346 511	7 878 586	532 075	7,2
SOCIEDADES E QUASE SOCIEDADES NÃO FINANCEIRAS	470 720	381 251	-89 470	-19,0
ADMINISTRAÇÃO LOCAL	4 377 903	4 399 817	21 913	0,5
INSTITUIÇÕES SEM FINS LUCRATIVOS	2 077 349	2 572 900	495 551	23,9
FAMÍLIAS	413 505	517 485	103 980	25,1
RESTO DO MUNDO	7 033	7 133	100	1,4
SUBSÍDIOS	300 000	1 152 672	852 672	284,2
OUTRAS DESPESAS CORRENTES	1 637 328	1 700 601	63 273	3,9
DESPESAS CORRENTES	57 643 944	64 665 211	7 021 266	12,2
AQUISIÇÃO DE BENS DE CAPITAL	15 792 966	28 806 186	13 013 220	82,4
INVESTIMENTOS	7 607 567	19 301 875	11 694 308	153,7
BENS DE DOMÍNIO PÚBLICO	8 185 399	9 504 311	1 318 912	16,1
TRANSFERÊNCIAS DE CAPITAL	584 567	1 269 183	684 616	117,1
ATIVOS FINANCEIROS	2	0	-2	-100,0
PASSIVOS FINANCEIROS	1 373 211	4 597 945	3 224 734	234,8
OUTRAS DESPESAS DE CAPITAL	0	4 158 397	4 158 397	100,0
INDEMNIZAÇÕES	0	2 527 805	2 527 805	100,0
DESPESAS DE CAPITAL	17 750 746	38 831 711	21 080 966	118,8
TOTAL	75 394 690	103 496 922	28 102 232	37,3



3 - EQUILÍBRIO ORÇAMENTAL

Poupança Corrente Executada

(UNIDADE: EURO)

DESIGNAÇÃO	2022	2023	VARIAÇÃO 2023/2022	
			ABS	%
RECEITA CORRENTE EXECUTADA	82 189 709	87 192 396	5 002 686	6,1
DESPESA CORRENTE EXECUTADA	57 643 944	64 665 211	7 021 266	12,2
POUPANÇA CORRENTE EXECUTADA	24 545 765	22 527 185	-2 018 580	-8,2

Saldo Global Efetivo

(UNIDADE: EURO)

DESIGNAÇÃO	2022	2023	VARIAÇÃO 2023/2022	
			ABS	%
RECEITAS CORRENTES	82 189 709	87 192 396	5 002 686	6,1
RECEITAS DE CAPITAL (EFETIVA)	6 578 265	7 386 047	807 782	12,3
OUTRAS RECEITAS	12 291 559	29 178 479	16 886 920	137,4
RECEITAS TOTAIS	101 059 533	123 756 921	22 697 389	22,5
DESPESAS CORRENTES	57 643 944	64 665 211	7 021 266	12,2
DESPESAS DE CAPITAL (EFETIVA)	16 377 533	34 233 766	17 856 233	109,0
DESPESAS TOTAIS	74 021 477	98 898 977	24 877 500	33,6
SALDO CORRENTE	24 545 765	22 527 185	-2 018 580	-8,2
SALDO DE CAPITAL	-9 799 268	-26 847 719	-17 048 451	-174,0
SALDO GLOBAL EFETIVO	14 746 497	-4 320 534	-19 067 031	-129,3

A execução do orçamento cumpriu o princípio do equilíbrio orçamental, o qual estabelece que o orçamento deve prever os recursos necessários para cobrir todas as despesas e que as receitas correntes devem ser pelo menos iguais às despesas correntes.

Com a entrada em vigor da Lei das Finanças Locais, Lei n.º 73/2013, de 3 de setembro, foi estabelecida uma nova regra para o equilíbrio orçamental:

- a receita corrente bruta deve ser pelo menos igual à despesa corrente, acrescida das amortizações médias de empréstimos de médio e longo prazo.

14



Analisando a poupança corrente executada, verifica-se que as receitas correntes foram superiores às despesas correntes, num valor de 22,527 milhões de euros.

Apurando os valores da regra de equilíbrio orçamental, em que ao saldo da poupança corrente são abatidas as amortizações médias de empréstimos de médio/longo prazo, a mesma apresenta um valor de 16,390 milhões de euros.

(1) Receitas Correntes	87 192 396
(2) Despesas Correntes	64 665 211
(3) Amortizações Médias de Empréstimos de Médio e Longo Prazo	6 136 882
(1) - (2) - (3) Saldo	16 390 303

4 – LIMITE DA DÍVIDA TOTAL

De acordo com o art.º 52.º - “Limite da dívida total”, da Lei n.º 73/2013, de 3 de setembro, a dívida de operações orçamentais em 31 de dezembro de cada ano não pode ultrapassar 1,5 vezes a média da receita corrente líquida cobrada nos três exercícios anteriores.

Este limite engloba as empresas do setor empresarial local e demais entidades participadas, na respetiva proporção do capital social.

Limites da Dívida Total da Autarquia para o ano 2023

Limite da dívida total (1)	123 866 956 €
----------------------------	---------------

Dívida Total da Autarquia

01/01/2023

Total da dívida a terceiros (2)	Contribuição SM/AMSEL Entidades Participadas (3)	Dívida Total (4) = (2) + (3)	Dívida Total Excluindo Não Orçamentais, capital excecionado e FAM (5)	Margem Absoluta (6) = (1) - (5)	Margem Utilizável (7) = (6) * 40%
52 598 462 €	59 562 058 €	112 160 520 €	96 909 857 €	26 957 099 €	10 782 840 €

31/12/2023

Total da dívida a terceiros (2)	Contribuição SM/AMSEL Entidades Participadas (3)	Dívida Total (4) = (2) + (3)	Dívida Total Excluindo Não Orçamentais, capital excecionado e FAM (5)	Margem Absoluta (6) = (1) - (5)	Margem Utilizável (7) = (6) * 40%	Margem Disponível por Utilizar
106 853 920 €	676 973 €	107 530 893 €	90 704 100 €	33 162 856 €	n.a.	16 988 596 €

Nota: n.a. - não aplicável

Como pode ser verificado, a margem absoluta é positiva.



Evolução do Financiamento – Empréstimos de Médio e Longo Prazo

EMPRESTIMO MÉDIO E LONGO PRAZO	2022	2023	(UNIDADE: EURO) VARIAÇÃO 2023/2022	
			ABS	%
TOTAL	21 593 710	75 012 095	53 418 386	247,4

Analisando o quadro *supra*, verifica-se que os empréstimos de médio e longo prazo tiveram um aumento de 53,418 milhões de euros devido à Internalização da Mafreduca.

Evolução do Serviço da Dívida

SERVIÇO DE DÍVIDA	2022	2023	(UNIDADE: EURO) VARIAÇÃO 2023/2022	
			ABS	%
TOTAL	1 645 289	6 665 889	5 020 600	305,1

O serviço da dívida constitui uma despesa decorrente do financiamento da atividade municipal no desenvolvimento das suas competências, principalmente através do recurso a empréstimos de médio e longo prazo.

Pelo quadro acima apresentado, observou-se um aumento de 5,020 milhões de euros, traduzindo-se num aumento de 305,1% do serviço da dívida.

Handwritten signatures and initials at the bottom right of the page.



5 - GRANDES OPÇÕES DO PLANO

Execução das GOP'S por Classificação Funcional – Resumo

(UNIDADE: EURO)

DESIGNAÇÃO	DOTAÇÃO CORRIGIDA (1)	REALIZADO (FATURADO) (2)	PAGO (3)	DESVIO (4) = (3) - (1)	TAXA DE EXECUÇÃO (5) = (3) / (1)
1. FUNÇÕES GERAIS	11 745 488	10 423 710	10 235 689	-1 509 799	87,1
2. FUNÇÕES SOCIAIS	38 909 244	32 139 157	32 072 241	-6 837 003	82,4
3. FUNÇÕES ECONÓMICAS	14 127 818	10 836 978	10 495 012	-3 632 806	74,3
4. OUTRAS FUNÇÕES	15 964 975	15 927 608	15 927 608	-37 368	99,8
TOTAL	80 747 524	69 327 453	68 730 549	-12 016 975	85,1

Evolução das GOP'S por Classificação Funcional – Resumo

(UNIDADE: EURO)

DESIGNAÇÃO	2022	2023	VARIAÇÃO 2023/2022	
			ABS	%
1. FUNÇÕES GERAIS	4 966 040	10 235 689	5 269 649	106,1
2. FUNÇÕES SOCIAIS	24 701 241	32 072 241	7 371 000	29,8
3. FUNÇÕES ECONÓMICAS	8 310 333	10 495 012	2 184 679	26,3
4. OUTRAS FUNÇÕES	6 657 902	15 927 608	9 269 706	139,2
TOTAL	44 635 516	68 730 549	24 095 033	54,0

Handwritten signatures and initials, including a large 'h' and a signature with '17'.



Evolução das GOP'S por Classificação Funcional – Discriminada

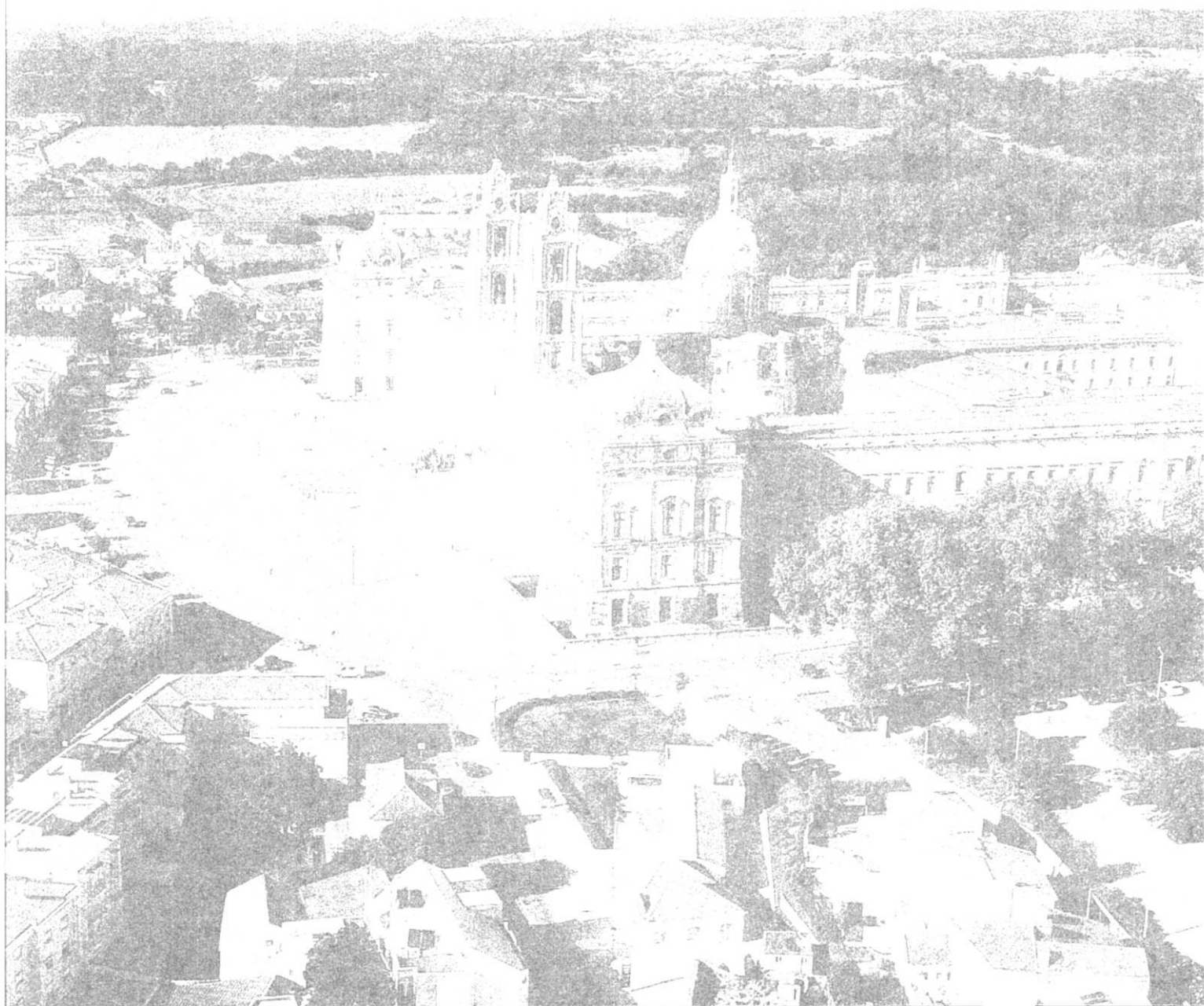
(UNIDADE: EURO)					
DESIGNAÇÃO		2022	2023	VARIACÃO 2023/2022	
				ABS	%
1.	FUNÇÕES GERAIS	4 966 040	10 235 689	5 269 649	106,1
1.1.	SERVIÇOS GERAIS DA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA	3 941 560	9 119 753	5 178 193	131,4
1.1.1.	ADMINISTRAÇÃO GERAL	3 941 560	9 119 753	5 178 193	131,4
1.2.	SEGURANÇA E ORDEM PÚBLICAS	1 024 480	1 115 936	91 456	8,9
1.2.1.	PROTEÇÃO CIVIL E LUTA CONTRA INCÊNDIOS	974 577	1 057 952	83 375	8,6
1.2.2.	POLÍCIA MUNICIPAL	49 903	57 984	8 081	16,2
2.	FUNÇÕES SOCIAIS	24 701 241	32 072 241	7 371 001	29,8
2.1.	EDUCAÇÃO	10 067 044	6 751 557	-3 315 488	-32,9
2.1.0.	EDUCAÇÃO - LANÇAMENTO	154 259	43 078	-111 181	-72,1
2.1.1.	ENSINO NÃO SUPERIOR	6 662 758	4 843 030	-1 819 729	-27,3
2.1.2.	SERVIÇOS AUXILIARES DE ENSINO	3 250 027	1 865 449	-1 384 578	-42,6
2.2.	SAÚDE	0	68 089	68 089	
2.2.1.	SERVIÇOS INDIVIDUAIS DE SAÚDE	0	68 089	68 089	
2.3.	SEGURANÇA E AÇÃO SOCIAL	343 639	549 766	206 127	60,0
2.3.2.	AÇÃO SOCIAL	343 639	549 766	206 127	60,0
2.4.	HABITAÇÃO E SERVIÇOS COLETIVOS	11 162 744	17 103 526	5 940 781	53,2
2.4.1.	HABITAÇÃO	537 737	5 924 976	5 387 238	1001,8
2.4.2.	ORDENAMENTO DO TERRITÓRIO	3 852 552	3 185 500	-667 051	-17,3
2.4.3.	SANEAMENTO	97 915	82 331	-15 584	-15,9
2.4.4.	ABASTECIMENTO DE ÁGUA	0	0	0	
2.4.5.	RESÍDUOS SÓLIDOS	5 701 557	6 465 343	763 786	13,4
2.4.6.	PROTEÇÃO DO MEIO AMBIENTE E CONSERVAÇÃO DA NATUREZA	972 983	1 445 375	472 392	48,6
2.5.	SERVIÇOS CULTURAIS, RECREATIVOS E RELIGIOSOS	3 127 813	7 599 304	4 471 491	143,0
2.5.1.	CULTURA	2 069 920	5 307 728	3 237 808	156,4
2.5.2.	DESPORTO, RECREIO E LAZER	973 496	1 938 737	965 241	99,2
2.5.3.	OUTRAS ATIVIDADES CÍVICAS E RELIGIOSAS	84 397	352 840	268 443	318,1
3.	FUNÇÕES ECONÓMICAS	8 310 333	10 495 012	2 184 679	26,3
3.1.	AGRICULTURA, PECUÁRIA, SILVICULTURA, CAÇA E PESCA	58 589	68 352	9 763	16,7
3.2.	INDÚSTRIA E ENERGIA	2 012 958	3 554 056	1 541 098	76,6
3.2.1.	ILUMINAÇÃO PÚBLICA	2 012 958	3 554 056	1 541 098	76,6
3.3.	TRANSPORTES E COMUNICAÇÕES	4 328 269	6 231 903	1 903 634	44,0
3.3.1.	TRANSPORTES RODOVIÁRIOS	4 328 269	6 231 903	1 903 634	44,0
3.4.	COMÉRCIO E TURISMO	1 745 819	478 408	-1 267 411	-72,6
3.4.1.	MERCADOS E FEIRAS	892 484	119 945	-772 539	-86,6
3.4.2.	TURISMO	853 335	358 463	-494 872	-58,0
3.5.	OUTRAS FUNÇÕES ECONÓMICAS	164 698	162 293	-2 405	-1,5
3.5.1.	INFRAESTRUTURAS DIVERSAS	114 698	110 293	-4 405	-3,8
3.5.2.	DESENVOLVIMENTO ECONÓMICO	50 000	52 000	2 000	4,0
4.	OUTRAS FUNÇÕES	6 657 902	15 927 608	9 269 706	139,2
4.1.	OPERAÇÕES DA DÍVIDA AUTÁRQUICA	2 030 717	7 540 442	5 509 725	271,3
4.2.	TRANSFERÊNCIAS ENTRE ADMINISTRAÇÕES	4 627 184	5 859 360	1 232 175	26,6
4.3.	DIVERSAS NÃO ESPECIFICADAS	0	2 527 805	2 527 805	
TOTAL		44 635 516	68 730 549	24 095 034	54,0



■ Relatório Financeiro

A análise das Grandes Opções do Plano foi efetuada de acordo com a estrutura de objetivos e programas, tendo em conta o Plano Plurianual de Investimento (PPI), assim como o Plano de Atividades Municipais mais relevantes (PAM).

A análise ao quadro *supra* permite-nos observar a evolução do investimento direto, bem como das principais atividades desenvolvidas pelo Município.



SITUAÇÃO ECONÓMICA-FINANCEIRA

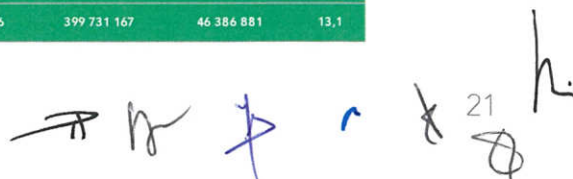
2

Handwritten signatures and marks in blue ink at the bottom right corner.



ANÁLISE DO BALANÇO

(UNIDADE: EURO)				
DESIGNAÇÃO	2022 SNC-AP	2023 SNC-AP	VARIAÇÃO 2023/2022 ABS	%
ATIVO NÃO CORRENTE	286 521 879	340 003 370	53 481 491	18,7
ATIVOS FIXOS TANGÍVEIS	200 463 243	249 476 684	49 013 441	24,5
PROPRIEDADES DE INVESTIMENTO	6 826 256	9 270 234	2 443 977	35,8
ATIVOS INTANGÍVEIS	1 491 725	2 148 839	657 114	44,1
PARTICIPAÇÕES FINANCEIRAS	56 728 880	58 959 233	2 230 353	3,9
OUTROS ATIVOS FINANCEIROS	19 433 898	18 594 745	-839 153	-4,3
OUTRAS CONTAS A RECEBER	1 577 877	1 553 636	-24 241	-1,5
ATIVO CORRENTE	66 822 408	59 727 797	-7 094 610	-10,6
INVENTÁRIOS	0	0	0	
DEVEDORES POR TRANSFERÊNCIAS E SUBSÍDIOS NÃO REEMBOLSÁVEIS	1 413 756	270 860	-1 142 895	-80,8
CLIENTES, CONTRIBUINTES E UTENTES	497 211	462 984	-34 227	-6,9
ESTADO E OUTROS ENTES PÚBLICOS	668 087	536 799	-131 288	-19,7
OUTRAS CONTAS A RECEBER	30 632 332	32 711 421	2 079 089	6,8
DIFERIMENTOS	0	0	0	
OUTROS ATIVOS FINANCEIROS	923 816	862 789	-61 027	-6,6
CAIXA E DEPÓSITOS	32 687 206	24 882 944	-7 804 261	-23,9
ATIVO	353 344 286	399 731 167	46 386 881	13,1
PATRIMÓNIO/CAPITAL	186 434 627	186 434 627	0	0,0
RESERVAS	1 485 070	1 485 070	0	0,0
RESULTADOS TRANSITADOS	30 658 572	48 312 341	17 653 769	57,6
AJUSTAMENTOS EM ATIVOS FINANCEIROS	-18 040 676	4 423 946	22 464 622	124,5
EXCEDENTES DE REVALORIZAÇÃO	18 749 903	17 823 973	-925 931	-4,9
OUTRAS VARIAÇÕES NO PATRIMÓNIO LÍQUIDO	36 973 428	20 200 842	-16 772 586	-45,4
RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	15 885 919	7 840 127	-8 045 792	-50,6
PATRIMÓNIO LÍQUIDO	272 146 844	286 520 926	14 374 082	5,3
PASSIVO NÃO CORRENTE	71 374 557	98 818 733	27 444 176	38,5
PROVISÕES	33 315 757	10 562 168	-22 753 590	-68,3
FINANCIAMENTOS OBTIDOS	30 064 017	80 464 201	50 400 185	167,6
FORNECEDORES DE INVESTIMENTOS	2 558 404	1 612 500	-945 904	-37,0
DIFERIMENTOS	1 840 000	1 580 000	-260 000	-14,1
OUTRAS CONTAS A PAGAR	3 596 379	4 599 864	1 003 485	27,9
PASSIVO CORRENTE	9 822 886	14 391 509	4 568 623	46,5
CREDORES POR TRANSFERÊNCIAS E SUBSÍDIOS CONCEDIDOS	1 265	2 492	1 227	97,0
FORNECEDORES	1 298 822	2 317 883	1 019 061	78,5
ESTADO E OUTROS ENTES PÚBLICOS	226 438	321 478	95 039	42,0
FINANCIAMENTOS OBTIDOS	1 131 793	4 898 906	3 767 113	332,8
FORNECEDORES DE INVESTIMENTOS	2 035 904	375 000	-1 660 904	-81,6
OUTRAS CONTAS A PAGAR	3 443 355	3 971 444	528 089	15,3
DIFERIMENTOS	1 685 309	2 504 306	818 997	48,6
OUTROS PASSIVOS FINANCEIROS	0	0	0	
PASSIVO	81 197 443	113 210 241	32 012 799	39,4
PATRIMÓNIO LÍQUIDO E PASSIVO	353 344 286	399 731 167	46 386 881	13,1

 21



■ Situação Económica-Financeira

O Balanço é a demonstração financeira que tem como objetivo proporcionar informação sobre a posição financeira da entidade, evidenciada na diferença entre os seus ativos e passivos, numa determinada data de relato. Esta informação deve permitir aos utilizadores identificar os recursos e as obrigações da entidade nessa data, possibilitando, igualmente, informação comparativa com o período anterior e a avaliação das alterações entretanto ocorridas.

Os elementos relacionados com a avaliação da posição financeira no Balanço são: os ativos (classificados em correntes e não correntes) e os passivos (igualmente classificados em correntes e não correntes), as contribuições para o património líquido e as distribuições do património líquido, cujas definições estão presentes na Estrutura Concetual do SNC-AP.



ANÁLISE DA DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

(UNIDADE: EURO)

DESIGNAÇÃO	2022 SNC-AP	2023 SNC-AP	VARIAÇÃO 2023/2022	
			ABS	%
IMPOSTOS, CONTRIBUIÇÕES E TAXAS	54 930 665	54 965 618	34 952	0,1
VENDAS	11 668	16 644	4 976	42,6
PRESTAÇÕES DE SERVIÇOS E CONCESSÕES	6 475 917	7 264 795	788 878	12,2
TRANSFERÊNCIAS CORRENTES E SUBSÍDIOS À EXPLORAÇÃO OBTIDOS	20 146 778	24 266 179	4 119 401	20,4
RENDIMENTOS/GASTOS IMPUTADOS DE ENTIDADES CONTROLADAS, ASSOCIADAS E EMPREENDIMENTOS CONJUNTOS	2 520 691	2 088 320	-432 372	-17,2
CUSTO DAS MERCADORIAS VENDIDAS E DAS MATÉRIAS CONSUMIDAS	0	0	0	
FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS	-27 498 353	-28 656 891	-1 158 538	-4,2
GASTOS COM PESSOAL	-21 968 030	-25 136 384	-3 168 354	-14,4
TRANSFERÊNCIAS E SUBSÍDIOS CONCEDIDOS	-7 980 086	-10 144 985	-2 164 899	-27,1
PRESTAÇÕES SOCIAIS	-230 142	-280 529	-50 388	-21,9
IMPARIDADE DE DÍVIDAS A RECEBER (PERDAS/REVERSÕES)	-89 085	51 215	140 300	157,5
PROVISÕES (AUMENTOS/REDUÇÕES)	541 350	431 003	-110 346	-20,4
OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS	5 921 633	3 799 456	-2 122 178	-35,8
OUTROS GASTOS E PERDAS	-1 201 404	-2 613 039	-1 411 635	-117,5
RESULTADO ANTES DE DEPRECIAÇÕES E GASTOS FINANCEIROS	31 581 602	26 051 400	-5 530 202	-17,5
GASTOS /REVERSÕES DE DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	-15 545 979	-17 049 651	-1 503 672	-9,7
RESULTADO OPERACIONAL (ANTES DE GASTOS DE FINANCIAMENTO)	16 035 623	9 001 749	-7 033 873	-43,9
JUROS E RENDIMENTOS SIMILARES OBTIDOS	144 552	970 887	826 335	571,7
JUROS E GASTOS SIMILARES SUPORTADOS	-294 256	-2 132 509	-1 838 253	-624,7
RESULTADO ANTES DE IMPOSTO	15 885 919	7 840 127	-8 045 792	-50,6
RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	15 885 919	7 840 127	-8 045 792	-50,6

A Demonstração dos Resultados por Naturezas tem como propósito proporcionar informação sobre o desempenho financeiro de uma entidade, num dado período. Esta informação deve permitir aos utilizadores avaliar se a entidade usou com eficiência e eficácia os fundos para atingir os objetivos que se propôs. Os elementos relacionados com a avaliação do desempenho na demonstração dos resultados são os rendimentos e os gastos, considerando as definições respetivas apresentadas na Estrutura Concetual do SNC-AP.



INDICADORES ECONÓMICO-FINANCEIROS

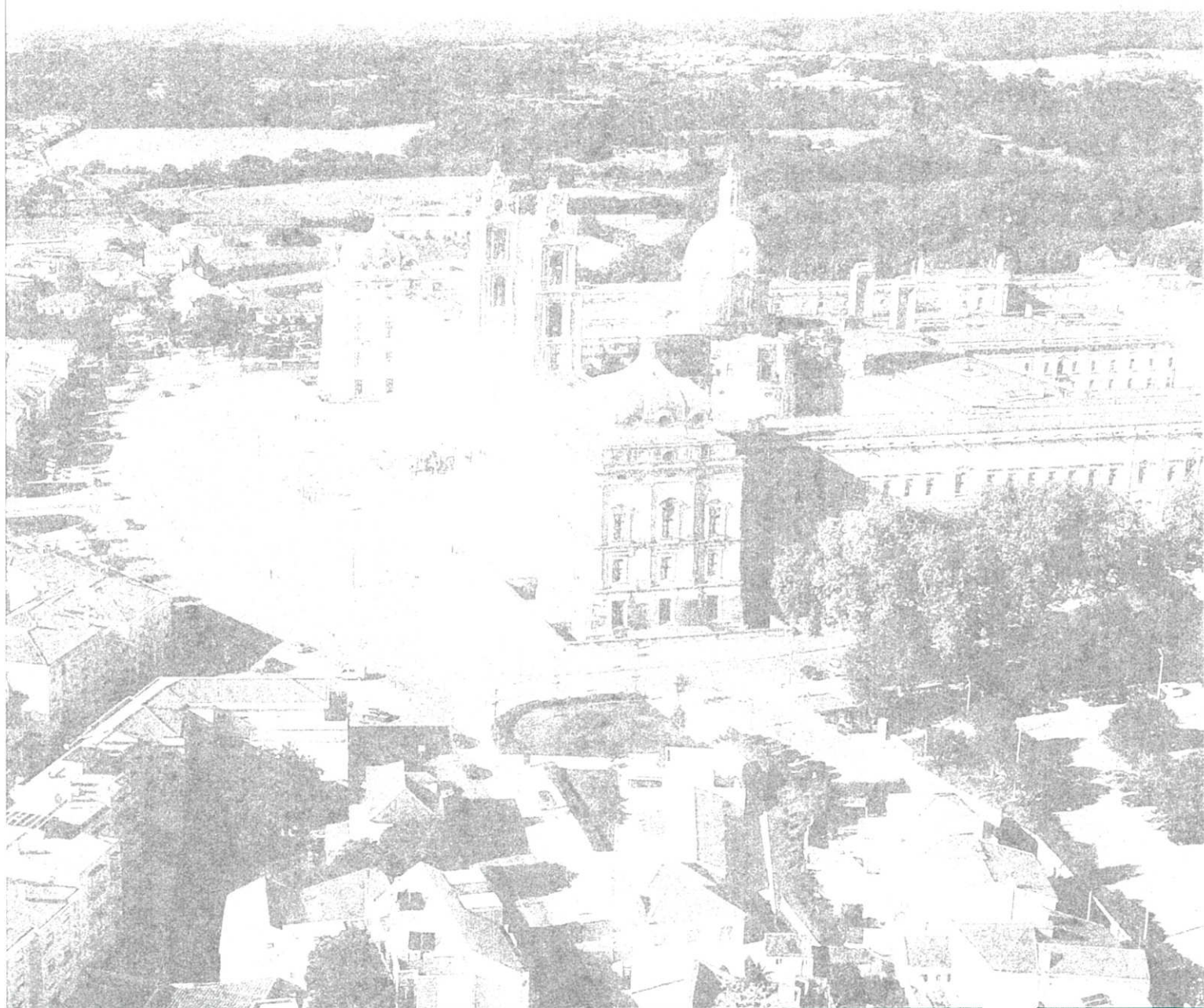
Indicadores Orçamentais

DESIGNAÇÃO		2022	2023
PESO DAS DESPESAS COM PESSOAL NAS DESPESAS TOTAIS	$\frac{\text{Despesas com Pessoal (pagas)}}{\text{Despesas Totais (pagas)}}$	29%	25%
ARRECAÇÃO DE IMPOSTOS E TAXAS, POR HABITANTE	$\frac{\text{Impostos e Taxas Cobradas}}{\text{N.º Habitantes}}$	612,2	611,6
GRAU DE EXECUÇÃO DA RECEITA	$\frac{\text{Receita Executada}}{\text{Receita Orçamentada}}$	123%	105%
GRAU DE EXECUÇÃO DA RECEITA CORRENTE	$\frac{\text{Receita Corrente Executada}}{\text{Receita Corrente Orçamentada}}$	118%	107%
INVESTIMENTOS (INCLUINDO AS TRANSFERÊNCIAS DE CAPITAL), POR HABITANTE NOS DOIS ÚLTIMOS ANOS	$\frac{(\text{Aquisições de bens de capital (cap 07) + Transferências de Capital})}{\text{N.º Habitantes}}$	184,8	339,3
GRAU DE COBERTURA DA DESPESA	$\frac{\text{Receita Total}}{\text{Despesa Total}}$	1,4	1,2
PESO DOS IMPOSTOS E TAXAS NO TOTAL DA RECEITA CORRENTE	$\frac{\text{Impostos e Taxas}}{\text{Receitas Correntes}}$	0,7	0,6
PESO DAS TRANSFERÊNCIAS CORRENTES NO TOTAL DA RECEITA CORRENTE	$\frac{\text{Transferências Correntes}}{\text{Receitas Correntes}}$	0,2	0,3

Indicadores Financeiros

DESIGNAÇÃO		2022 SNC-AP	2023 SNC-AP
LIQUIDEZ GERAL	$\frac{\text{Ativo Corrente}}{\text{Passivo Corrente}}$	6,8	4,2
LIQUIDEZ REDUZIDA	$\frac{(\text{Ativo Corrente} - \text{Inventário})}{\text{Passivo Corrente}}$	6,8	4,2
LIQUIDEZ IMEDIATA	$\frac{\text{Disponibilidades}}{\text{Passivo Corrente}}$	3,3	1,7
AUTONOMIA FINANCEIRA	$\frac{\text{Património Líquido}}{\text{Ativo}}$	77,0%	71,7%
SOLVABILIDADE	$\frac{\text{Património Líquido}}{\text{Passivo}}$	3,4	2,5
RENDIMENTO DO PATRIMÓNIO LÍQUIDO	$\frac{\text{Resultado Líquido}}{\text{Património Líquido}}$	5,8%	2,7%

Os indicadores suprarreferidos evidenciam o desempenho orçamental e financeiro do Município.



PROPOSTA DE APLICAÇÃO DE RESULTADOS

3

π λ γ δ η










PROPOSTA DE APLICAÇÃO DE RESULTADOS

Propõe-se que o Resultado Líquido do Exercício de 2023, no montante de 7.840.127,28€ (sete milhões oitocentos e quarenta mil cento e vinte e sete euros e vinte e oito cêntimos), seja transferido para a conta 56 – Resultados Transitados.

Mafra, 12 de abril de 2024

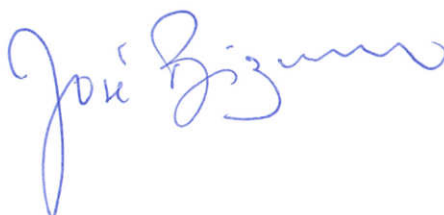
O Órgão Executivo

Mafra, 12 de abril de 2024

O Órgão Deliberativo





RELATÓRIO
DE GESTÃO

4

Handwritten signatures and initials in blue ink.



DEPARTAMENTO DE ADMINISTRAÇÃO GERAL

O Departamento de Administração Geral integra a Divisão de Assuntos Jurídicos (que integra as seguintes unidades orgânicas: a Unidade de Apoio Jurídico e a Unidade de Atendimento ao Cidadão), a Divisão de Atividades Económicas e Licenciamentos Diversos e a Divisão de Recursos Humanos. A este Departamento compete-lhe, no exercício da sua atividade, apoiar o executivo na conceção e implementação de políticas e estratégias; promover o bom funcionamento e a eficaz gestão dos serviços do departamento, em prol da administração municipal; divulgar periodicamente, pelos serviços municipais, a publicação de normas legais e regulamentares, bem como pareceres jurídicos a adotar com caráter vinculativo; dirigir, de modo integrado, as atividades de natureza jurídica e contenciosa; apoiar juridicamente os órgãos e serviços municipais; assegurar a preparação dos atos notariais em que o Município seja parte e apoiar a formalização de contratos, protocolos e outros instrumentos jurídico-administrativos; assegurar o cumprimento das atribuições municipais no âmbito dos processos de execução fiscal; promover a realização de tarefas de controlo metrológico da competência do Município e assegurar todas as atividades relacionadas com a gestão dos recursos humanos.

Divisão de Assuntos Jurídicos

Unidade de Apoio Jurídico

O apoio técnico-jurídico é assegurado por uma Equipa de Juristas, competindo-lhe, nomeadamente, a elaboração de informações e pareceres técnico-jurídicos, o acompanhamento de processos, nomeadamente de queixa, de ilícito de mera ordenação social, de inquérito e disciplinares, a elaboração – e revisão – de regulamentos, contratos e outros instrumentos jurídicos, no âmbito das competências dos serviços camarários e com vista à prossecução das atribuições do Município de Mafra e a dinamização do conhecimento oportuno, pelos membros do executivo municipal e dirigentes municipais, de normas e regulamentos essenciais à gestão municipal, bem como da oportuna divulgação da jurisprudência e doutrina de interesse para as autarquias. No período em apreço, foram elaborados e revistos **729** documentos, referentes a Contratos, Procedimentos, Regulamentos e respetivas alterações, Despachos, Propostas de natureza diversa, Protocolos e Acordos de natureza diversa.

Salienta-se também o trabalho desenvolvido quanto à simplificação de procedimentos, no ano de 2023, através da preparação, para aprovação, de **18** orientações jurídicas/ propostas de adoção de metodologias, para o desempenho regular e adequado das atribuições dos serviços municipais.

Foi, ainda, promovida, no ano de 2023, a divulgação de **7** artigos de doutrina com interesse para a Autarquia e serviços municipais.



No que concerne ao conhecimento oportuno da legislação, foi promovida a divulgação, no ano de 2023, de um total de **496** diplomas considerados essenciais à gestão municipal ou de interesse para a Autarquia.

Secção de Apoio aos Órgãos Autárquicos

Salienta-se, desde logo, o apoio administrativo prestado pela Secção de Apoio aos Órgãos Autárquicos consubstanciado, por um lado, na preparação das minutas de deliberação em conformidade com os assuntos constantes na ordem de trabalhos e, por outro, na organização de toda a documentação associada, destinados às **24 reuniões da Câmara Municipal** e às **6 sessões da Assembleia Municipal** realizadas no ano de 2023, de acordo com o quadro seguinte:

REUNIÕES DA CÂMARA MUNICIPAL E SESSÕES DA ASSEMBLEIA MUNICIPAL	MINUTAS
Reuniões da Câmara Municipal – 24	543
Sessões da Assembleia Municipal – 6	98
Total – 30	641

À Secção de Apoio aos Órgãos Autárquicos compete, ainda, superintender e assegurar, também, a organização do Serviço de Reprografia, coordenando, nomeadamente, a execução das tarefas de reprodução, encadernação e plastificação de documentos, cuja quantificação, no ano de 2023, se encontra plasmada no quadro que se segue e a que surge, inevitavelmente associado, o zelo pela boa manutenção de todo o seu equipamento:

REPROGRAFIA	SERVIÇOS
Fotocópias	72 287
Encadernações	314
Plastificações	1 197
Total	73 798

Secção de Contencioso e Contraordenações

Entre as demais competências prosseguidas pela Secção de Contencioso e Contraordenações, destaca-se o registo, a formação e a instrução de processos, nomeadamente contenciosos e de contraordenação, o apoio administrativo inerente aos processos de queixa e de contraordenação e o tratamento administrativo do expediente das ações propostas pela Câmara Municipal ou contra ela, em articulação com o mandatário ao serviço do Município.

No que concerne ao ano de 2023, foram levantados e revistos **240 novos autos e instaurados e instruídos novos 214 Processos de Contraordenação**, tendo sido **concluídos, em 2023, 161 processos**. Atentas as diligências de transição digital, e a utilização da aplicação informática de gestão GicSuite, salienta-se que restam **9** processos de contraordenação físicos por concluir, associados à aplicação MEDIDATA.



É ainda de salientar a competência exercida pela Secção de Contencioso e Contraordenações, em parceria com a Equipa de Juristas, no que toca à emissão de pareceres jurídicos, relativa à tramitação dos processos incluídos na área de Contencioso, designadamente em matéria de reclamações e queixas. No ano de 2023, foram **instaurados e instruídos 104 novos Processos de Queixa conexcionados com matérias de Urbanismo** e **formados e instruídos 136 novos processos com fundamentos diversos**, sendo que, **no mesmo período, foram concluídos 99 processos** (36 com matérias de Urbanismo e 63 com fundamentos diversos).

A restante atividade da Secção de Contencioso e Contraordenações, no ano de 2023, encontra-se espelhada no seguinte quadro:

SECÇÃO DE CONTENCIOSO E CONTRAORDENAÇÕES	
Atendimento telefónico/ presencial/ Inquirições (em horas)	107
Processos de Execução Fiscal instaurados	2 257
Processos de Execução Fiscal concluídos	288
Participações efetuadas ao Ministério Público	3
Processos Diversos - Criados	42
Processos Diversos - Concluídos	29
Processos sobre correspondência diversa recebida de Entidades - Criados	13
Processos sobre correspondência diversa recebida de Entidades - Concluídos	29
Ofícios elaborados na SCCO	1 058
Informações elaboradas na SCCO	1 706
Expediente recebido/ registado pela SCCO	631

No que concerne os resultados da instrução e decisão de **processos de contraordenação**, designadamente no sistema de gestão das contraordenações **GicSuite**, bem como da inserção pelos serviços municipais das **certidões de dívida no Portal das Finanças**, na sequência da qual foram instaurados os correspondentes **processos de execução fiscal** pela Autoridade Tributária e Aduaneira, salienta-se a obtenção, em benefício do Município de Mafra (no caso dos processos de execução fiscal, em benefício da CMM e SMAS de Mafra), da seguinte receita: **€ 151.502,22**.

Área de Apoio ao Oficial Público

De entre as competências prosseguidas pela Área de Apoio ao Oficial Público, destaca-se a organização e o acompanhamento dos processos que se destinem a ser visados pelo Tribunal de Contas, bem como o apoio técnico-administrativo na preparação dos documentos e elementos necessários à elaboração de contratos escritos, incluindo os decorrentes dos procedimentos de contratação pública.

Salienta-se, assim, no que concerne às competências da Área de Apoio ao Oficial Público, no período em análise, a organização e o acompanhamento de **19 processos**, submetidos ao Tribunal de Contas, instruídos, através de meios eletrónicos, conforme listagem *infra*:



CONTRATOS E MINUTAS DE ESCRITURAS ENVIADOS AO TRIBUNAL DE CONTAS

244/2023 - Prestação de serviços no âmbito dos transportes escolares dos alunos que frequentam os estabelecimentos de ensino do Agrupamento de Escolas de Mafra – lote 6
173/2023 - Prestação de serviços de gestão de combustíveis florestais na rede viária municipal
667/2023 - Adenda ao contrato 234/2020 - Aquisição de serviços de recolha e transporte de resíduos urbanos a destino final e manutenção e lavagem de contentores
669/2023 - Instalação do Museu Nacional da Música - Palácio Nacional de Mafra
344/2023 - Elaboração dos projetos de execução da arquitetura e das especialidades de 3 blocos de habitação municipal, Venda do Pinheiro, no âmbito do PRR
1008/2023 - Construção do Arquivo Municipal
359/2023 - Elaboração dos projetos das piscinas e do pavilhão da Póvoa da Galega, no âmbito do PRR
369/2023 - Prestação de serviços de fiscalização, coordenação de segurança e gestão ambiental em obra da empreitada instalação do Museu Nacional da Música no Palácio Nacional de Mafra
1014/2023 - Requalificação do Auditório municipal Beatriz Costa
440/2023 - Elaboração dos projetos de execução da arquitetura e das especialidades de um conjunto habitacional, no Caminho do Rio Cego, Mafra, no âmbito do PRR
1057/2023 - Construção do Parque Baltazar Rolo Luis
43/2023 - Adenda ao contrato n.º 337/2022 - Elaboração do projeto de conservação e reabilitação da envolvente exterior e claustros do Palácio Nacional de Mafra
2800/2023 - 2.ª Adenda ao contrato n.º 234/2020 - "Aquisição de serviços de recolha e transporte de resíduos urbanos a destino final e manutenção e lavagem de contentores"
2332/2023 - Construção do Centro Cultural da Azueira
117/2023 - Aquisição de serviços de manutenção e expansão da rede viária municipal (estradas e caminhos públicos)
163/2023 - Celebração de escritura de compra e venda para aquisição de prédio rústico com a área de 32 143m2 - Francisco José Madail Rosa
246/2023 - Adesão do MM à Associação da Economia do Mar - Fórum Oceano
1102/2023 - Aquisição de dois prédios urbanos contíguos sitos na Malveira destinados a construção de habitação e parque de estacionamento
1378/2023 - Aquisição de prédio rústico com área de 17.312m2, sito nos Gorcinhos - Mafra, destinado a construção de equipamentos e demais edifícios que o município considere adequados

Salienta-se, igualmente, a preparação dos documentos e elementos necessários à elaboração de contratos escritos, a celebração num total de **356 contratos** dos quais **84 são adendas**, entre os quais se incluem, designadamente, os contratos de incubação, os contratos de avença e os contratos de fornecimento de bens e serviços.

Unidade de Atendimento ao Cidadão (UAC)

Entre as demais competências prosseguidas pela Unidade de Atendimento ao Cidadão (UAC), destacam-se as competências exercidas pela Secção de Atendimento, que assegura o atendimento aos munícipes, presencialmente ou por qualquer outro meio; promove a recolha, registo informático e encaminhamento dos processos de pedidos apresentados para os serviços competentes; efetua a faturação de receitas das diversas áreas do Município; assegura a receção, o registo e encaminhamento e arquivo do expediente e da correspondência geral da Câmara Municipal, em conformidade com a política estabelecida para o funcionamento do sistema de gestão documental do Município; dinamiza, em coordenação com os diversos serviços e empresas municipais, a audição regular das necessidades e satisfação dos munícipes e analisa, trata e divulga os respetivos resultados e elabora modelos de documentos relativos aos assuntos tratados pelo Atendimento.

À Unidade de Atendimento ao Cidadão compete, ainda, propor e dinamizar, em articulação com os restantes serviços, medidas de correção e de melhoria do serviço de atendimento prestado que se revelem necessárias à satisfação dos munícipes; potenciar o desenvolvimento do portal eletrónico dos serviços, de modo a funcionar como canal preferencial; promover a recolha, registo informático, encaminhamento e instrução dos processos de reclamação e sugestão para os serviços competentes; garantir a gestão da Loja do Cidadão e assegurar, em articulação com a Divisão de Comunicação, Relações Internacionais e Protocolo e com o Gabinete de Auditoria Interna e Modernização Administrativa, a implementação das políticas de comunicação e modernização administrativa prosseguidas pelo Município.

Secção de Atendimento – Paços do Concelho

A Secção de Atendimento – Paços do Concelho disponibiliza atendimento ao público dos assuntos municipais. No ano de 2023, o balcão de atendimento da Câmara Municipal de Mafra contabilizou um total de **13.638** atendimentos aos munícipes, relativamente ao qual se encontra associado o tempo médio de espera de **13'13"**, conforme os dados plasmados nos dois quadros seguintes:





INDICADORES DO FRONT OFFICE E BACK OFFICE DOS ASSUNTOS MUNICIPAIS	SERVIÇOS
Atendimentos presenciais prestados a munícipes (serviços municipais)	13 638
Registos no Sistema de Gestão Documental (SGD) de entradas, encaminhados para os diversos serviços	42 114
Requerimentos para processos da aplicação Urbanismo (Medidata até maio e E-Paper a partir de maio)	10 076
Fornecimento de plantas topográficas	151
Receção e tratamento de fotocópias autenticadas e simples	1 217
Certidões emitidas (Aplicação de Urbanismo)	58
Despachos registados (Aplicação de Urbanismo)	50
Ofícios elaborados (SGD* e Urbanismo)	37
Correio expedido	13 646

Um indicador proposto como objetivo na Secção de Atendimento no Paços de Concelho, seria garantir um atendimento célere e eficaz assegurando que, o tempo médio de espera no balcão de atendimento da Câmara Municipal de Mafra não ultrapasse os 16 minutos. Em 2023, o objetivo foi atingido, conforme quadro *infra*:

TEMPO MÉDIO DE ESPERA (TME)	MINUTOS/SEGUNDOS
-----------------------------	------------------

Front Office dos assuntos municipais

13'13" (2023)

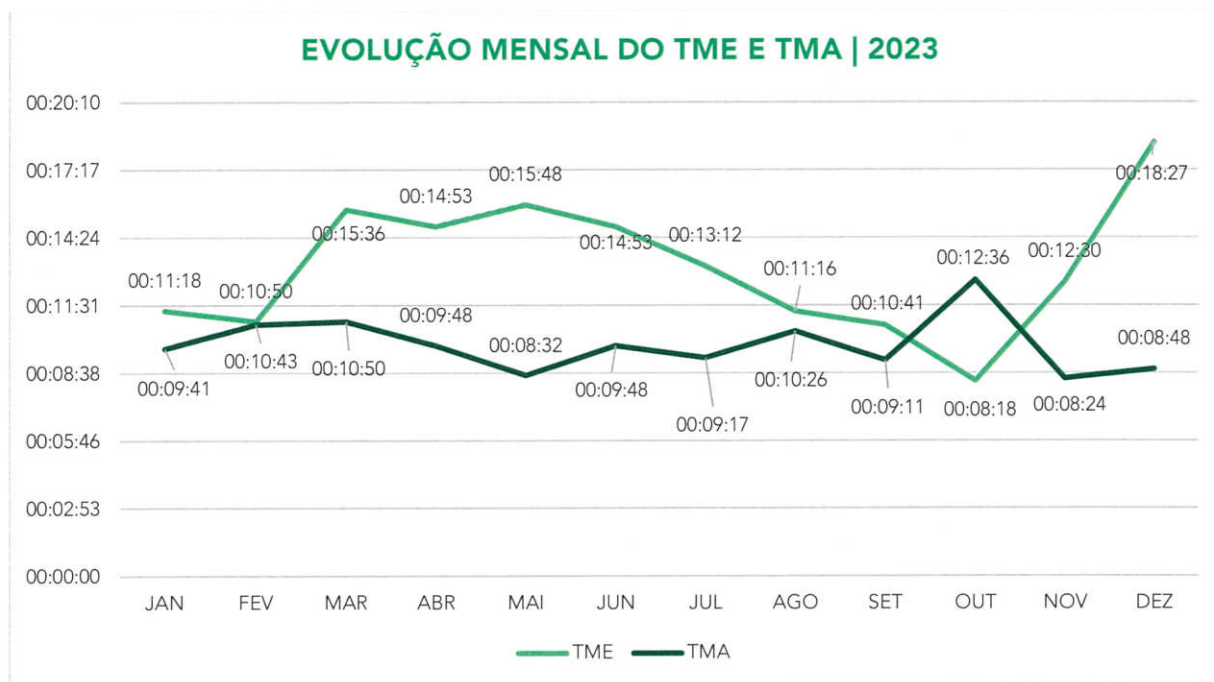
TEMPO MÉDIO DE ATENDIMENTO (TMA)	MINUTOS/SEGUNDOS
----------------------------------	------------------

Front Office dos assuntos municipais

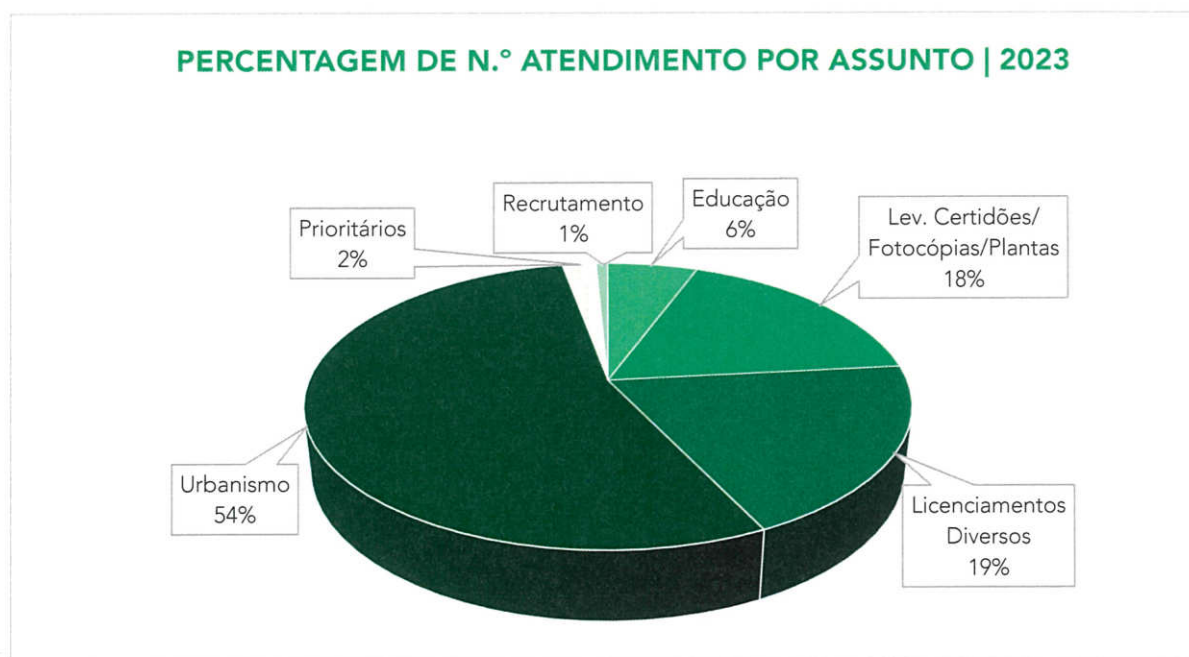
9'50" (2023)



No gráfico seguinte podemos, também, ver dados como o tempo médio de atendimento, ao longo do ano de 2023 e a sua evolução:

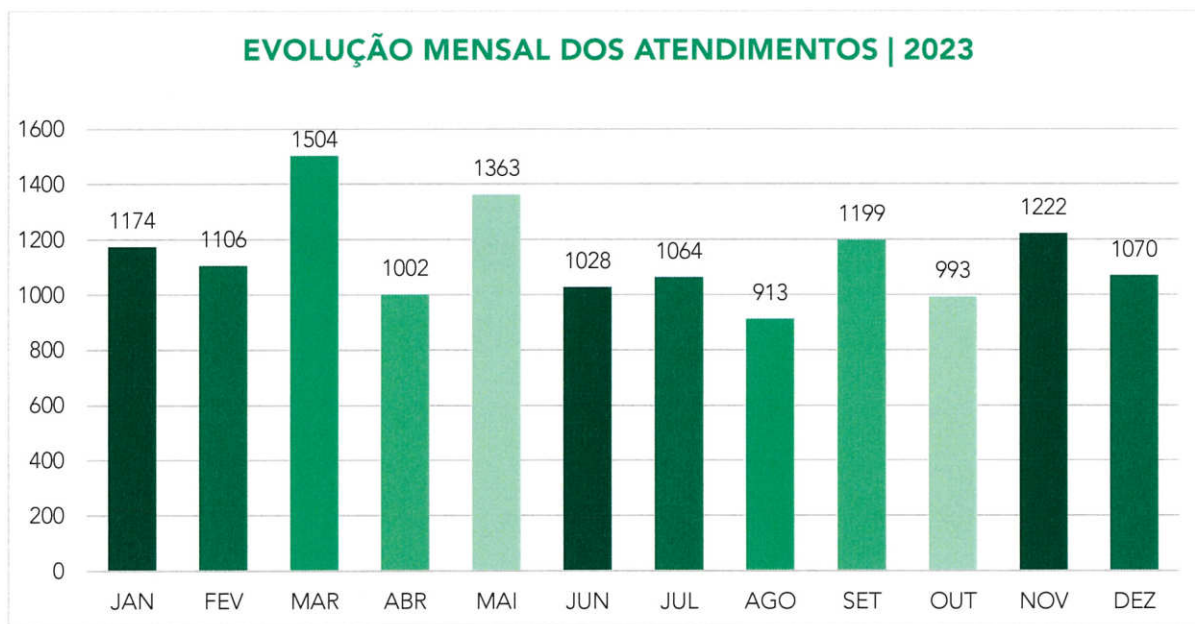


Os serviços municipais mais procurados pelo munícipe no balcão de atendimento da Câmara municipal de Mafra, no ano de 2023, estão demonstrados no gráfico *infra*:

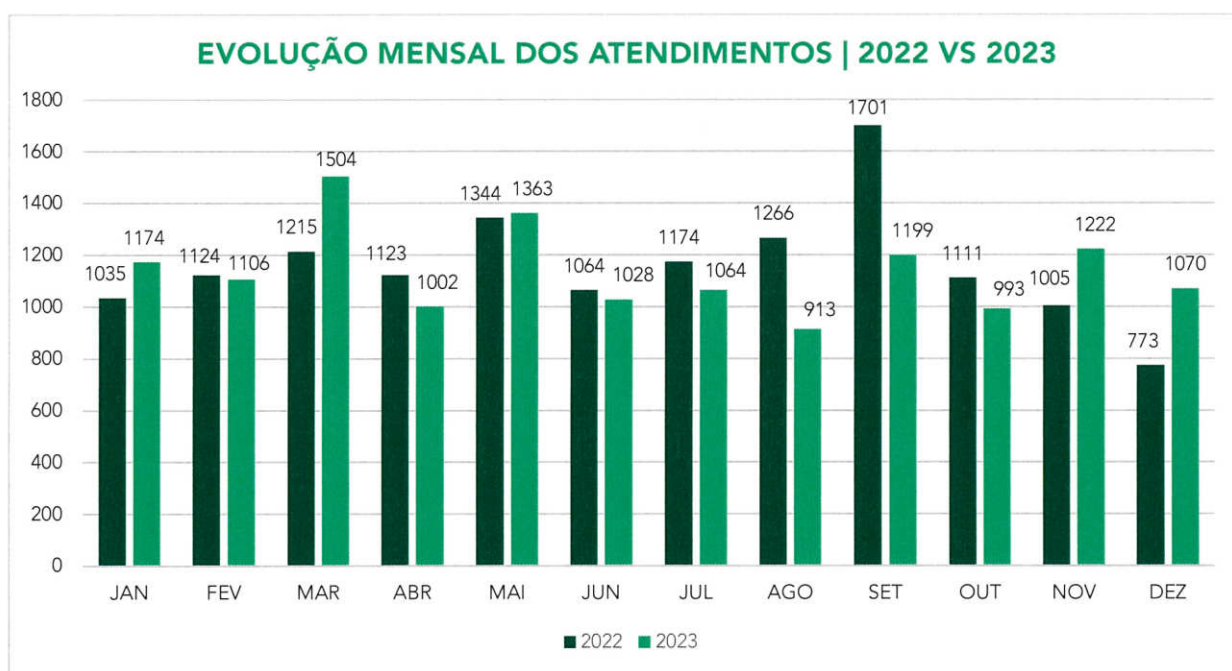




Ao longo do ano de 2023, a evolução mensal do número de atendimentos na secção de atendimento Paços Concelho manteve-se estável não havendo oscilações significativas. Destacam-se os meses de março e maio, com um número mais elevado de atendimentos presenciais.



O gráfico seguinte demonstra a comparação da evolução mensal do ano de 2023 com o ano de 2022, verificando-se que o número total de atendimentos no balcão da Câmara Municipal de Mafra em 2023 manteve-se estável quando comparado com o número total de atendimentos no ano de 2022.





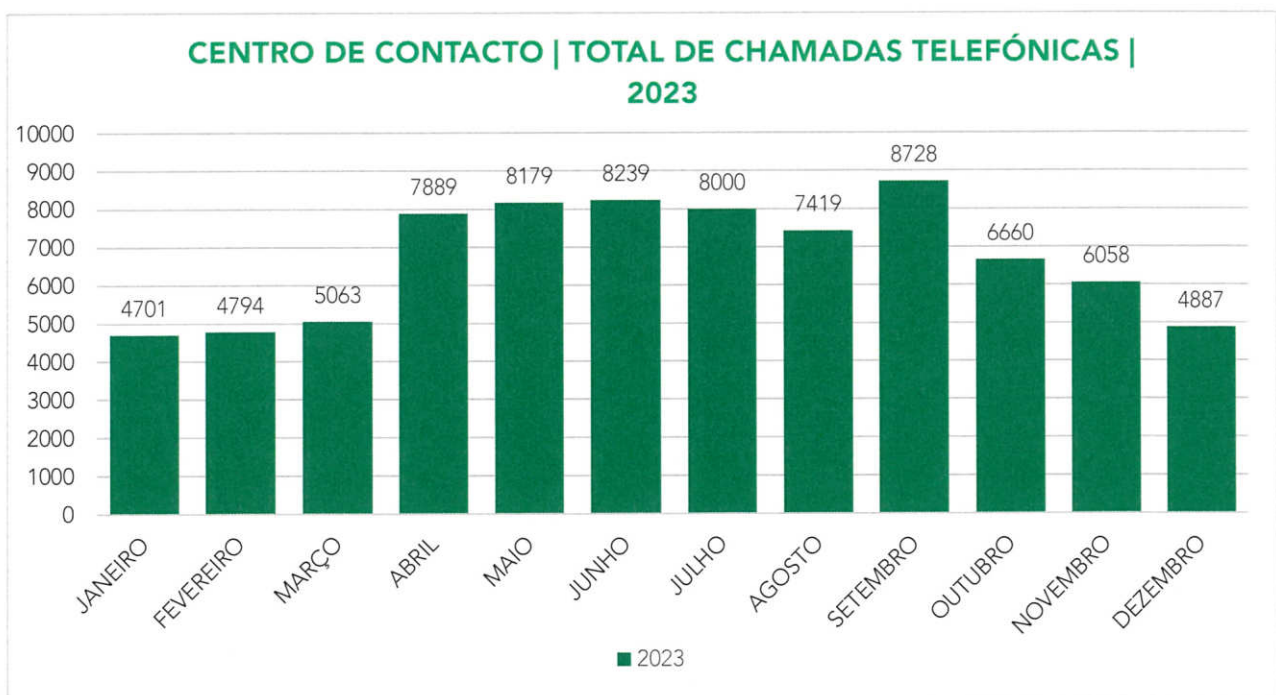
Centro de Contacto - Paços do Concelho

O Centro de Contacto é um modelo de atendimento telefónico que veio melhorar, diversificar e modernizar o serviço prestado ao Cidadão. A principal função do Centro de Contacto é garantir a informação de 1.ª linha ao Cidadão, esclarecer as suas dúvidas e necessidades no que concerne a prestação dos diversos serviços do Município de Mafrá. Quando se revela necessário, o Centro de Contacto transfere a ligação para os serviços municipais diretamente responsáveis pelo tratamento da questão específica suscitada pelo interessado, designados de 2.ª linha.

Este modelo de atendimento telefónico completou três anos de funcionamento no dia 16 de novembro de 2023.

No ano de 2023, o atendimento telefónico, Centro de Contacto, permitiu contabilizar um total de **80.617** chamadas telefónicas, das quais:

INDICADORES CENTRO DE CONTACTO 2023	
Total de chamadas telefónicas	80.617
N.º de chamadas - entradas	74.812
N.º de chamadas - saídas	5.805
N.º de chamadas atendidas	45.320
Tempo Médio de Espera (TME)	0:00:12
Tempo Médio de Conversação (TMC)	0:04:30
Índice Médio de Eficiência (2023)	64,20%

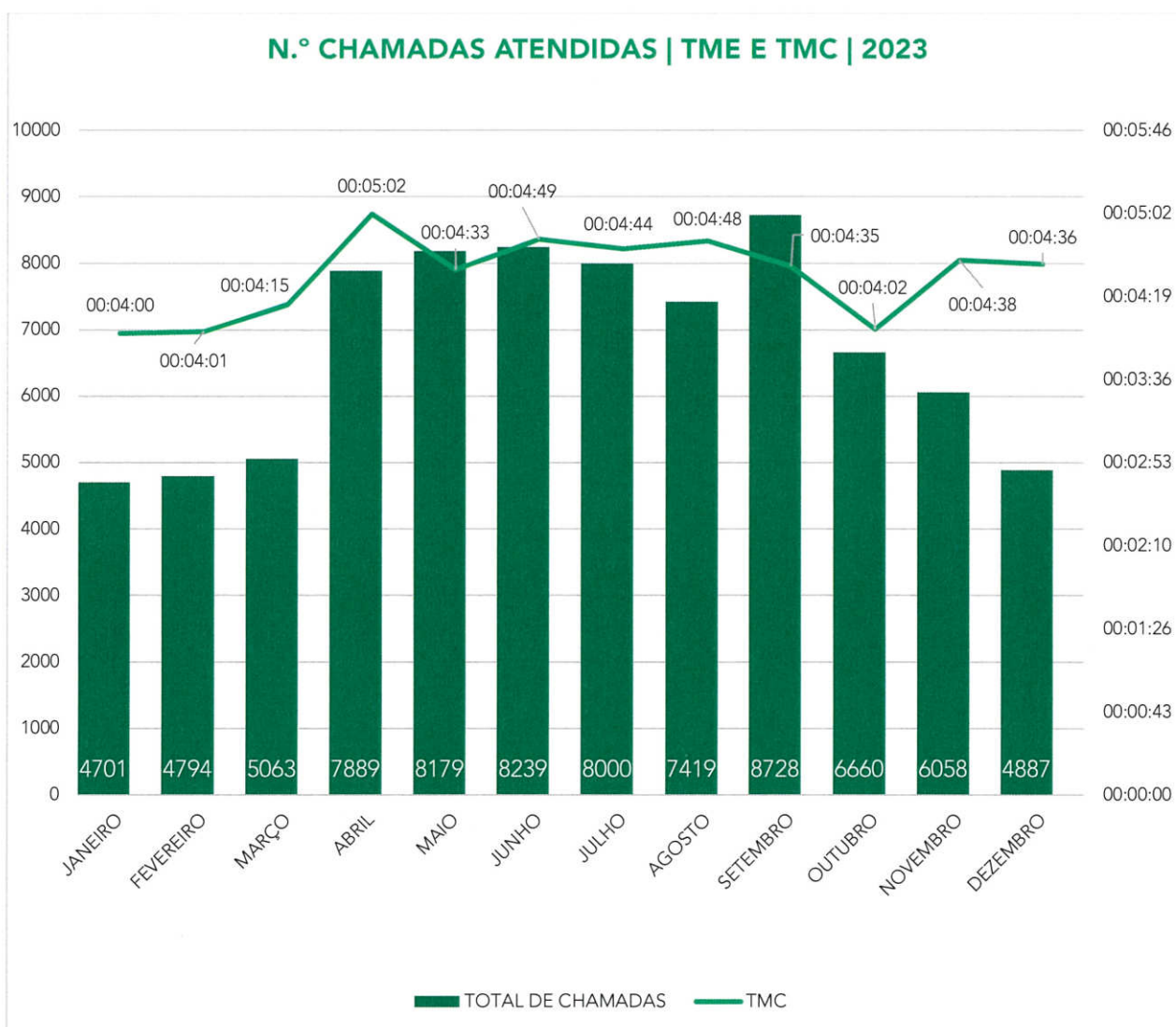


Handwritten signatures and initials in the bottom right corner.

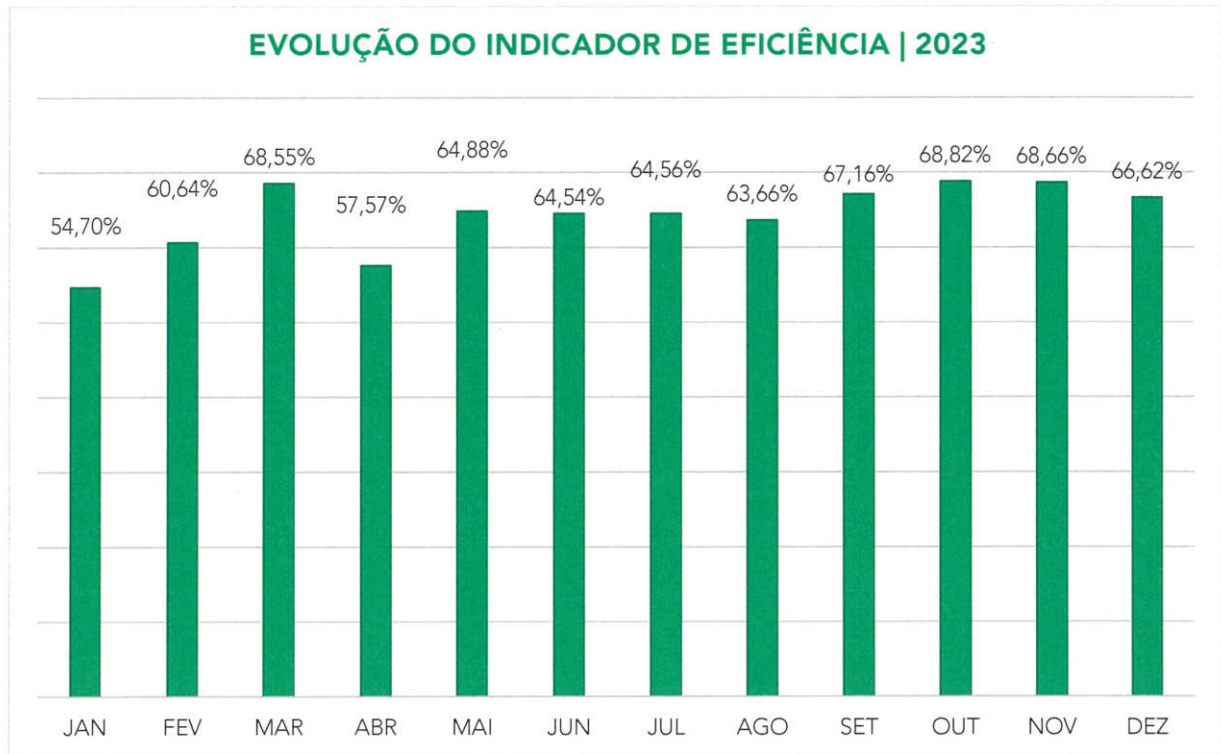


Em 2023, o Tempo Médio de Espera (TME) foi de 12 segundos, sendo inferior a 30 segundos, o que significa que a chamada é atendida pela operadora entre 1 a 2 toques. Já no Tempo Médio de Conversação (TMC), o valor apurado foi de 4 minutos e 30 segundos.

Tendencialmente, verifica-se que os valores de TME e de TMC são estáveis e não variam muito para valores elevados, como podemos verificar no gráfico *infra*:



O gráfico seguinte representa a evolução anual do Indicador de Eficiência do Centro de Contacto (IECC) que determina a percentagem média de chamadas atendidas face ao total de chamadas recebidas. No ano de 2023, o IECC (média anual) apurado foi de **64,2%**.



Loja de Cidadão de Mafra - Edifício Municipal de Serviços

A Loja de Cidadão de Mafra é um conceito inovador de atendimento, que tem como objetivo a prestação de serviços públicos, que no mesmo espaço reunindo diversas entidades públicas e privadas, o que facilitará a relação entre o cidadão e empresas com a Administração Pública Central e Local.



A gestão do Edifício Municipal de Serviços, sito na Loja de Cidadão, é assumida por uma Coordenação/Gerência, localizada na Unidade de Gestão da Loja de Cidadão, afeta à Divisão de Assuntos Jurídicos do Departamento de Administração Geral do Município de Mafra

A Coordenação da Loja tem como principais atribuições:

- Supervisionar e promover a qualidade e melhoria das condições para a prestação dos serviços disponibilizados pelas Entidades aos cidadãos;



- Acompanhar e incentivar a atividade das Entidades presentes nas Lojas - monitorização do cumprimento dos pressupostos do atendimento, resolução de problemas e diálogo com os interlocutores;
- Garantir o cumprimento do horário de abertura e de encerramento da Loja e supervisionar a apresentação dos postos de trabalho e dos profissionais do atendimento;
- Gerir filas de espera, postos de atendimento afetos e serviços ao Espaço Cidadão/ CM Mafra e os espaços comuns;
- Representar a Loja junto das Entidades que nela estão presentes e em todas as áreas que lhe forem superiormente delegadas, nomeadamente, estabelecer os contactos necessários à racionalização de espaços e à melhoria ou expansão da oferta dos serviços prestados;
- Zelar pela imagem da Loja e promover o relacionamento com a comunidade onde esta está inserida;
- Garantir o bom estado de conservação da Loja e propor soluções para a resolução de questões que melhorem a qualidade funcional, a fiabilidade e a durabilidade das instalações e equipamentos;
- Supervisionar e acompanhar os serviços de limpeza, manutenção e obras, bem como todo o material publicitário disponibilizado nos locais para o efeito;
- Organizar e gerir o stock mínimo indispensável de consumíveis necessários ao normal funcionamento da Loja;
- Gerir as reclamações, louvores, sugestões e encerramentos antecipados;
- Angariar novas entidades para preenchimento dos postos de atendimento disponíveis, sempre que existam;
- Preparar/rever e dar cumprimento ao regulamento de funcionamento da Loja de Cidadão.

Atualmente, a Loja de Cidadão de Mafra tem em funcionamento os serviços das seguintes entidades:

- Instituto da Segurança Social (ISS);
- Autoridade Tributária e Aduaneira – Serviço de Finanças (ATA);
- Espaço Cidadão (Serviços de várias entidades da Administração Central e Serviços CM Mafra);
- AHRESP;
- COPREL;
- Exército Português;
- SMAS – Serviços Municipalizados de Águas e Saneamento.

Neste edifício também estão também alojados os serviços de *BackOffice* da AT e do ISS, assim como a sede da Assembleia Municipal, dispondo de um Salão Nobre e de gabinetes para os partidos com assento neste órgão e na Câmara Municipal e uma sala de reuniões para utilização interna, de apoio aos parceiros e a eventos realizados no Salão da Assembleia Municipal. O Salão da Assembleia Municipal é utilizado para a dinamização de eventos municipais e reuniões



de Assembleia Municipal. Este edifício integra, também, a Rádio Concelho de Mafra (RCM) e a Sala técnica para as comunicações da Vodafone.

O trabalho conjunto com os Coordenadores das entidades presentes na Loja de Cidadão de Mafra, tem sido uma mais-valia para a uma melhor gestão do atendimento, nomeadamente, a existência de uma triagem das senhas adequadas às necessidades dos cidadãos e encaminhamento dos assuntos ao respetivo posto de atendimento, bem como aquando da necessidade de encerrar antecipadamente as senhas quando se verifica que as senhas retiradas serão atendidas muito para além do horário de funcionamento dos serviços. De destacar também o apoio da Equipa de Vigilantes junto do posto de triagem e informações, na manutenção da ordem e respeito, na comunicação de ocorrências e no controlo de todos os acessos à Loja (com ou sem agendamento).

O ano de 2023 foi um ano de mudança no que diz respeito ao modelo de atendimento do **Serviço de Finanças de Mafra**, a funcionar na Loja de Cidadão. Até junho de 2023, o modelo implementado foi o modelo misto de atendimento, ou seja, atendimento por marcação e atendimento espontâneo (atribuição de senha por assunto e por ordem de chegada), a funcionar entre as 9:00h e as 16:30h. Durante os meses de junho, julho e agosto, o atendimento do Serviço de Finanças passou a funcionar apenas e obrigatoriamente por marcação. No dia 1 de setembro, o modelo de atendimento, a nível nacional, passou a funcionar entre as 9:00h e as 12:30h com a distribuição de senhas e entre as 12:30h e as 16:30h exclusivamente por marcação. A implementação deste modelo melhorou a organização e a gestão do atendimento, quer para o Serviço, quer para o cidadão.

O contacto permanente com a Agência para a Modernização Administrativa, I.P. (AMA), tem, também, permitido introduzir propostas de melhoria no atendimento das diversas entidades e colmatar algumas necessidades ao nível do mobiliário e equipamento dos postos de atendimento e das respetivas salas de espera. O apoio diário por parte das Equipas de *Service Desk*, de Espaços Cidadão e de Lojas de Cidadão e da Empresa, ao nível dos sistemas de informação (SIGA, ECMC, SIPOL, IMT *online*, autenticação.gov.pt, e-Portugal, id.gov.pt, entre outros), a todos os procedimentos referentes aos vários serviços da administração central prestado e do balanço estatístico efetuado mensalmente face aos atendimentos, reclamações, elogios, sugestões e encerramentos antecipados.

Desde o final de 2023 que a AMA, IP, tem organizado reuniões com as várias Unidades de Gestão das Lojas da Região de Lisboa e Vale do Tejo, para discutir novas formas de melhoria a introduzir no atendimento, replicar boas práticas utilizadas e planear o futuro a curto e médio prazo. Prevê-se, assim, a realização de uma reunião de Lojas (Unidades de Gestão) uma vez por trimestre, para a troca de opiniões/ sugestões e resolução de problemas comuns a todas as Lojas de Cidadão.



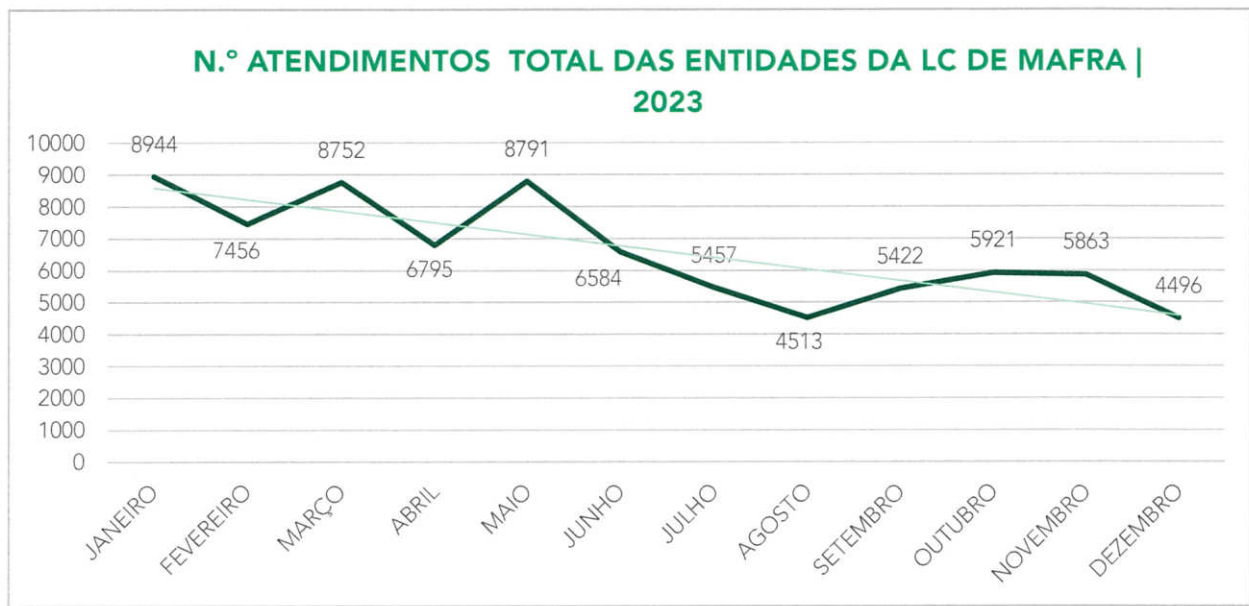
Resumo das atividades inerentes à gestão diária da Loja:

- Elaboração de pontos de situação mensais e sempre que se verificou ser relevante, relativamente ao funcionamento do edifício, loja e parceiros, bem como eventuais ocorrências;
- Articulação com a AMA e Equipa interna das manutenções do Município de Mafra para a reparação ou substituição de mobiliário e equipamento pertencente aos espaços de atendimento e salas de espera;
- Comunicação das alterações de procedimentos às entidades presentes na Loja e dos serviços prestados no Espaço Cidadão;
- Informação e articulação com as entidades parceiras de eventuais necessidades de intervenção, que poderiam afetar o normal funcionamento das mesmas;
- Realização das tarefas de gestão diária da loja, como *report* de anomalias dos serviços, contagem e fechos de caixa e manutenção do funcionamento da loja;
- *Report* mensal dos atendimentos/serviços efetuados no Espaço Cidadão junto da AMA e das entidades protocoladas;
- Receção e análise de reclamações, elogios e sugestões, referentes aos serviços presentes na Loja, bem como apresentação de soluções ou alternativas para resolução de alguns assuntos;
- Apoio em diferentes áreas aos cidadãos portugueses que tenham estado emigrados e que regressam a Portugal orientando-os para os serviços públicos vocacionados para o esclarecimento de dúvidas ou para a resolução de problemas mais específicos. Prestação de informação sobre os programas de apoio e incentivo existentes promovidos através do atendimento presencial e *online* prestado pelo Gabinete de Apoio ao Emigrante (GAE);
- Gestão das caixas de *email* institucionais da Loja de Cidadão, Espaço Cidadão e Gabinete de Apoio ao Emigrante (GAE);
- Gestão da agenda de eventos do Salão da Assembleia Municipal;
- Gestão da agenda da sala de reuniões/ formação do Edifício;
- Gestão e manutenção do Ponto Navegante na Loja do Cidadão de Mafra e apoio aos cidadãos na emissão do cartão navegante, personalizado na hora, e nos carregamentos do mesmo.



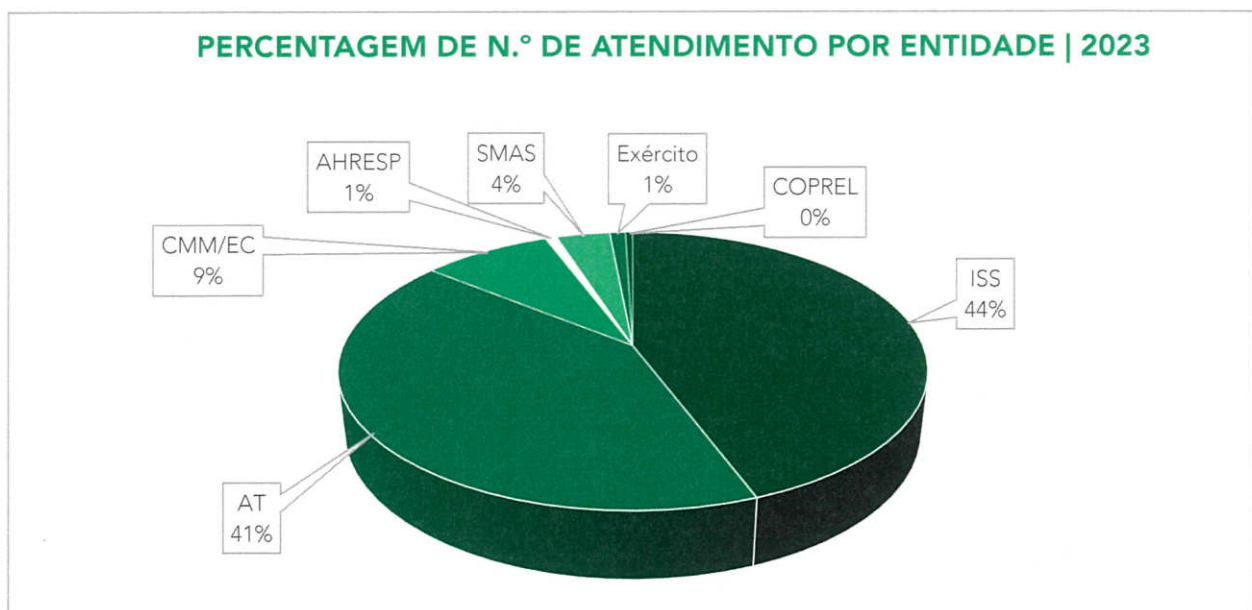
Balanço do número de atendimentos presenciais da Loja:

Em 2023, foram efetuados **78.994** atendimentos. Tendo uma média de número de atendimentos presenciais por mês de **6.582** e uma média diária de **299** atendimentos.



Balanço do número total de atendimentos por entidade 2023:

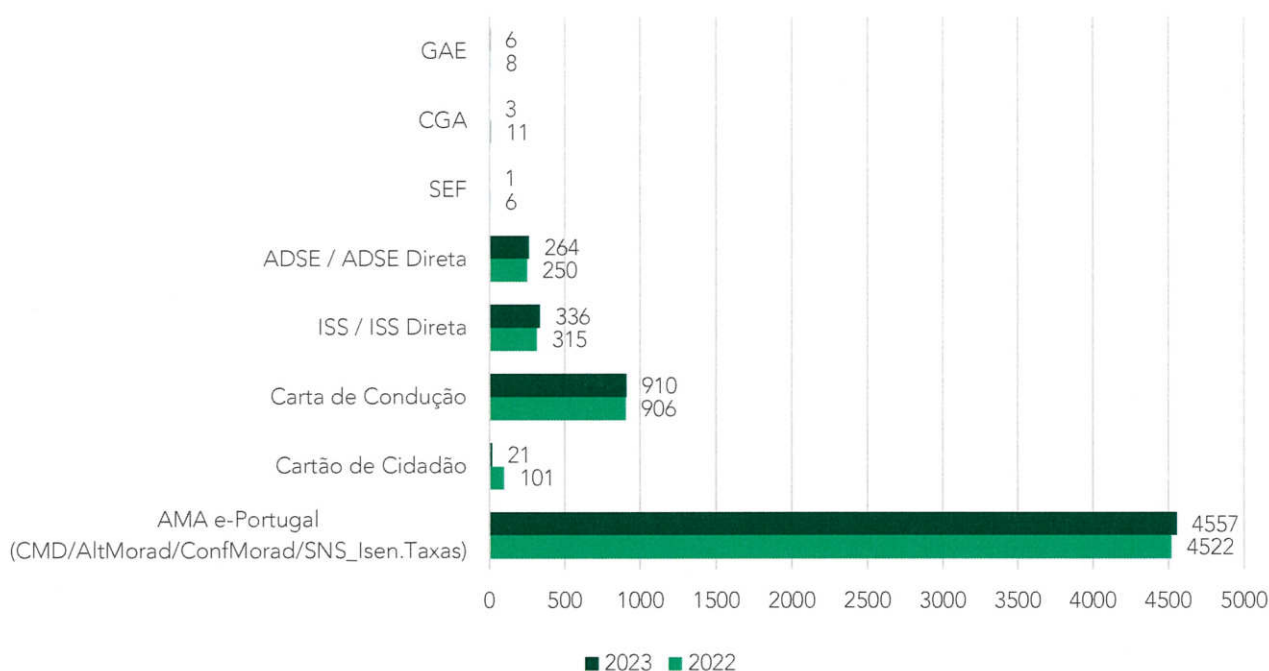
A entidade com maior representatividade no ano de 2023 em relação ao número de atendimento foi o Instituto de Segurança Social com 44% dos atendimentos totais e o Serviço de Finanças também com uma representação de 41%, seguindo-se o Espaço Cidadão/CMM com 9% dos atendimentos, como representado no gráfico *infra*:





Quanto aos serviços prestados pelo Espaço Cidadão/CM (balcão gerido pela Câmara Municipal de Mafra), os mais procurados continuam a ser os serviços AMA disponíveis na plataforma *e-Portugal*, tais como pedidos de alteração/ confirmação de morada no cartão de cidadão e ativação da chave móvel digital; serviços do IMT, tais como os pedidos de revalidação da carta de condução e serviços do portal ADSE *online*, tais como entrega de recibos de despesa para envio à ADSE. O gráfico a seguir representado espelha a comparação dos números de atendimento por assunto no Espaço Cidadão do ano de 2023 comparados com o ano de 2022.

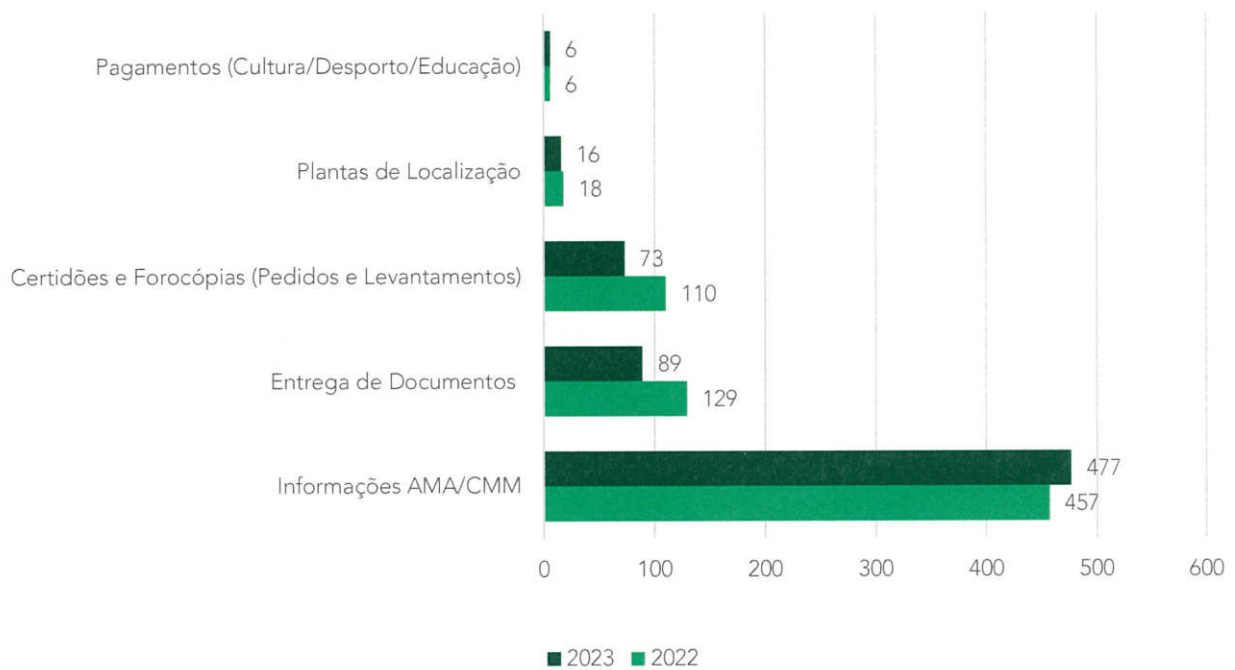
PROCURA SERVIÇOS ADM CENTRAL ESPAÇO CIDADÃO | 2022 VS 2023





Os serviços da Câmara Municipal de Mafra mais procurados foram pedidos de informações sobre os diversos serviços municipais prestados, pedidos de certidões e fotocópias e entrega de documentos/requerimentos, como a seguir se demonstra:

PROCURA SERVIÇOS CÂMARA NO ESPAÇO CIDADÃO | 2022 VS 2023





Quanto aos tempos médios de espera de cada uma das entidades representadas na Loja, os resultados de 2023 (comparativamente com 2022) foram:

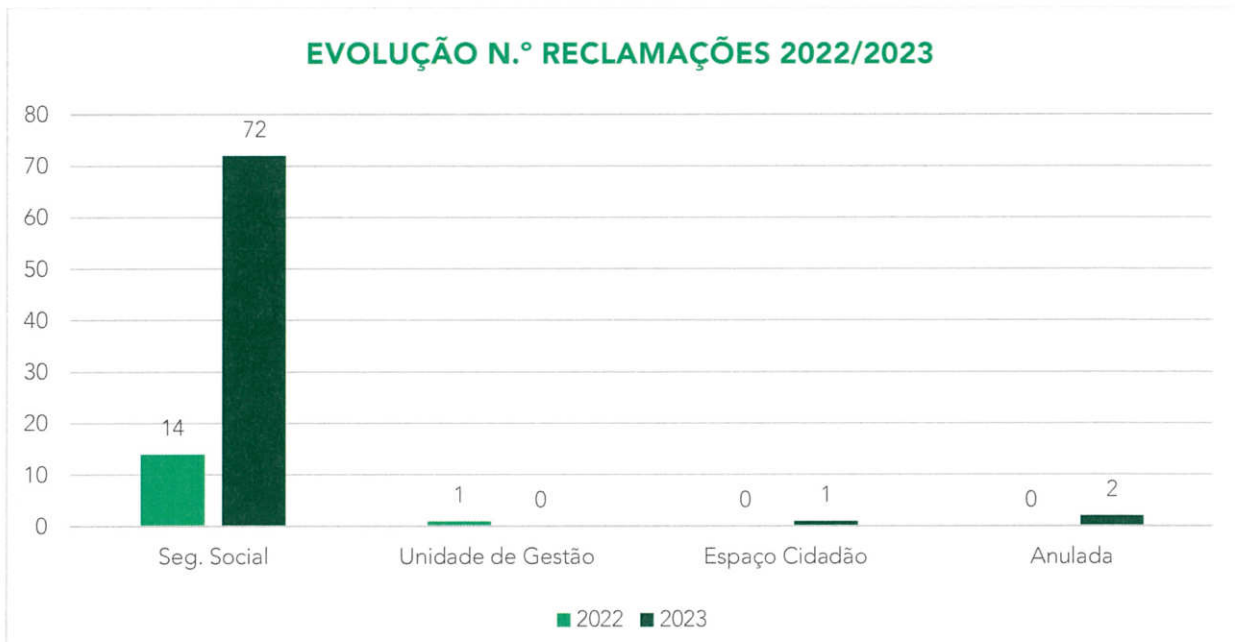
Entidade	Senha	2022	2023
		TME	TME
AHRESP	AHRESP A - Atendimento Geral	00:06:26	00:02:53
	AHRESP B - Venda de Produtos	00:09:41	00:03:52
CM Mafra/Espaço Cidadão	A - Espaço Cidadão (CMM)	00:04:51	00:05:20
	B - CM Mafra	00:04:50	00:05:14
	X - Carta de Condução (CMM)	00:06:07	00:06:08
	V - Cartão de Cidadão (CMM)	00:00:27	00:00:00
COPREL	COPREL	00:03:07	00:02:17
ISS	ISS - A - Atend. Geral	00:19:02	01:00:45
	ISS - B - Tesouraria	00:12:03	00:13:54
	ISS - C - Ação social	00:09:47	00:20:42
	ISS - D - Entreg.doc.	00:00:06	00:00:15
	ISS - R - Serviços Rápidos	-	00:14:23
	ISS - Z - Atribuição de NISS	-	00:28:34
	ISS - Marcação prévia	00:00:09	00:00:03
SMAS Mafra	A - Atendimento geral	00:03:59	00:04:42
	B - Contratos	00:03:05	00:02:57
	C - Tesouraria	00:03:10	00:03:38
Exército	A - Recrutamento	00:03:16	00:01:27
	B - Outros Assuntos	00:05:12	00:03:08
AT	AT- A- Património	00:17:47	00:28:38
	AT- B- Rendimento	00:26:55	00:46:13
	AT- C- Execuções Fiscais	00:15:26	00:20:47
	AT- D- Contencioso	00:20:17	00:20:08
	AT- E- Pagamentos	00:19:58	00:33:02
	AT- F- NIFs Estrangeiros	-	01:09:43

As secções do Serviço de Finanças e o atendimento geral da Segurança Social foram as entidades com tempos médios de espera mais elevados.

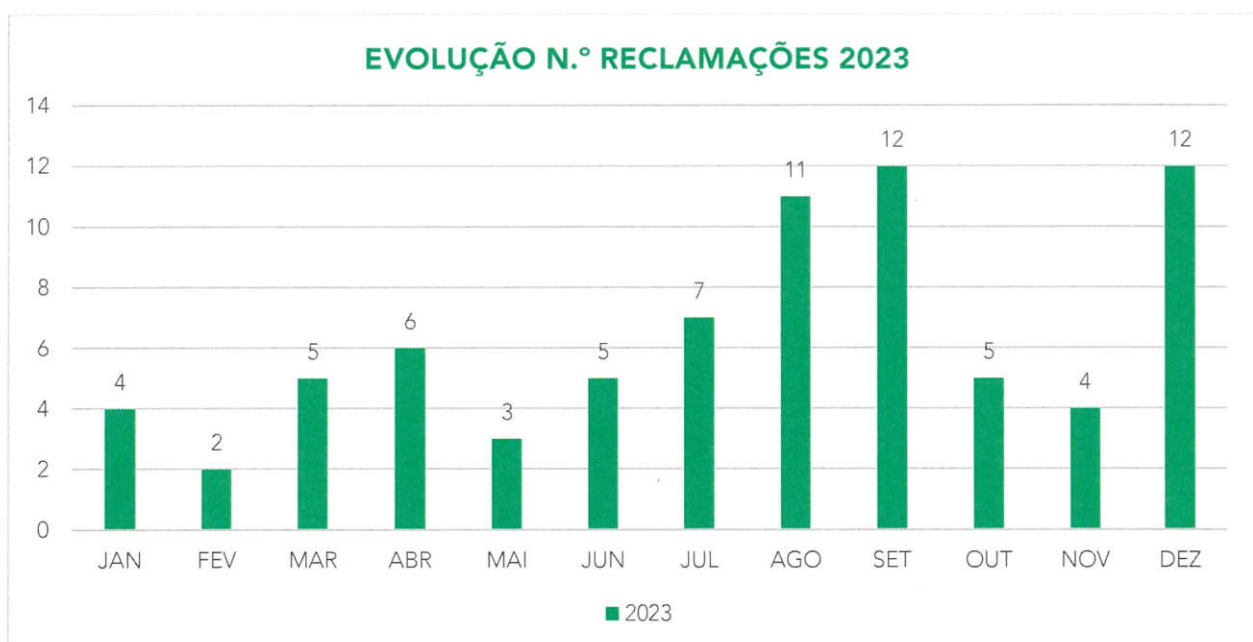


Reclamações

Relativamente ao número de reclamações contabilizaram-se 76 reclamações lavradas no Livro de Reclamações, durante o ano 2023 (mais 60 reclamações do que no ano anterior). Cerca de 96,0% das reclamações são relacionadas com assuntos dos serviços da Segurança Social.

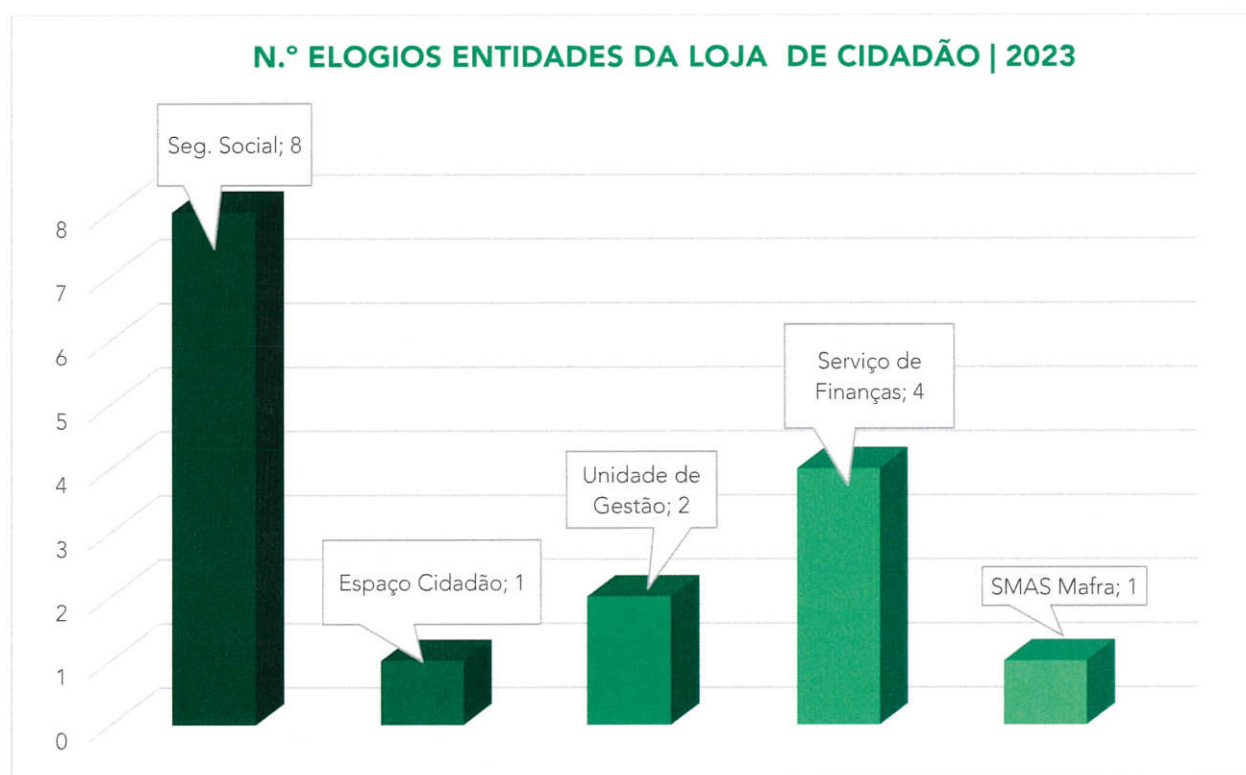


O balanço estatístico efetuado não inclui o número de reclamações apresentadas no Livro de Reclamações do Serviço de Finanças, cuja estatística é controlada pela respetiva entidade.



Elogios

Durante o ano de 2023, foram rececionados na Unidade de Gestão **16 elogios**, destinados aos vários serviços da Loja e funcionários das entidades presentes (elogios individuais e coletivos).



Durante o ano de 2023, o Salão da Assembleia Municipal da Loja foi utilizado para a realização de mais de 40 eventos.

Handwritten signatures and marks in blue ink.



Divisão de Atividades Económicas e Licenciamentos Diversos

A atual Divisão, criada em 15 de maio de 2023, é constituída pela **Secção de Licenciamentos Diversos** e pela **área de Metrologia**.

À Divisão de Atividades Económicas e Licenciamentos Diversos, compete, nomeadamente, e atento o previsto no artigo 37.º do Regulamento de Organização dos Serviços Municipais, Estrutura e Competências (ROSMEC) do Município de Mafra, na sua versão atual, tramitar e instruir os processos administrativos de licenciamento de atividades económicas que sejam por lei cometidas à Câmara Municipal e emitir as respetivas licenças. Compete igualmente, gerir os processos administrativamente dos vários equipamentos e infraestruturas municipais, bem como arrecadar a respetiva receita. Mais compete, desde o ano de 2021, assegurar, nos termos conjugados da Lei n.º 50/2018, de 16 de agosto, e do Decreto-Lei n.º 97/2018, de 27 de novembro, o exercício da competência transferida pelo Estado para autorizar a realização de determinadas atividades e eventos em praias identificadas, anualmente, como águas balneares, por Portaria dos membros do governo com a tutela da Defesa e do Ambiente e Ação Climática, atento o regime, conjugadamente, da Diretiva 2006/7/CE, do Parlamento Europeu e do Conselho, de 15 de fevereiro de 2006, e da Lei n.º 58/2005, de 29 de dezembro, na sua redação atual.

No âmbito do Programa de Gestão para o ano de 2023, cabe à Divisão de Atividades Económicas e Licenciamentos Diversos a demonstração de resultados do Processo N.º 7 PLVD – Processo de Licenças e Verificações Diversas e no qual integram quatro objetivos, conforme se descreve:

- **Objetivo 1** – Responder ao munícipe com observância dos prazos estabelecidos;
- **Objetivo 2** – Monitorizar a utilização do Portal de Serviços "Mafra Online" respeitante à atividade dos Licenciamentos Diversos;
- **Objetivo 3** – Assegurar o cumprimento do intervalo de verificação ideal dos instrumentos de medição, inferior a 12 meses;
- **Objetivo 4** – Assegurar que a taxa de realização dos serviços externos seja no mínimo igual ao do planeamento anual.

Os objetivos têm como suporte legal a legislação em vigor, nomeadamente o Decreto-Lei n.º 48/2011, de 1 de abril, e portarias regulamentares, o Decreto-Lei n.º 10/2015, de 16 de janeiro, relativos à iniciativa "*Licenciamento Zero*" e ao *Regime de acesso às atividades económicas do comércio, serviços e restauração*, respetivamente. Têm também como suporte legal, o Decreto-Lei n.º 268/2009, de 29 de setembro, para o licenciamento dos recintos itinerantes, improvisados e de diversão provisória, e os Regulamentos Municipais (Licenciamento das Atividades Diversas, Horários de Funcionamento dos Estabelecimentos de Venda ao Público e de Prestação de Serviços do Município de Mafra, Mercados Municipais, Comércio a Retalho não Sedentário do Município de Mafra, Atividade de Transporte de Aluguer em Veículos Automóveis Ligeiros de Passageiros – Transportes em Táxi, Ocupação do Espaço Público e de Publicidade do Município de Mafra e Cemitério Municipal de Mafra).



No que respeita à atividade de registo de estabelecimentos de Alojamento Local, a legislação que a suporta é o Decreto-Lei n.º 128/2014, de 29 de agosto, na sua redação atual, bem como o Regulamento das Áreas de Contenção para Instalação de Alojamento Local (RACAL). Relativamente a esta atividade, em 2023, foram desenvolvidos 582 processos, que se discriminam da seguinte forma:

- Registos - 260;
- Alterações de Dados - 152;
- Cessações de Atividade - 97;
- Cancelamentos de Registo - 62;
- Correção de Dados - 11.

A receita arrecadada para esta atividade cifrou-se no valor total de **50.956,82€**.

Relativamente à área de Metrologia, a legislação de suporte é o Decreto-Lei n.º 29/2022, de 7 de abril, na sua atual redação, regulamentado pela Portaria n.º 320/2019, de 19 de setembro, Portaria n.º 363/2023, de 15 de novembro, Portaria n.º 357/2023, de 14 de novembro e Portaria n.º 2011/2022, de 23 de agosto, pelo Decreto-Lei n.º 43/2017, de 18 de abril e pelo Despacho n.º 18853/2008, de 15 de julho e a Lei n.º 75/2013, de 12 de setembro.



				1º Trimestre		2º Trimestre		3º Trimestre		4º Trimestre		
				Resultado do indicador	Estado de cumprimento da meta	Resultado do indicador	Estado de cumprimento da meta	Resultado do indicador	Estado de cumprimento da meta	Resultado do indicador	Estado de cumprimento da meta	
Processo Licenças e Verificações Diversas (PLVD)	1	Responder ao municipe com observância dos prazos estabelecidos	≥80% ≤20 dias	Taxa de concretização N.º de dias desde a receção do pedido no serviço até ao término do processo, para outros pedidos de licenciamento/autorização não enquadráveis nos indicadores seguintes (compreende as actividades desenvolvidas no serviço de licenciamentos diversos).	89%	Cumprido	91%	Cumprido	94%	Cumprido	95%	Cumprido
			≥80% ≤50 dias	Taxa de concretização N.º de dias desde a receção do pedido no serviço até ao término do processo, de ocupação da via pública e de publicidade (compreende as actividades desenvolvidas no serviço de licenciamentos diversos).	97%	Cumprido	88%	Cumprido	96%	Cumprido	94%	Cumprido
			≥80% ≤15 dias	Taxa de concretização N.º de dias desde a receção do pedido no serviço até ao termino do processo, para divertimentos públicos, provas e passeios desportivos, licenças de ruído e recintos improvisados, de diversão provisória e itinerantes (compreende as actividades desenvolvidas no serviço de licenciamentos diversos).	91%	Cumprido	99%	Cumprido	97%	Cumprido	99%	Cumprido
	2	Monitorizar a utilização do Portal de Serviços "Mafra Online" respeitante à atividade dos Licenciamentos Diversos.	Percentagem de utilização total do PS ≥ 90% e Tempo médio de resposta no mínimo igual aos indicadores definidos no Objetivo 1	Taxa de concretização N.º de Processos e Tempo Médio de resposta aos Processos que deram entrada via Portal de Serviços.	Não aplicável	Não aplicável	Não aplicável	Não aplicável	Não aplicável	Não aplicável	100%	Cumprido
	3	Assegurar o cumprimento do intervalo de verificação ideal dos instrumentos de medição, inferior a 12 meses.	< 2%	Percentagem de desvio	0%	Cumprido	0%	Cumprido	0%	Cumprido	0%	Cumprido
	4	Assegurar que a taxa de realização dos serviços externos seja no mínimo igual ao do planeamento anual.	≥ 90%	Percentagem de desvio	—	Não aplicável	—	Não aplicável	—	Não aplicável	105,37%	Cumprido

Resultados da atividade do Processo Licenças e Verificações Diversas no âmbito do Programa de Gestão/2023

Face à tabela supra, verifica-se o cumprimento de todos os objetivos do Processo Licenças e Verificações Diversas, no ano de 2023.



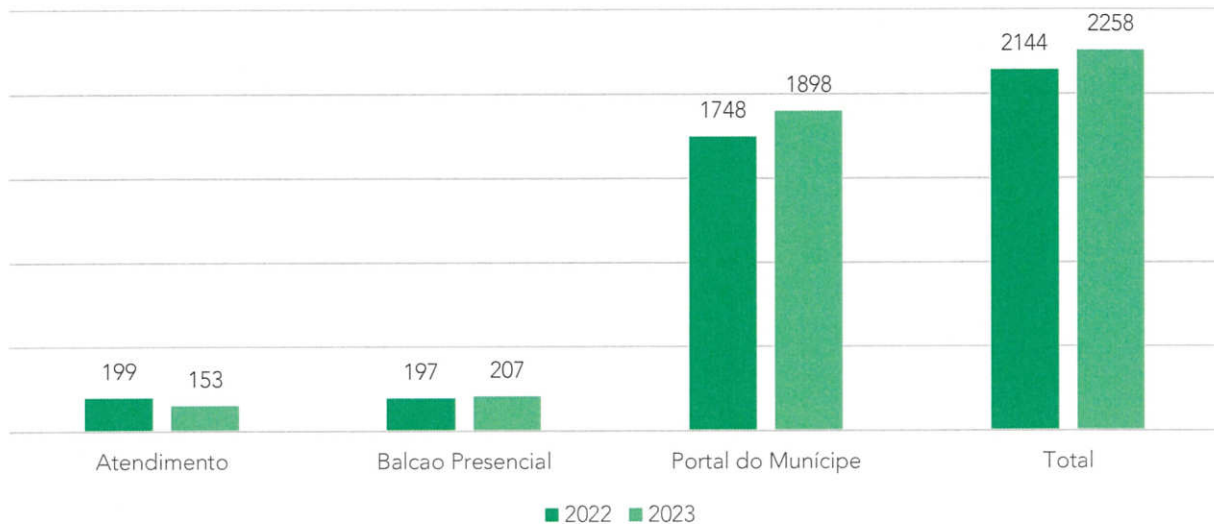
Destaca-se ainda da tabela, o objetivo 2 – *Monitorizar a utilização do Portal de Serviços “Mafra Online” respeitante à atividade de Licenciamentos Diversos* – que, no período em análise, foi cumprido, encontrando-se esta plataforma digital do Município de Mafra totalmente implementada e em funcionamento.

Mais se demonstra seguidamente, através de tabela e gráfico, relativamente à monitorização e especificação de todos os pedidos de licenciamento/ autorização de atividades que foram apresentados e tramitados através do Portal de Serviços “Mafra Online”, no ano de 2023.

Tipo de Processo	Atendimento	Balcão Presencial	Portal do Múncipe	Tempo Médio (dias)
Acampamento ocasional	0	0	33	8
Alargamento de Horário	0	0	4	23
Cemitérios	2	25	199	13
Certidão Ciclomotor	0	12	9	16
DPM - Atividades de deslize (Surf e modalidades afins)	0	0	63	10
DPM - Atividades desportivas, recreativas e culturais	0	6	21	12
DPM - Atribuição de Frente de Praia	0	0	7	19
DPM - Ação promocional/Publicidade	0	0	4	10
DPM - Equipamentos ou Plataformas Amovíveis	0	1	11	21
DPM - Eventos desportivos, recreativos, cerimoniais e outros	0	1	23	7
DPM - Filmagens/Sessão fotográfica	1	0	16	12
DPM - Massagens	0	1	0	13
DPM - Venda Ambulante	1	0	10	6
Divertimento Público	2	8	133	10
Feira Organizada por Entidade Privada	0	0	24	6
Feirantes e feiras	7	6	42	9
Fogo de Artifício	1	1	8	12
Funcionamento de recinto	5	20	219	10
Inspecões Periódicas	25	42	309	2
Isenção de Taxas	0	1	0	1
Licença de Táxi	0	4	8	14
Mercados	0	2	15	23
Ocupação de Via Pública	103	18	115	23
Ocupação de Via Pública - deficiente motor	0	6	1	51
Ocupação de Via Pública - parque privativo	0	0	2	42
Pedidos Diversos	0	7	69	15
Provas Desportivas	2	10	70	14
Publicidade	0	4	84	27
Ruído	4	26	373	8
Venda Ambulante	0	6	26	28
Grand Total	153	207	1898	16



N.º TOTAL DE PROCESSOS



Através do gráfico, poder-se-á comparar os anos de 2022 e 2023, relativamente à forma como todos os processos de licenciamento/ autorização são submetidos e tramitados na Divisão de Atividades Económicas e Licenciamentos Diversos, nomeadamente identificando-se um crescimento da apresentação dos processos de licenciamento/ autorização pela via Portal do Município.

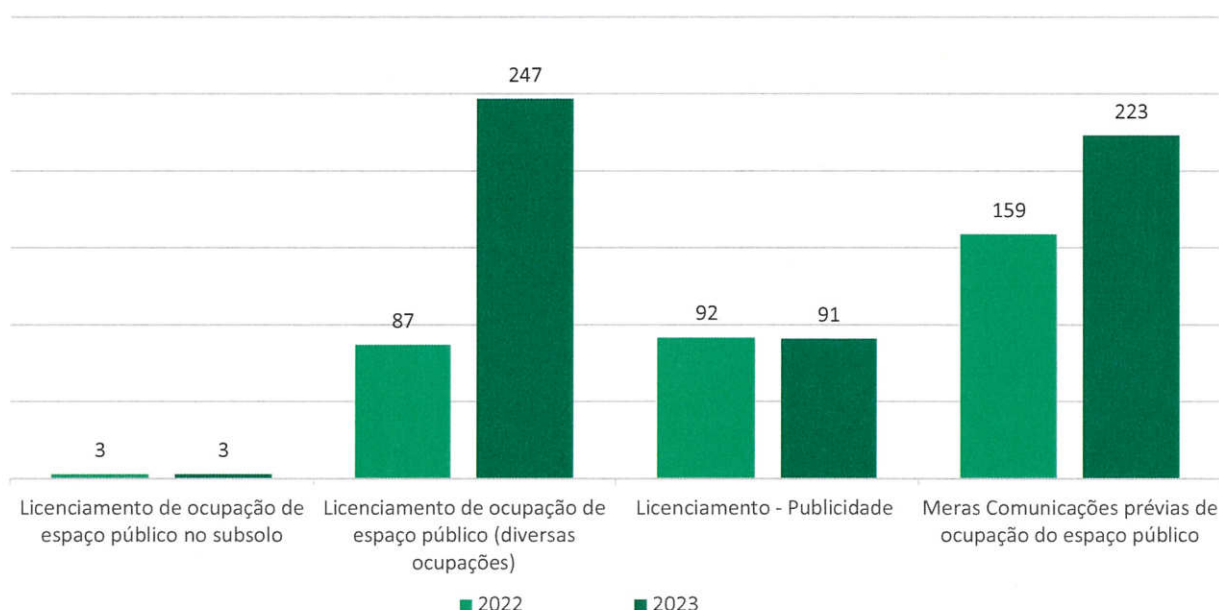
Para leitura dos dados constantes da tabela e gráfico *supra*, esclarece-se que a via Atendimento, são os processos apresentados através de *e-mail* e que são registados pelos Serviços da Divisão de Atividades Económicas e Licenciamentos Diversos no Portal de Serviços "Maфра Online", a via Balcão Presencial, são todos os processos submetidos pelos Serviços de Atendimento da Câmara Municipal e por último, a via Portal do Município, são todos os processos submetidos diretamente pelos requerentes no respetivo portal digital.

Relativamente às diversas atividades desenvolvidas na Divisão de Atividades Económicas e Licenciamentos Diversos, e como consequência da entrada em vigor em 1 de março de 2015 do Decreto-Lei n.º 10/2015, de 16 de janeiro, que estabeleceu o regime jurídico de acesso e exercício de atividades de comércio, serviços e restauração e procedeu à alteração, designadamente, do Decreto-Lei n.º 48/2011, de 1 de abril, alterado pelo Decreto-Lei n.º 141/2012, de 11 de julho, que simplifica o regime de acesso e de exercício de diversas atividades económicas no âmbito da iniciativa "*Licenciamento Zero*", foi simplificado o procedimento administrativo de **ocupação do domínio público e a publicidade**, que também foram desmaterializados através do Portal de Serviços, verificando-se a seguinte evolução, relativamente ao número de pedidos anuais:



DESCRIÇÃO	2022	2023
Licenciamento de ocupação de espaço público no subsolo	3	3
Licenciamento de ocupação de espaço público (diversas ocupações)	87	247
Licenciamento - Publicidade	92	91
Meras Comunicações prévias de ocupação do espaço público	159	223
Total	341	564

OCUPAÇÃO DE ESPAÇO PÚBLICO E PUBLICIDADE



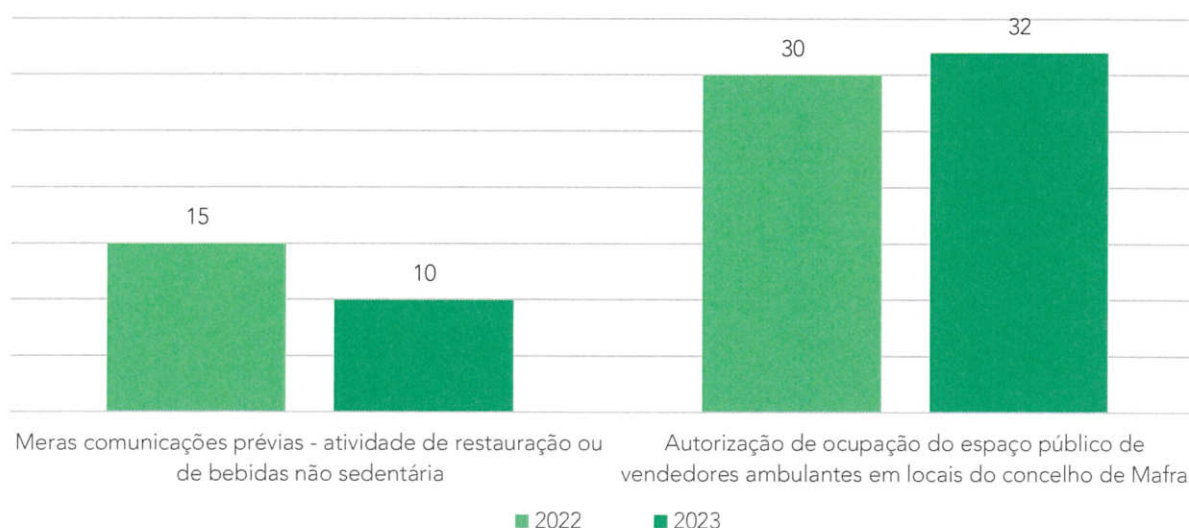
O licenciamento da **atividade de exercício de venda ambulante**, até 13 de maio de 2013 da competência das Câmaras Municipais, passou a ser competência da Direcção-Geral das Atividades Económicas (DGAE), simplificando-se este regime com a submissão de uma mera comunicação prévia aquela entidade, por parte dos interessados. Por outro lado, foi igualmente alvo de simplificação no que se refere à **atividade de restauração ou de bebidas não sedentária** com a entrada em vigor em 1 de março de 2015, do Decreto-Lei n.º 10/2015, de 16 de janeiro – Regime Jurídico de Acesso e Exercício de Atividades de Comércio, Serviços e Restauração, cujas meras comunicações prévias são apresentadas através do «Balcão do Empreendedor», no Município territorialmente competente. O processo de licenciamento da atividade de exercício de venda ambulante foi, igualmente, objeto de desmaterialização no Portal de Serviços.



Referente à atividade de venda ambulante, apresentam-se, de seguida, os dados relativos ao número de apresentação de meras comunicações prévias para a atividade de restauração ou de bebidas não sedentária, e ainda, o número de pedidos de autorização de ocupação do espaço público por vendedores ambulantes em locais do Concelho de Mafra, de acordo com o Regulamento do Comércio a Retalho não Sedentário do Município de Mafra.

DESCRIÇÃO	2022	2023
Meras comunicações prévias - atividade de restauração ou de bebidas não sedentária	15	10
Autorização de ocupação do espaço público de vendedores ambulantes em locais do concelho de Mafra	30	32
Total	45	42

ATIVIDADE DE VENDA AMBULANTE E DE RESTAURAÇÃO OU DE BEBIDAS NÃO SEDENTÁRIA

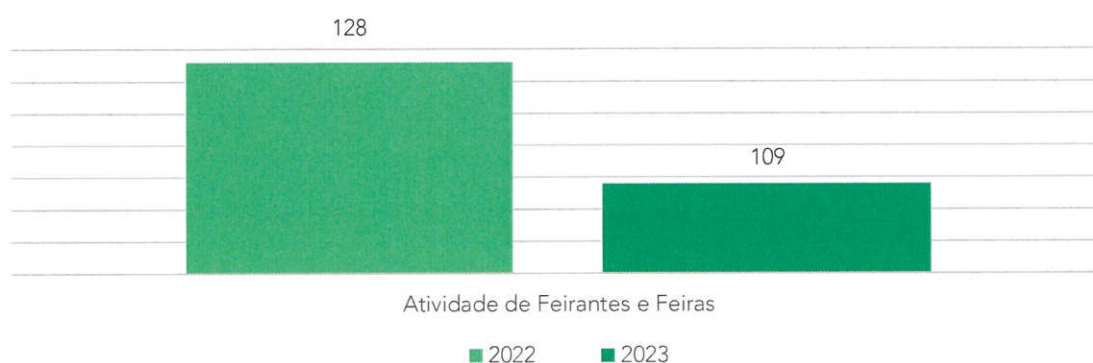


De referir ainda a **atividade de feirantes e feiras**, no âmbito das normas previstas no Regulamento do Comércio a Retalho não Sedentário do Município de Mafra, que engloba não só os pedidos de autorização de feirantes para ocuparem um espaço em feiras sob gestão do Município de Mafra (municipais), mas também os pedidos de autorização de cedência de utilização do domínio público para a realização de feiras retalhistas por entidades privadas, estando refletido na tabela e gráfico *infra* o número de processos submetidos através do Portal de Serviços no ano de 2023, comparando-o com os anos de 2022 e 2021.



DESCRIÇÃO	2022	2023
Atividade de Feirantes e Feiras	128	109

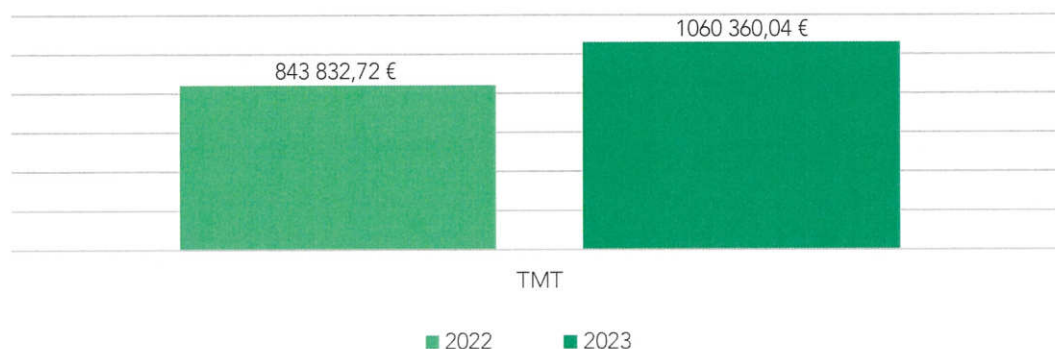
ATIVIDADE DE FEIRANTES E FEIRAS



A destacar, por último, que o valor arrecadado respeitante à **Taxa Municipal Turística**, no ano de 2023 (taxa que foi criada e entrou em vigor no dia 1 de janeiro de 2019, nos termos do Regulamento da Taxa Municipal Turística de Mafra) foi de **1.060.360,04€**, o que representou um acréscimo da receita na proporção de **26%**, face ao ano transato, conforme se demonstra *infra*.

DESCRIÇÃO	2022	2023
Taxa Municipal Turística	843 832,72 €	1 060 360,04 €

TAXA MUNICIPAL TURÍSTICA - VARIAÇÃO ANUAL





Área de Metrologia

O Serviço de Metrologia realiza serviços de verificação periódica e primeira verificação após reparação a instrumentos de medição, no âmbito das suas competências metroológicas, reconhecidas pelo Instituto Português da Qualidade de acordo com o Despacho IPQ N.º 1015/2023, de 20 de janeiro.

Durante o ano de 2023 foram verificados 1.534 instrumentos de medição, conforme tabela *infra*:

DESCRIÇÃO	2022	2023
janeiro	60	12
fevereiro	103	130
março	81	145
abril	58	75
maio	86	87
junho	117	94
julho	163	145
agosto	33	45
setembro	59	123
outubro	179	195
novembro	187	131
dezembro	359	352
Total	1 485	1 534

Número de instrumentos verificados

Constata-se que o número de instrumentos verificados em 2023 apresenta um aumento face ao ano anterior, em virtude de ter sido possível efetuar a totalidade dos serviços planeados, bem como efetuar a verificação de novos equipamentos que não existiam no ano transato.

DESCRIÇÃO	2022	2023
janeiro	2 490,83 €	4 381,92 €
fevereiro	2 427,31 €	3 338,74 €
março	1 993,54 €	3 300,44 €
abril	1 305,91 €	1 877,69 €
maio	2 358,64 €	2 534,02 €
junho	1 297,90 €	2 991,97 €
julho	5 534,13 €	4 003,07 €
agosto	1 536,78 €	2 225,68 €
setembro	1 840,08 €	3 403,25 €
outubro	3 452,64 €	4 110,52 €
novembro	5 975,59 €	6 722,62 €
dezembro	2 245,76 €	3 241,76 €
Total	32 459,11 €	42 131,68 €

Receita realizada



Constata-se, também, que, face ao aumento de número de instrumentos verificados em 2023 e devido ao aumento anual do valor das taxas cobradas, determinado anualmente pelo Instituto Português de Qualidade, a receita realizada apresenta uma subida relativamente aos anos transatos.

Divisão de Recursos Humanos

Introdução

À Divisão de Recursos Humanos (DRH), inserida no Departamento de Administração Geral (DAG), compete o planeamento, coordenação e controle das atividades referentes à gestão dos recursos humanos do Município, nomeadamente o recrutamento e seleção, integração, formação, a higiene, segurança, saúde e avaliação de desempenho dos trabalhadores. Compete ainda a gestão do mapa de pessoal, o processamento de vencimentos, o controlo da assiduidade e a difusão de informação com interesse para os trabalhadores.

Atividades Desenvolvidas

De entre as tarefas desenvolvidas pela Divisão de Recursos Humanos, destacam-se as seguintes:

Recrutamento e Seleção

No âmbito do recrutamento, foram iniciados, em 2023, 24 procedimentos concursais, para ocupação dos seguintes postos de trabalho:

Com vínculo de empregos público por tempo indeterminado:

- 7 Procedimentos para a carreira de Técnicos Superiores:
 - 1 na área de Marketing, para a admissão de 1 trabalhador;
 - 1 na área de Turismo, para a admissão de 1 trabalhador;
 - 1 na área de Artes Plásticas, para a admissão de 1 trabalhador;
 - 1 na área de Higiene, Segurança e Saúde no Trabalho, para a admissão de 1 trabalhador;
 - 1 na área de Engenharia Florestal, para a admissão de 1 trabalhador;
 - 1 na área de História, para a admissão de 1 trabalhador;
 - 1 na área de Jurista, para constituição de reserva de recrutamento.
- 4 Procedimento para a carreira de Assistente Técnico:
 - 1 na área de Eletrónica ou Telecomunicações, para a admissão de 1 trabalhador;

Handwritten signatures and initials in blue and black ink.



■ Departamento de Administração Geral

- 1 na área de Animação Sociocultural, para constituição de reserva de recrutamento;
 - 1 na área Administrativa, para constituição de reserva de recrutamento;
 - 1 na área de Técnico de Juventude ou Técnico de Marketing, Relações Públicas e Comunicação.
- 7 Procedimentos para a carreira de Assistente Operacional:
 - 1 na área de Apoio Logístico a Eventos, para constituição de reserva de recrutamento;
 - 1 na área de Mecânica e Lubrificador, para a admissão de 1 trabalhador;
 - 1 na área de Carpinteiro, para a admissão de 1 trabalhador;
 - 1 na área de Serviços Gerais, para constituição de reserva de recrutamento;
 - 1 na área de Serralharia, para a admissão de 1 trabalhador;
 - 1 na área de Pedreiro, para a admissão de 1 trabalhador;
 - 1 na área de Jardinagem, para a admissão de 2 trabalhadores.
 - 1 Procedimento para a carreira de Bombeiro Sapador:
 - Na categoria de Bombeiro Sapador, para a admissão de 10 trabalhadores.
 - 1 Procedimento de Mobilidade:
 - Na carreira de Técnico Superior, na área de Juristas, para a admissão de 2 trabalhadores.

Com vínculo de empregos público a termo incerto:

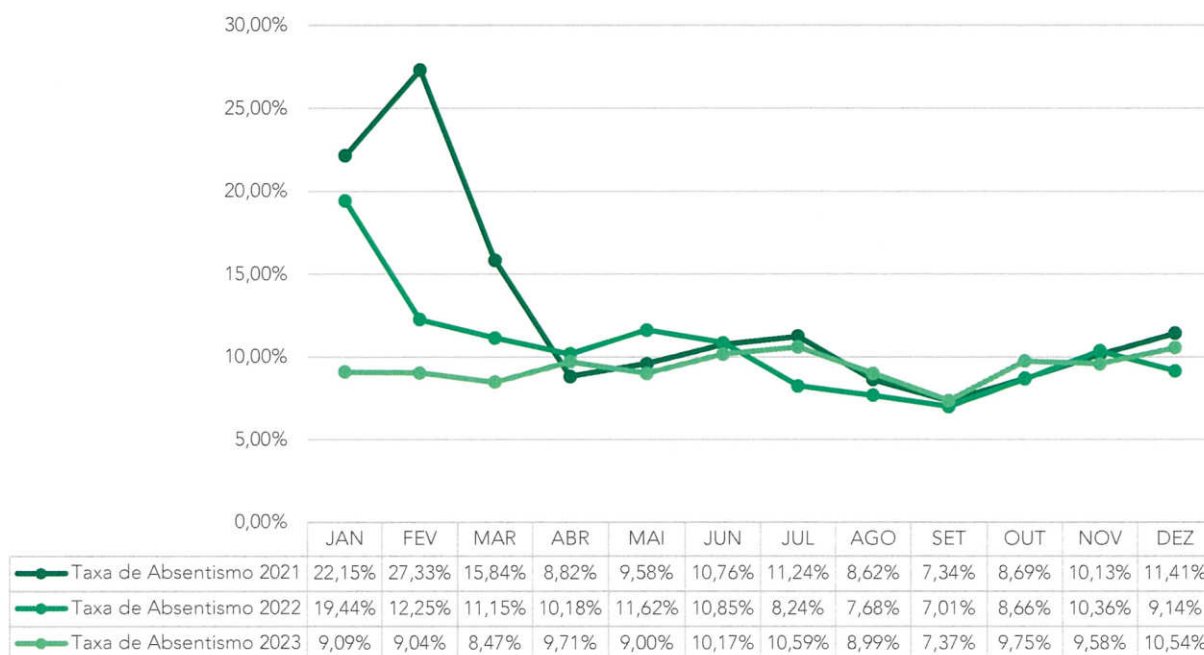
- 2 Procedimentos Concursais para a constituição de Reserva de Recrutamento de trabalhadores/as na categoria de Assistente Técnico, na área de Animação Sociocultural;
- 2 Procedimentos Concursais para a constituição de Reserva de Recrutamento de trabalhadores/as na categoria de Assistente Operacional, na área de Serviços Gerais.

Registo e Controlo de Assiduidade dos Trabalhadores - Absentismo

Em termos de assiduidade, a CMM registou em 2023 um total de 78.678 dias de ausências, o que perfaz uma média mensal de 6 556,5 dias de ausência e uma taxa de absentismo de 9,36%.



EVOLUÇÃO DA TAXA DE ABSENTISMO EM 2023



Medicina, Segurança e Saúde no Trabalho

No ano de 2023, foram realizados 1.271 exames, divididos em 174 exames de admissão, 971 exames periódicos e 126 exames ocasionais e complementares, com encargos no montante de 61.112,00€.

Elaboração e Gestão do Plano de Formação

Em 2023, foram realizadas na CM Mafra 254 ações de formação, que contabilizaram 1.663 participações, num total de 13.588,5 horas formativas e uma despesa de 59.699,94€.

Gestão de Processos CEI - Contratos de Emprego de Inserção

A Divisão de Recursos Humanos, no ano de 2023, concluiu quatro projetos CEI e iniciou outros cinco, que integraram um total de 133 desempregados.



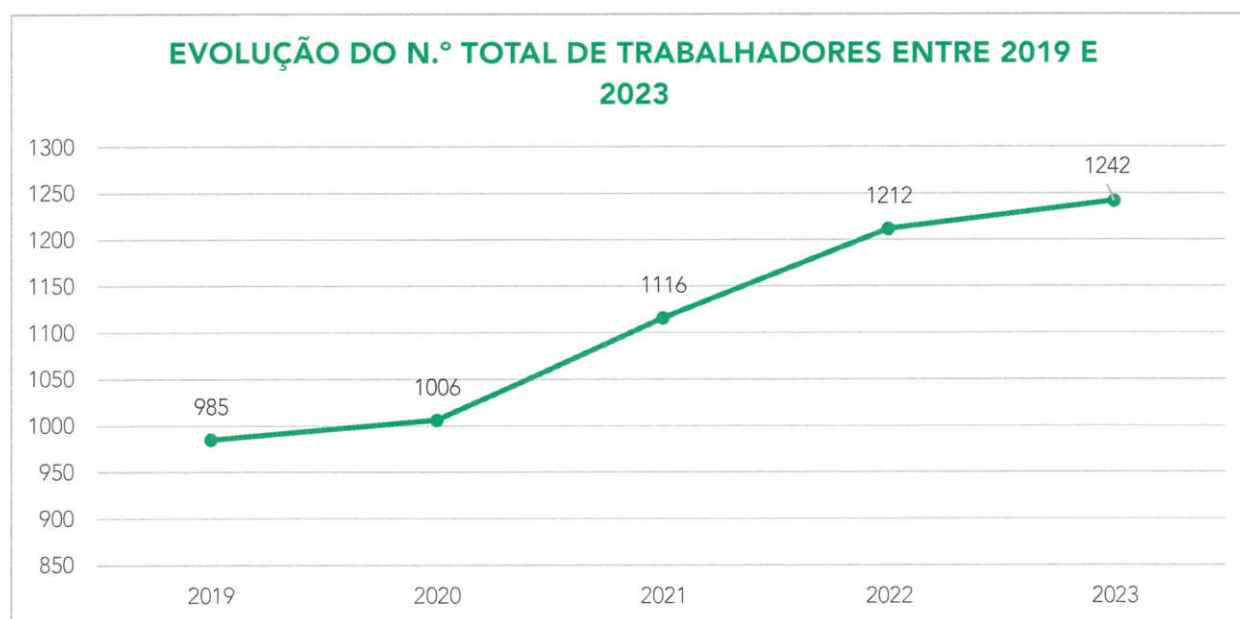
ÁREA/PROJETO N.º	N.º DE DESEMPREGADOS ENVOLVIDOS
Apoio à infância 039/CEI/22	32
Apoio à infância 040/CEI/22	42
Limpeza e conservação dos espaços públicos 041/CEI/22	6
Limpeza e conservação dos espaços públicos 001/CEI/23	3
Serviço administrativo 033/CEI+/22	1
Apoio à infância 031/CEI/23	18
Apoio à infância 032/CEI/23	29
Limpeza e conservação dos espaços públicos 030/CEI/23	1
Serviço administrativo 052/CEI+/23	1

N.º de desempregados com contrato de emprego de inserção em 2023

Balanço Social

A 31 de dezembro de 2023, a Câmara Municipal de Mafra registava 1.242¹ trabalhadores, assim distribuídos:

- 59, com Comissão de Serviço, no âmbito da Lei de Vínculos, Carreiras e remunerações;
- 1.137, com Contrato de Trabalho em Funções Públicas por tempo indeterminado;
- 42, com Contrato de Trabalho em Funções Públicas a termo resolutivo incerto;
- 4, com Contrato de Trabalho em Funções Públicas a termo resolutivo certo.

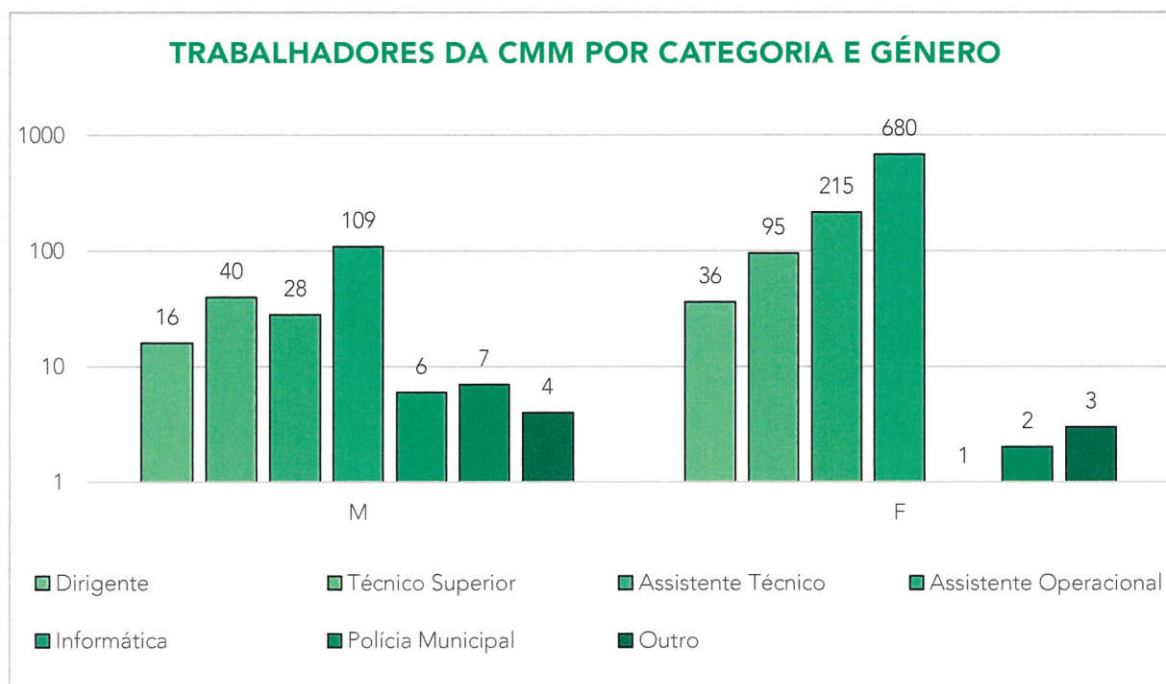


¹ Estão excluídos deste universo os trabalhadores com períodos de ausência superiores a 6 meses, trabalhadores em mobilidade e trabalhadores cedidos a outros serviços.

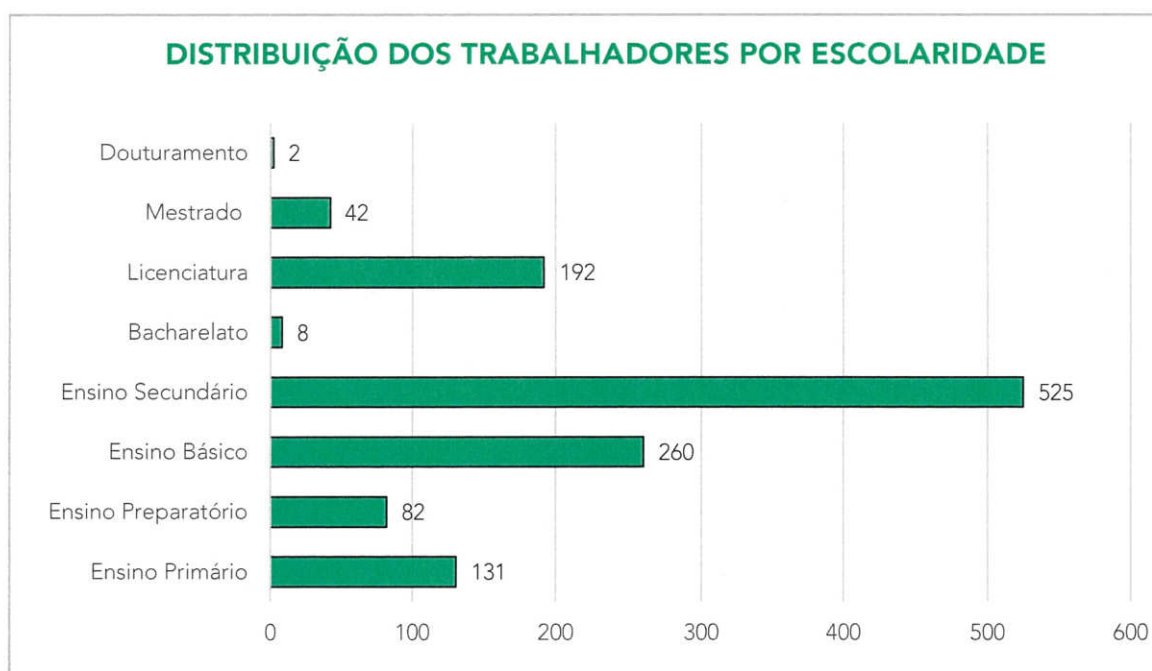
Handwritten signatures and initials at the bottom right of the page.



Em termos de género e de categoria, os trabalhadores seguem a presente distribuição:



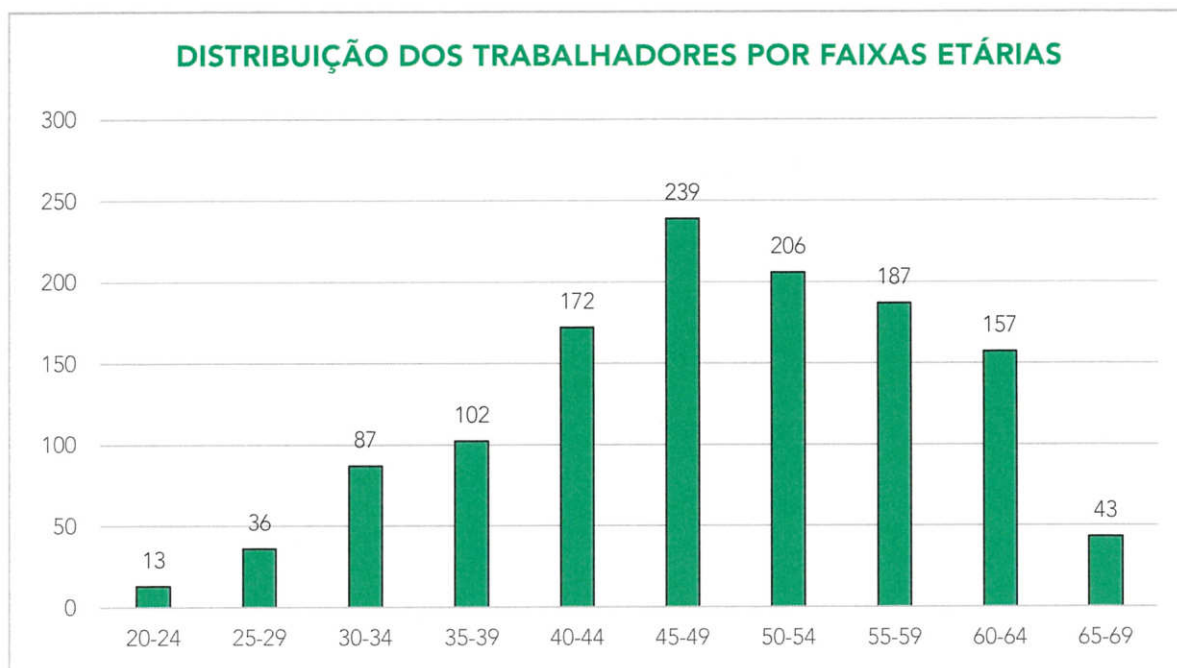
Relativamente às qualificações, a CM Mafra regista, em 2023, 244 trabalhadores, ou seja, 19,65%, com Qualificações Superiores, 525 trabalhadores, correspondente a 42,27%, com o Ensino Secundário e 473 trabalhadores, correspondente a 38,08%, com qualificações iguais ou inferiores ao Ensino Básico.



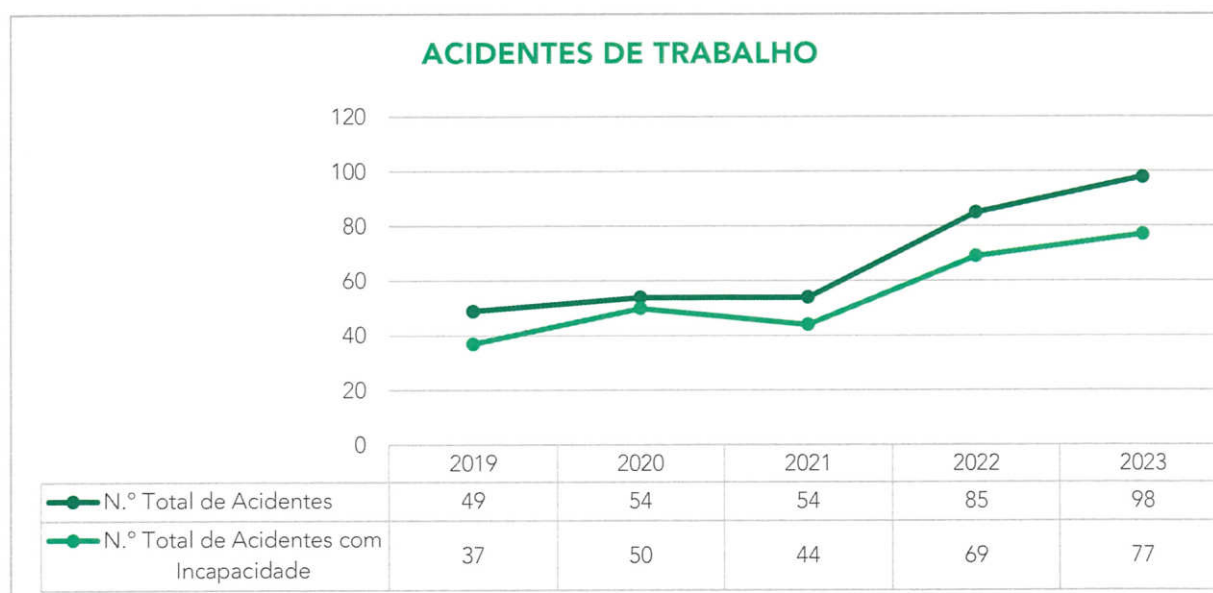
Handwritten signatures and marks at the bottom right of the page.



Em termos etários, a CM Mafra regista 387 trabalhadores, ou seja, 31,16%, numa faixa etária igual ou superior a 55 anos, e 136 trabalhadores, ou 10,95%, numa faixa etária inferior ou igual a 34 anos. Mais se identifica que 49,68%, ou 617 trabalhadores, encontram-se entre os 40 e os 54 anos.



No que diz respeito aos acidentes de trabalho, em 2023, foram registados 98 acidentes de trabalho, divididos em 86 ocorridos no local de trabalho e 12 *in itinere*. Comparativamente com o ano transato, regista-se um aumento de 15,29% no número de acidentes e de 11,59% no número de acidentes com incapacidade.





Conclusão

Face aos dados apresentados, conclui-se que:

- Foram abertos, ao longo de 2023, 24 procedimentos concursais;
- Em média, em 2023, registou-se uma taxa de absentismo de 9,36%, valor esse inferior em 1,19 pontos percentuais à taxa média registada em 2022;
- No domínio da Medicina, Segurança e Saúde no Trabalho, a CM Mafra registou, em 2023, 1.271 exames efetuados, mais 342 exames que os efetuados no ano anterior;
- No domínio da formação, a CM Mafra registou, em 2023, 254 ações de formação e 1.663 participações, o que resulta em mais 74 ações de formação e 777 participações que as registadas em 2022;
- Foram reintegrados no mercado de trabalho 133 desempregados, ao abrigo dos 9 projetos Contrato Emprego-Inserção desenvolvidos pela CM Mafra, durante 2023;
- Contabilizaram-se a 31 de dezembro de 2023, um total de 1.242² trabalhadores, o que significa um aumento de 30 trabalhadores em comparação com 2022;
- Registou-se, em 2023, 98 acidentes em serviço, dos quais 77 resultaram em incapacidade.

² Estão excluídos deste universo os trabalhadores com períodos de ausência superiores a 6 meses, trabalhadores em mobilidade e trabalhadores cedidos a outros serviços.



DEPARTAMENTO FINANCEIRO

O Departamento Financeiro integra:

- Divisão de Gestão Financeira (DGF);
 - Unidade de Controlo de Gestão (UCG);
 - Unidade de Estudos e Planeamento (UEP);
- Divisão de Contratação Pública e Aprovisionamento (DCPA);
- Unidade de Gestão do Património (UGP).

O Departamento Financeiro desenvolve a sua atividade de uma forma integrada e interrelacionada, não só com as suas duas Divisões e Unidades, mas também com todas as outras áreas, no sentido de garantir a transversalidade dos procedimentos no cumprimento e respeito de todos os princípios e regras contabilísticas, imprescindíveis para a exatidão e integridade dos registos contabilísticos, e de vital importância para o rigor que a informação económica e financeira exige.

As conjunturas económicas nacionais e internacionais têm impacto nas famílias, empresas e restantes agentes económicos e, de igual modo, ao nível das autarquias, pelo que o Departamento Financeiro procura dar resposta a todos estes desafios, com uma gestão financeira rigorosa e precisa, com um controlo orçamental objetivo e um eficaz planeamento e monitorização, essencial para que haja dotação que permita o cumprimento das atividades planeadas e dos investimentos previstos.

Divisão de Gestão Financeira

Unidade de Controlo de Gestão

A Unidade de Controlo de Gestão é composta pelas Secções de Contabilidade, Faturação e Controlo de Cobranças e Tesouraria e encontra-se integrada na Divisão de Gestão Financeira, que prossegue as suas atribuições sob direção do Departamento Financeiro.

Esta Unidade procedeu à monitorização dos processos de receita e despesa, quer ao nível aplicacional, quer financeiro, através de um conjunto de processos e ferramentas estruturais, de forma a assegurar o cumprimento das normas e disposições legais, assim como das obrigações de natureza contributiva e fiscal, validando todos os registos contabilísticos, atualizações e procedimentos de integração das várias aplicações com o ERP financeiro, mitigando eventuais anomalias e promovendo ações de correção e melhoria contínua.

No sentido de potenciar o desempenho em todas as áreas, assegurou a articulação entre as suas três secções e os restantes serviços do município, tendo participado ativamente no projeto levado a efeito no Departamento Financeiro e desenvolvido pelo kaizen Institute,



diligenciando para que as melhorias fossem transversais a todas as áreas que interagem com a financeira, fomentando ainda um sistema integrado de controlo de gestão, de recolha, análise e tratamento de dados, com um planeamento adequado, de otimização de recursos, avaliação de indicadores e uma aplicação eficaz de boas práticas.

Secção de Contabilidade

No âmbito das suas competências, a Secção de Contabilidade efetuou diariamente vários registos de conferência e processamento, que se encontram plasmados em diversos tipos de documentos ao nível da despesa, devidamente sustentados pelos processos de cabimento, compromissos, obrigações e pagamentos, desencadeando ainda outros procedimentos de controlo e verificação da despesa, tais como aqueles que dizem respeito à validação e registo de faturas de fornecedores, contabilização de vencimentos, processamento de ordens de pagamento, pagamentos de natureza contributiva e fiscal, reconciliações bancárias, entre outros.

REGISTO DE CABIMENTOS E COMPROMISSOS/ N.º DOCUMENTOS	2022	2023
CABA - Pedido de Cabimento	273	317
CABF - Cabimento Fundo Maneio	47	37
CABI - Cabimento Imóveis	34	39
COMA - Pedido de Compromisso CTB	434	275
COMI - Pedido de Compromisso Imóveis	31	37
ECA - Cabimento e Compromisso CTB	448	458
ECD - Encargos Diretos	1 948	592
CCO - Cabimento, Compromisso e obrigação	808	755
OBRC - Compromisso e Obrigação Conf. CTB	940	1 262
OBRI - Obrigação Imóveis	36	21
ACOMP - Anulação de Cabimento e Compromisso	716	500
TOTAL	5 728	4 293



REGISTO DE OBRIGAÇÃO/ N.º DOCUMENTOS	2022	2023
VFA - Fatura em conferência	4 035	4 676
VFAC - Fatura conferida	9 360	9 682
FAT - Fatura de Factoring	142	153
AJC - Ajudas de custo	248	176
ARR - Arrendar	890	1 095
BMUSI - Bolsas da Música	347	325
FMA - Fundo de Maneio	1 338	1 549
REQL - Mafra Requalifica	268	248
SBO - Senhas e Boletins	339	258
VENC - Vencimentos	236	505
RET - Retenções Vencimentos	389	405
NCRET - Retenções Vencimentos (Anulação)	29	29
TOTAL	17 621	19 101

Durante o ano de 2023, foram emitidas 9.118 ordens de pagamento a fornecedores e a outros credores, que deram origem às remessas bancárias e pagamentos infra.

REMESSAS BANCÁRIAS E PAGAMENTOS DE SERVIÇOS/ N.º	2022	2023
RNB - Remessas Bancárias	1 086	1 249
Pagamentos de Serviços	971	1 088
TOTAL	2 057	2 337

Com a implementação da faturação eletrónica e de acordo com o Decreto-Lei n.º 123/2018, de 28 de dezembro, foram recebidas, em 2023, por transação eletrónica, 7.919 faturas e com registo de entrada no expediente 7.862 faturas, tendo a maioria sido tratada em suporte digital.

Importa salientar que em janeiro foram rececionadas 15 faturas eletrónicas e em dezembro foram rececionadas 1.246.

Handwritten signatures and initials, including a large 'n' and 'h' on the right, and various marks and the number '67' at the bottom right.



EVOLUÇÃO MENSAL	FATURAS PAPEL N.º	FATURAS ELETRÓNICAS/ N.º
janeiro	1 050	15
fevereiro	606	412
março	797	577
abril	677	319
maio	736	376
junho	569	1 232
julho	483	486
agosto	506	533
setembro	579	1 274
outubro	714	790
novembro	560	659
dezembro	585	1 246
TOTAL	7 862	7 919

Com o objetivo de minimizar o procedimento de registo de faturas, foi implementada a integração automática de faturas (TTE), mecanismo este que efetua o registo automático, o que torna o procedimento mais célere e com menores riscos associados ao fator humano.

No desenvolvimento deste novo procedimento, foram inseridos 1.012 identificadores/instalações de consumo, de 5 entidades cujo volume de n.º de faturas é mais elevado:

- EDP;
- ENDESA;
- MEO;
- SMAS;
- SU Eletricidade.

Durante o ano de 2023, este mecanismo efetuou o registo automático de 1.491 faturas, o que representa uma percentagem de 19% do total de faturas eletrónicas recebidas.

A Secção de Contabilidade fez ainda parte do projeto levado a efeito no Departamento Financeiro e desenvolvido pelo Kaizen Institute, com o objetivo de reduzir o prazo médio de pagamento (em dias), onde, com a implementação de vários mecanismos (aplicação Teams, dashboards na aplicação edoc, reuniões semanais com as equipas), se verificou um aumento da eficácia das equipas, o que se refletiu numa descida do prazo médio de pagamentos de 9 para 5 dias.

Relativamente à circularização de saldos, foram efetuadas reconciliações entre os extratos de conta corrente de fornecedores, credores e devedores, estado e outras entidades públicas com as respetivas contas da autarquia, tendo sido remetidos 25 ofícios.

Handwritten signatures and initials at the bottom right of the page.



Relativamente à informação fiscal prestada durante o ano de 2023:

INFORMAÇÃO FISCAL/ N.º	2022	2023
Ficheiro SAF-T	50	60
Declaração Mensal de Remunerações	12	12
Declaração Periódica de Iva	12	12
Declaração de IRS (mensal)	12	12
Modelo 10 - Rendimentos e Retenções - Residentes	1	1
IES - Declaração Anual de Informação Contabilística e Fiscal	1	1
Modelo 25 - Donativos recebidos	1	1
Modelo 30 - Rendimentos pagos ou colocados à disposição de Suj. Passivos não residentes	11	6
Modelo 37 - Juros e Amortizações de Habitação Permanente, prémios de Seguros participações em despesas de saúde, planos de Poupança Reforma (PPR) e Fundos de Pensões e Regimes Complementares.	1	1
Declarações de IRS emitidas	488	301
Modelo 4 – Aquisição e/ou Alienação de Valores Mobiliários	2	0
Modelo 42 - Subsídios ou Subvenções não Reembolsáveis		6
TOTAL	591	413

Secção de Faturação e Controlo de Cobranças

A Secção de Faturação e Controlo de Cobranças (SFCC) procedeu à emissão de todos os documentos necessários para arrecadação da receita, que não são emitidos pelas aplicações de negócio da educação, desporto, juventude, urbanismo, licenciamentos diversos, Taxa Municipal Turística (TMT) e MafraRequalifica, bem como ao tratamento de restituições e de movimentos contabilísticos de regularização, para além de todos os procedimentos de conferência da receita arrecadada, com especial incidência naquela que resulta das integrações entre aplicações, no sentido de ser assegurado o devido controlo de todos os registos contabilísticos feitos pelos vários serviços e de ser garantida a prestação de informação financeira rigorosa e fiável.

Visando potenciar e fazer uso de todas as valências digitais disponibilizadas pelo ERP Financeiro, foram criados automatismos de/e com as outras aplicações, que resultaram numa redução substancial de emissão de documentos de regularização e no aumento do processamento de *tickets* digitais, receção de pagamentos por débito direto e consolidação dos recebimentos através das contas escolares municipais/ carteiras digitais da educação, que deram origem a movimentos automatizados via *payshop*, sendo ainda de registar alguns recebimentos efetuados no âmbito do apoio prestado à Secção de Tesouraria, sempre que necessário.

Handwritten signatures and initials in blue ink, including a large signature and several smaller ones, with the number 69 visible.



A SFCC fez ainda parte do projeto levado a efeito no Departamento Financeiro e desenvolvido pelo kaizen Institute, com o objetivo de uma constante melhoria do serviço prestado, quer interna, quer externamente, que partiu de um mapeamento e monitorização de métodos e terminou com a correspondente melhoria de processos e sistemas, uniformização e normalização de procedimentos e criação de fluxos mais ágeis com os outros serviços, que resultaram numa redução dos prazos médios de recebimento em 45% e do montante dos valores em dívida em 13%.

REGISTO DE RECEBIMENTOS, ESTORNOS E REGULARIZAÇÕES/ N.º DOCUMENTOS	2022	2023
RECHQ - Recebimentos em Cheque	4	3
REMB - Recebimentos em MB	129	114
RENUM - Recebimentos em Numerário	75	121
RETCK - Recebimentos em Tickets	474	558
RETRF - Recebimentos por Transferência Bancária	2	0
RSIBS - Recebimentos por SIBS (regularizações)	391	30
REPAY - Recebimentos por PayShop	0	65
RECDD - Recebimentos por Débito Direto	0	200
EENUM - Estornos de Recebimentos em Numerário	5	29
EEMB - Estornos de Recebimentos por Multibanco	6	43
ESIBS - Estornos de Recebimentos POR sibs	0	6
EETCK - Estornos de Recebimentos em Tickets	0	0
NPC - Restituições por PayShop	0	1 044
PFAEF/ AFAEF - Alteração de estado dos documentos (execução fiscal)	0	152
RGC - Regularização Geral de Clientes	18 799	3 948
TOTAL	19 885	6 313

REGISTO DE FATURAS, GUIAS DE RECEITA, NOTAS DE CRÉDITO E RESTITUIÇÕES/ N.º DOCUMENTOS	2022	2023
FA - Emissão de Faturas	705	892
GR - Emissão de Guias de Receita	1 107	930
ARES/ ETR/ GRES - Estornos	70	153
NC - Notas de Crédito	501	815
RES - Restituições	319	256
TOTAL	2 702	3 046



Tesouraria

É à secção de Tesouraria que compete, no âmbito das atividades que lhe estão atribuídas, monitorizar, conferir e efetuar os registos, de todo o fluxo final das receitas e despesas do Município de Mafrá, mantendo também à sua guarda, em cofre, além de numerário e cheques emitidos, valores e documentação.

Nesse sentido, no ano de 2023, procedeu-se à arrecadação de receita e pagamento de despesas devidamente autorizadas, à conferência e controlo dos recebimentos efetuados nas caixas dos diversos postos de cobrança e outros serviços emissores de receita, procedendo também à conferência e controle dos valores depositados nas instituições bancárias.

Traduzindo em números o trabalho realizado ao longo do ano de 2023, foram emitidos mais 3.753 documentos, em analogia com o ano anterior. Esse número reflete num incremento de cerca de 16% em volume de documentos emitidos pela Secção de Tesouraria.

TESOURARIA	2022	2023
EOR3 - Recebimento Cauções Lotes e Obras	135	140
EOR31 - Recebimento Cauções Incubadoras	61	63
EOR33 - Rec. Cauções Banc. Amb. e Concessões	14	4
EOR35 - Rec. Cauções Empreitadas -Tesouraria	1	13
EOR9 - Recebimento Outras Oper. Tesouraria	180	568
REC - Recebimento	7 633	7 294
RECEF- Recebimento FI Execução Fiscal		240
REF - Recebimento de Reposição	94	85
FRURB - Fatura Recibo Urbanismo		81
LEOR3 - Liquidação Cauções Lotes e Obras	68	100
LEOR9 - Liq. Extra Orç. Recebimentos Outras	184	556
LER31 - Liq. Cauções Incubadoras	39	45
LER32 - Liq. Cauções Empreitadas	72	63
NP - Pagamento	9 665	10 967
NPAUT - Pagamento Entidade Autuante	267	323
NPC - Pagamento a clientes	255	403
NPCC - Pagamento For.c/Ret.Garantias	2	0
NPR - Nota de Pagamento (O. Ret.)	0	0
NPV - Nota de Pagamento Pessoal	556	777
TDEP - Talão de Fundo de Maneio	235	260
TDEP - Talão de Depósito	187	183
TRANS - Transferência Entre Contas	3 862	5 098
Total	23 510	27 263

Handwritten signatures and initials, including a large 'h' and the number '71'.



Unidade de Estudos e Planeamento

A Unidade de Estudos e Planeamento desenvolveu, durante o ano de 2023 e no âmbito das suas competências, as seguintes tarefas:

Prestação de Contas

Elaboração de informação e de procedimentos inerentes à Prestação de Contas do ano de 2022, nomeadamente:

- Indicadores orçamentais e financeiros baseados em informação orçamental e patrimonial para inclusão no Relatório de Gestão;
- Preparação da consolidação de contas, cujo perímetro integra o Município de Mafra, como entidade-mãe, e a GIATUL-Atividades Lúdicas Infraestruturas e Rodovias, E.M. S.A e os Serviços Municipalizados de Água e Saneamento do Município de Mafra como entidades controladas;
- Demonstrações Financeiras, Demonstrações Orçamentais e os seus respetivos Anexos;
- Relatório de Gestão, compilando os contributos de todos os Departamentos, Divisões e Unidades do Município.

Os documentos supracitados foram submetidos para aprovação do Órgão Executivo e apreciação do Órgão Deliberativo e, na sequência das deliberações efetuadas, procedeu-se ao envio dos referidos documentos de Prestação de Contas para:

- O Tribunal de Contas, de acordo com a Lei de Organização e Processo do Tribunal de Contas (LOPTC), em vigor, por via de plataforma para o efeito;
- A Comissão de Coordenação e Desenvolvimento Regional de Lisboa e Vale do Tejo (CCDRLVT), Instituto Nacional de Estatística (INE) e Direção Geral do Orçamento (DGO) em suporte digital;
- A Direção Geral das Autarquias Locais (DGAL), através do Sistema Integrado de Informação das Autarquias Locais (SIIAL) e do Sistema de Informação para o Subsetor da Administração Local (SISAL);
- A Divisão de Comunicação, para publicitação na página da Internet do Município de Mafra, dando cumprimento ao n.º 2, do artigo 79.º, da Lei n.º 73/2013, de 3 de setembro - Regime Financeiro das Autarquias Locais e das entidades intermunicipais.

Documentos Previsionais

No âmbito da execução dos Documentos Previsionais do ano 2023, procedeu-se à execução de 20 alterações aos referidos documentos, que incluíram 10 alterações modificativas e 10



alterações permutativas, em colaboração e consonância com a informação prestada pelos diversos serviços desta Câmara Municipal.

Relativamente aos Documentos Previsionais do ano de 2024, desenvolveram-se os procedimentos inerentes aos mesmos, que integram as Grandes Opções do Plano, Orçamento e Plano Orçamental Plurianual e as Demonstrações Financeiras Previsionais, permitindo conhecer as prioridades estabelecidas pelo Órgão Executivo e observando as regras e os princípios orçamentais e financeiros.

Concluídos e compilados os referidos documentos, foram submetidos a aprovação pelos Órgãos Municipais e respetiva publicitação de acordo com a legislação em vigor.

Reporte de Informação e Atividades Recorrentes

- Prestação de informação à Direção Geral das Autarquias Locais (DGAL), em cumprimento do disposto do art.º 78.º da Lei n.º 73/2013, de 3 de setembro, através do Sistema Integrado de Informação das Autarquias Locais (SIIAL) e do Sistema de Informação para o Subsetor da Administração Local (SISAL);
- Prestação de informação anual à Entidade Reguladora dos Serviços de Águas e Resíduos (ERSAR) por meio do módulo de regulação económica no Portal da ERSAR, de acordo com o n.º 6 do artigo 11.º B e o n.º 1 do artigo 13.º do Decreto-Lei n.º 194/2009, de 20 de agosto, alterado pelo Decreto-Lei n.º 69/2023, de 21 de agosto;
- Prestação de informação financeira à Inspeção Geral de Finanças (IGF), nomeadamente, informação relativa às participações detidas em entidades societárias e não societárias;
- Elaboração de Relatórios Financeiros para apreciação do Órgão Deliberativo onde consta informação da execução orçamental, evolução do endividamento a longo prazo e dívida total, para os efeitos no disposto da alínea c) do n.º 2 do artigo 25.º e n.º 4 do artigo 35.º da Lei n.º 75/2013, de 12 de setembro;
- Elaboração de informação relativa à repartição do Fundo de Equilíbrio Financeiro e respetivo reporte à Direção Geral do Orçamento, até 30 de junho, após aprovação do Órgão Executivo;
- Elaboração de informação referente às Taxas Municipais: Imposto Municipal sobre Imóveis, IRS e Derrama, para aprovação do Órgão Executivo e apreciação Órgão Deliberativo;
- Elaboração de mapas de execução económica e financeiros reportados aos superiores hierárquicos para planificação e controlo da atividade da Autarquia;
- Controlo e disponibilização mensal do mapa dos Fundos Disponíveis no âmbito da aprovação da Lei n.º 8/2012, de 21 de fevereiro, que aprova as regras aplicáveis à assunção de compromissos e aos pagamentos em atraso das entidades públicas.

Handwritten signatures and initials in blue and black ink, including a large 'h' and a circled '73'.



Divisão de Contratação Pública e Aprovisionamento

Enquadramento

Ao efetuar-se um enquadramento geral no que concerne ao ano de 2023, e na sequência da aprovação da alteração ao Regulamento de Organização dos Serviços Municipais, Estrutura e Competências (ROSMEC), publicitado no Diário da República, 2.ª série n.º 93, Despacho n.º 5591/2023, de 15 de maio de 2023, no sentido de garantir uma reestruturação que prevê a alteração de alguns serviços e estruturas já existentes, permitindo enfatizar determinadas áreas que se consideram fundamentais da atividade municipal, tendo em conta, nomeadamente, o atual contexto socioeconómico, o número de serviços disponibilizados à população e as alterações legislativas que dominam, nesta fase, a transferência de competências, constatou-se que a Unidade de Contratação Pública e Aprovisionamento transitou para Divisão, fruto da criação de Unidades Orgânicas Flexíveis capazes de evitar situações de rutura no exercício das atividades correntes do Município.

Importa referir que este período se caracteriza, seguindo uma tendência já patenteada nos anos anteriores, por espelhar uma conjuntura que se pode denominar como de contenção. Este facto encontra-se consubstanciado no acervo legislativo aplicável ao âmbito das matérias de contratação da despesa. Destaca-se a **Lei n.º 24-D/2022, de 30 de dezembro**, que aprovou



o **Orçamento de Estado para 2023**, que espelha as orientações do Legislador na prossecução de uma política orçamental responsável através da busca pela sustentabilidade e pela eficiência, continuando o exercício de revisão da despesa.

Conforme a Portaria 318-A/2023, de 25 de outubro, são estabelecidos os modelos de anúncios de acordo com formulários-tipo para a publicação de anúncios constantes do Regulamento de Execução (UE) 2019/1780, de 23 de setembro de 2019. Estes formulários visam melhorar a qualidade e análise

dos dados, tendo em conta a utilização de terminologias e campos comuns, não havendo uma similitude conceptual entre formulários e anúncios no Regulamento em causa e os formulários e anúncios no léxico nacional. O objetivo primordial é simplificar os procedimentos de contratação pública e melhorar os dados e a transparência das compras públicas.

Documentos referentes à tramitação da Despesa

Em 2023, considerando o processamento da despesa seguindo o SNC-AP, atenta as alterações de circuitos procedimentais nomeadamente no que concerne às Unidades Orgânicas afetas às tarefas no âmbito da tramitação da despesa, no dia a dia, cumprindo a legislação vigente sobre a contratação e realização de despesas públicas, e no que respeita

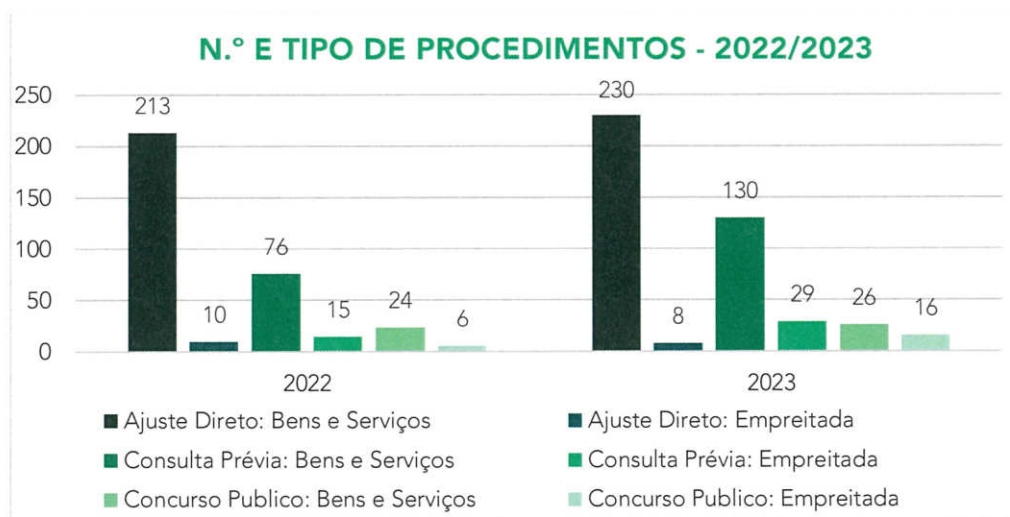


ao tratamento e encaminhamento das informações/ comunicações, internas/ requisições e demais solicitações por parte dos diversos serviços requisitantes procedeu-se ao processamento, na ERP Primavera, do seguinte número/ volume de documentos:

DESCRIÇÃO	2022	2023
PAQ - Pedido de Aquisição	2 674	3 008
PRC/ICAB - Proposta de Cabimento/ Informação de Cabimento	2 779	3 005
PAD - Processo de Adjudicação	314	403
COM/ICOM - Compromisso/ Informação de Compromisso	2 888	2 863
ECF - Encomenda ao Fornecedor	3 030	3 196
ACAB - anulação de cabimento	275	226
ACOM - anulação de compromisso	17	0
ACOMP - anulação de compromisso e cabimento	166	149

Tipos de Procedimento

No âmbito do Decreto-Lei 18/2008 de 29 de janeiro, que aprovou o Código dos Contratos Públicos (CCP), na sua atual redação, que estabelece a disciplina aplicável à contratação pública e o regime substantivo dos contratos públicos que revistam natureza de contrato administrativo, foram elaborados os processos de aquisição de bens e serviços, empreitadas e concessões do direito de exploração, elencado a seguir:



Importa realçar que o número total de procedimentos espoletados teve um crescimento bastante significativo face aos períodos anteriores. No exercício do ano 2022 registaram-se 344 procedimentos, enquanto que no ano de 2023 foram elaborados 439 procedimentos.



Júris de Procedimentos

Na sequência da IT.94/0 "Controlo de Prazos dos Trâmites Procedimentais de Contratação Pública", a qual define o critério para a constituição dos Júris de Procedimentos de Contratação Pública, participaram os colaboradores da DCPA, enquanto membros do júri de procedimentos de contratação em 201 procedimentos: 159 Consultas Prévias, 42 Concursos Públicos.

Avaliação de Fornecedores

Importa reforçar a necessidade de estabelecer padrões de exigência à atuação dos fornecedores e prestadores de serviços, cumprindo com os procedimentos implementados no âmbito do Sistema de Gestão da Qualidade do Município de Mafra, nomeadamente no âmbito dos trâmites que conduzem à Avaliação de Fornecedores: verificou-se a existência e processamento, durante o ano de 2023, de 8 Boletins de Reclamação ao Fornecedor e paralelamente, no que concerne à monitorização do controlo de receção de bens, foram efetuadas por amostragem um conjunto de 2.094 monitorizações (refletindo a sua totalidade a conformidade dos bens rececionados).

Economato

No âmbito das competências do Economato (que constitui um dos pontos de armazenamento da autarquia, estando os restantes sobre a alçada da Divisão de Energia e Parque e Oficinas) e tentando garantir economias na aquisição dos artigos necessários ao normal funcionamento dos serviços, procedeu-se anualmente à agregação das necessidades previstas a nível dos referidos artigos, procedendo-se à solicitação do despoletar de procedimentos que conduziram à celebração de contratos anuais referente a fornecimentos contínuos – tal permitiu, para além da referida redução de custos face à agregação de quantidades, uma menor taxa de ocupação do espaço do referido armazém em virtude das aquisições ocorrerem somente no sentido de atempadamente precaver quebras de stock.

No sentido de garantir uma eficaz Gestão de Stocks, a área de Economato, no âmbito das suas competências, perante as guias de remessa e requisições internas procedeu à receção, conferência, armazenamento, devolução, entrega e saída de consumíveis e materiais de escritório e informática.



Foram rececionadas e satisfeitas (na totalidade ou parcialmente) o seguinte número de requisições internas:

ECONOMATO	2022	2023
Requisições Internas	407	239

Unidade de Gestão do Património

Numa autarquia, a Gestão Patrimonial eficiente e eficaz é de primordial importância e transversal a todos os serviços municipais, contribuindo para a focalização em áreas de expansão ou de interesse estratégico do Município, sempre com o intuito na melhoria da qualidade de vida dos cidadãos do concelho de Mafra.

É em sede de inventário e cadastro de todos os bens e direitos e respetiva salvaguarda que se obtém informação atual dos Ativos do Município, que refletem as ações atuais e as transações passadas que envolveram investimento.

O Ativo Municipal é constituído por títulos, bens de domínio privado (imóveis, móveis, equipamentos, ferramentas, utensílios, máquinas e viaturas) e público (redes viárias, passeios, espaços verdes, infraestruturas, entre outros), incluindo investimentos adicionais ou complementares, sendo este serviço responsável pelo apuramento do Ativo Bruto do Município de Mafra, dos valores das depreciações do exercício económico e acumuladas, para efeitos das Demonstrações Financeiras.

O ano de 2023 foi caracterizado por transferência de competência para o Município de Mafra, no âmbito das Unidades de Saúde, da Concessão das Infraestruturas E-Redes, da internalização da Mafreduca e da revogação do Contrato em Regime de Comodato de Cedência de Instalações sitas no Palácio dos Marqueses de Ponte de Lima.

A 1 de junho de 2023 foi celebrado o Auto de Transferência entre o Ministério da Saúde, a Administração Regional de Saúde de Lisboa e Vale do Tejo, I.P. e o Município de Mafra, por forma a dar cumprimento ao exposto no artigo 20.º do Decreto-Lei nº 23/2019, de 30 de janeiro.

A Assembleia Municipal deliberou, a 22 de setembro de 2023, a aprovação do Acordo de Revogação do Contrato de Comodato celebrado com o Instituto Luso-Ilírio para o Desenvolvimento Humano (ILIDH), de cedência a título gratuito do Palácio dos Marqueses de Ponte de Lima e da sua zona envolvente.



Estes acontecimentos enfatizam a importância da atividade da Unidade de Gestão do Patrimônio e a necessidade de proteção e controle dos Ativos Municipais.

No sentido de promover a melhor utilização dos recursos foram promovidos novos procedimentos, mais eficientes e eficazes, em prol da melhoria contínua.

Face ao enunciado, a UGP, no âmbito das suas competências e de acordo com o estipulado no ROSMEC, procedeu ao desenvolvimento de várias atividades que se passam a enunciar:

Inventário

Foram registados no sistema informático ERP Primavera de Equipamentos e Ativos 4.757 bens, 3.917 considerados como investimento e 840 bens a controlar, não reconhecidos como Ativos no Balanço, mas diretamente como Gasto na Demonstração de Resultados, em virtude do seu custo individual ser inferior a 100,00€.

Em complemento aos inventários anuais, foram efetuadas 964 Alterações Patrimoniais por grandes reparações tendo sido atualizado o respetivo cadastro.

De referir que a grande atividade de Alterações Patrimoniais é inerente aos imóveis de domínio público, nomeadamente, redes viárias e infraestruturas.

	2022	2023
Inventário de Bens de Equipamentos e Ativos	4 673	4 757
Alterações Patrimoniais	1 099	964

Importa também mencionar que a proveniência dos bens em inventário não é exclusivamente pela aquisição a título oneroso, por faturas devidamente confirmadas ou por regularização de imobilizado em curso, ocorre também pelo apuramento por parte destes serviços de cedências por Alvarás de Loteamento e de Obras Particulares e ainda por doações e cedências ao Município.

	2022	2023
Cedências ao domínio público	95	76

Durante o ano em referência, na sequência de conclusões de obras, foram regularizados 16 processos de imobilizado em curso tendo sido inventariadas e atualizadas, no total, 299 fichas.



Controlo de Inventário

No sentido de manter atualizado o cadastro dos bens móveis do município, foram registadas no Património 4.528 transferências de bens móveis e equipamentos, resultantes de participações efetuadas pelos diversos serviços municipais. No âmbito da salvaguarda dos Ativos Municipais, de acordo com os objetivos definidos no Programa de Gestão, foi efetuado controlo de inventário em 11 edifícios municipais, tendo sido controlados 3.741 bens. Relativamente às tarefas inerentes à etiquetagem de bens móveis adquiridos e inventariados para posterior controlo e salvaguarda, foram colocadas 1.156 etiquetas, com identificação do n.º de inventário, em bens afetos a diversas instalações municipais no concelho de Mafra.

	2022	2023
Transferências de Bens Móveis, entre Serviços	3 744	4 528
Controlo de Inventário efetuado em Edifícios Municipais	10	11
Etiquetagem de Bens Móveis Inventariados	1 265	1 156

Abates e Alienações

No que respeita ao desreconhecimento dos Ativos do Município, na sequência de Despacho favorável em propostas submetidas pelos diversos serviços municipais e/ou deliberações, efetuaram-se 845 abates de bens. No que concerne a esta matéria, realça-se que os bens móveis abatidos são entregues pelos diversos serviços no Parque e Oficinas, sito na Abrunheira, para posterior alienação como sucata - medida esta de primordial importância para a salvaguarda dos ativos e de apuramento de responsabilidades.

Com recurso a Hastas Públicas e a Ajustes Diretos desenvolveram-se 24 processos de alienação, que representaram uma receita total arrecadada de 1.649.453,00€.

ALIENAÇÃO A TÍTULO ONEROSO	N.º DE PROCESSOS	RECEITA (€)
Imóveis	14	1 598 361,00
Veículos em Fins de Vida	5	29 340,00
Veículos Municipais	3	14 849,00
Material Lenhoso	1	5 550,00
Material Considerado Sucata	1	1 353,00



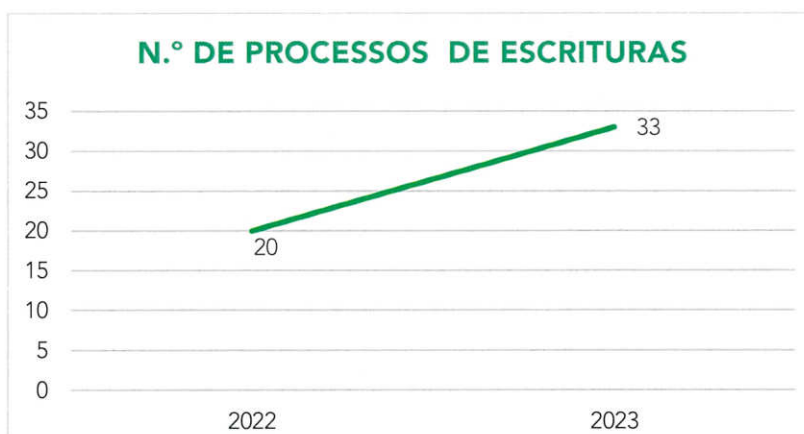
Registos Prediais de Imóveis, a favor do Município de Mafra

Prosseguindo a árdua e complexa tarefa de regularizar registos prediais, a favor do Município de Mafra, dos bens imóveis constantes no seu Ativo, a UGP procedeu ao registo predial de 64 imóveis, sendo que 5 referem-se a regularizações de imóveis na posse do Município antes do ano em referência e 59 no ano de 2023.

2022	2023
54	64

Processos para efeitos de celebração de escrituras públicas

Garantindo a compilação de todos os elementos necessários a apresentar em Cartório Notarial, para efeitos de celebração de escrituras públicas, desenvolveram-se 33 processos que englobaram 52 imóveis e um valor global de transações de 10.168.429,31€.



Georreferência de Imóveis

No ano de 2023 foi solicitado, à Unidade de Sistemas de Informação e Inteligência Territorial, a georreferenciação de 123 imóveis, nomeadamente, 76 de domínio público e 47 de domínio privado.



Gestão de Seguros

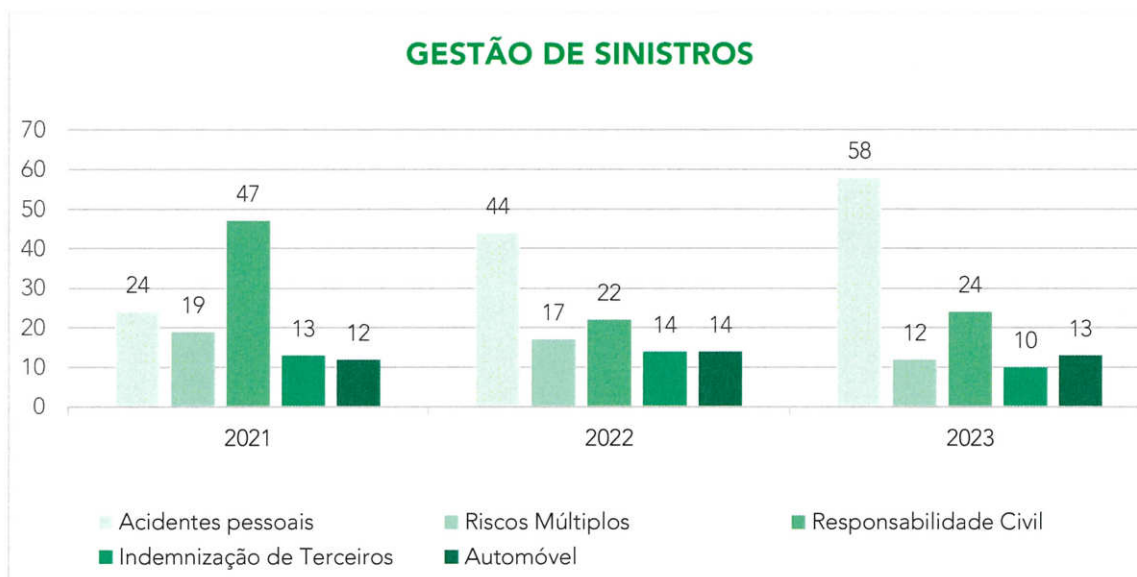
À data, a carteira de seguros do Município de Mafra encontra-se adjudicada a duas seguradoras diferentes, conforme tabela infra:

RAMO	SEGURADORA	APÓLICE
Acidentes de Trabalho	Caravela Seguros	10.130705
Responsabilidade Civil	Caravela Seguros	81.111237
Automóvel Frota	Caravela Seguros	81715
Máquinas Casco	Caravela Seguros	48.100613
Multirriscos (Edifícios e Recheios)	Caravela Seguros	55.117489
Acidentes Pessoais Autarcas	Caravela Seguros	32.100688
Acidentes Pessoais Bombeiros	Caravela Seguros	35.100576
Acidentes Pessoais Atividades Desportivas Pontuais	Caravela Seguros	23.117288
Acidentes Pessoais Atividades Desportivas Regulares	Caravela Seguros	23.117287
Acidentes Pessoais Voluntários e CPCJ	Caravela Seguros	23.101151
Acidentes Pessoais Escolar	Caravela Seguros	23.117289
Responsabilidade Civil - Heliporto	Fidelidade	AN64935693
Responsabilidade Civil - Uso e Porte de Arma	Caravela Seguros	81.223466

Para se proceder à necessária gestão de apólices é necessário anualmente assegurar a validação de vários documentos, conforme se demonstra na tabela infra:

DOCUMENTOS CONFIRMADOS EM GESTÃO DE SEGUROS	QUANTIDADE
Prémios adicionais por inclusões ou aumentos de capital	64
Estornos, por exclusões ou cancelamento de seguro	10
Franquias	9
Avisos de Pagamento	59

No que concerne à gestão de sinistros, através do gráfico infra, pretende-se demonstrar a atividade no ano em referência, comparativamente, com o ano transato.



Encerrado o ano económico de 2023, em SNC-AP, o Balancete Contabilístico em Equipamentos e Ativos, em relação a 2022, reflete um aumento de 212.019.467,96€.

As Depreciações Acumuladas, em 2023, totalizam o montante de 315.716.880,01€. Relacionando este valor com o Imobilizado bruto, apura-se a taxa de envelhecimento dos ativos ($\text{Rácio} = \frac{\text{Depreciações Acumuladas}}{\text{Ativo Bruto}}$) que, no caso do Município de Mafra, se fixa em 61,74%.



DEPARTAMENTO DE OBRAS MUNICIPAIS E AMBIENTE

Divisão de Obras Municipais (DOM)

Nota Introdutória

A DOM desempenha as várias tarefas que lhe estão atribuídas, as quais se dividem pelas seguintes Áreas de Trabalho: Edifícios e Infraestruturas Diversas e Unidade de Projeto.

À Área de Edifícios e Infraestruturas Diversas compete efetuar o levantamento das necessidades de manutenção em edifícios municipais e nos espaços envolventes e ainda em outras infraestruturas da responsabilidade do Município, bem como a organização dos processos de concurso de empreitadas diversas.

À Unidade de Projetos compete desempenhar as seguintes tarefas:

- assegurar a conceção e a concretização de vários estudos e projetos no âmbito da arquitetura;
- coordenar e compatibilizar os projetos de arquitetura com os respetivos projetos das especialidades;
- efetuar o apoio técnico às obras e empreitadas;
- executar levantamentos arquitetónicos de várias infraestruturas.

Para além destas competências, a Unidade de Projetos também dá apoio às solicitações de várias Unidades Orgânicas, especialmente à Unidade de Gestão do Património (na atualização dos registos patrimoniais), à Unidade de Informação e Inteligência Territorial (na disponibilização de elementos para atualização das bases de informação geográfica) e pontualmente à Unidade Administrativa de Operações Urbanísticas (na prestação de informações em processos de obras particulares através da aplicação de urbanismo).

Educação

Estabelecimentos de Ensino Pré-escolar, Ensino Básico do 1.º Ciclo e Ensino Básico do 2.º e 3.º Ciclos

Foram executados diversos trabalhos de manutenção, ao longo de todo o ano, sendo de realçar as obras efetuadas durante o verão, tendo em vista a preparação do arranque do ano letivo 2023/2024.

Na preparação do ano letivo 2023/2024, foram executados trabalhos em todas as escolas, sendo de salientar os seguintes: pintura exterior da EB1 Encarnação, ampliação do refeitório da EB/ JI Artur Patrocínio – Azueira, criação de uma sala de atividades e instalação sanitária na EB1/ JI Malveira, alteração ao nível do piso 0, de forma a criar uma sala de atividades EB1/ JI Igreja Nova.

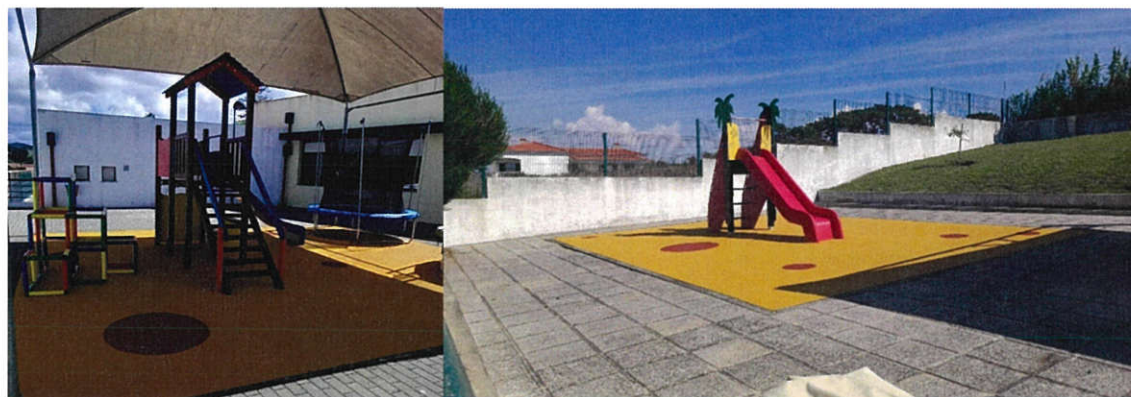
Foram também executados toldos de sombreamento na EB1/ JI São Miguel do Milharado, JI Ribamar e JI Barril e a beneficiação do pavimento dos espaços de jogo e recreio em algumas escolas.



Toldo de sombreamento na EB1/JI São Miguel do Milharado



Toldo de sombreamento no JI Ribamar



Pavimento dos espaços de jogos e recreio

Escola EB1 e Jardim de Infância da Póvoa da Galega

Decorre a empreitada no edifício existente com o objetivo de ampliar a escola, de modo a responder às atuais carências de salas de aulas.

A intervenção ao nível do piso 0 consiste na criação de uma nova biblioteca e de um alpendre e, a nível do piso 1, a ampliação consiste no aumento do número de salas de aulas da escola básica do 1.º ciclo.



Escola EB 2,3 da Póvoa da Galega

O projeto tem como objetivo a construção de uma escola de Ensino Básico 2, 3 na Póvoa da Galega que, em conjunto com o Pavilhão Polidesportivo e a Piscina, constituirão o Complexo Escolar e Desportivo na Póvoa da Galega - Milharado. Este Complexo Escolar e Desportivo ocupará a área de 20 000.00 m² e será construído junto EB1/JI existente na Póvoa da Galega.

O edifício escolar comporta 2 pisos acima da cota de soleira, com 25 salas de aulas e 8 salas específicas e terá a área de implantação e de construção de 3 330.20 m² e 6 123.40 m², respetivamente. O pavilhão polidesportivo terá as áreas de implantação e de construção total de 1 576.10 m² e 2 078.80 m², respetivamente.



Vista poente



Vista sul



Vista pátio/campo jogos



Vista sala de aula

Escola integrada JI, EB 1 e EB 2,3 de Mafra



Vista da fachada principal

O projeto advém da iniciativa de construção de uma única escola multifuncional, que contempla, Jardim de Infância, Ensino Básico do 1.º, 2.º e 3.º ciclos, um Pavilhão Polidesportivo e campos de jogos exteriores.

O edifício escolar desenvolve-se em 2 pisos acima da cota de soleira e comporta, 4 salas de atividades para o JI, 8 salas de aulas para a EB1 e 20 salas de aulas, mais 8 salas específicas para a EB2,3 e ocupará uma área de implantação com aproximadamente 4 238.00 m² e terá a de área de construção de 7 904.10 m².

A integração dos três ciclos do ensino básico e de educação pré-escolar num único estabelecimento de ensino, com gestão única, apresenta diversas vantagens, conforme Lei de Bases do Sistema Educativo.

Ampliação da Escola EB 2,3 da Ericeira

Foram efetuadas algumas alterações e complementos ao projeto, o qual consiste na criação de mais um piso em dois dos pavilhões existentes.

Ampliação da Escola EB 2,3 da Malveira

Foram efetuadas algumas alterações e complementos ao projeto, o qual consiste na criação de mais um piso em dois dos pavilhões existentes.

Habitação

Manutenção dos edifícios de habitação municipal

Para além dos diversos trabalhos de conservação que foram efetuados ao longo do ano, foi também submetida ao IHRU, no âmbito do PRR-Habitação, a candidatura para executar trabalhos de manutenção geral nos diversos edifícios do parque habitacional existente e, acima de tudo, melhorar a eficiência energética dos edifícios.

Construção de 17 fogos - Rua Júlio Conceição Ivo – Mafra

Decorre a empreitada da construção de um Edifício Multifamiliar destinado a Habitação Municipal.

O edifício é composto por 4 pisos acima da cota de soleira destinado a habitação e 1 piso abaixo da cota de soleira destinado a estacionamento automóvel e arrecadações. Existe ainda um piso superior recuado destinado a área técnica e arrecadações.



Construção de 12 fogos na Rua 25 de Abril (Antiga GNR), Malveira

A referida empreitada, encontra-se em fase concursal e contempla 12 habitações. O edifício é composto por uma cave para estacionamento e três pisos destinados para habitação e ainda um sótão para arrumos.

Apresenta uma área total de implantação e de construção de cerca de 428,40 m² e 2.145,20 m², respetivamente.



Reabilitação de 4 fogos na Vila Tininha, Malveira

Esta empreitada visa a reabilitação de 4 edificações unifamiliares, sitas na vila da Malveira, encontrando-se o processo em fase de adjudicação.



Fachada nascente



Fachada poente

Reabilitação de 3 fogos na Estrada da Lapa, Venda do Pinheiro

A referida empreitada diz respeito à conclusão de uma habitação e à construção de mais 2 habitações unifamiliares, sitas na Estrada da Lapa, Venda do Pinheiro.



Fachada norte



Fachada sul

Construção de Habitação Multifamiliar na Rua do Roseiral na Malveira

O projeto consiste num edifício, composto por 3 blocos de habitação multifamiliar, totalizando 27 fogos. O edifício localiza-se na Rua do Roseiral e é composto por 3 pisos acima da cota de soleira e um piso abaixo desta, para estacionamento.



Construção de 48 fogos no Caminho do Rio Cego, em Mafra

A referida empreitada promove a construção de um complexo habitacional composto por um edifício com duas alas de habitação multifamiliar (uma a nascente e outra a poente), que por sua vez, se subdividem em 5 Blocos, totalizando 48 fogos. Atualmente, encontra-se o Município a aguardar a validação da candidatura por parte do IHRU.



Construção de Habitação Multifamiliar na Rua 25 de Abril - Malveira

A supracitada empreitada consiste na construção de um edifício habitacional, com quatro pisos destinados à habitação acima da cota de soleira, um piso abaixo da cota de soleira destinado a estacionamento automóvel e sótão destinado a arrumos, totalizando 8 fogos.



Fachada nascente



Fachada norte



Fachada poente

Construção Multifamiliar na Rua da Bela Vista, na Encarnação

O projeto compreende um edifício composto por dois blocos, designadamente Bloco A e Bloco B, confinantes respetivamente com a Rua da Bela Vista e com a Rua de São Domingos, na localidade da Encarnação, sendo que cada bloco tem 12 fogos, totalizando 24 fogos. Cada bloco é composto por três pisos acima da cota de soleira, destinados a habitação, um piso abaixo da cota de soleira destinado a garagem para viaturas e sótão destinado a arrecadações.

Atualmente, o Município aguarda a aprovação da candidatura por parte do IHRU.



Fachada norte/poente – Rua da Bela Vista



Fachada poente – Rua da Bela Vista



Fachadas dos Blocos A e B



Fachada nascente – Rua de São Domingos

Construção de 20 fogos na Ribeira da Baleia – Ericeira

Atualmente, encontra-se o Município a aguardar a aprovação da candidatura por parte do IHRU (submetida com estudo prévio).

Construção de 27 fogos na Quinta do Munhoz, Milharado

Atualmente, encontra-se o Município a aguardar a aprovação da candidatura por parte do IHRU (submetida com estudo prévio).

Reabilitação de 4 fogos na Rua do Planalto, Asseiceira Pequena

Atualmente, encontra-se o Município a aguardar a aprovação da candidatura por parte do IHRU (submetida com estudo prévio).

Construção de 52 fogos na Rua Mato da Cruz, Ericeira

Atualmente, encontra-se o Município a aguardar a aprovação da candidatura por parte do IHRU (submetida com estudo prévio).

Cultura

Palácio Nacional de Mafra - Museu Nacional da Música

Esta empreitada tem como objetivo a Instalação do Museu Nacional da Música (MNM) no Palácio Nacional de Mafra.

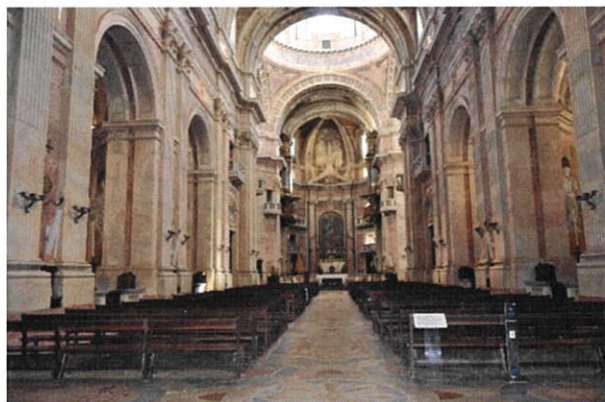
O inquestionável valor histórico e arquitetónico do edifício requer uma intervenção cuidada, recuperando o existente e repondo elementos em falta, numa intervenção clara de restauro, que salvaguarde este património para o futuro e permita aos visitantes do futuro MNM contemplar, de igual modo, a imponência deste edifício.

Deste modo, prevê-se recuperar as paredes e abóbadas, reparando fissuras e danos existentes, limpando cantarias de pedra em portas e janelas e reparando as carpintarias existentes.

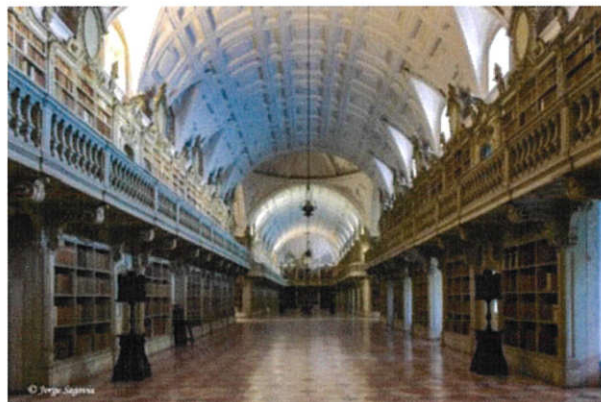


Conservação e Restauro da Basílica e Biblioteca do Palácio Nacional de Mafra

Foi executado o projeto que prevê a conservação e restauro da Basílica e da Biblioteca. Esta intervenção inclui as superfícies pétreas do interior e da galilé, que apresentam a desagregação de pequenos fragmentos de pedra.



Basílica



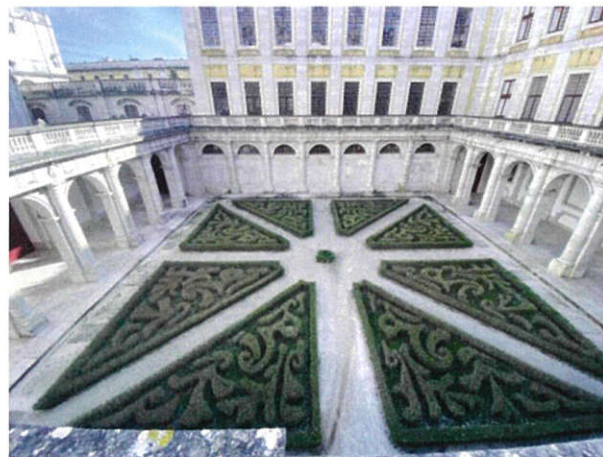
Biblioteca

Conservação e Reabilitação da Envolvente Exterior e Claustros – Palácio Nacional de Mafra

Foi elaborado o projeto desta intervenção que se prende com uma intervenção na envolvente exterior do imóvel, consistindo na necessidade de eliminar alguns problemas de infiltrações que estão a danificar as estruturas e o património artístico integrado e também pela necessidade de imprimir uma coerência visual a todas as fachadas exteriores, que se perdeu com as obras dos últimos anos do século XX. A intervenção a desenvolver incidirá também sobre os vãos exteriores, os jardins plantados nos claustros do Palácio do Rei e da Rainha, bem como nos pátios da Basílica e sobre as fachadas dos Claustros Norte e Sul, respetivamente do Rei e Rainha.



Alçado Poente e Cobertura



Claustro da Rainha (Sul)

Conservação e Beneficiação do Complexo Cultural Quinta Raposa



Esta intervenção no Complexo Cultural Quinta da Raposa, em Mafra, teve como objetivo substituir a cobertura e os vãos exteriores e, conseqüentemente, dotar o edifício de maior conforto térmico e garantir a conservação do edificado.

Regualificação do Auditório Municipal Beatriz Costa



Está a decorrer a empreitada de beneficiação global do edifício do Auditório Municipal Beatriz Costa, substituindo os revestimentos, as infraestruturas, garantir a acessibilidade a pessoas com mobilidade condicionada e melhorar o som, a imagem e a projeção.

Arquivo Municipal de Mafra

A empreitada tem como finalidade a construção do Arquivo Municipal de Mafra, de forma a obter umas instalações com boas condições de arquivo.



Trabalhos de Remodelação para a Criação do Museu do Barro

Esta empreitada tem como objetivo proceder a trabalhos de remodelação para a criação do Museu do Barro, consistindo na adaptação do antigo café e das antigas instalações do Turismo numa sala polivalente, numa olaria e na criação de um espaço expositivo amplo.



Elaboração do Projeto das Instalações do Arquivo Nacional do Som

Está a decorrer um concurso público para a conceção e execução do projeto para a construção das futuras instalações do Arquivo Nacional do Som, em Mafra.

Construção do Centro Cultural da Azueira

A empreitada consiste em materializar um programa multifuncional que envolve o cumprimento de várias valências, capaz de dar resposta às várias faixas etárias, no âmbito da cultura, do lazer, da inovação e da tradição.



Desporto, Recreio e Lazer

Ampliação de Skatepark do Parque Ecológico e Intermodal da Venda do Pinheiro



Esta empreitada teve como objetivo ampliar o skatepark existente no Parque Ecológico e Intermodal da Venda do Pinheiro.

Foram idealizadas duas estruturas centrais com elementos técnicos (*rails* e *curbs*) e duas rampas mais altas nas extremidades.

Construção de campo de Padel no Parque de Sta. Marta

Esta empreitada teve como objetivo a construção de um campo de Padel no Parque de Santa Marta, Ericeira, de forma a aumentar a oferta de condições para a prática da modalidade.



Edifício administrativo do Parque Desportivo Municipal de Mafra

Esta empreitada teve como objetivo proceder a trabalhos de beneficiação que consistiram fundamentalmente em substituição dos vãos exteriores e das respetivas cantarias, efetuar uma pequena remodelação interior, incluindo adaptação do balcão para mobilidade reduzida e pintura.



Remodelação e Beneficiação do Bar e trabalhos diversos no Parque de Sta. Marta

Esta empreitada teve como objetivo proceder a Trabalhos de Remodelação e Beneficiação do Bar e trabalhos diversos no Parque de Sta. Marta, nomeadamente fornecimento e montagem de estrutura em perfis metálicos, execução de cobertura em chapa sanduiche, fornecimento e montagem de caixilharia, revestimentos, pinturas e remodelação parcial do circuito de eletricidade e iluminação.



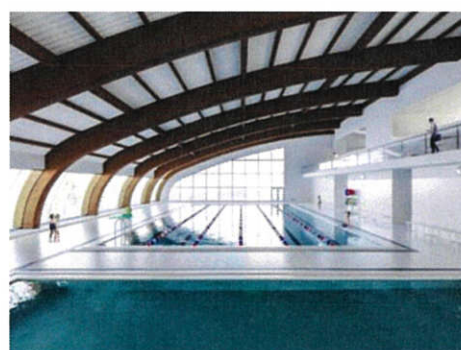
Construção de Piscinas – Complexo Desportivo da Póvoa da Galega - Milharado

O referido complexo desportivo será construído na área envolvente à futura EB 2,3 e do Pavilhão Desportivo da Póvoa da Galega, bem como junto à atual EB1/JI DA Póvoa da Galega.

O edifício comporta um total de 2 pisos acima da cota de soleira e ocupará a área de implantação e de construção de 2 426.50 m² e 5 040.60 m², respetivamente.



Fachada principal



Vista interior

Turismo

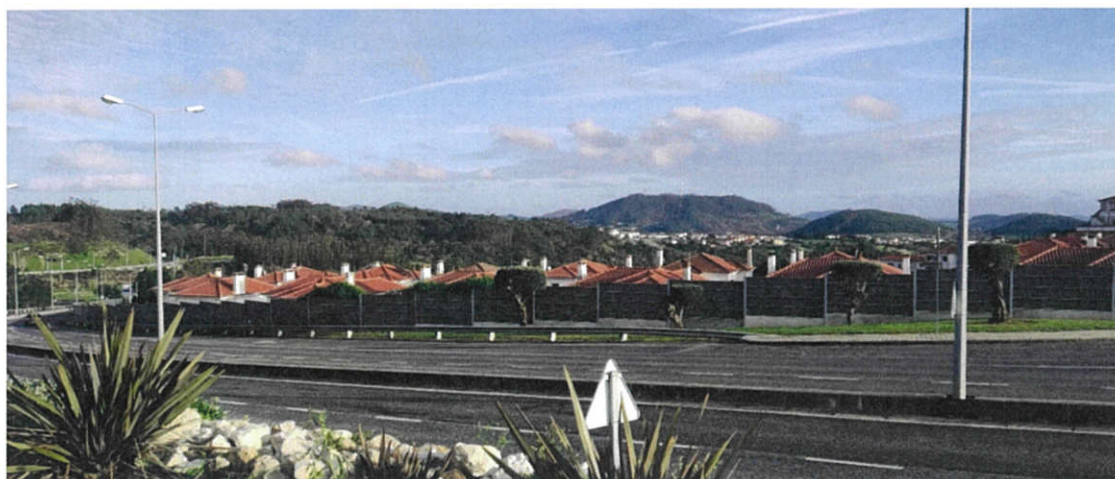
Preparação da Época Balnear

Foram executados diversos trabalhos no âmbito da preparação da época balnear, nomeadamente limpeza dos areais, instalação de equipamentos, conservação dos apoios de praia e pinturas e conservações diversas.

Transportes e Comunicações

Colocação de Barreiras Acústicas na Carapinheira

Foram colocadas Barreiras Acústicas entre a rotunda da Carapinheira e a rotunda do acesso à A21, de forma a minimizar o impacto sonoro nas habitações mais próximas da referida estrada.



Construção e Requalificação

Requalificação da zona envolvente da Igreja de Santo André e do Palácio dos Marqueses de Ponte de Lima

Esta empreitada visa efetuar a requalificação de arruamentos na Vila de Mafra e das suas infraestruturas, sendo de salientar a Rua Pedro Julião, Rua do Malvar, Rua do Castelo, Rua Família Marques e Largo do Sequeiro, incluindo os muros contíguos e algumas zonas envolventes, nomeadamente a envolvente da Igreja de Santo André e o Adro das Festas. A empreitada contempla também diversos trabalhos de conservação do Palácio dos Marqueses Ponte de Lima.



ALCAIDE TARDEOZ-ESCOLA

ALCAIDE LATERAL ESQUERDO-ESCOLA

ALCAIDE LATERAL DEREITO-ESCOLA

ALCAIDE TARDEOZ-ESCOLA

Infraestruturas viárias entre a Estrada da Carvoeira (EM 549) e a Av. Henrique Osório de Castro (CRIMA) – Quinta da Figueira Branca – Mafra

Executou-se parte do projeto dos arruamentos, passeios, estacionamento e todas as infraestruturas necessárias para o normal funcionamento dos equipamentos previstos a implantar neste espaço, nomeadamente a escola integrada.



Requalificação Urbana - Rua António Monteiro Alves

Foi lançado um Concurso Público de Empreitada, que teve como objetivo ligar a rotunda da Rua Escritora Hélia Correia e a Rua António Monteiro Alves.

Parque Verde Urbano da Ericeira

Foi elaborado o projeto do Parque Verde Urbano, ocupando parte do parque de campismo da Ericeira, o qual tem como objetivo:

- Promover um Espaço Verde público;
- Conceber Áreas de Lazer e Recreio;
- Criar Áreas Desportivas;
- Reforçar a Circulação, Acessos e Estacionamento na envolvente.



Demolições na Cova da Abelha – Malveira

Procedeu-se à demolição de diversas construções antigas na Cova da Abelha, localizada no lado poente da Malveira, entre a Rua do Liceu e a Rua Florência José Canas, incluindo a execução de algumas escavações e aterros.

Demolição do edifício da Quinta de Santo António e Trabalhos Diversos na Envolvente – Venda do Pinheiro

Procedeu-se à demolição do edifício localizado no lado poente da capela, bem como às fundações de uma antiga piscina e de outras antigas construções, incluindo a execução de beneficiação de drenagem na zona do logradouro.

Saúde

Unidade de Saúde Mafra Oeste

O Centro de Saúde de Mafra Oeste, com um programa destinado a 10.500 utentes, é um equipamento que visa proporcionar uma otimização dos cuidados de saúde à população, tendo sido lançado o respetivo concurso público para a execução da obra, prevendo-se o início da mesma a curto prazo.





ACTIVIDADE DESENVOLVIDA PELA GIATUL, E.M., S.A.

DIVERSAS ESTRADAS E CAMINHOS – "CONSERVAÇÃO DA REDE RODOVIÁRIA NO CONCELHO DE MAFRA"	TRABALHOS EM REDES VIÁRIAS
Pavimentação	6.209,76 ton
Bermas e valetas	9,92 Km
Ceifa de ervas	281,28 Km

CONSERVAÇÃO E MANUTENÇÃO DE EDIFÍCIOS/INSTALAÇÕES MUNICIPAIS
Trabalhos em estabelecimentos de Ensino
Trabalhos em outros Edifícios
Trabalhos em Edifícios Culturais e Desportivos
Trabalhos no Parque Desportivo Municipal de Mafra

VIAS PEDONAIS/PASSEIOS
Construção de via de circulação pedonal entre a Quinta da Mata e a Póvoa da Galega
Execução de via de circulação pedonal entre a Estrada das Fontes e os Raposeiros - Lagoa

INFRAESTRUTURAS DIVERSAS
Execução de parque de estacionamento entre a Rua de Timor e a Rua Maria Emília Pizani - Santo Isidoro
Execução de muralhas em pedra em diversos locais do Concelho
Reparação de ponte sobre o rio Sobral no acesso ao Casal da Serra - União das Freguesias de Malveira e São Miguel de Alcainça
Execução de muros em betão e arranjos exteriores em vários locais do Concelho de Mafra
Execução de contenção de taludes em Junqueiros, Aboboreira e Sobreira
Alargamento de arruamento junto ao Poço Novo em Enxara dos Cavaleiros
Limpeza de terrenos do Parque Urbano Verde na zona adjacente ao Parque de Campismo – Ericeira

SINALIZAÇÃO E TRÂNSITO
Execução de sinalização horizontal em várias estradas do concelho

PAVIMENTAÇÕES
Pavimentação da estrada Santa Eulália - Bocal
Alargamento da estrada entre a Rua do Sonível e a E.N.116 - Malveira
Pavimentação de arruamentos no Parque Desportivo Municipal de Mafra
Pavimentação de acesso a Instalações Municipais - Abrunheira e reparação da E.N.116 (Av. das Forças Armadas)
Pavimentação de arruamentos em Alcainça



RESUMO DE OBRAS EXECUTADAS PELA GIATUL, E.M., S.A. NO CONCELHO EM 2023

ADMINISTRAÇÃO DIRETA	Un	Quantidades	% Trabalho
CEIFAS, CONSERVAÇÃO DE VALETAS, AQUEDUTOS E SUMIDOUROS	km	281,28	15,68%
ESCAVAÇÕES/DRENAGENS/DEMOLIÇÕES			2,55%
PASSEIOS (Conservação)	m2	1567,00	0,99%
PAVIMENTAÇÃO / ARRUEAMENTOS - (Administração Direta)	m2	62849,60	31,45%
	ton	12,00	
CONSTRUÇÃO CIVIL (Alvenaria/Pinturas)			0,17%
CONSERVAÇÃO EM JARDINS E PARQUES / ARRANJOS EXTERIORES			2,29%
CONSERVAÇÃO E MANUTENÇÃO EDIFÍCIOS /INSTALAÇÕES MUNICIPAIS			2,97%
SINALIZAÇÃO E SEGURANÇA			3,89%

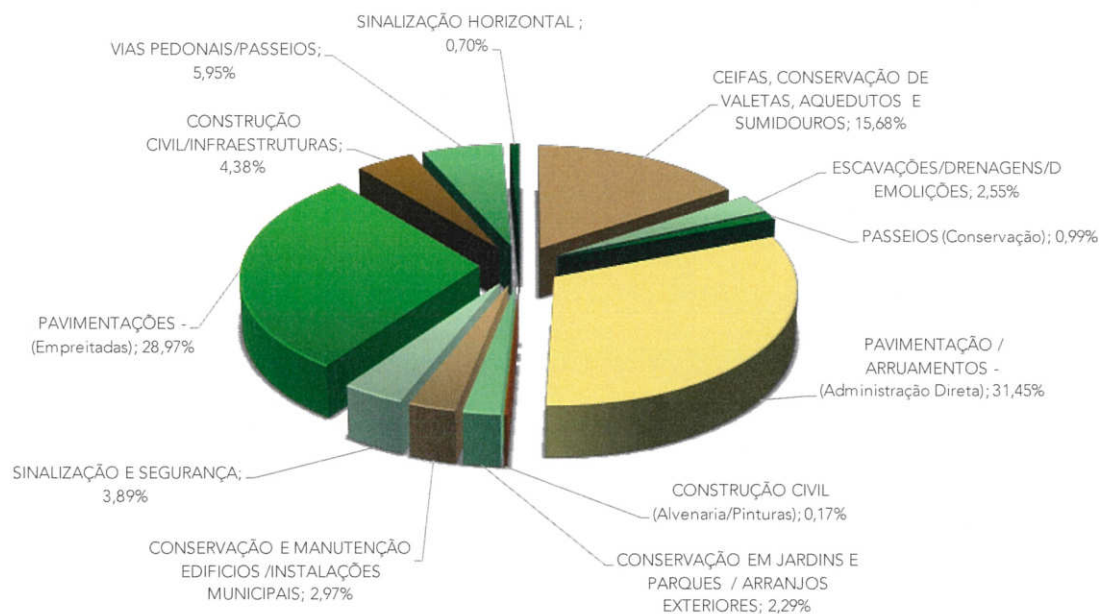
TOTAL DE OBRAS POR ADMINISTRAÇÃO DIRETA 59,99%

EMPREITADAS

PAVIMENTAÇÕES - (Empreitadas)	m²	54 301,44	28,97%
CONSTRUÇÃO CIVIL/INFRAESTRUTURAS			4,38%
VIAS PEDONAIS/PASSEIOS	m²	2 997,20	5,95%
SINALIZAÇÃO HORIZONTAL E SEGURANÇA			0,70%

TOTAL DE EMPREITADAS 40,01%

TOTAL GLOBAL 100,00%



- CEIFAS, CONSERVAÇÃO DE VALETAS, AQUEDUTOS E SUMIDOUROS
- PASSEIOS (Conservação)
- CONSTRUÇÃO CIVIL (Alvenaria/Pinturas)
- CONSERVAÇÃO E MANUTENÇÃO EDIFÍCIOS /INSTALAÇÕES MUNICIPAIS
- PAVIMENTAÇÕES - (Empreitadas)
- VIAS PEDONAIS/PASSEIOS
- ESCAVAÇÕES/DRENAGENS/DEMOLIÇÕES
- PAVIMENTAÇÃO / ARRUEAMENTOS - (Administração Direta)
- CONSERVAÇÃO EM JARDINS E PARQUES / ARRANJOS EXTERIORES
- SINALIZAÇÃO E SEGURANÇA
- CONSTRUÇÃO CIVIL/INFRAESTRUTURAS
- SINALIZAÇÃO HORIZONTAL



Divisão de Energia e Parque e Oficinas

As competências da DEPO dividem-se em duas principais áreas de atuação: Viaturas e Obras por Administração Direta.

Na área de Viaturas é assegurada a conservação e manutenção, bem como um vasto número de outras atividades associadas à gestão, planeamento e cadastro de todo o parque de máquinas e viaturas municipais.

Na área de Obras por Administração Direta é realizada a programação e execução dos trabalhos associados à manutenção de edifícios e outras infraestruturas municipais, é prestada colaboração na realização de eventos ou promoção municipal, bem como é assegurada a gestão e o funcionamento dos diversos parques de estacionamento.

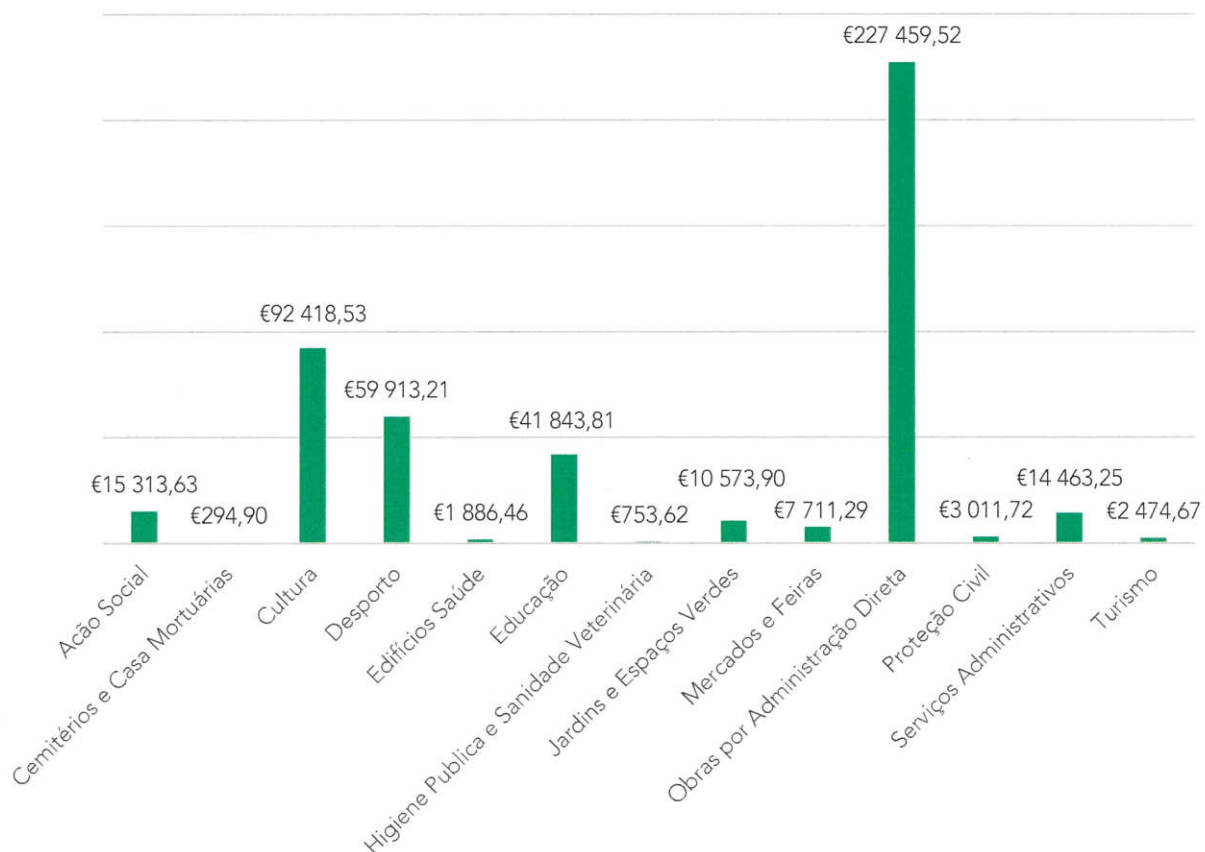
Pode ainda ser salientada toda a gestão de materiais existentes em armazém, necessários ao bom funcionamento dos diversos serviços da autarquia.

Resumidamente, são apresentados alguns números referentes às diversas atividades/tarefas, realizadas nas diferentes áreas de atuação.

Área	Armazém	Canalizador	Carpintaria	Eletricista	Equipa Eventos	Pedreiros	Pintura	Serralharia	Total Geral
Ação Social		1 358,34 €	6 509,97 €	3 050,88 €	1 626,85 €	551,20 €	769,80 €	1 446,60 €	15 313,63 €
Cemitérios e Casa Mortuárias		69,50 €		67,00 €			61,80 €	96,60 €	294,90 €
Cultura	67,20 €	1 695,80 €	28 752,09 €	16 171,44 €	36 673,60 €	2 650,00 €	5 921,30 €	487,10 €	92 418,53 €
Desporto	1 213,45 €	3 265,05 €	22 385,92 €	8 128,07 €	9 104,40 €	7 123,50 €	4 689,90 €	4 002,92 €	59 913,21 €
Edifícios Saúde			484,80 €	421,86 €		756,00 €	141,00 €	82,80 €	1 886,46 €
Educação	1 125,47 €	4 121,39 €	22 450,40 €	335,14 €	1 284,10 €	6 041,00 €	1 195,85 €	5 290,46 €	41 843,81 €
Higiene Pública e Sanidade	0,00 €	70,20 €	264,30 €	198,72 €			18,00 €	202,40 €	753,62 €
Veterinária									
Jardins e Espaços Verdes	32,20 €	946,90 €	4 173,10 €	201,60 €		2 347,30 €	1 824,00 €	1 048,80 €	10 573,90 €
Mercados e Feiras		730,60 €	597,40 €	4 182,89 €	545,90 €	1 115,30 €	235,60 €	303,60 €	7 711,29 €
Obras por Administração Direta	3 246,30 €	4 033,80 €	20 773,50 €	16 023,09 €	162 681,75 €	13 433,60 €	4 557,13 €	2 710,35 €	227 459,52 €
Proteção Civil	32,20 €	304,95 €	717,80 €	1 326,47 €		218,10 €	220,80 €	191,40 €	3 011,72 €
Serviços Administrativos	17,30 €	543,80 €	4 051,00 €	6 761,74 €	2 432,60 €	162,90 €	129,60 €	364,31 €	14 463,25 €
Turismo		122,50 €	567,60 €	362,27 €	279,90 €	865,20 €	222,00 €	55,20 €	2 474,67 €
Total Geral	5 734,12 €	17 262,83 €	111 727,88 €	57 231,16 €	214 629,10 €	35 264,10 €	19 986,78 €	16 282,54 €	478 118,52 €



SERVIÇO REQUISITANTE





Divisão de Ambiente

Âmbito de atividades, constituição e interdependência das áreas constituintes

A – Área Técnica

A.1 - Informações e Pareceres Técnicos

A.1.1 - Emitidos no Âmbito das Diversas Atribuições destes Serviços

A.1.2 - Emitidos no Âmbito dos Processos de Obras Particulares e Loteamentos

A.2 - Contratação

B – Relação das Atividades, Serviços e Obras Executadas por Administração Direta

C – Área de Higiene Pública e Sanidade Veterinária

D – Área de Resíduos Urbanos

E – Área de Mercados e Feiras

F – Área de Cemitérios

G – Área de Arquitetura Paisagista

H – Unidade de Espaços Verdes

I – Unidade de Sustentabilidade Ambiental, Alterações Climáticas, Agricultura e Mar

A unidade orgânica, Divisão do Ambiente, com um total de 75 colaboradores, onde se inclui 1 Chefe de Divisão, 2 Dirigentes de 3.º Grau, 8 Técnicos Superiores, 3 Encarregados Operacionais, 1 Assistente Técnico e 60 Assistentes Operacionais, encontra-se organizada por Áreas/Unidades (Higiene Pública e Sanidade Veterinária, Resíduos Urbanos, Mercados e Feiras, Cemitérios, Unidade de Espaços Verdes, Unidade de Sustentabilidade Ambiental, Alterações Climáticas, Agricultura e Mar (USAACAM)) e integra um Sector Técnico que, dando apoio e dirigindo as áreas operacionais, intervém também ao nível da análise e elaboração dos respetivos pareceres sobre matérias enquadráveis no âmbito de atribuições da unidade orgânica e aprecia Processos de Obras Particulares nos domínios dos Resíduos Urbanos e Espaços Verdes.

A – Área Técnica

A.1 - Informações e Pareceres Técnicos

A.1.1 - Emitidos no Âmbito das Diversas Atribuições destes Serviços

Elaboração de informações e de pareceres técnicos nos mais diversos assuntos, nomeadamente no que concerne às temáticas de:

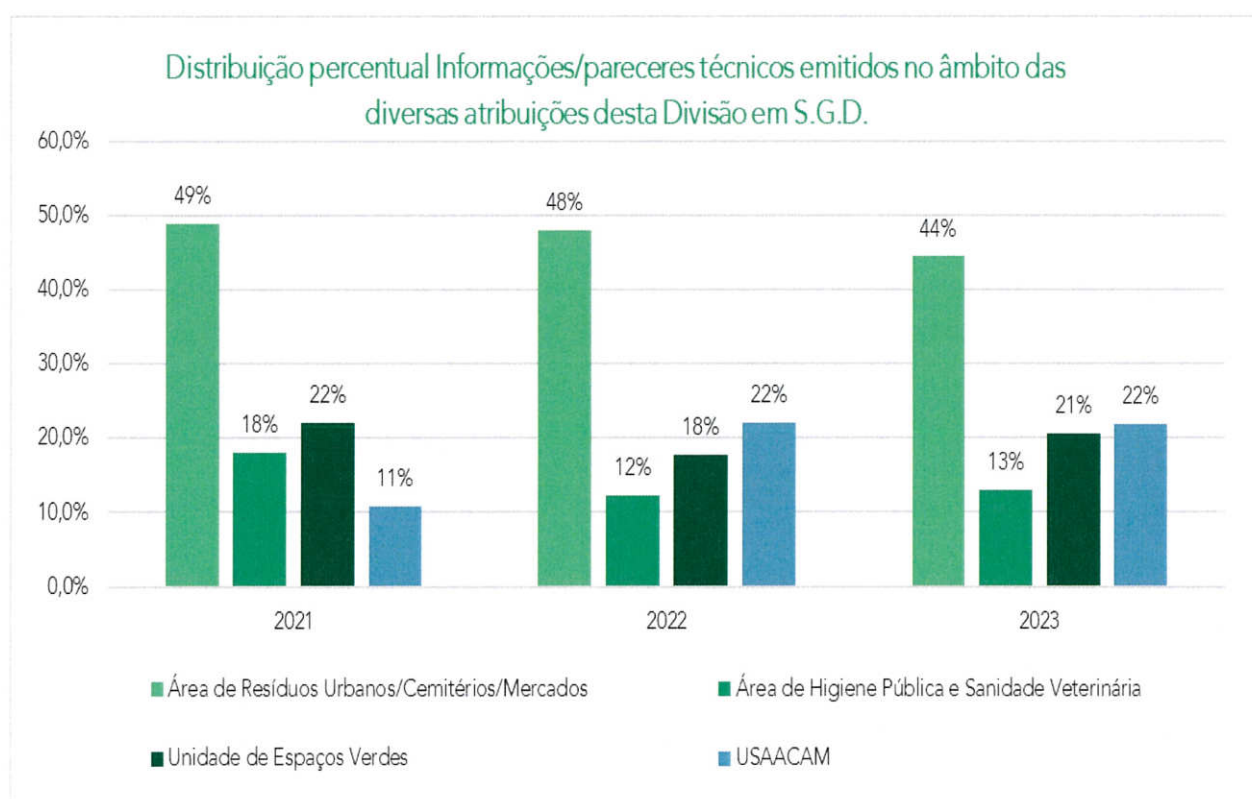
- Resíduos Urbanos;
- Espaços Verdes;
- Ruído;



■ Departamento de Obras Municipais e Ambiente

- Praias;
- Limpezas de Terrenos;
- Valorização de Linhas de Água;
- Sensibilização e Educação ambiental;
- Património Natural e Desenvolvimento Sustentável do Concelho;
- Alterações Climáticas;
- Higiene Pública e Sanidade Veterinária.

DESCRIÇÃO	2021	2022	2023
Total de informações/ pareceres técnicos emitidos no âmbito das diversas atribuições desta Divisão em S.G.D.	14.806	21.591	23.992



A.1.2 - Emitidos no Âmbito dos Processos de Obras Particulares e Loteamentos

Elaboração de informações e de pareceres técnicos relativamente às seguintes temáticas:

- Resíduos Urbanos;
- Espaços Verdes (informação prestada pela DA).



■ Departamento de Obras Municipais e Ambiente

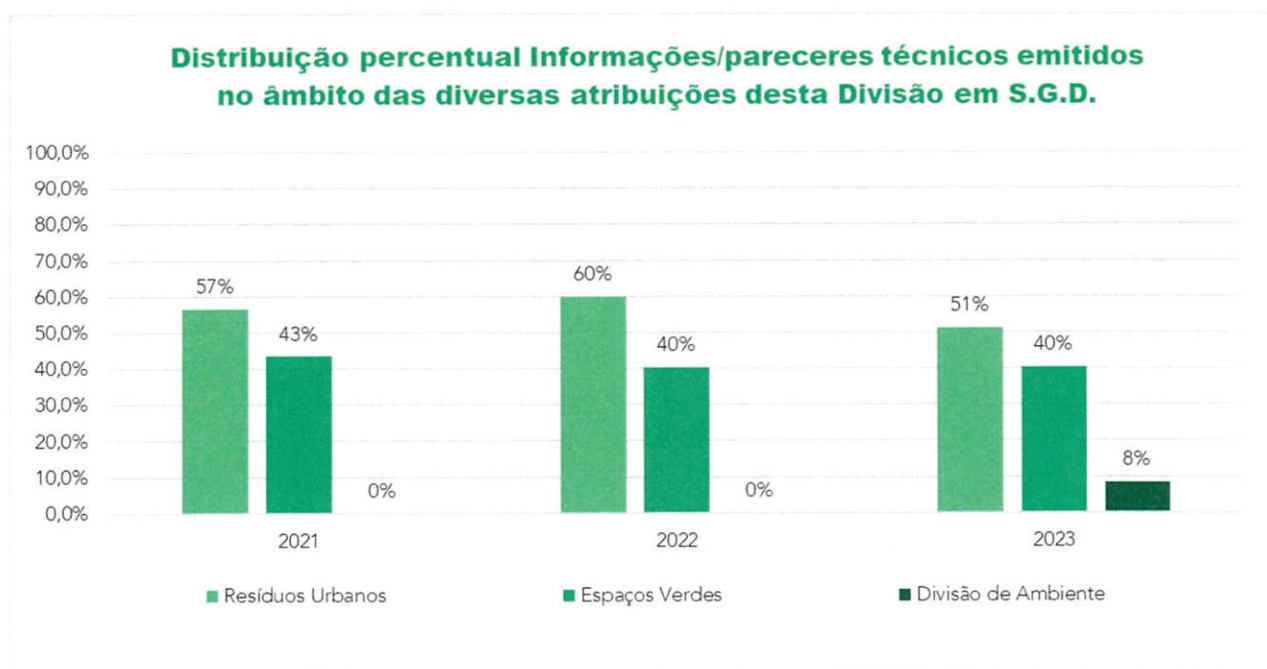
As informações dos Processos de Obras Particulares e Loteamentos abrangem as seguintes fases procedimentais:

- Viabilidades;
- Autorizações;
- Licenciamentos;
- Receções Provisórias / Definitivas.

Elaborados diversos orçamentos, para confirmar as cauções de garantia, tendo em vista a execução de obras coercivas.

INFORMAÇÕES/ PARECERES TÉCNICOS EMITIDOS NO ÂMBITO DOS PROCESSOS DE OBRAS PARTICULARES E LOTEAMENTOS				
ÁREA	2021	2022	2023	
Resíduos Urbanos	573	985	1.008	
Espaços Verdes	441	662	794	
Divisão de Ambiente (1)	0	0	163	
Total	1.014	1.647	1.965	

⁽¹⁾ Unidade de Infraestruturas extinta em dezembro de 2022





A.2 – Contratação

Informação relativa a procedimentos de concurso relevantes despoletados pela Divisão do Ambiente, através das suas áreas funcionais/ unidades orgânicas:

CONTRATAÇÃO 2023	
DIVISÃO/ÁREA/ UNIDADE	DESCRIÇÃO
ÁREA R.U.	Prestação de serviços de limpeza urbana com varredoura mecânica.
ÁREA R.U.	Prestação de serviços para "Reparação/manutenção de auto-compactadores de 20 m³ para deposição de papel/ cartão e embalagens de plástico/ metal/ ECAL".
ÁREA R.U.	Prestação de Serviços Públicos para "Instalação de oleões, recolha seletiva, transporte e encaminhamento para tratamento diferenciado/valorização dos Óleos Alimentares Usados no Concelho de Mafra".
ÁREA R.U.	Aquisição de Ecopontos (no âmbito do Mafra Reciclar a Valer+ Rua a Rua).
ÁREA R.U.	Aquisição, execução e aplicação de 8 paliçadas em paus tratados.
ÁREA R.U.	Prestação de serviços de manutenção dos contentores semienterrados da Vila da Ericeira.
ÁREA R.U.	Aquisição de suportes para contentores de 800 L.
ÁREA R.U.	Prestação de serviços para elaboração de conteúdo de vídeo temático sobre biorresíduos.
ÁREA R.U.	Aquisição de equipamentos RecySmart RDS (no âmbito Mafra Reciclar a Valer+ Rua a Rua).
ÁREA R.U.	Aquisição de serviços de deslocação, manutenção (preventiva e corretiva), de correção e otimização da solução Mafra Reciclar a Valer +, e de gestão da Base de Dados / Plataforma Online de Controle do Projeto.
ÁREA R.U.	Aquisição de 5 ecopontos para resíduos seletivos dos Centros de Saúde de Mafra.
ÁREA R.U.	Aquisição de 24 Bancos de 3 lugares em plástico reciclado.
ÁREA R.U.	Prestação de serviços de manutenção de contentores enterrados na vila da Ericeira.
ÁREA R.U.	Aquisição de 250 Papeleiras com cinzeiro.
ÁREA R.U.	Proposta para aquisição de suportes de contentores de 1.100lts.
ÁREA R.U.	Aquisição de baldes castanhos 20 L para deposição de RUB.
ÁREA R.U.	Aquisição de serviços para produção de peças de comunicação do projeto de compostagem doméstica.
ÁREA R.U.	Prestação de Serviços para a aquisição, instalação e programação de Controlos de Acesso (projeto Mafra a Compostar – Do Prato à Terra).
ÁREA R.U.	Fornecimento continuado de equipamentos para deposição de resíduos seletivos com bocas de deposição customizadas.
ÁREA R.U.	Aquisição de Suportes de fixação para contentores de 800 L.
Área H.P.S.V.	Prestação de serviços de controlo de aves (Pombos) no concelho de Mafra 2023, 2024 e 2025.
Área H.P.S.V.	Prestação de serviços em regime de avença – Técnico na Área de Medicina Veterinária.



CONTRATAÇÃO 2023	
DIVISÃO/ÁREA/ UNIDADE	DESCRIÇÃO
Área H.P.S.V.	Prestação de serviços para Controlo e Desinfestação da Vespa Velutina no Município de Mafra 2023.
Área H.P.S.V.	Prestação de serviços para a realização de cirurgias de esterilização de animais, em CAMV (Centro de Atendimento Médico-Veterinário) do Concelho de Mafra, Agrivet Mafra.
Área H.P.S.V.	Aquisição de serviços para fornecimento de ração para os animais alojados no CROAMM.
Área H.P.S.V.	Aquisição de dispositivos de identificação eletrónica (transponders), para os animais do CROAMM.
ÁREA DE MERCADOS	Prestação de Serviços para Limpeza e higienização das instalações do Mercado Municipal de Mafra.
DIVISÃO DE AMBIENTE (Geral)	Prestação de Serviços para Monitorização e Manutenção das 4 Estações de Qualidade do Ar.
U.E.V.	Concurso Público para Parque Baltazar Rolo Luís – São Miguel de Alcainça.
U.E.V.	Prestação de Serviços em regime de avença - Técnico na Área de Engenharia Florestal.
U.E.V.	Empreitada por Lotes para "Reabilitação de Taludes da EN247 – Rua Primeiro de Maio e Rua das Andorinhas" e "Requalificação do espaço verde e de lazer da Póvoa de Cima, na freguesia de Mafra".
U.E.V.	Prestação de Serviços para concurso público "Estudos Biomecânicos Fitossanitário e Intervenções de Arboricultura no Património Arbóreo do Jardim do Cerco e do Concelho de Mafra".
U.E.V.	Aquisição, em regime de Fornecimento Continuado, de fitofármacos naturais para eliminação de infestantes.
U.E.V.	Empreitada de "Recuperação de espaço verde na envolvente de zona de recreio no Parque Desportivo de Mafra".
U.E.V.	Prestação de serviços para "Serviços de higiene e limpeza diária das instalações sanitárias públicas e limpeza geral dos espaços exteriores aos fins de semana do Parque da Póvoa da Galega".
U.E.V.	Reabilitação de dois espaços verdes na Quinta das Pevides e um espaço verde em Santo Isidoro.
U.E.V.	Concurso público para Empreitada de requalificação do Largo da Praça da República no Sobral da Abelheira.
U.E.V.	Empreitada de reforço de capacidade de captação de águas no Parque Ecológico da Venda do Pinheiro.
U.E.V.	Prestação de Serviços para "Gestão de regas para o Parque Desportivo de Mafra em regime de aluguer operacional".
U.E.V.	Prestação de Serviços para "Intervenções diversas a realizar em património arbóreo urbano no município de Mafra".
U.E.V.	Fornecimento de Árvores e arbustos no âmbito do projeto "Intervenção no Património Arbóreo/Arbustivo do Município de Mafra" Compete 2020 - REACT-EU/2021.
U.E.V.	Prestação de Serviços para "Prestação de Serviços Limpeza de Sanitários Públicos e Limpeza Geral exterior aos fins de semana e feriados no Parque Ecológico da Venda do Pinheiro".
U.E.V.	Procedimento para Aquisição de Terras em regime de fornecimento continuado.



CONTRATAÇÃO 2023	
DIVISÃO/ÁREA/ UNIDADE	DESCRIÇÃO
U.S.A.A.C.A.M	Prestação de Serviços para elaboração do Plano Municipal de Ação Climática 2030.
U.S.A.A.C.A.M	Aquisição de 7 estações meteorológicas.
U.S.A.A.C.A.M	Prestação de Serviços de Limpeza das Praias do Concelho de Mafra – 2023
U.S.A.A.C.A.M	Empreitada de "Limpeza e Desobstrução de Linhas de Água do Concelho de Mafra – Ribeira de Pedrulhos e Ribeira da Fonte Boa".
U.S.A.A.C.A.M	Prestação de serviços de remoção, transporte e encaminhamento de algas nas praias do Concelho de Mafra.
U.S.A.A.C.A.M	Despesa para apoio nos custos com nadadores salvadores nas Zonas Balneares.
U.S.A.A.C.A.M	Prestação de Serviços para monitorização das intervenções de Reabilitação e Estabilização das Margens do Rio Lizandro - Freguesia da Carvoeira.
U.S.A.A.C.A.M	Prestação de serviços para implementação e formalização dos Labrios+ de Mafra - projeto-piloto de reabilitação - EEA Grants - PERLA.
U.S.A.A.C.A.M	Empreitada para "Limpeza, reabilitação e desobstrução de Linhas de Água do Concelho de Mafra".
U.S.A.A.C.A.M	Prestação de serviços para impressão do Caderno de Campo - PERLA - EEA Grants - Produção de 1000 exemplares e design.
U.S.A.A.C.A.M	Proposta de Contratação em regime de Avença para Técnica para Trabalhos na área de ODS.
U.S.A.A.C.A.M	Procedimento para "Aquisição de Inquéritos ODS".
U.S.A.A.C.A.M	Prestação de serviços para "Diagnóstico e Diretrizes para Fazer de Mafra um Município Feliz".
U.S.A.A.C.A.M	Aquisição de Photoflyer no âmbito da realização dos eventos "Há festa no Parque" e "Seminário ODS".
U.S.A.A.C.A.M	Aquisição de Serviços de viagem e alojamento para oradores do evento Seminário "Iniciativa ODS".
U.S.A.A.C.A.M	Aquisição de materiais de promoção e divulgação do evento Seminário "Iniciativa ODS" e futuros eventos.
U.S.A.A.C.A.M	Aquisição de serviços de impressão do documento "Voluntary Local Review - VLR de Mafra".
U.S.A.A.C.A.M	Prestação de Serviços Pós-VLR, GlobalSolutions4You.
U.S.A.A.C.A.M	Prestação de Serviços para elaboração do Questionário HUB - Universidade Católica.



B - Relação das Atividades, Serviços e Obras Executadas por Administração Direta

OBRAS EXECUTADAS POR ÁREA/ UNIDADE ¹				
DESCRIÇÃO	2021	2022	2023	
Área de Resíduos Urbanos	156	177	228	
Unidade de Espaços Verdes	52	52	49	
Área de Cemitérios	0	1	2	
Outras	3	1	19	
Total	211	231	298	

¹Exceto atividades/intervenções cíclicas objeto de planeamento

OBRAS EXECUTADAS POR FREGUESIA/ UNIÃO DE FREGUESIAS				
FREGUESIA/UNIÃO DE FREGUESIAS	2021	2022	2023	
Carvoeira	20	11	9	
Encarnação	11	15	23	
Ericeira	22	26	27	
Mafra	53	58	59	
Milharado	17	11	33	
Santo Isidoro	23	19	22	
UF Azueira e S. da Abelheira	28	20	22	
UF Enxara do Bispo, Gradil e V. F. do Rosário	7	8	8	
UF Igreja Nova e Cheleiros	14	35	22	
UF Malveira e São Miguel de Alcaíça	40	43	32	
UF Venda do Pinheiro e Sto. Estêvão das Galés	19	23	41	
Total	254	269	298	

OBRAS EXECUTADAS POR ATIVIDADE				
DESCRIÇÃO	2021	2022	2023	
Atividade 1 – Construção/ Ampliação	133	181	213	
Atividade 2 – Conservação/ Manutenção/ Reparação	52	78	67	
Atividade 3 – Diversos	4	10	18	
Total	189	270	298	



C - Área de Higiene Pública e Sanidade Veterinária

As atividades desenvolvidas pelos Médicos Veterinários Municipais nesta área resumem-se as seguintes tarefas:

- Vistorias às cozinhas e refeitórios dos estabelecimentos de ensino concelhios, sob tutela municipal;
- Vistorias higiosanitárias a talhos, no âmbito do Programa PACE-DGV;
- Controlo higiosanitário do pescado nos Mercados Municipais;
- Acompanhamento da Feira de Aves da Malveira, no que concerne ao controlo sanitário e de bem-estar animal;
- Controlo das condições higiosanitárias, de saúde e bem-estar animal dos animais alojados em circos;
- Informações em processos de Obras Particulares;
- Vistorias sanitárias em conjunto com a Autoridade de Saúde concelhia;
- Vistoria sanitárias em conjunto com as Autoridades Policiais concelhias, assim como com a Proteção Civil;
- Informações e inspeções diversas, quando solicitado pela tutela (Município de Mafra e Direção-Geral de Alimentação e Veterinária) em áreas que afetam a saúde pública, sanidade e bem-estar animal;
- Gestão dos contratos do controlo de pragas (baratas e ratos), que inclui intervenções em várias vilas do Município de Mafra, bem como em todas as unidades de refeitórios escolares do Município;
- Gestão do contrato do controlo e intervenção de Vespas Asiáticas no Município de Mafra: intervencionados 188 ninhos de vespa asiática.

DESCRIÇÃO	2021	2022	2023
Inspeções de higiene e manuseamento de cozinhas e refeitórios dos estabelecimentos de ensinos	64	129	111
Inspeções sanitárias e vistorias realizadas no âmbito das competências da Direção-Geral de Alimentação e Veterinária	190	193	208
Total	254	322	319



Centro de Recolha Oficial de Animais do Município de Mafra (CROAMM)

As atividades desenvolvidas no CROAMM são:

- Avaliação diária dos animais que entram e se encontram alojados;
- Informações e esclarecimentos aos utentes/ munícipes, sobre dúvidas e problemas de saúde e bem-estar animal;
- Controlo dos animais em vigilância sanitária;
- Campanhas de vacinação Antirrábica e colocação de chip de identificação eletrónica, promovida pela entidade oficial estatal (DGAV);
- Vacinações;
- Gestão de todo o processo de adoção de animais alojados no CROAMM;
- Aplicação de microchips, vacinações e desparasitações em animais alojados no CROAMM;
- Eventos de adoção em parceria com associações zoófilas (três eventos em 2023);
- Cirurgias de esterilização em machos (cães e gatos);
- Diagnóstico e tratamento de diversas situações de doença em animais alojados no CROAMM;
- Colaboração e parceria com as associações zoófilas protocoladas (AMIRA, Adoromimos e Anonimais), sempre que solicitados;
- Gestão do Programa CED (captura, esterilização e Devolução) de gatos assilvestrados pertencentes a colónias.

MOVIMENTOS DE CANÍDEOS NO CROAMM				
DESCRIÇÃO	2021	2022	2023	
Canídeos capturados	95	152	125	
Canídeos entregues no CROAMM	37	54	56	
Canídeos adotados	69	129	99	
Canídeos restituídos	51	66	49	
Canídeos enviados ao abrigo do protocolo	10	20	20	
Canídeos com morte natural	15	8	8	
Canídeos eutanasiados	6	0	2	
Canídeos em vigilância sanitária	24	10	15	
Microchips aplicados	226	443	348	
Canídeos vacinados (antirrábica)	433	424	378	
Esterilizações	163	126	102	
Desparasitação	132	152	99	



MOVIMENTOS DE FELINOS NO CROAMM				
DESCRIÇÃO	2021	2022	2023	
Capturados	17	17	25	
Entregues no CROAMM	18	27	40	
Adotados	24	27	44	
Restituídos	1	4	1	
Enviados ao abrigo do protocolo	0	0	0	
Morte natural	8	6	9	
Eutanasiados	2	1	3	
Vigilância sanitária	0	0	0	
N.º de esterilizações	629	985	898	
Microchips aplicados	636	971	1.027	



D - Área de Resíduos Urbanos

No âmbito do Regime Geral da Gestão de Resíduos (RGGR), aprovado pelo Decreto-Lei n.º 102-D/2020, de 10 de dezembro, na sua versão em consulta pública, é estipulado que, os municípios, enquanto entidades gestoras dos Resíduos Urbanos (RU) em baixa, devem elaborar os seus próprios planos de ação para a gestão dos resíduos urbanos (também conhecidos como PAPERSU) até ao dia 31 de dezembro de 2023.

O Município de Mafra desenvolveu, e enviou para a Agência Portuguesa do Ambiente a 29 dezembro de 2023, o seu PAPERSU com o objetivo de alinhar medidas para cumprimento das metas nacionais e comunitárias ao nível dos quantitativos de resíduos. O PAPERSU compreende um conjunto de ações delineadas de acordo com os três grandes eixos previstos: Prevenção, Gestão de Recursos e Gestão de Resíduos.

Das várias medidas definidas pelo município, destacam-se algumas, como, por exemplo, reforçar a sensibilização e a fiscalização, aumentar e inovar a rede de recolha seletiva e melhorar os pequenos centros de recolha.

Ao momento, o referido Plano encontra-se em validação pela Agência Portuguesa do Ambiente.

D.1 - Sobre a Gestão dos Serviços de Resíduos Urbanos

SISTEMA MUNICIPAL DE RECOLHA E TRANSPORTE A DESTINO FINAL DE RESÍDUOS (SUMA, S.A.)

Serviços Executados	Recolha de Resíduos Indiferenciados
	Recolha Seletiva de Papel/Cartão, Plástico/Metal e Vidro
	Recolha Seletiva de Biorresíduos
	Recolha Dedicada de Resíduos (Verdes, Monstros e RCD)
	Transporte a destino final dos resíduos recolhidos
	Manutenção e Lavagem de Contentores

Meios utilizados na prestação do serviço

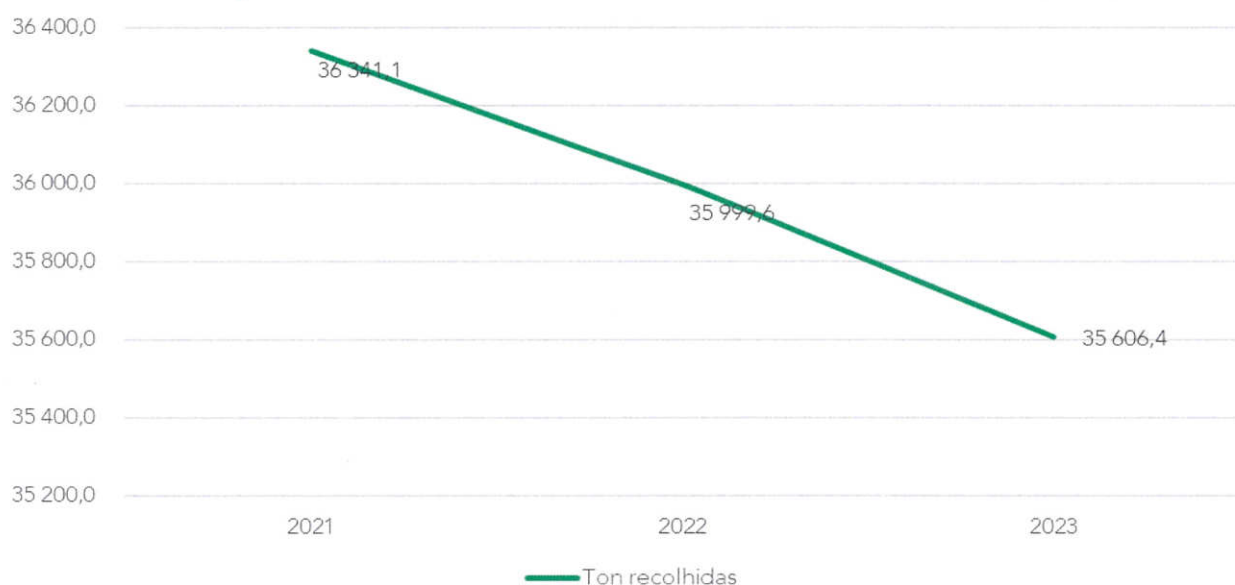
a) Equipamento	Viaturas de Recolha de resíduos indiferenciados	11
	Viaturas de Recolha de resíduos seletivos	7
	Viaturas de Recolha de biorresíduos	1
	Viaturas de Recolha Verdes	3
	Viatura de Recolha Monstros	2
	Viaturas de Lavagem de contentores	4
	Viaturas Transferência de Ecocentros	2
b) Pessoal	Motoristas	30
	Cantoneiros de Limpeza	41



RECOLHA DE RESÍDUOS INDIFERENCIADOS (SUMA, S.A.)

Serviços Executados	Recolha de Resíduos Indiferenciados	
	Transporte a destino final dos resíduos recolhidos	
Contentorização Existente	Baldões de 110 L	248
	Contentores de 800 L/1.100 L	4.083
	Contentores semienterrados de 1.300 L	3
	Contentores semienterrados de 3.000 L	67
	Contentores semienterrados de 5.000 L	134
	Contentores subterrâneos de 3.000 L	106
Quantidades Recolhidas	97,6 Ton/dia	
	2.967,2 Ton/mês	
		Total: 35.606,4 Ton

Evolução das Recolhas de Resíduos Indiferenciados (ton)



RECOLHA DE RESÍDUOS SELETIVOS (SUMA, S.A.)

Alojamentos servidos	74% (32.020 alojamentos) ¹
Serviços Executados	Recolha seletiva dos resíduos das fileiras de vidro, papel/cartão, embalagens, pilhas e resíduos urbanos biodegradáveis e respetivo transporte a destino final.

¹ Dado referente ao ano de 2023, reportado à ERSAR no âmbito da Avaliação da Qualidade dos Serviços de Águas e Resíduos, utilizado para determinação do Indicador de Acessibilidade do Serviço de Recolha Seletiva Multimaterial.

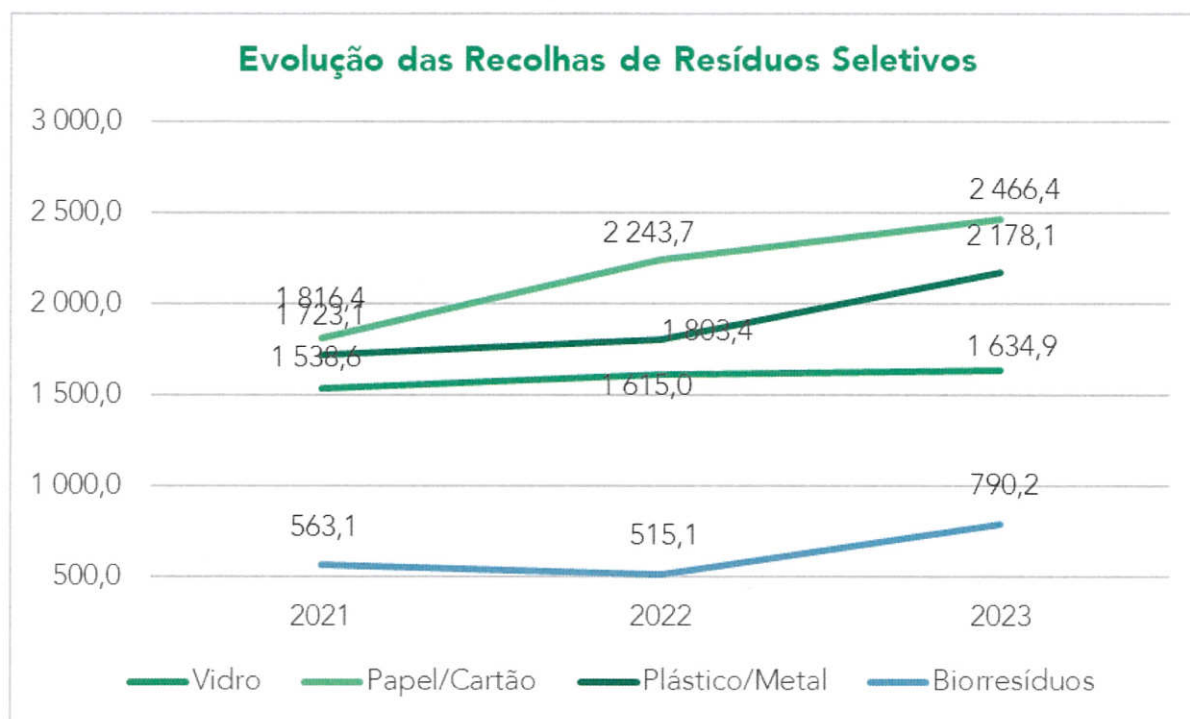


RECOLHA SELETIVA DE VIDRO (SUMA, S.A.)		
Contentorização Existente	Vidrões de 1500 L	4
	Vidrões de 2500 L	807
	Vidrões de 3000 L	120
Quantidades Recolhidas	4,5 Ton/dia	
	136,2 Ton/mês	
		Total: 1 634,9 Ton

RECOLHA SELETIVA DE PAPEL/CARTÃO (SUMA, S.A.)		
Contentorização Existente	Papelões de 2500 L	773
	Papelões de 3000 L	43
	Papelões de 5000 L	67
Quantidades Recolhidas	6,8 Ton/dia	
	205,5 Ton/mês	
		Total: 2.466,4 Ton

RECOLHA SELETIVA DE PLÁSTICO/METAL (SUMA, S.A.)		
Contentorização Existente	Embalões de 2500 L	781
	Embalões de 3000 L	46
	Embalões de 5000 L	66
Quantidades Recolhidas	6,0 Ton/dia	
	181,5 Ton/mês	
		Total: 2.178,1 Ton

RECOLHA SELETIVA DE BIORRESÍDUOS (SUMA, S.A.)		
Estabelecimentos abrangidos	34 unidades escolares	
	54 unidades comerciais e/ou sociais	
Serviços Executados	Recolha seletiva de RUB e transporte para o Ecoparque da Abrunheira	
Contentorização Existente	Contentores de 120 L	9
	Contentores de 240 L	16
	Contentores de 800 L	111
Quantidades Recolhidas	2,2 Ton/dia	
	65,8 Ton/mês	
		Total: 790,2 Ton



FISCALIZAÇÃO DO SERVIÇO EFETUADO PELA SUMA, S.A.

Meios utilizados na prestação do serviço:

a) Equipamento:	Viatura Ligeira	2
b) Pessoal:	Fiscal de RU	2
<hr/>		
	Janeiro	41
	Fevereiro	38
	Março	44
	Abril	35
	Maio	33
	Junho	32
	Julho	32
Ações de Fiscalização efetuadas	Agosto	37
	Setembro	30
	Outubro	32
	Novembro	40
	Dezembro	34
	Média Mensal	36 fiscalizações
		Total: 428 fiscalizações
<hr/>		
Quilómetros Percorridos	Janeiro	6.288
	Fevereiro	4.518



FISCALIZAÇÃO DO SERVIÇO EFETUADO PELA SUMA, S.A.

Março	5.614
Abril	4.550
Maio	4.870
Junho	3.914
Julho	3.793
Agosto	4.149
Setembro	2.438
Outubro	2.984
Novembro	4.108
Dezembro	3.707

Média Mensal 4.244 Km

Total: 50.933 Km

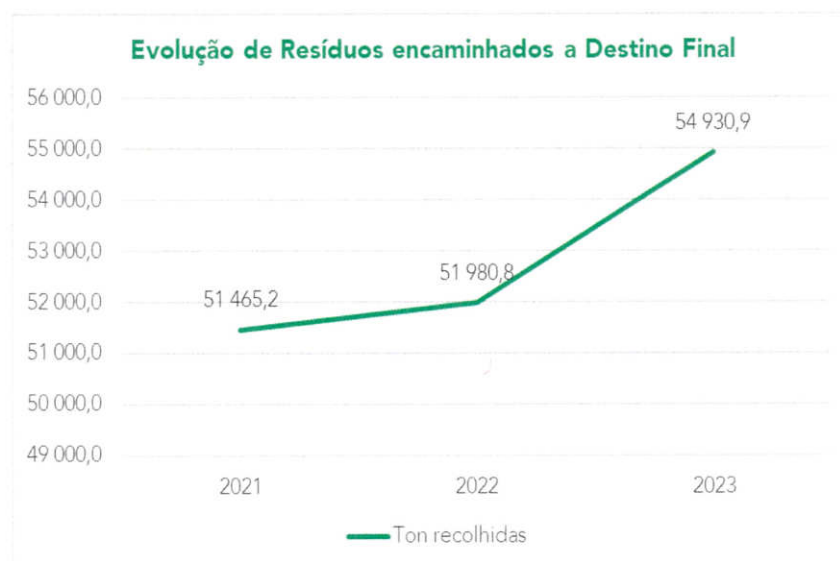
SISTEMA DE TRATAMENTO E DESTINO FINAL DE RSU (TRATOLIXO, E.I.M.)

Serviços Executados pela Empresa
TRATOLIXO, E.I.M.

- Recepção/ controle de entrada dos veículos de transporte
- Pesagem dos RU e triagem dos RU
- Operação/ Exploração dos Ecocentros
- Operação/ Exploração das Células de Confinamento Técnico e da Central de Digestão Anaeróbia

Quantidade de Resíduos encaminhados para
as instalações da TRATOLIXO EIM 150,5 Ton/dia
(Abrunheira e Trajouce) 4.577,6 Ton/mês

Total: 54.930,9 Ton





Atividades Desenvolvidas

No que diz respeito à área de resíduos, são desenvolvidas várias atividades e projetos com o intuito de dar cumprimento às diferentes diretrizes da temática e atingir os objetivos nacionais de prevenção da produção de resíduos, de reutilização, reciclagem e valorização e contribuir para a economia circular e o desenvolvimento sustentável.

Neste sentido, constituem objetivos específicos da área dos resíduos: reforçar projetos que promovam a recolha seletiva de resíduos e a qualidade com que estes são recolhidos, bem como implementar sistemas tecnológicos e inovadores de recolha e fomentar a literacia ambiental.

Os projetos aqui assinalados preveem o incentivo direto ao produtor de resíduos, uma vez que têm na sua génese a atribuição de um valor (quer financeiro, quer qualitativo). Pretende-se adotar uma perspetiva que caminhe para a implementação de sistemas do tipo PAYT ou SAYT.

SISTEMA DE DEPÓSITO E REEMBOLSO

Mafra Reciclar a Valer +	No ano de 2023, as máquinas instaladas nas Escolas do município recolheram um total de 33.465 embalagens.
Mafra Reciclar a Valer + Rua a Rua	<p>De forma complementar, surge o projeto Mafra Reciclar a Valer + Rua a Rua. Este projeto-piloto visa o incremento da recolha seletiva de resíduos de plástico, de metal e de vidro, através da adoção de um sistema de incentivo.</p> <p>A solução tecnológica é simples e inovadora, consistindo na instalação de um pequeno dispositivo, designado RecySmart, em forma de aro na boca do Ecoponto. Este equipamento possui sensores capazes de identificar o tipo de resíduos depositado.</p> <p>O piloto irá iniciar-se na Quinta de Santa Bárbara e Largo de Mira Parque, em Mafra, e conta com a instalação de 10 pontos seletivos equipados com o sistema tecnológico RecySmart.</p> <p>No ano de 2023, foi celebrado um Protocolo de Cooperação com as seguintes entidades: Sociedade Ponto Verde, TetraPak, AIVE, Tratulixo, OVO Solutions e Candam Este projeto servirá, ainda, como uma testagem inicial a um potencial sistema de SAYT (Save As You Throw).</p>

RECOLHA SELETIVA E VALORIZAÇÃO NA ORIGEM DE BIORRESÍDUOS

Separe Mais & Transforme Melhor	<p>De acordo com as diretrizes europeias, a recolha seletiva dos biorresíduos é obrigatória a partir de 31 de dezembro de 2023. Para o efeito, o Município de Mafra implementou, em toda a sua área territorial, um sistema de recolha seletiva de biorresíduos no setor doméstico.</p> <p>Esta solução compreende a aplicação do modelo de recolha por co-coleção (através de sacos verdes) a todas as famílias residentes no concelho.</p> <p>Até ao final de 2023, foram abrangidas cerca de 17.015 famílias, o equivalente a 51.045 habitantes (cerca de 59% da população total).</p>
---------------------------------	---



RECOLHA SELETIVA E VALORIZAÇÃO NA ORIGEM DE BIORRESÍDUOS

Mafra a Compostar - Do Prato à Terra	<p>Complementarmente, e de modo a garantir a equidade de oportunidades em todas as zonas do concelho na recolha seletiva e valorização dos biorresíduos, o Município adota medidas assentes em projetos de compostagem doméstica e compostagem comunitária.</p> <p>A natureza da estratégia de compostagem doméstica adequa-se às características territoriais das zonas do concelho onde predominam as habitações de tipologia unifamiliar com espaço de jardim ou logradouro com solo de terra, e onde a agricultura e jardinagem é prática comum, tendo já sido entregues 508 compostores domésticos (+138 que o ano anterior).</p> <p>Nestas zonas e outras onde se verificam alguns focos de edifícios multifamiliares, nos quais não existem condições para a implementação de soluções de compostagem doméstica, Mafra instala pontos de compostagem comunitária. Esta vertente do projeto irá iniciar-se com um piloto, pois trata-se de um projeto sensível que terá de ser bem estruturado e introduzido de forma gradual.</p>
---	--

OUTROS PROJETOS

RecicLAR - Ecopontos numa casa amiga do Ambiente!	O projeto visou destacar o valor dos resíduos enquanto recursos e alertar para a importância da adoção de hábitos de reciclagem, sensibilizando os munícipes para a importância desta prática no dia-a-dia. O projeto terminou em fevereiro de 2023.
CircularTech	O CircularTech (financiamento PRR) pretende colocar inteligência na gestão da cadeia de valor do resíduo, desde a logística do armazenamento local e/ou regional, passando pela otimização do seu transporte e culminando com a transformação desse resíduo num recurso a ser reintroduzido na cadeia como matéria-prima. Em toda a cadeia do resíduo pretende-se recolher mais dados, criar conhecimento, incorporar a inteligência criada a partir desses dados em cada fase do processo, envolver e empoderar o cidadão, desenvolver soluções específicas que permitirão a recuperação e valorização de determinados produtos em fim de vida, bem como a criação de normas e requisitos para certificação e verificação da gestão de resíduos. O Município de Mafra assume tarefas relacionadas com a melhoria contínua dos sistemas de receção de resíduos, nomeadamente com a introdução de tecnologias em ecocentros. Em 2023, decorreram reuniões de projeto com levantamento de necessidades no terreno, nomeadamente na gestão da plataforma, no ecocentro do Gradil e no espaço de deposição de resíduos localizado na Azueira. Ainda neste projeto está prevista a aquisição de equipamentos com ecocentros móveis que pretendem aproximar o cidadão dos pontos de recolha de resíduos de fluxos específicos.



No âmbito dos pedidos para colocação de contentorização para deposição seletiva de resíduos, foram instalados pelos Serviços Municipais e no âmbito de obras particulares a seguinte contentorização:

INSTALAÇÃO DE ECOPONTOS		
FREGUESIA/UF	SUPERFÍCIE	SEMIENTERRADO
Carvoeira	0	0
Encarnação	5	0
Ericeira	2	1
Mafra	6	3
Milharado	8	2
Santo Isidoro	3	0
Azueira e Sobral de Abelheira	0	0
Enxara do Bispo, Gradil e Vila Franca do Rosário	0	0
Igreja Nova e Cheleiros	0	0
Malveira e São Miguel de Alcainça	7	2
Venda do Pinheiro e Santo Estêvão das Galés	4	0
Total		43

E – Área de Mercados e Feiras

As atividades desenvolvidas no âmbito dos Mercados Municipais de Mafra e Ericeira resumem-se às seguintes tarefas:

- Abertura e fecho dos mercados;
- Fiscalização de afixação de preços dos produtos em exposição;
- Limpeza geral do Mercado;
- Cobrança de taxas;
- Observância da aplicação do regulamento.

F - Área de Cemitérios

As atividades desenvolvidas no âmbito do Cemitério Municipal de Mafra resumem-se às seguintes tarefas:

- Limpeza e varredura geral do cemitério;
- Abertura de covas;
- Arranjo das campas em saibro;
- Pintura de muros do cemitério;
- Exumações/ Inumações.



G - Área de Arquitetura Paisagista

As atividades desenvolvidas no âmbito da Arquitetura Paisagista, que servem de base aos projetos desenvolvidos por serviços internos ou por prestações externas, resumem-se aos seguintes:

ELABORAÇÃO DE PROJETOS DE ARQUITECTURA PAISAGISTA		
TIPOLOGIA	LOCAL	FREGUESIA
Masterplan para a reabilitação da mata	Mata da Malveira	Malveira e S. M. Alcaíça
Proj. de execução zona ajardinada e parque canino	R. Serpa Pinto	Mafra
Masterplan para a envolvente, acessos e estacionamento	Praia do Sul	Ericeira
Proj. de execução para espaços exteriores de edifícios de habitação municipal	R. 25 de Abril	Malveira e S. M. Alcaíça
Proj. de execução para reabilitação de dois espaços verdes na Qta das Pevides.	Qta. das Pevides	Mafra
Proj. de execução para reabilitação de espaço verde	Rua do Figueiredo	Sto. Isidoro
Proj. de execução para requalificação de jardim e criação de pq. infantil.	Póvoa de Cima	Mafra
Proj. de execução para requalificação de floreiras e zonas de estadia	Av. 25 de Abril	Mafra
Projeto-tipo para pontos de compostagem comunitária	-	-
Proj. de execução para parque canino	Sta. Bárbara	Mafra
Estudo prévio para área de extensão do Pq. Baltazar Rolo Luís	Alcaíça	Malveira e S. M. Alcaíça
Proj. de execução para ilhas de sombreamento para zonas de estadia	Parque Urbano	Venda do Pinheiro e S. E. das Galés
Estudo prévio para Rotunda	Encarnação	Encarnação
Estudo prévio para Rotunda	Carapinheira	Mafra

H – Unidade de Espaços Verdes

Neste capítulo, descrevem-se sucintamente os diversos serviços e atividades desenvolvidas pela Unidade de Espaços Verdes da Divisão de Ambiente.

Esta Unidade abrange a manutenção de Espaços Verdes do domínio público e floreiras (interior/ exterior), por equipas da Câmara Municipal; a fiscalização de trabalhos adjudicados a empresas externas; a gestão e manutenção do Jardim do Cerco, Parque Desportivo Municipal de Mafra, Parque Ecológico e Intermodal da Venda do Pinheiro e Parque Urbano da Póvoa da Galega; a gestão e manutenção dos Viveiros Municipais; o planeamento,



remodelação ou execução de novos espaços; a avaliação e acompanhamento de obras de arranjos exteriores no âmbito das Operações Urbanísticas; acompanhamento/ fiscalização de Obras Municipais, no âmbito de Espaços Verdes; a emissão de pareceres e análise de reclamações e/ ou queixas no âmbito dos espaços verdes; o levantamento e georreferenciação de Espaços Verdes de Domínio Público; o apoio a Juntas de Freguesia e Coletividades; acompanhamento do estudo fitossanitário realizado por empresa externa; Real Edifício de Mafra – Património da Humanidade (UNESCO/ICOMOS): preparação de documentação em resposta ao relatório n.º 44 COM 7B.54, remetido pela ICOMOS, designadamente com Cronograma de ações do Jardim do Cerco 2019-2030 e Proposta de Plano de Conservação do Jardim do Cerco e demais assuntos associados a esta temática.

RECURSOS HUMANOS		
ACTIVIDADE	CATEGORIA	QUANT.
Dirigente da Unidade Orgânica (3.º Grau)	Técnico Superior	1
Vigilância	Assistente Operacional	6
Jardinagem	Assistente Operacional	22
Apoio à administração	Assistente Operacional	1
Total		30

RESPONSABILIDADE PELA CONSERVAÇÃO DOS ESPAÇOS VERDES DE DOMÍNIO PÚBLICO DO CONCELHO DE MAFRA ACOMPANHADOS PELA UEV (N.º ESPAÇOS)	
MANUTENÇÃO ASSEGURADA POR	N.º EV IDENTIFICADOS
Administração direta	74
Empresa externa - E.V. domínio público	91
Empresa externa - instalações culturais educativas e desportivas	46
Total	211

Os trabalhos desenvolvidos pela unidade subdividem-se em detalhe nas seguintes atividades:

- Conceção, Construção e Manutenção de Espaços Ajardinados e/ ou Arborizados;
- Jardim do Cerco;
- Parque Desportivo Municipal de Mafra;
- Espaços Verdes do Parque Ecológico e Intermodal da Venda do Pinheiro;
- Parque Urbano da Póvoa da Galega;
- Viveiros Municipais;
- Ornamentações e apoio a eventos;
- Conservação, manutenção e execução de Floreiras de Interior e Exterior
- Conservação de Espaços verdes por contrato com Empresa Externa;
- Informação georreferenciada a disponibilizar no SIG Municipal;



- Preparação de documentação em resposta ao relatório n.º 44 COM 7B.54, remetido pela ICOMOS, designadamente com cronograma de ações do Jardim do Cerco 2019-2030 e proposta de plano de conservação do Jardim do Cerco (Trabalho desenvolvido com as UPOT e UAMPMU);
- Outras Atividades.

Atividade 1 - Conceção, Construção e Manutenção de Espaços Ajardinados e/ou Arborizados

As atividades desenvolvidas nesta temática consistem na manutenção e conservação de 74 espaços, nomeadamente:

- Conceção, construção e manutenção de espaços ajardinados e/ ou arborizados em edifícios municipais, espaços verdes de domínio público, arruamentos e jardins do concelho de Mafra;
- Detecção de problemas fitossanitários, planeamento e acompanhamento das intervenções;
- Aquisição, colocação e manutenção de mobiliário urbano em espaços de utilização pública (bancos, floreiras, grelhas e protetores de árvores);
- Apoio a Juntas de Freguesia, escolas, coletividades e outras organizações;
- Manutenção de Espaços Verdes de Domínio Público por Administração Direta.

GESTÃO DE PATRIMÓNIO ARBÓREO

Execução de floreiras de ornamentação no Terraço municipal-Mafra

Poda de salgueiros-Alcainça

Remoção de casulos de processionária-Florzinhas do gradil

Execução de 40 floreiras - Mercado Municipal de Mafra

Reformulação de canteiros – Estacionamento do Mercado Municipal de Mafra

Poda de árvore na Rua da Ribeira-Mafra

Remoção de catos em Vale de São Gião - Vale São Gião

Plantação de 2 grevileas-Póvoa da Galega

Plantação de 1 tília-Mafra

Reformulação de vasos-Póvoa da Galega

Poda de sevadilhas no espaço envolvente à Igreja de Nossa Sra. do Bom Sucesso - Póvoa da Galega

Elaboração de plano de plantações e execução de ajardinamento de canteiros – R. M.^a Emília Pizani-St Isidoro

Abate e remoção de 6 Sobreiros- Rua António Augusto Pereira de Almeida - Mafra

Abate e remoção de carvalho - Rua do Bairro Novo - Vale de S. Gião - Milharado

Abate e remoção de 4 grevilias - Rua do Olival - Azueira

Abate e remoção de 2 Pinheiros bravos e poda de 1 Pinheiro bravo - Parque de Merendas de Igreja Nova



GESTÃO DE PATRIMÓNIO ARBÓREO

Podas e remoção de árvores à beira da estrada-Gil Batalha - Alcaíça - Estação de Mafra
Poda e remoção de Pinheiro manso - Rua Ninho do Mocho - Venda do Pinheiro
Poda e remoção de Plátano-Estrada Mafra - Sobreiro
Abate e remoção de Pinheiro manso - Alcaíça
Podas e remoção de árvores à beira da estrada - Pousal
Reformulação de floreiras de ornamentação - Mafra
Execução de ajardinamento de canteiros - Rua Dona Maria Emília Pisani - Santo Isidoro
Abate de 5 choupos e plantação em substituição de 5 Schinus molle - Centro Cultural e Recreativo da Charneca
Plantação de 3 Schinus molle - Póvoa da Galega
Plantação de 1 Castanheiro da Índia - Rotunda do Pingo Doce de Mafra
Plantação de 1 Lagunaria - Miradouro de Fonte Boa da Brincosa
Remoção de 2 Prunus lusitania e 1 Robinia spp. que tombaram devido à ação dos ventos fortes - Jardim do Cerco - Mafra
Abate de 5 exemplares arbóreos - Pátio da Basílica - Mafra
Abate de 2 ficus - Rua dos Pessegueiros - Ericeira
Intervenção em Myoporum - Rua 1.º de Maio - Ericeira
Substituição de 11 exemplares arbóreos - Largo da Feira - Malveira
Limpeza de infestantes no Pátio da basílica do Palácio-Palácio - Mafra
Requalificação de zona verde na Rua Serpa Pinto - Rua Serpa Pinto - Mafra
Espaço envolvente à N.ª Sra da Paz - poda de sevadilhas e plantação de 9 hibiscos - Póvoa da Galega
Abate de 1 plátano no estacionamento de PDM - Mafra
Remoção de pinhas de Araucaria spp.- Ericeira
Remoção de 3 pernadas de pinheiro-Seixal - Ericeira
Abate de 1 grevilea - Ericeira
Reformulação de canteiros - Espaço envolvente à Igreja - Gradil
Intervenção em património arbóreo - Av. 25 de Abril - Mafra
Intervenção em património arbóreo e reformulação de floreiras - R. José Franco Canas - Malveira
Abate de Eucalipto em risco de queda na via pública - Rua de Santo António, Picanceira,
Intervenção em 18 exemplares de Casuarina equisetifolia existentes no parque de estacionamento das Piscinas Municipais da Venda do Pinheiro.
Abate de 1 Grevilea, 1 Metrosidero, 4 prunus cerasifera pisardii na Rua Venda da Mandinga na Póvoa da Galega, Milharado
Abate de 2 Populus alba (choupo), no Cruzamento da Rua Movimento das Forças Armadas (EN 116) e a Rua Espírito Santo, em Alcaíça.
Abate de 2 pinheiros e poda de plátanos, na EN116 no Sobreiro.



GESTÃO DE PATRIMÓNIO ARBÓREO

Abate de 3 *Pinus pinea* (Pinheiro manso), em propriedade da CMM na Freguesia da Venda do Pinheiro e Santo Estêvão das Galés.

Reformulação de espaço verde-R. das Glicínias - Vale de São Gião.

Colocação de 6 floreiras com Fórmios no Parque de Santa Marta - Ericeira

Ornamentações de Natal/ Presépios - Diversos locais do concelho

Atividade 2 - Jardim do Cerco

Vigilância

Vigilância diária, assegurada por seis trabalhadores com escala rotativa (zona tanque/ poço/ nora, parterres, zona parque infantil, parque de merendas, mata e portaria).

Visitantes

O registo dos visitantes do Jardim do Cerco, realizado à portaria do espaço, permite-nos aferir o tipo de utilização e faixa etária dos utilizadores. No período em análise, este espaço verde registou **326.213** visitantes, com uma média diária de **893**.

N.º VISITANTES JARDIM DO CERCO			
MÊS	2021	2022	2023
Janeiro	2.937	8.965	6.428
Fevereiro	3.684	11.155	10.157
Março	3.782	12.175	14.336
Abril	11.423	20.029	21.328
Maio	16.226	18.485	17.336
Junho	15.352	16.936	18.113
Julho	18.539	116.842	173.256
Agosto	25.353	24.523	23.014
Setembro	16.790	15.502	14.897
Outubro	14.703	11.066	12.891
Novembro	8.916	6.839	7.920
Dezembro	7.400	5.902	6.537
Total	145.105	268.419	326.213



Parque Infantil/ Parque de Merendas

No parque de merendas e parque infantil é efetuada permanentemente a limpeza e vigilância destas áreas, da manutenção dos equipamentos, deteção de danos e reparação pelos serviços municipais. É ainda realizado o registo de acidentes e prestação de primeiros socorros.

Manutenção do Jardim do Cerco

A manutenção do Jardim do Cerco, num total de 9 ha, assegurada pelos jardineiros municipais incluiu os trabalhos descritos no seguinte quadro resumo:

JARDIM DO CERCO	
NÚMERO	DESCRIÇÃO
1	Controlo do sistema hidráulico dos lagos/ poço/ nora/ aqueduto e respetiva limpeza.
2	Gestão, manutenção e limpeza das gaiolas.
3	Limpeza do Jardim, Parque Infantil e do Parque das Merendas e respetivas instalações.
4	Manutenção de relvados.
5	Manutenção de sebes, topiárias e trepadeiras.
6	Plantação, sacha, monda (manual ou química), rega, fertilização (orgânica ou química), e produção de sementes ou multiplicação vegetativa das plantas existentes nos canteiros.
7	Poda de manutenção/ limpeza do património arbóreo.
8	Monitorização e controlo de pragas e doenças do património vegetal.
9	Limpeza da mata, das bermas, travessias e aquedutos, remoção de árvores caídas ou em risco, espécies invasoras e/ou infestantes, e de material combustível.
10	Gestão do armazém (consumíveis diversos, combustíveis, agroquímicos, equipamentos de proteção individual, sementes, plantas, material de limpeza, máquinas e ferramentas, etc.).
11	Vigilância diária 7 dias/semana: Portaria, Jardim, Mata e Parque Infantil (6 vigilantes em escala rotativa).
12	Realização de estudo fitossanitário do património arbóreo do Jardim do Cerco, por empresa externa.
13	Levantamento no terreno, dos exemplares arbóreos do Jardim do Cerco, sua caracterização, georreferenciação e registo em base de dados criada para o efeito de toda a informação recolhida.

Atividade 3 - Parque Desportivo Municipal de Mafra

A manutenção e conservação dos espaços verdes do Parque Desportivo Municipal de Mafra, bem como do campo de jogos, numa área total de 22,8 ha, são asseguradas pelos jardineiros municipais, tendo sido efetuados os seguintes trabalhos:

Espaços ajardinados

- Controlo e manutenção do sistema de rega;

h
128
m



- Limpeza dos canteiros da mata, com a respetiva remoção de material combustível;
- Manutenção e conservação dos espaços ajardinados com a realização de todos os trabalhos inerentes a um bom acabamento;
- Manutenção e conservação dos relvados;
- Sacha, monda, rega e adubação;
- Limpeza das bermas, travessias e sumidouros do Parque.

Espaço de jogo e recreio/ Parque de merendas

Limpeza e vigilância permanente destas áreas;

Manutenção dos equipamentos, deteção de danos e reparação pelos serviços municipais.

Património Arbóreo

Manutenção e conservação do património arbóreo existente.

Campo de Jogo

Foram realizadas intervenções de manutenção e conservação pelos serviços no campo de jogos, nomeadamente escarificação, ressementeira, fertilização, corte de relva, tratamentos diversos e marcações do campo de jogos.

Licenciamento da ApR para rega do Parque Desportivo de Mafra

A par com as atividades elencadas, desenvolveu-se, em parceria com a AdTA, o licenciamento da água tratada da ETAR de Mafra para a rega do Parque Desportivo Municipal de Mafra. Este processo concluiu-se em 2023, com a emissão do TUA20230808002365, pela Agência Portuguesa do Ambiente. Neste seguimento, foram elaborados os procedimentos para monitorização contínua da qualidade da água, de forma a responder às exigências definidas pela APA e pela legislação prevista para regas com água reutilizada.

Atividade 4 - Espaços Verdes do Parque Ecológico e Intermodal da Venda do Pinheiro

Vigilância, fiscalização e monitorização diária do parque, assegurada através de um funcionário municipal.

Os trabalhos de manutenção e conservação do jardim, consistem em:

- Deteção/ correção de anomalias no sistema de rega e sistema de bombagem;
- Fiscalização da manutenção e conservação dos espaços ajardinados e relvados;
- Substituição de sacos das papeleiras;



- Limpeza do espaço do estacionamento;
- Verificação do estado de conservação dos equipamentos;
- Reporte/ correção de anomalias verificadas;
- Limpeza dos relvados, canteiros, arruamentos, bermas, travessias e sumidouros do Parque.

Os trabalhos de manutenção e conservação do espaço de jogo e recreio, parque de merendas e campos de jogos, consistem em:

- Limpeza e vigilância permanente destas áreas;
- Manutenção dos equipamentos, deteção de danos e reparação pelos serviços municipais.

Atividade 5 - Espaços Verdes do Parque Urbano da Póvoa da Galega

A UEV assegura, desde a sua inauguração (18 de março de 2023), através de Administração Direta, a vigilância, fiscalização e monitorização diária do parque, nomeadamente nas seguintes tarefas:

- Monitorização do sistema de rega e sistema de bombagem e reporte de anomalias detetadas;
- Fiscalização da manutenção e conservação dos espaços ajardinados e relvados;
- Substituição de sacos das papeleiras;
- Limpeza do espaço do estacionamento;
- Limpeza dos relvados, canteiros, arruamentos, bermas, travessias e sumidouros do Parque;
- Limpeza das instalações sanitárias do Parque;
- Limpeza e vigilância permanente dos espaços de jogo e recreio;
- Verificação do estado de conservação dos equipamentos dos espaços de jogo e recreio e reporte das anomalias verificadas.

Atividade 6 - Viveiros Municipais

Nos viveiros municipais, localizados no Jardim do Cerco, realizam-se tarefas que permitem efetuar a plantação, reposição, conservação e manutenção de todas as plantas ornamentais de interior e exterior para utilização em eventos, nas obras municipais ou cedência a Juntas/ Uniões de Freguesia. Adicionalmente, realiza-se a recuperação de material vegetal atacado por doenças ou pragas. Efetua-se a execução de propagação, envasamento e sementeira de plantas de época.

No período em análise, foram disponibilizadas plantas para aplicação nos diversos espaços verdes de cedência ao domínio público, nos logradouros dos complexos escolares e desportivos do concelho, em atividades desenvolvidas nos complexos escolares ou para fornecimento às Juntas/ Uniões de Freguesia.



Procedeu-se ainda ao aproveitamento de detritos orgânicos de jardim para fabrico de composto orgânico que é depois utilizado nos espaços municipais.

MATERIAL VEGETAL - VIVEIROS MUNICIPAIS			
ATIVIDADE	2021	2022	2023
Propagação	50.233	22.977	10.559
Envasamento	24.741	30.345	15.236
Plantações	45.0167	46.889	44.998

FORNECIMENTO DE PLANTAS			
	2021	2022	2023
Entidades Externas (âmbito dos contratos de manutenção)	9.542	9.626	8.452
Aplicação no Jardim do Cerco, manutenção espaços verdes e obras por administração direta	28.507	34.121	35.714
Atividades dos complexos escolares e Parque Desportivo Municipal de Mafra	6.266	988	755
Juntas/ Uniões de Freguesia	852	67	77
Total	45.167	46.889	44.998

Atividade 7 - Ornamentações e Apoio a Eventos

No âmbito desta atividade, destacam-se as:

- Cedência a título devolutivo de floreiras de plantas ornamentais e/ ou arranjos florais para apoio de eventos municipais ou outras entidades;
- Fornecimento de flores de corte para as instalações municipais;
- Ornamentações de Natal;
- Apoio a eventos diversos promovidos pelo Município e/ou por entidades com a colaboração do Município (festas e romarias populares, atividades desportivas, educativas e/ ou culturais).

ORNAMENTAÇÕES E APOIO A EVENTOS			
	2021	2022	2023
N.º Ornamentações	127	85	196
Vasos movimentados	1.303	1.655	2.935



Atividade 8 - Conservação, Manutenção e Execução de Floreiras

Instalações Municipais

Manutenção, tratamentos fitossanitários e, em algumas situações, reformulação completa de floreiras de interior/ exterior em instalações municipais.

Floreiras de exterior em passeios

Reformulação e manutenção de floreiras de exterior em passeios, num total de 86 espaços com floreiras, onde se realizaram as tarefas de rega, adubação, monda, poda, tratamentos fitossanitários e reformulação.

Floreiras em luminárias

Manutenção de taças de flores suspensas nos candeeiros da Vila de Mafra, na Praça da República, Rua Elias Garcia, Rua Serpa Pinto, Largo General Humberto Delgado e da Av. 25 de Abril, num total de 306 floreiras.

Atividade 9 - Conservação de Espaços Verdes por Contrato com Empresa Externa

Acompanhamento e fiscalização dos contratos celebrados para a conservação e manutenção de Espaços Verdes com empresas externas e fornecimento do material vegetal (contabilizado nas saídas dos viveiros municipais) a aplicar nos espaços intervencionados, sendo encargo do adjudicatário todos os outros consumíveis aplicados.

Atividade 10 - Informação georreferenciada a disponibilizar no SIG Municipal, relativamente aos Espaços Verdes e Património Arbóreo de domínio público do Concelho de Mafra

Espaços Verdes de Cedência ao Domínio Público do Concelho de Mafra

O projeto em curso contempla o levantamento, caracterização, georreferenciação, registo em base de dados criada para o efeito de toda a informação recolhida, inserção de polígonos e disponibilização posterior nos SIG municipal dos Espaços Verdes de Domínio Público do Concelho de Mafra identificados.

Património Arbóreo do perímetro urbano da Vila de Mafra

Encontra-se em fase de levantamento e identificação do Património Arbóreo da Vila de Mafra no terreno, sua caracterização, georreferenciação e registo em base de dados, criada para o efeito, de toda a informação recolhida, tendo sido dada continuidade ao trabalho.



Equipamento Urbano (bancos, floreiras, grelhas e protetores de árvores)

Está em curso o levantamento da tipologia de equipamento urbano instalado, a sua georreferenciação e o cruzamento desta informação com a informação disponibilizada pelo serviço de Património.

Outras Atividades

Apoio a diversos eventos, sendo de destacar o Festival do Pão, no Jardim do Cerco; a Jornada Mundial da Juventude, no Parque Ecológico e Intermodal da Venda do Pinheiro; o Palco do Mundo; acompanhamento da implementação das ações consignadas no Projeto (Re)Arborização de Espaços Verdes e Criação de Ilhas-Sombra em Meio Urbano; reformulação de 106 taças com *Euphorbia Pulcherrima* (Estrela de Natal/poinsetia), para o evento "O Natal chegou à Vila"; e colaboração com a Escola Secundária José Saramago (Mafra) para o início do desenvolvimento de um projeto de sensibilização ambiental.

Sessão de Formação/ Esclarecimento aos jardineiros das Juntas/ Uniões de Freguesia, sobre podas de árvores e arbustos ornamentais em meio urbano no âmbito da Lei n. 59/2021 de 18 de agosto, realizada no Jardim do Cerco.

I – Unidade de Sustentabilidade Ambiental, Alterações Climáticas, Agricultura e Mar

RECURSOS HUMANOS		
ATIVIDADE	CATEGORIA	QUANT.
Dirigente U. O. (3.º grau)	Técnico superior	1
	Técnico Superior	2
Apoio Técnico	Assistente Técnico	0
	Assistente Operacional	1
Total		4



Candidaturas a projetos e financiamentos na área do ambiente e da sustentabilidade

CANDIDATURAS A PROJETOS E FINANCIAMENTOS

Implementação do projeto SGS#3 do Programa Ambiente, Alterações Climáticas e Economia de Baixo Carbono do *Small Grants Scheme* (EEA GRANTS Portugal), Adaptação às Alterações Climáticas a nível local, área prioritária B. Operacionalização de Estratégias e Planos de Adaptação às Alterações Climáticas à escala local, com o Plano Estratégico de Reabilitação de Linhas de Água (PERLA) do Concelho de Mafra.

Implementação e conclusão do projeto COMPETE n.º 06 REACT EU/ 2021 - "Intervenções de Reabilitação e Estabilização das Margens do Rio Lizandro – Freguesia da Carvoeira".

Implementação do projeto Life LxAquila - Rede de custódia pela conservação das águia-de-bonelli peri-urbanas (LIFE19 NAT/PT/000414).

Implementação e conclusão do projeto COMPETE n.º 11 REACT.EU/2021. Esta candidatura assume como objetivo específico "Apoio à Transição Climática", para a "(Re)arborização de Espaços Verdes e Criação de Ilhas Sombra em Meio Urbano".

Candidatura ao galardão "ECOXXI 2023" e atribuição de avaliação superior a 70%.

Candidatura ao galardão "Bandeira Azul", atribuição a 6 praias.

Candidatura ao galardão "Praia Acessível", atribuição a 5 praias.

Candidatura ao galardão "Praia Saudável", atribuição a 5 praias.

Candidatura da Praia da Foz do Lizandro ao "Prémio Praia Mais Acessível", com atribuição do Galardão.

Candidatura ao prémio "Boas Práticas de Voluntariado Jovem", com atribuição do prémio regional.

Candidatura ao prémio "Superpoder", no âmbito da acessibilidade, pelo projeto "Mafra Para Todos – Inclusive Mobility at the Mafra Sports Park", com a atribuição do primeiro prémio.

Candidatura LIFE23-ENV-PT-SEA-CARE - 101148353 - GAP-101148353

Sensibilização e Educação Ambiental

Em todas as atividades realizadas foram comunicados os ODS, sendo mencionados na atividade e feita a sua comunicação em todas as peças de comunicação partilhadas.

As atividades de Sensibilização e Educação ambiental foram bastante participadas. Excluindo os participantes na Rua do Ambiente e outras ações não contabilizadas, o alcance foi de mais de 6.370 adultos e crianças.

Para além das ações descritas, foi dado apoio, através da cedência de material a diversas entidades e associações locais na dinamização de atividades de *plogging* e limpeza de praia.



SENSIBILIZAÇÃO E EDUCAÇÃO AMBIENTAL					
AÇÃO DE SENSIBILIZAÇÃO AMBIENTAL	TIPOLOGIA	ÂMBITO	LOCALIZAÇÃO	COLABORAÇÃO/ PARCERIA	PARTICIPANTES/ PÚBLICO-ALVO
"Limpezas de Ano Novo"	Plogging/ Limpeza costeira	Responder a Sugestões/ Reclamações	Praias de São Sebastião, Empa, Matadouro e Ribeira d'Ilhas	Agrupamento de Escuteiros da Ericeira; Agrupamento de Escuteiros de Santo Isidoro; DocaPesca	95
Limpeza costeira com Colégio São Tomás		Responder a Sugestões/ Reclamações	Praias do Algodio, Pescadores, Sul, Furnas e Foz do Lizandro e Porto de Pesca da Ericeira	Colégio São Tomás - Lisboa; Paróquia da Ericeira	40
Dia Escola Azul		Dia do Município	Todos os Estabelecimentos de ensino do Agrupamento	Agrupamento de Escolas Professor Armando de Lucena - Malveira, Galardão DE	1003 (913 Crianças e 90 adultos)
"Reciclar é a Nossa Praia"		Dia Internacional da Limpeza Costeira	Praia de Ribeira d'Ilhas	Associação Sailors for the Sea - Portugal; Novo Verde e Tratolixo Movimento Sem Palhinhas da Fundação Oceano Azul e da Associação Portuguesa de Educação Ambiental DE	17 Adultos
"Educar para uma Geração Azul"		Dia Internacional da Limpeza Costeira e Dia Mundial dos Rios	Diversas escolas do Município - 26 salas/ turmas	Associação Portuguesa de Educação Ambiental DE	710 (645 crianças e 65 adultos)
"Just Plogging".	Plogging/ Limpeza costeira e Controlo de Espécies Invasoras	Dia da Terra	Azueira	Agrupamento de Escolas Professor Armando de Lucena Malveira e Centro de Formação Rómulo de Carvalho DE	15 Adultos
"Environment Day"		Dia Internacional da Limpeza Costeira	Foz do Rio Lizandro Praias da Foz do Lizandro e a Praia de São Julião Dunas da Praia da Foz do Lizandro	Associação Ambiental Quercus, VINCI Energies e Fundação Oceano Azul	228 Adultos



SENSIBILIZAÇÃO E EDUCAÇÃO AMBIENTAL					
AÇÃO DE SENSIBILIZAÇÃO AMBIENTAL	TIPOLOGIA	ÂMBITO	LOCALIZAÇÃO	COLABORAÇÃO/ PARCERIA	PARTICIPANTES/ PÚBLICO-ALVO
	<i>Plogging/</i> Limpeza costeira e Controlo de Espécies Invasoras		Arriba de São Julião		64 Adultos
	<i>Plogging/</i> Limpeza costeira		Praia do Matadouro e Arriba Praia da Empa		28 Adultos
Voluntariado ambiental GreenVolt	<i>Plogging/</i> Limpeza costeira e Controlo de Espécies Invasoras	Semana Europeia para a Prevenção de Resíduos	Dunas da Praia da Foz do Lizandro	GreenVolt Portugal	50 Adultos
EcoDicas de Carnaval	EcoDicas de Sustentabilidade	Sensibilização indireta para diversas temáticas de proteção ambiental	Site e redes sociais do Município	DCRIP	NC*
EcoDicas de Natal				DCRIP	NC*
EcoResoluções de Ano Novo (publicadas em 2024).				DCRIP	NC*
EcoDicas de Sustentabilidade **				DCRIP	NC*
"Brincar com a Lama"	Exploração de elementos naturais	Dia Mundial das Zonas Húmidas ***	Parque Ecológico da Venda do Pinheiro	-	22 (14 crianças e 8 adultos)
		Dia Mundial do Solo	Mafra	Creche de Mafra DE	108 (100 crianças e 8 adultos)
"Apanha a tua Bolota"		Dia Mundial da Bolota.	Mata Paroquial da Malveira e Parque Desportivo de Mafra	Escola Básica da Malveira e Grupo Eco-Escolas da Escola Secundária José Saramago DE	93 (87 crianças e jovens e 6 adultos)
"Brincar com a Areia" **		Dia Nacional do Mar	Jardim do Cerco - Mafra		18 (10 crianças e 8 adultos)
"Sensações na Floresta		Dia Nacional da Floresta Autóctone	Jardim do Cerco - Mafra		27
"As Águias e nós" - em sala de aula/ recreio	Conservação da Natureza	Projeto life LXAquila - Conservação das Águias-de-bonelli	Escolas do Município	Sociedade Portuguesa para o Estudo das Aves DE	172 (158 crianças e 14 adultos)



SENSIBILIZAÇÃO E EDUCAÇÃO AMBIENTAL					
AÇÃO DE SENSIBILIZAÇÃO AMBIENTAL	TIPOLOGIA	ÂMBITO	LOCALIZAÇÃO	COLABORAÇÃO/ PARCERIA	PARTICIPANTES/ PÚBLICO-ALVO
"As Águias e nós" - Visita à Tapada		peri-urbanas da AML		Sociedade Portuguesa para o Estudo das Aves Tapada Nacional de Mafra DE	
Dias das Águias - caminhada pela proteção das aves migratórias			Carvalhal, UF Igreja Nova e Cheleiros	Sociedade Portuguesa para o Estudo das Aves	16 Adultos
2ª Edição da Mostra Fotográfica – "À descoberta da Geodiversidade" **		Dia Internacional da Biodiversidade	Todo o Município	DCRIP DDETC	NC*
Folheto informativo Vespa Asiática		Sensibilização sobre a Vespa Asiática e espécies polinizadoras	Todo o Município	DPC DCRIP	NC*
"Os 5 Rs em prática"	Gestão dos resíduos domésticos	-	Jardim de Infância de Mafra	Tratolixo DE	142 (130 crianças e 12 adultos)
"RecicLAR - Ecopontos numa casa amiga do Ambiente!"		Entrega de ecopontos e sensibilização para a correta separação de resíduos	Todo o Município	Sociedade Ponto Verde	NC* (5 sessões)
"Mafra a Compostar - Do prato à terra"		15 Workshops sobre Compostagem Doméstica	Todo o Município	Grupo de Escoteiros de Mafra	240 Adultos (16 sessões)
"Separe mais & Transforme melhor"		Sessões de sensibilização porta-a-porta e de rua sobre o projeto	Todo o Município	-	NC*
SustentabiliARTE – Workshop de Arte e Escultura - público escolar		Semana Europeia para a Prevenção de Resíduos	Atelier do Complexo Cultural da Quinta da Raposa	Escola Secundária José Saramago DE	34 (29 Jovens e 5 adultos - 2 sessões)
SustentabiliARTE – Workshop de Arte e Escultura - público em geral				-	7 Adultos
"Separe Mais & Transforme Melhor"		Promoção do Projeto: "Separe Mais & Transforme Melhor"	Malveira – FexpoMalveira; Ericeira - Festas em Honra da	Tratolixo	300 Adultos



SENSIBILIZAÇÃO E EDUCAÇÃO AMBIENTAL					
AÇÃO DE SENSIBILIZAÇÃO AMBIENTAL	TIPOLOGIA	ÂMBITO	LOCALIZAÇÃO	COLABORAÇÃO/ PARCERIA	PARTICIPANTES/ PÚBLICO-ALVO
			Senhora da Boa Viagem		
"I love 2 Help"	ODS	Mostra de filmes solidários e debate	Escolas do Município - todos as turmas de 6.º ano	Equipa MMS Help Images DE	1850 Crianças
"Os ODS na visão dos mais jovens"		Workshop para jovens	Seminário Lusófono - Municípios ODS, Mafra	Equipa MMS, UN Habitat e Help Images	30 Crianças e jovens
Implementação do Projeto Rios	Espaços ripícolas	Dia Mundial da Vida Selvagem	Ribeira da Borracheira e do Rio Pequeno, Nossa Sra. do Arquiteto, Mafra	Projeto Aquarium (Escola Básica de Mafra)	28 (25 crianças e 3 adultos)
Curso de Formação de Monitores do Projeto Rios **		Dia Mundial da Água	Mafra e Rio Safarujó - Sobral da Abelheira	Associação Portuguesa de Educação Ambiental (ASPEA) Águas do Tejo Atlântico (AdTA) DPC DE	24 Adultos
Workshop Técnico do Projeto Rios **		Implementação do Projeto Rios	Mafra	Associação Portuguesa de Educação Ambiental (ASPEA) Águas do Tejo Atlântico (AdTA) DPC DE	34 Adultos
Monitorizações de Inverno dos troços adotados			Rios e Ribeiras do Município		5 Adultos
Ação de Repovoamento por espécie nativa do Rio Safarujó		Implementação do Projeto Peixes Nativos	Rio Safarujó - Sobral da Abelheira	Aquário Vasco da Gama; ISPA - Instituto Universitário, Marinha Portuguesa e AdTA, DE	43 (20 crianças e 23 adultos)
Exposição itinerante "Ictiofauna nativa dos rios da Região Oeste"			Espaço Go - Póvoa da Galega e Centro de Interpretação do Rio Lizandro - Venda do Pinheiro	ISPA - Instituto Universitário, Marinha Portuguesa e AdTA DDETC	NC*
Painéis do Rio Lizandro		Implementação do Projeto REACT ("Intervenções de Reabilitação e Estabilização das Margens do Rio Lizandro")	Rio Lizandro, Carvoeira	DCRIP	NC*
Visita à Fabrica da Água e caminhada pelo Lizandro		Participação no Circuito de atividades de verão do Centro	Fábrica da Água da Foz do Lizandro, Carvoeira	AdTA e CCV	11



SENSIBILIZAÇÃO E EDUCAÇÃO AMBIENTAL					
AÇÃO DE SENSIBILIZAÇÃO AMBIENTAL	TIPOLOGIA	ÂMBITO	LOCALIZAÇÃO	COLABORAÇÃO/ PARCERIA	PARTICIPANTES/ PÚBLICO-ALVO
		de Ciência Viva (CCV)			
Coastwatch e Visita à Fábrica da Água" **	Ecologia Marinha	Dia Mundial da vida Selvagem	Praia de Matadouro, na Ericeira e Fábrica da Água da Foz do Lizandro, Carvoeira	AdTA, CoastWatch Portugal e GEOTA.	25 Adultos
"Biodiversidade entre Marés" **		Dia Europeu do Mar	Praia de Ribeira d'Ilhas na Ericeira	-	31 (2 sessões)
"Segurança nas Praias" **		Oferta de Educação Ambiental para as Escolas	Escolas	DPC DE	175 (168 Crianças e 7 adultos)
"De onde Vem esta Areia" **		Candidatura Bandeira Azul	Praia de São Lourenço	Instituto Superior de Agronomia	5 Adultos
"Recuperação de Ecossistemas - As invasoras também vão à praia"		Dia Nacional da Conservação da Natureza	Praia da Foz do Lizandro	-	12 Jovens
"Energia sobre Rodas",	Alterações Climáticas	Semana Europeia da Mobilidade	Parque Desportivo Municipal de Mafra	DDJ	27 (25 crianças e 2 adultos)
"Ir e Vir à Biblioteca",			Centro Interpretativo do Rio Lizandro, Venda do Pinheiro, e Biblioteca da Malveira	DDETC	104 (100 crianças e 4 adultos)
Ações de sensibilização CLIMA.AML			Escolas do Município	CLIMA.AML DE	60 crianças
"Plano de Ação Climática Mafra 2023" – Preenchimento de inquéritos		Dia Internacional contra as Alterações Climáticas	Site e redes sociais do Município	DCRIP	NC*
Projeto Amigar	Bem estar Animal	Concretização de Projeto vencedor da Assembleia Municipal Jovem	Parque Urbano da Póvoa da Galega	A.M.I.R.A Associação Anónimas Adoromimos MAFRAnimal e Colégio Verde Água, HPSV DDETC	NC*
Movimento A++ Poupar Água e o Ambiente	Água	Dia do Combate à Seca e à Desertificação	online e Câmara Municipal de Mafra	DCRIP	234 Adultos



SENSIBILIZAÇÃO E EDUCAÇÃO AMBIENTAL					
AÇÃO DE SENSIBILIZAÇÃO AMBIENTAL	TIPOLOGIA	ÂMBITO	LOCALIZAÇÃO	COLABORAÇÃO/ PARCERIA	PARTICIPANTES/ PÚBLICO-ALVO
				Crianças e jovens	4.379
				Adultos	1.313
				Famílias e grupos mistos	401
				TOTAL	6.093

* NC -Não Contabilizado

** Atividade no Âmbito da Candidatura Bandeira Azul

*** Inscrição da atividade na plataforma World Wetlands Day.

**** Inscrição da atividade na plataforma World Soil Day - FAO (Organização das Nações Unidas para a Agricultura e Alimentação)

Estima-se que a Semana do Ambiente tenha tido a participação 40.825 pessoas, num total de nove dinâmicas.

SEMANA DO AMBIENTE DIA MUNDIAL DO AMBIENTE

Caminhada de *Plogging* até à Fábrica da Água e visita às instalações, com o objetivo de sensibilizar o público escolar para os diferentes tipos de poluição. Em parceria com a Águas do Tejo Atlântico. 30 participantes

Com o duplo objetivo de assinalar o **Dia Nacional da Energia**, promoveu-se a dinâmica "Energia a Pedalar", em parceria com o Centro de Ciência Viva de Estremoz, atividade dinamizada no "Há Festa no Parque - Rua do Ambiente". Cerca de 300 participantes

Planeamento e apoio aos parceiros no "**Há Festa no Parque - Rua do Ambiente**". Em colaboração com a Equipa MMS. Divulgação dos projetos Urban95 e Mafra a compostar – do prato à terra. Parcerias externas: Tratolixo, Sociedade Portuguesa para o Estudo das Aves – projeto LX Aquila, Eletrão, Novo Verde, Plasoeste, Águas do Tejo Atlântico, Guardião do Oceano, Brigada do Mar, Associação Melanoma Portugal, QART, Schiu, Associação Abelha Saloia, McDonalds Mafra e Tapada Nacional de Mafra. Cerca de 40 000 participantes.

Dinamização de jogo "A Caça aos ODS" com parceria dos participantes na "Rua do Ambiente"

Formação *online*: Mafra a compostar – do prato à terra, com apoio da Tratolixo. 161 participantes.

Sessão Pública do PERLA – Plano Estratégico de Reabilitação das Linhas de água de Mafra. 34 participantes.

Sessão Técnica da Associação de Limpeza Urbana. 100 participantes.

Inauguração Hotel de Insetos – 2 sessões - com o objetivo de incrementar a biodiversidade e sensibilizar o público escolar para o efeito. 160 participantes.

Dinamização da atividade "Oficina Replastificar!" no Parque Urbano da Póvoa da Galega, assinalando simultaneamente o **Dia Mundial dos Oceanos**. 40 participantes.

Participação na formação internacional "*Training Course Transportations and Energy*", que decorreu em Zoersel, na Bélgica, durante a qual foram trabalhados temas como a mobilidade e a transição energética. Esta iniciativa permitiu a partilha de experiências e casos de sucesso,



capacitando os participantes – na sua maioria técnicos e decisores – através de visitas técnicas a empresas e empreendimentos sustentáveis.

Estudos, projetos e estratégias que visem a qualidade ambiental, do património natural e do desenvolvimento sustentável do concelho.

ESTUDOS PROJETOS E ESTRATÉGIAS

Área Marinha Protegida de Interesse Comunitário – Cascais, Mafra e Sintra - O Município de Mafra integra, desde julho de 2021, por convite da Fundação Oceano Azul, o projeto de criação da Área Marinha Protegida de Interesse Comunitário, Cascais, Mafra e Sintra (AMPIC - CMS). Mais especificamente, a Divisão do Ambiente apoia o grupo de trabalho (GT) dedicado à biodiversidade, cujo principal objetivo é estabelecer prioridades de estudo, bem como definir metodologias de levantamento dos valores naturais.

Preparação da Estratégia Municipal para a Sensibilização e Educação Ambiental - A Sensibilização e Educação Ambiental é uma ferramenta fundamental do Município para consciencializar a população para estas questões, promovendo alterações comportamentais que respeitem o meio ambiente. Através de ações específicas e regulares de educação, é possível incrementar o conhecimento da população nesta matéria, apresentar soluções e esclarecer dúvidas sobre os problemas ambientais. A integração de uma estratégia para o ambiente na agenda local enquadra-se nos objetivos delineados para uma comunidade sustentável, com acesso a educação de qualidade e um estilo de vida saudável a todos os níveis.

Foi elaborada a Estratégia Municipal de Sensibilização e Educação Ambiental (EMSEA), para o ano civil 2023, oferecendo ferramentas para que a comunidade local se possa envolver nas mais diferentes temáticas ambientais.

Foram considerados diferentes eixos de intervenção que permitem uma ação transversal, em termos de temática, de público-alvo e de adaptabilidade à realidade do território: Resíduos & Ecodesign; Biodiversidade & Conservação da Natureza; Sustentabilidade; Alterações Climáticas; Ar & Ruído; Solos e Agricultura; Água & Recursos Hídricos; Energia. E ainda um eixo transversal a todas as temáticas relacionadas com o Ambiente e a Proteção do Ambiente.

Para cada um dos eixos, é considerado o lançamento de novos projetos mobilizadores, a dinamização de atividades no âmbito dos projetos ativos da Divisão do Ambiente e, também, a celebração das várias efemérides relacionadas com o Ambiente através de atividades (pontuais ou continuadas) de Educação Ambiental.

Plano Estratégico de Reabilitação de Linhas de Água (PERLA) de Mafra - Este Plano surge como uma ferramenta de orientação para atuação nas linhas de água, tendo por base um conjunto de instrumentos de planeamento que visam orientar a proteção e a gestão da água. Reforçando a recuperação ecológica como forma de adaptação do território às alterações climáticas.

Com os objetivos de desenvolver programas de manutenção, monitorização, revisão e melhoria contínua que permitam aumentar o conhecimento sobre as linhas de água e as alterações climáticas e envolver a comunidade, disponibilizando informação de forma acessível, passível de um efeito replicador, no que diz respeito às orientações para intervenções de reabilitação fluvial das linhas de água.

(Re)Arborização de Espaços Verdes e Criação de Ilhas Sombra em Meio Urbano - Intervenção no Património Arbóreo/ Arbustivo do Município de Mafra - Inerente às alterações climáticas que se têm vindo a verificar no território, assim como as vulnerabilidades atuais do património arbóreo/ arbustivo, refletindo-se diretamente na sua resiliência e na sobrevivência da biodiversidade, a rearborização é vista como um investimento. Enquadrado como recuperação da crise económica, em contexto de pandemia, também passa pela intervenção no espaço público, com a melhoria dos serviços de ecossistemas em meio urbano, seja pelo



ESTUDOS PROJETOS E ESTRATÉGIAS

sequestro de carbono, a minoração dos efeitos da população, a depuração do ar ou o suporte de biodiversidade, de forma a proporcionar uma melhor qualidade de vida, com a segurança de pessoas e bens. Preservação de 619 exemplares de elevado interesse patrimonial, entre outras iniciativas de capacitação territorial, resiliência climática e sustentabilidade.

Plano de Ação Climática de Mafra - respondendo ao desafio estabelecido pela Lei de Bases do Clima – Criação de Planos Municipais de Ação Climática até ao final de 2023 e estruturando o seu contributo para as metas nacionais e regionais em matéria de ação climática.

Relatório Voluntário Local (Voluntary Local Review – VLR) - tem por objetivo avaliar e apresentar o progresso feito na implementação da Agenda 2030 e no cumprimento dos 17 ODS, compreendendo o estado atual de sustentabilidade do Município de Mafra. O formato deste relatório foi baseado no Global Guiding Elements for Voluntary Local Reviews (VLRs) of SDG implementation produzido pelo UN Department for Economic and Social Affairs (UNDESA) e foi elaborado por uma equipa multidisciplinar. Os principais objetivos deste documento são a monitorização da ação local, a criação de um instrumento para apoiar os decisores locais em processos de tomada de decisão e motivar o envolvimento da sociedade civil.

Valorização de linhas de água

VALORIZAÇÃO DE LINHAS DE ÁGUA

“Projeto de Reabilitação e Estabilização das Margens do Rio Lizandro.” Implementação e conclusão do Projeto com requalificação ecológica de 18 pontos do rio Lizandro na Freguesia da Carvoeira e União das Freguesias da Igreja Nova e Cheleiros.

Intervenção de Limpeza na Ribeira da Carrasqueira, junto ao Parque de campismo da Ericeira.

Projeto para criação de dois Lab Rios + no Parque Ecológico e Intermodal da Venda do Pinheiro e Nossa Senhora do Ó, Carvoeira. Reabilitação ecológica dos espaços.

Intervenção de Limpeza na Ribeira de Pedrulhos, na União das Freguesias de Enxara do Bispo, Gradil e Vila Franca do Rosário.

Praias

ÉPOCA BALNEAR 2023

Duração da Época Balnear: 17/06/2023 a 17/09/2023

Elaboração da documentação e submissão da candidatura ao programa Bandeira Azul para as praias de Porto da Calada, São Lourenço, Ribeira d’Ilhas, Algodio ou Norte, Baleia ou Sul e Foz do Lizandro-mar.

Acompanhamento e dinamização de diversas ações de limpeza de praias organizadas pelo município ou por entidades externas e das ações de Sensibilização e Educação Ambiental relacionadas com as praias e no âmbito da candidatura Bandeira Azul

Programa da Orla Costeira Alcobaça-Cabo Espichel-POCASE: Adaptação da documentação das praias e cartografia. Atualização Mapas de Serviços de Praia.

Elaboração da documentação e submissão da candidatura ao programa Praia Acessível, Praia Para Todos 2023 para 5 praias do Concelho de Mafra: Porto da Calada, São Lourenço, Ribeira d’Ilhas, Algodio ou Norte, e Foz do Lizandro-mar.



ÉPOCA BALNEAR 2023

Elaboração da documentação e submissão da candidatura ao programa Praia Saudável 2023 (fundação Vodafone) para cinco praias do Concelho de Mafra: Foz do Lizandro-mar, Baleia ou Sul, Ribeira d'Ilhas, São Lourenço e Porto da Calada.

Atualização dos Mapas de Praia e preparação do layout informativo para os de Painéis de Praia para colocação nas 12 praias do concelho;

Acompanhamento das vistorias sanitárias das zonas balneares agendadas pela Delegação de Saúde de Mafra.

Acompanhamento das vistorias da Bandeira Azul e Praia Acessível.

Preparação da Época Balnear:

- Limpeza (areal, acessos, estacionamento) e recolha de resíduos: limpeza manual do areal, acessos e contentorização/ limpeza mecânica do areal;
- Instalação de contentorização seletiva (Ecopontos de Praia no Areal);
- Vistorias de acompanhamento com vista à manutenção das infraestruturas/ equipamentos e asseguradas a qualidade ambiental das praias e sua envolvente e consequentes reparações e Manutenções (se aplicável, com o apoio da DOM);
- Elaboração e colocação dos Painéis de Praia;
- Sinalética Informativa e Avisadora (instruções da APA/ARH Tejo, com o apoio da DPC);
- Monitorização da Qualidade das Águas Balneares (SNIRH-ARH-Tejo) realização de recolhas de amostras para análise;
- Acompanhamento de aberturas de Rio, realizadas no âmbito da "Prestação de Serviços de Limpeza e Manutenção das Praias do Concelho de Mafra para o ano de 2023".

Acompanhamento e Monitorização da Época Balnear:

- Acompanhamento da monitorização das Águas Balneares realizada pela APA (SNIRH);
- Programação da realização de vistorias/visitas para verificação e controlo do estado geral das praias e respetivas instalações de apoio, bem como, quando aplicável, do cumprimento dos critérios/requisitos de eventuais galardões atribuídos ou projetos em que participem praias do concelho. No período em apreço foram realizadas 608 vistorias;
- Acompanhamento/Fiscalização da "Prestação de Serviços de Limpeza das Praias do Concelho de Mafra – 2023".

Em colaboração com a Divisão de Obras Municipais e Unidade de Parque e Oficinas, correção imediata de anomalias verificadas nas fiscalizações internas e denunciadas pelas autoridades fiscalizadoras.

Continuidade do Projeto TransforMAR para sensibilização dos veraneantes para as problemáticas do Lixo Marinho e *Littering*. Contando com 10 ativações de praia para famílias, durante fins-de-semana da época balnear 1 dinâmica para o público escolar, adaptado para o Programa Atividades de Pausa Letiva.

CENTROS AZUIS 2023

Duração das atividades Centros Azuis: 03/06/2023 a 15/09/2023

N.º de Equipamentos

2 - Praia do Sul ou Baleia e Praia da Foz do Lizandro



■ Departamento de Obras Municipais e Ambiente

CENTROS AZUIS 2023	
N.º de turnos	5
N.º Voluntários (15 aos 22 anos)	32
N.º de atividades realizadas	36
N.º de Participantes	aproximadamente 1.000 (crianças e adultos)

GALARDÕES DAS PRAIAS							
Praia	Bandeira Azul	Praia Acessível	Praia + Acessível	Praia Saudável	Praia de Ouro	Praia Zero Poluição	Reserva Mundial Surf
							
	ABAE	INR	INR	Fundação Vodafone	Quercus	Zero ONG	
São Julião	-	-	-	-	x	x	-
Foz do Lizandro-Mar	x	x	x	x	x	-	-
Foz do Lizandro-Rio	-	-	-	-	-	-	-
Baleia ou Sul	x	-	-	x	x	-	-
Pescadores	-	-	-	-	-	-	-
Algodio	x	x	-	-	x	-	-
São Sebastião	-	-	-	-	-	-	-
Matadouro	-	-	-	-	-	-	-
Empa	-	-	-	-	-	-	x
Ribeira D'Ilhas	x	x	-	x	x	-	x
Coxos	-	-	-	-	x	x	x
São Lourenço	x	x	-	x	x	x	x
Porto da Calada	x	x	-	x	x	-	-
2023	6	5	1	5	8	3	4



Monitorização da Qualidade do Ar

Em 2023, deu-se continuidade à monitorização das quatro estações de qualidade do ar e ruído ambiente instaladas em quatro pontos do Município – Ericeira (Posto de Turismo), Ericeira (Reserva Mundial de Surf), Malveira (Centro Cultural) e Mafra (Posto de Turismo), que permite a obtenção de medições indicativas para diversos poluentes atmosféricos. Este projeto conta com uma estreita relação entre o Município e a empresa Prestadora de Serviços – QART, que dá respostas de carácter técnico.

Projeto "MMS: Mafra Mais Sustentável"

Desde fevereiro de 2022, foi constituída uma equipa para elaborar a estratégia local do Município, designada como "MMS – Mafra Mais Sustentável", implementando e localizados os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS), adequando à realidade do Município os 17 ODS e as respetivas 169 metas, que se constituem como um caminho para garantir uma comunidade mais justa, mais digna, mais inclusiva e mais sustentável.

No decorrer de 2023, realizaram-se *workshops* com as várias partes interessadas (executivo municipal, sociedade civil e empresas) de forma a recolher informação sobre Visão e Estratégia para Mafra numa perspetiva a curto e longo prazo. Estes *workshops* resultaram na elaboração do Relatório Voluntário Local (VLR) de Mafra, aprovado, por unanimidade, em Assembleia Municipal na sessão de 19 de abril de 2023.

Este foi um marco importante para o Município, alavancando a possibilidade de participar no *High Level Political Forum*, realizado em julho de 2023, em Nova Iorque. Esta oportunidade permitiu uma aproximação à UN-Habitat, enquanto entidade representante do programa SDG Cities.

Também no decorrer de 2023, realizou-se em maio a Reunião Plenária da Secção ODS da Associação Nacional de Municípios Portugueses, bem como o Seminário Lusófono Municípios ODS, realizado em setembro do referido ano. Neste seminário, foi possível a participação de vários municípios do território nacional, e foi dirigido o convite a municípios parceiros lusófonos como Barcarena, Mogi das Cruzes e Salvador da Baía no Brasil, e Quelimane, em Moçambique.

Na sequência do Seminário Lusófono, foi lançado o Lab ODS, onde, até ao momento, se realizam reuniões que permitem um projetar das ações para os próximos anos, de acordo com a Agenda 2030. Durante o ultimo trimestre de 2023, decorreram os trabalhos de desenvolvimento do Portfolio de Projetos Municipais, bem como a participação em eventos nacionais e internacionais que permitiram uma projeção do Município nesta área de trabalho.



Em maio de 2023, o Município de Mafra marcou presença no evento 7th Internacional Public-Private Partnership Forum da UNECE (*Un Economic Commission for Europe*, em Atenas na Grécia; e em outubro esteve presente na Semana da Resiliência Urbana em Genebra na Suíça; na Semana Europeia das Regiões e Municípios 2023, que se realizou em Bruxelas na Bélgica; e na Semana na 3.^a Conferência Global das Cidades ODS, em Xangai na China.

À semelhança do ano transato, a disseminação dos 17 ODS decorreu também através do contacto direto com escolas (distribuição do Jogo dos ODS) e da presença em diversas atividades de Educação e Sensibilização Ambiental, onde a comunicação dos ODS abrangidos esteve sempre presente.

Foi inaugurado o Laboratório dos ODS no edifício da Business Factory, em Mafra, este é um centro de investigação, que tem como objetivos desenvolver modelos e monitorizar estudos e projetos, aplicáveis no território municipal e com ambição além-fronteira, especificamente, no espaço lusófono. Neste Laboratório, receberam-se estagiários e pretende-se realizar parcerias com Universidades, interessadas no desenvolvimento do tema. Em novembro de 2023, o Laboratório recebeu uma comitiva búlgara o projeto Surfing4Mobility, no âmbito do programa de mobilidade da Comissão Europeia, apoiado pelo Programa AK1 Erasmus+.

Em dezembro, o Instituto Politécnico de Setúbal recebeu a equipa MMS para realizar uma sessão sobre monitorização de indicadores ODS e o seu VLR.



DEPARTAMENTO DE URBANISMO E DE PLANEAMENTO E GESTÃO TERRITORIAL

O Departamento de Urbanismo e de Planeamento e Gestão Territorial (DUPGT), de acordo com Regulamento de Organização dos Serviços Municipais, Estrutura e Competências (ROSMEC), publicado em Diário da República, no dia 17 de outubro de 2023, integra a Unidade de Fiscalização Técnica e Ordenamento do Território (UFTOT), a Divisão de Gestão Urbanística (DGU), a qual integra a Unidade de Gestão Urbanística (UGU) e a Unidade Administrativa de Operações Urbanísticas (UAOU), a Divisão de Planeamento e Ordenamento do Território (DPOT), a Divisão de Reabilitação Urbana (DRU) e a Divisão de Informação e Inteligência Territorial (DIIT).

Unidade de Fiscalização Técnica e do Ordenamento do Território (UFTOT)

À Unidade de Fiscalização Técnica e Ordenamento do Território, adiante designada abreviadamente por UFTOT, na dependência direta do diretor do DUPGT, compete, entre outras tarefas:

- Assegurar a fiscalização das alterações do uso do solo e suas transformações no domínio da urbanização e edificação e na proteção e defesa do património e do meio ambiente;
- Colaborar, no âmbito da fiscalização, com a Divisão de Gestão Urbanística no controlo da execução das operações e loteamento e de obras de urbanização e da aplicação dos instrumentos do ordenamento do território;
- Elaborar participações para efeitos de contraordenação, no âmbito das suas competências, relacionadas com todas as operações urbanísticas não licenciadas ou em desacordo com os projetos aprovados;
- Assegurar a fiscalização através de vistorias efetuadas para o efeito, nas diversas fases das obras, verificando o cumprimento dos projetos aprovados, licenças emitidas e seus prazos de validade;
- Zelar pelo cumprimento dos regulamentos gerais e municipais, no tocante a operações urbanísticas;
- Verificar os livros de obras nos termos do n.º 1 do artigo 3.º do Decreto-Lei n.º 19/90, de 11 de novembro;
- Promover as vistorias necessárias à emissão ou licenças de utilização e alvarás, relativas aos pedidos que corram pelo Departamento;
- Proceder ao embargo de operações urbanísticas, quando se verifique a realização de operações urbanísticas efetuadas sem os necessários atos administrativos de controlo prévio ou em desconformidade com os respetivos atos administrativos de controlo prévio ou com as condições da comunicação prévia, ou, ainda, em desconformidade com as normas legais ou regulamentares aplicáveis;



- Prosseguir a ação de fiscalização em articulação com outras unidades orgânicas também fiscalizadoras;
- Adotar as medidas de tutela de legalidade urbanística devidas;
- Promover o tratamento e informação dos processos de queixa ou reclamações relacionadas com obras e demais operações urbanísticas;
- Fiscalizar a ocupação da via pública com materiais de construção ou por motivo de obras;
- Verificar as condições de candidatura ao programa MafraRequalifica assim como a adequada execução do mesmo.

No âmbito destas competências, podem ser salientadas algumas das principais ações realizadas:

INFORMAÇÕES POR TIPO DE PROCESSO	2023
Autorizações	306
Licenciamentos	190
Escassa Relevância	35
Outros Processos Diversos	353
Mafra Requalifica	547
Queixas, Multas	45
Embargos efetuados	32
Participações	98
Informações (prestadas através do Sistema de Gestão Documental)	1 408
Total de Informações	3 014

Para se realizarem as necessárias ações de Fiscalização foram percorridos 23 920 Km, o que corresponde a uma média de 96,8 Km/dia.

Divisão de Gestão Urbanística

À Divisão de Gestão Urbanística (DGU) compete assegurar, de forma eficaz, a qualidade técnica do trabalho produzido e dos respetivos tempos de resposta, tendo em vista a melhoria contínua e a qualidade do serviço prestado, no âmbito das competências que lhe estão cometidas pelo Regulamento de Organização dos Serviços do Município de Mafra (ROSMEC).

A Divisão de Gestão Urbanística (DGU) é constituída pela Unidade de Gestão Urbanística (UGU) e pela Unidade Administrativa de Operações Urbanísticas (UAOU), unidades orgânicas às quais compete:

- Unidade de Gestão Urbanística: análise, emissão de pareceres e realização de vistorias no âmbito do controlo prévio e sucessivo da realização de operações urbanísticas de



loteamento, de urbanização, de edificação, utilização dos edifícios e/ou do solo, bem como de outros pedidos conexos;

- Unidade Administrativa de Operações Urbanísticas: gestão e tramitação dos referidos procedimentos de controlo prévio e sucessivo da realização de operações urbanísticas, bem como de outros pedidos conexos.

De todas as atividades realizadas no âmbito da Divisão de Gestão Urbanística, durante o período em questão, destacam-se as seguintes, indicadas por cada uma das áreas de trabalho:

Unidade de Gestão Urbanística

O objetivo fundamental do trabalho desenvolvido nesta unidade orgânica é assegurar a boa organização espacial e o correto ordenamento do território no Concelho de Mafra, através da aplicação das disposições legais e regulamentares em matéria urbanística e, em especial, dos instrumentos de gestão territorial, sem deixar de garantir uma resposta célere e eficaz às solicitações dos munícipes.

Tendo presentes estes objetivos, a Unidade de Gestão Urbanística:

- Analisou pedidos e prestou pareceres técnicos no âmbito de procedimentos de informação prévia e licenciamento e no âmbito do controlo sucessivo nos procedimentos de comunicação prévia relativos à realização de várias operações urbanísticas (construção, reconstrução, ampliação, alteração, conservação ou demolição de edificações; operações de loteamento, obras de urbanização e trabalhos de remodelação de terrenos);
- Analisou pedidos e prestou pareceres técnicos nos procedimentos de informação prévia, autorização de utilização e autorização de alteração de utilização dos edifícios e suas frações;
- Analisou pedidos e prestou pareceres técnicos, nos termos da lei, no âmbito de procedimentos especiais (edificação, instalação e classificação de empreendimentos turísticos; edificação de estabelecimentos industriais; edificação e instalação de estabelecimentos de restauração ou de bebidas, de comércio ou armazenagem de produtos alimentares, de prestação de serviços, dos recintos de espetáculos e de divertimentos públicos).

A análise dos pedidos e a emissão dos pareceres implica a aferição do cumprimento das disposições legais e regulamentares em matéria urbanística e, em especial, dos instrumentos de gestão territorial, mas também de outras questões relativas à atividade de construção, tais como: a identificação das entidades externas que tenham que emitir parecer, no âmbito das respetivas competências, sobre as pretensões urbanísticas, a identificação da classe do Alvará de Industrial da Construção Civil face à estimativa de custos, a análise dos pedidos de dispensa de apresentação de projetos de especialidades e dos orçamentos para beneficiação dos arruamentos, análise de relatórios acústicos, fixação dos condicionamentos a observar na



elaboração dos projetos de infraestruturas e cálculo/confirmação do valor de cauções de garantia a prestar pelos promotores, com o fim de garantir a boa execução de obras na via pública e/ou espaços a integrar no domínio público ou privado do Município.

- Promoveu o acompanhamento e fiscalização das obras de urbanização, bem como prestou informação sobre o estado de execução das mesmas e verificou as condições necessárias para a efetivação das reduções de caução;
- Analisou e prestou parecer relativo aos pedidos de emissão de certidão comprovativa da verificação dos requisitos legais do destaque de parcela, de compropriedade, de constituição do prédio em regime de propriedade horizontal, de edificação anterior ao RGEU ou em estado de ruína, e outras informações ou certificações relativas à área da gestão urbanística;
- Realizou vistorias em variadas matérias (os técnicos desta unidade integram diversas comissões de vistoria, em articulação com outros serviços da autarquia): para efeito de concessão de autorização de utilização de edifícios e/ou suas frações ou autorização de alteração de utilização; em procedimentos relativos à legalização de operações urbanísticas ilegais; para efeito da receção provisória e definitiva das operações de loteamento e obras de urbanização; para determinação da necessidade de realização de obras de manutenção da segurança, salubridade e arranjo estético das edificações ou de demolição total ou parcial das construções que ameacem ruína ou ofereçam perigo para a saúde pública e para a segurança das pessoas;
- Propôs a adoção de medidas de tutela e de reposição da legalidade urbanística;
- Prestou, a requerimento dos interessados, informação sobre os instrumentos de gestão territorial em vigor para determinada área do município bem como sobre as demais condições gerais a que devem obedecer as operações urbanísticas;
- Assegurou o atendimento telefónico e presencial dos requerentes e/ou dos técnicos autores dos projetos para prestação de esclarecimentos e informações, às 6.^{as} feiras;
- Efetuou visitas aos locais das intervenções urbanísticas, sempre que necessário.

A implementação da plataforma digital de urbanismo – ePaper –, contribuiu para a sustentabilidade ambiental, bem como para gerar um aumento de qualidade, eficiência, responsabilidade e transparência no serviço prestado aos munícipes.

Esta transição digital requereu, nos últimos anos, um esforço acrescido de contributo para o desenvolvimento daquela solução de transição digital e a adaptação, por parte de todos os serviços da divisão, aos novos procedimentos e funcionalidades, tendo sido o ano de 2023 centrado na aquisição e consolidação de conhecimentos sobre a prática de utilização da plataforma digital, com a implementação do módulo de Gestão Urbanística, que funciona de forma integrada com o Dossier Digital e Atendimento Online. Ainda no decorrer do ano em análise, procedeu-se, com o trabalho e dedicação de todos os funcionários, à recuperação de algum trabalho atrasado, resultante das alterações das diversas fases da Transição Digital, designadamente com a implementação e adaptação das novas plataformas digitais.



As constantes alterações legislativas, em matéria do urbanismo, ordenamento do território e indústria, que se tem verificado, designadamente com a implementação do "Simplex Urbanístico", e a falta de exatidão do legislador, em algumas normas dos regimes jurídicos ligados ao urbanismo, não tem contribuído para normal e constante funcionamento dos serviços, nas diversas áreas, pois tem sido necessário, por um lado, constantes alterações de procedimentos e adaptações das plataformas digitais, internas e externas, e, por outro lado, um trabalho conjunto de definição de novos entendimentos sobre a aplicação da lei.

Neste quadro, que não traduz a totalidade das tarefas desta área, apresenta-se apenas a evolução do número de pareceres emitidos ao longo dos últimos dois anos (a emissão de pareceres, não sendo a atividade exclusiva desta área, é, no entanto, aquela que apresenta uma maior expressão):

DESCRIÇÃO	2023
Pareceres	6831

Unidade Administrativa de Operações Urbanísticas

A Unidade Administrativa de Operações Urbanísticas desempenha diversas funções e executa diversas tarefas de gestão e tramitação dos procedimentos de controlo prévio e sucessivo da realização de operações urbanísticas e outros pedidos conexos, cabendo-lhe assegurar o apoio administrativo e logístico necessário ao normal prosseguimento da tramitação desses procedimentos, ao nível da instrução, desenvolvimento de todo o procedimento e notificações, zelando pelo cumprimento dos prazos legalmente definidos.

Das tarefas realizadas destacam-se as seguintes:

- Organização e gestão da receção dos requerimentos, comunicações e outros pedidos;
- Condução do processo de saneamento e apreciação liminar e, quando se justifique, de rejeição do pedido;
- Promoção de consulta às entidades que devam emitir parecer, autorização ou aprovação sobre os pedidos;
- Análise e prestação de informação sobre a tramitação dos procedimentos, remessa dos processos para decisão superior e andamento aos despachos que incidam sobre os mesmos;
- Elaborar, a pedido dos interessados, informações sobre o estado e andamento dos processos que lhes digam diretamente respeito;
- Elaboração e expedição de ofícios;
- Agendamento de vistorias;
- Medição das áreas dos projetos e aplicação e liquidação das taxas;
- Emissão dos alvarás de licença e de autorização, certidões e demais títulos inerentes às operações urbanísticas;



- Emissão de certidões e cópias autenticadas dos projetos e outros documentos que integram os processos de urbanismo, aos interessados, e certificação de factos e atos do âmbito de procedimentos de gestão urbanística;
- Liquidação das taxas que forem devidas pelos serviços prestados;
- Registo de dados no portal Webinq (INE);
- Consultas no Portal do RJUE e outros registos no SGD e no Portal das Finanças.

A Unidade Administrativa de Operações Urbanísticas tem liderado o processo da transição digital da plataforma de Urbanismo, iniciado em julho de 2021.

No decorrer de 2023, procedeu-se à implementação e entrada em funcionamento do módulo de Gestão Urbanística. Para tal, foram desenvolvidas diversas tarefas de configuração do sistema informático e criação de modelos e formulários para disponibilização aos utilizadores.

A entrada em funcionamento das diversas plataformas exigiu, igualmente, o reforço da comunicação com os utilizadores, de modo a apoiá-los no esclarecimento de dúvidas e submissão dos pedidos.

A transição digital tem vindo a requerer um esforço acrescido por parte dos serviços da Divisão de Gestão Urbanística, e, em especial dos serviços da Unidade Administrativa de Operações Urbanística, tendo estes ficado com a incumbência de desenvolver inúmeras tarefas necessárias, com o devido acompanhamento técnico, para a implementação das várias fases da nova plataforma. Por outro lado, também se verificou um esforço acrescido de todos os serviços intervenientes na adaptação aos novos procedimentos e funcionalidades.

As tarefas constantes do mapa correspondem apenas àquelas que são registadas nas aplicações de gestão urbanística e que têm como destinatário direto os munícipes.

No mapa seguinte apresenta-se a evolução, ao longo dos últimos dois anos, do número de alvarás, notificações (ofícios) e certidões emitidos, documentos que correspondem àqueles que são registadas nas aplicações de gestão urbanística e que têm como destinatário direto os munícipes, não traduzindo a totalidade das tarefas desenvolvidas nesta Unidade.

DESCRIÇÃO	2023
Alvarás	764
Notificações	5422
Certidões	277
Total	6463



Divisão de Planeamento e Ordenamento do Território

À Divisão do Planeamento e Ordenamento do Território compete promover e acompanhar a elaboração, alteração e revisão dos Instrumentos de Gestão Territorial, designadamente os Planos Municipais de Ordenamento do Território, bem como assegurar a sua monitorização e execução, nos termos do ROSMEC.

A esta Divisão compete também a elaboração ou acompanhamento de estudos, projetos ou programas de valorização territorial e/ou desenvolvimento sustentável de iniciativa do município, de acordo com o referido ROSMEC.

As atividades mais relevantes realizadas na presente Divisão são apresentadas por áreas temáticas, enquadradas nas suas respetivas competências.

Instrumentos de Gestão Territorial

Alteração do Plano Diretor Municipal de Mafra – nos termos dos art.º 118.º e 119.º do atual RJIGT:

- Aprovação na sessão, de 01/02/2023, da Assembleia Municipal da Alteração do PDM, para todo o território municipal, sob proposta da Câmara Municipal, ao abrigo do disposto no n.º 1 do artigo 90.º do Regime Jurídico dos Instrumentos de Gestão Territorial (RJIGT), aprovado pelo Decreto-Lei n.º 80/2015, de 10 de maio, na sua redação atual, que incluiu os seguintes documentos:
 - Regulamento e Programa de Execução;
 - Relatório de Fundamentação e respetivos anexos;
 - Plantas de Ordenamento e Plantas de Condicionantes;
 - Alteração da REN, incluindo: Relatório de Fundamentação e Propostas de Exclusões;
 - Relatório de Ponderação da Participação dos Interessados e Discussão Pública e respetivos anexos.
- Envio para publicação e depósito, através de aviso n.º 5280/2023, de 13 de março, publicado no Diário da República, em cumprimento do disposto nos art.º 190.º e 191.º do RJIGT, na sua atual redação;
- Preparação das bases de dados para efeitos de confrontação no GeoMafra, no âmbito da gestão do território.

Correções materiais do Plano Diretor Municipal de Mafra (nos termos do art.º 122.º do atual RJIGT)

- Correção materiais das peças desenhadas para publicação no Diário da República, conforme Declaração n.º 67/2023, de 7 de agosto, decorrentes de erros materiais ou omissões e aplicação gráfica do ColorADD®.



2.º Relatório do Estado do Ordenamento do Território - REOT (nos termos dos art.º 77.º e 189.º do RJIGT)

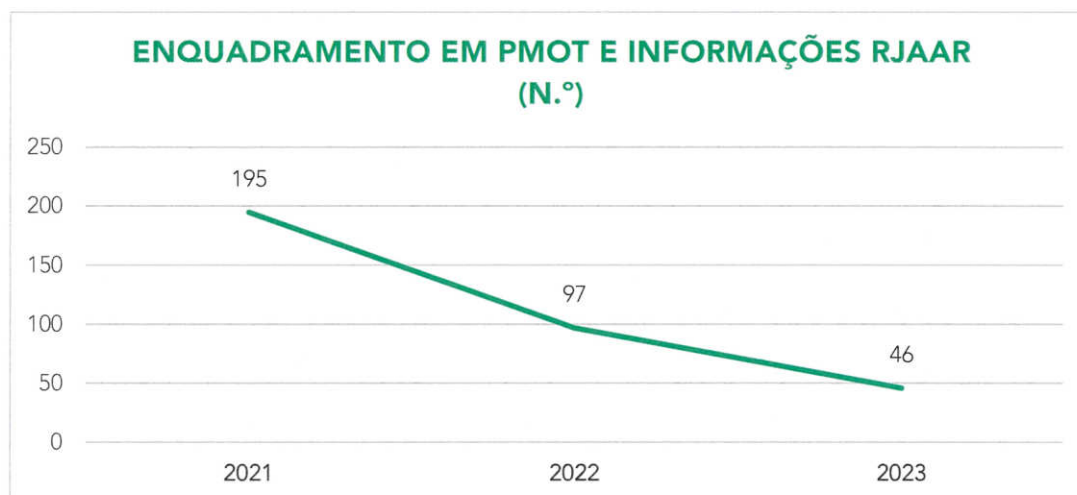
- Atualização da análise face à publicação dos Censos de 2021 e à verificação de indicadores de maior relevância para o território, para efeitos de preparação de uma Plataforma Digital de Monitorização.

Pareceres de enquadramento: PMOT, Programas ou Estudos/Projetos

- Desenvolvimento de pareceres de enquadramento em Planos Municipais de Ordenamento do Território (PMOT) ou outros Programas ou Estudos e Projetos de relevante interesse para o território municipal.

DESCRIÇÃO	2023
Enquadramento em PMOT e Informações RJAAR (n.º)	46

N.º de pareceres para enquadramento PMOT e RJAAR



Planos de Pormenor/Unidades de Execução

Unidades de Execução

- Avaliação de situações para desenvolvimento de unidade de execução, conforme processos de gestão urbanística.



Divisão de Reabilitação Urbana

Operação de Reabilitação da ARU de Cheleiros e Carvalhal

- Redelimitação da ARU de Cheleiros passando a contemplar também Carvalhal, na sequência da sua caducidade automática, apresentação em Assembleia Municipal em 1/02/2023 e publicação em Diário da República, através do Aviso n.º 6088/2023, de 22 de março.
- Revisão dos documentos que constituem a proposta de Operação de Reabilitação Urbana de Cheleiros, passando a abranger também Carvalhal, em função da nova delimitação.
- Continuação da execução do relatório e documentos que constituirão a Operação de Reabilitação Urbana de Cheleiros e Carvalhal.

Direito de Preferência

- Análise dos anúncios de transação de imóveis com viabilidade de ser exercido o direito de preferência, em ZPU e zonas de proteção de imóveis classificados e ARU, nos termos da legislação aplicável.
- Análise dos anúncios de transação de imóveis e proposta de aquisição dos imóveis que apresentam valores de transação abaixo dos valores de referência indicados trimestralmente pelo INE.

DESCRIÇÃO	2023
N.º Processos analisados	1768
N.º Processos com valores abaixo da referência	500
N.º Direitos de preferência exercidos	12

Processos analisados, para exercício do direito de preferência

Programa MAFRA REQUALIFICA

- Gestão do Programa Mafra Requalifica 2022-2023 (análise e avaliação de candidaturas ao programa, vistorias e avaliação das fichas do estado de conservação).

DESCRIÇÃO	2023
N.º de candidaturas entradas	489
N.º de candidaturas para recuperação de fachadas	339
N.º de candidaturas - Muros	185
N.º de candidaturas – Telhados	11
Apoio total	501.015,00€

N.º de processos analisados, no âmbito do Programa



■ Departamento de Urbanismo e de Planeamento e Gestão Territorial

- Preparação e execução de nova campanha de informação do Programa com as novas medidas do Programa Mafra Requalifica.

Apoio ao Turismo Sustentável

Alojamento Local – AL

- Vistorias para a verificação de novos AL, para todo o território municipal, designadamente a legalização de obras existentes.

DESCRIÇÃO	2023
N.º de vistorias (AL)	208

N.º de vistorias AL realizadas

Majoração de IMI

- Aferição *in loco* dos imóveis devolutos, em ruínas e degradados.
- Procedimento do estado de conservação dos imóveis em ruína e apresentação das respetivas fichas de estado de conservação.
- Procedimento de majoração do IMI dos imóveis devolutos.
- Elaboração da listagem de imóveis a majoração para envio à Autoridade Tributária.

DESCRIÇÃO	2023
N.º imóveis devolutos aferidos	228
N.º imóveis em ruínas aferidos	132
N.º devolutos majorados	24
N.º imóveis em ruínas majorados	4
Total de imóveis majorados*	102

N.º de processos analisados, no âmbito do Programa

* Total de imóveis majorados em 2023 e comunicados à Autoridade Tributária, correspondendo ao somatório dos imóveis majorados nos anos 2019 a 2023, deduzido das situações em que foi comunicada a reabilitação ou se em que seja verificada a ocupação do imóvel através dos consumos reportados pelas entidades responsáveis pelas redes (água e eletricidade).

Divisão de Informação e Inteligência Territorial

A Divisão de Informação e Inteligência Territorial tem como uma das principais incumbências a tarefa de garantir a atualização e manutenção das diversas bases de dados geográficas existentes e que fornecem informação para todo o sistema, de modo a assegurar a fiabilidade interna e externa da informação disponibilizada. O formato mais visível dessa disponibilização são os portais geográficos, interno e externo, GeoMafra – SIG Municipal.

Salienta-se a criação de novo tema no Portal Geográfico, "Segurança" que tem implicado um trabalho em colaboração com a Divisão de Segurança e Mobilidade, com levantamentos dos Edifícios Municipais, sendo possível georreferenciação de bens móveis com indicação de edifício e piso associado.

Decorreu, durante o ano de 2023, estando em fase de finalização, um projeto de criação de plataforma de Associativismo, com a configuração do aplicativo para o registo das associações do concelho, com a capacidade de gestão da informação base assim como de todas as modalidades e recursos associados, permitindo a organização e manutenção numa única plataforma de todos os processos de Associativismo.

Durante o ano de 2023, os portais geográficos GeoMafra – SIG Municipal encontraram-se em pleno funcionamento, permitindo a divulgação de toda a informação geográfica do município de forma intuitiva e *userfriendly*.



GeoMafra – Portal Geográfico (Portal Interno)

O portal geográfico interno, disponível para todos os colaboradores da autarquia, apresenta 18 temas, facilitando o acesso interno a um vasto número de informação geográfica, apresentada de uma forma clara e intuitiva. As funcionalidades disponíveis vão desde a

simples visualização de informação geográfica e alfanumérica, a impressão de mapas (com diversas hipóteses de informação de base, tais como cartografia, ortofotomapa, carta militar, cadastro rústico), pesquisas de diversos tipos, desenhos e medições no mapa, até à funcionalidade de inserção/edição de informação geográfica disponível conforme os acessos definidos, e que se encontra em funcionamento para diversos serviços da autarquia. De salientar que o sistema é visto como uma ferramenta de trabalho para os diversos serviços do Município e um instrumento de gestão do território, funcionando como ferramenta de apoio à decisão.

O portal geográfico externo, disponível ao munícipe e ao público em geral, apresenta um total de 7 temas, disponíveis com um considerável volume de informação de grande utilidade, existindo temas técnicos e temas de informação geral, sendo que os de carácter técnico permitem diversas funcionalidades, entre elas a visualização dinâmica do Plano Diretor Municipal, a impressão de plantas de localização e, ainda, a verificação das características dos edifícios existentes na Área de Reabilitação Urbana de Mafra e a distribuição dos pedidos do programa Mafra ReQualifica. Está ainda disponível uma vasta quantidade de informação de utilidade pública nos temas Guia Municipal, Turismo e Património Histórico, Farmácias de Serviço e Serviços de Ambiente.

Geo Mafra | **SIG Municipal**

 <p>a. PDM</p> <p>Visualize de forma dinâmica o Plano Diretor Municipal.</p>	 <p>b. Plantas de Localização</p> <p>Imprima as Plantas de Localização que necessita e fa...</p>	 <p>c. Regeneração Urbana</p> <p>Zonas de Pressão Urbanística, Áreas de Reabilitação Urbana ...</p>	 <p>d. Guia Municipal</p> <p>Serviços Públicos, Segurança, Cultura, Saúde, Parques Infanti..</p>
 <p>e. Turismo e Património Histórico</p> <p>Reserva Mundial Surf, Spots, Praias, Património Histórico e Pontos de Interesse</p>	 <p>f. Farmácias de Serviço</p> <p>Localize a Farmácia de Serviço e todos os Serviços de Saúde do Concelho.</p>	 <p>g. Serviços de Ambiente</p> <p>Encontre o EcoPonto, Contentor, Oleão, ou papelreira mais próximo de si!</p>	

GeoMafra – Portal Geográfico (Portal Externo)



No que diz respeito aos sites já em funcionamento, salienta-se a criação de novas camadas de informação para edição, onde são os próprios serviços responsáveis que procedem à inserção dos dados, sendo que no novo tema "Segurança" foram colocadas as camadas de "Extintores", "CCTV", "SADIR" e "SADI", no tema "Ambiente", a camada "Sacos Verdes".

Ao nível da visualização, foram disponibilizados diversos níveis de informação nos mais diversos temas do GeoMaфра, de acordo com as necessidades de cada serviço utilizador, sendo algumas das camadas "Associativismo e Desporto", "Antigas Escolas Primárias".

Processos de Obras Particulares – Disponibilização Online Interna

Processos Entrados e Licenças Emitidas

A disponibilização de Processos de Obras tem sido uma tarefa constante deste serviço, dando-se grande importância à georreferenciação dos novos processos entrados. Neste âmbito, o serviço tem definido como objetivo de Sistema de Gestão de Qualidade a atualização das bases de dados geográficas no que respeita aos Processos de Obras Particulares, Loteamentos, assim como todas as licenças emitidas. Não obstante, sempre que necessário e possível são inseridos outros tipos de processos, tais como Viabilidades (VO e VL), Outras Obras (RO), Requerimentos Diversos (RD), Indústrias (I), Obras de Escassa Relevância, entre outros.

Salienta-se que a base de dados geográfica de processos de obras existe e está constantemente a ser atualizada desde o início do serviço neste Município, em 2006, sendo que, até ao final de 2023, contava com a georreferenciação de um total de 33.157 processos. Apresenta-se, de seguida, a contabilização da inserção no SIG de novos Processos de Obras e Licenças Emitidas durante o ano de 2023.

PROCESSOS INSERIDOS NO SIG	2023
Processos de Obras Particulares (OP)	606
Processos de Loteamentos (LP)	77
Outros tipos de Processos	204
Total de Processos	887
Licenças de Construção	357
Licenças de Utilização	337
Certidões	33
Total de Licenças	727
Alvarás de Loteamento	6
Aditamentos aos Alvarás de Loteamento	16
Total de Alvarás de Loteamento	22



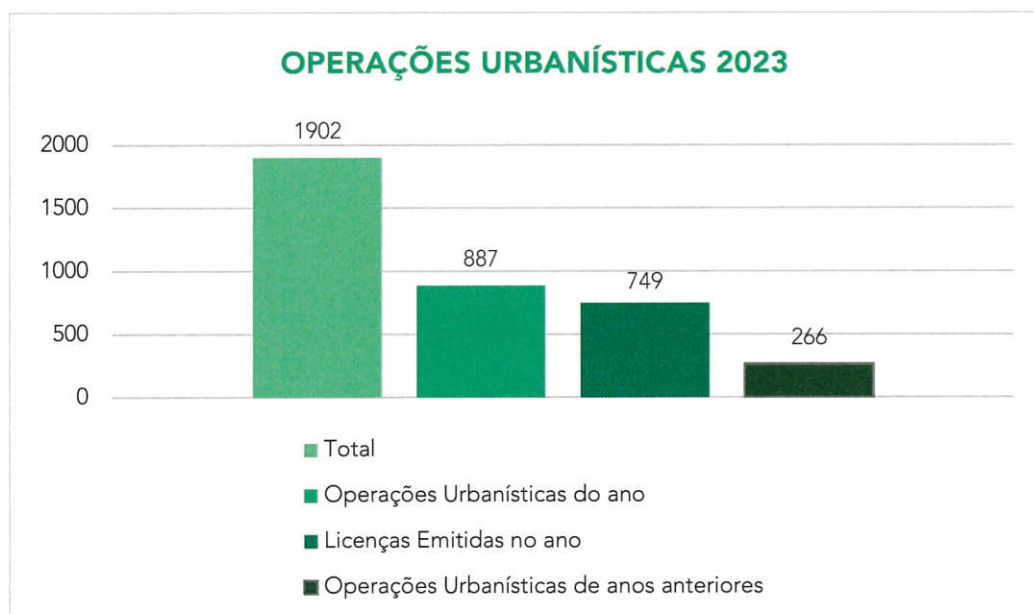
Processos de Obras Licenciados de anos anteriores

Em complemento ao referido no ponto anterior, e reiterando a importância de disponibilizar aos técnicos do Município informação geográfica que sirva de apoio às suas tarefas, foi igualmente definido como objetivo a inserção, em base de dados geográfica, de operações urbanísticas licenciadas de anos anteriores, de forma a complementar a base de dados já existente de informação vetorial e georreferenciada de processos. Este procedimento implica a recuperação de processos licenciados que se encontram em arquivo, a sua georreferenciação para integrar a base de dados geográfica e também a digitalização das plantas de implantação e pisos disponibilizadas *online* aos técnicos.

PROCESSOS INSERIDOS NO SIG	2023
Operações Urbanísticas Licenciadas de anos anteriores	266

Resumo das Operações Urbanísticas Georreferenciadas

De forma a dar uma visão de conjunto de todas as tarefas e valores atrás descritos e apresentados, procedeu-se à sua agregação em três grandes grupos, a saber: Operações Urbanísticas do ano corrente, Licenças Emitidas no ano corrente e Operações Urbanísticas licenciadas de anos anteriores, recuperadas de arquivo. Apresentando-se, igualmente, o total.



Temos, ainda, a contabilização das informações prestadas nos processos de obras, no que respeita à entrega de ficheiros georreferenciados da planta de implantação de obra nas várias fases, de acordo com o previsto no RMEU. Assim, regista-se que, durante 2023, foram emitidas pela DIIT um total de 2.527 informações em processos de obras.

Outros Indicadores de Atividade

Tarefas de grande impacto na atividade

Existe um conjunto de tarefas que, embora tenham um carácter rotineiro, implicam um grande esforço a nível de recursos da equipa. Os seguintes indicadores contabilizam algumas dessas tarefas:

DESCRIÇÃO DAS TAREFAS	2023
N.º de Pedidos de Informação Digital	98
N.º de Exportações de Informação Digital	2920
N.º de Mapas Impressos (Papel e Digital)	13
N.º de coordenadas inseridas em Processos de Obras	965

No que se refere ao N.º de Exportações de Informação Digital, trata-se de uma ferramenta implementada a partir de março de 2020, que permite a exportação de extratos de Cartografia de base em formato editável, de forma direta por parte do utilizador do GeoMafra – SIG Municipal. Esta informação serve de apoio na georreferenciação das plantas de implantação das propostas de obra, sendo que é um elemento obrigatório da instrução de processos de obras particulares. Esta ferramenta teve um grande impacto para os utilizadores e para o serviço, dado que ao exportar diretamente da aplicação, o utilizador não tem de esperar que os serviços processem o pedido. Por sua vez os serviços, com a diminuição de processamento destes pedidos, podem dedicar esse tempo a outras tarefas.

Controlo de bases de dados geográficas

Uma das grandes funcionalidades, considerada uma vantagem do sistema de informação geográfica implementado, é a possibilidade de edição de informação geográfica com respetivos atributos alfanuméricos. Ou seja, é possível inserir ou atualizar informação através do GeoMafra – SIG Municipal de uma forma simples e intuitiva em qualquer posto de trabalho que tenha acesso à intranet, sem necessidade de instalação de qualquer aplicação específica.

Neste âmbito, e após a migração do sistema, nos temas existentes estão configurados um total de 22 conteúdos com permissões de edição de informação. Salienta-se que o serviço tem, no que concerne às bases de dados trabalhadas desta forma, a função de verificação e controlo dos dados inseridos, fazendo regularmente análises de coerência de bases de dados, articulando com os serviços responsáveis as dúvidas e correções necessárias.

Apresenta-se, de seguida, o resumo da contabilização desta atividade. De referir que se inclui nesta contagem o trabalho realizado pela DIIT, a pedido dos serviços de origem da informação, como seja Obras na Via Pública, Obras Municipais, Imóveis Domínio Público e Imóveis Domínio Privado. É igualmente incluída a contagem do trabalho efetuado em colaboração com a Divisão de Segurança e Mobilidade, dado que as tarefas executadas são



idênticas às descritas anteriormente, embora o trabalho seja feito com recurso ao software de base (ArcGIS), atendendo à especificidade dos elementos a implantar.

CONTEÚDOS DE EDIÇÃO	2023
Edição - Resíduos Sólidos - EcoPontos	230
Edição - Resíduos Sólidos - Equipamentos	9
Edição - Resíduos Sólidos - Contentores	1537
Edição - Compostores Domésticos	366
Edição - Queixas	150
Edição - Limpeza Terrenos	143
Edição - Idade + (Idosos + Serv. Apoio)	19
Edição - Mafra reQualifica	215
Edição - Ruínas e Devolutos	485
Edição - Direito de Preferência	1642
Edição - Obras na Via Pública	310
Edição - IMI	444
Edição - Alojamentos Locais	11
Edição - Património Classificado	56
Obras Municipais	41
Imóveis Domínio Público	129
Imóveis Domínio Privado	46
Trânsito (Postes + Sinais)	894
N.º de Registos Inseridos / Atualizados	6727

Projetos de Apoio a Outros Serviços

Durante o ano de 2023, este serviço recebeu solicitações internas de diversos serviços para apoio nas mais variadas tarefas quando as mesmas implicam tanto na produção como na análise espacial de informação geográfica temática. De referir que este apoio a outros serviços é uma atividade constante deste serviço, sendo realizado sempre que solicitado e preferencialmente no momento da necessidade, seja a resolver e executar pequenas tarefas, tais como análise de informação geográfica ou impressão de mapas específicos, ou mesmo na explicação específica para determinado grupo de colaboradores, de acordo com as suas necessidades e dificuldades, sendo, sempre que possível, realizado nos postos de trabalho, pretendendo-se que seja um momento de aprendizagem *on-job*.

Toponímia

Durante o ano de 2023, e estando em vigor o Regulamento de Toponímia e Numeração de Polícia do Município de Mafra, desde 26 de dezembro de 2016, ficou evidente que a atribuição de numeração de polícia está mais eficiente e eficaz, atendendo ao disposto no ponto 4 do



artigo 18.º, sendo que “o número de cada prédio corresponde ao número de metros a que o seu acesso principal fica distanciado do início do arruamento”.

O serviço relativo à Toponímia engloba um grande conjunto de tarefas diversificadas, tais como a informação sobre a localização e numeração de polícia nos mais diversos tipos de processos, o envio de informação para entidades governamentais sobre as licenças atribuídas, todo o procedimento inerente à aprovação de novos topónimos, verificação e correção de problemas existentes na numeração de polícia dos arruamentos, entre outras.

No que se refere a alguns dos assuntos referidos que decorreram, durante o ano de 2023, salienta-se que formaram um total de 63 processos internos. Os temas destes processos vão desde a atribuição de novos topónimos, numeração de polícia ou duplicação da mesma, falta de atribuição de código postal e problemas de identificação de arruamentos por falta de placas toponímicas. Salienta-se que este ano foram emitidos, por este serviço, um total de 14 Editais de denominação de topónimos, maioritariamente de novas denominações de arruamentos.

Existem diversos tipos de processos que necessitam de informação da Toponímia, sendo que essa informação implica muitas tarefas de agregação, verificação e análise de informação, assim como trabalho externo para verificação da situação no local. As informações de localização nos diversos tipos de processos totalizaram 943 pareceres, durante o ano de 2023.

Em paralelo com todas as tarefas descritas, decorre a Reorganização das bases de dados da Toponímia, nomeadamente a base de arruamentos e de numeração de polícia, sendo que a tarefa foi definida por forma a organizar e uniformizar a totalidade das bases de dados de toponímia (arruamentos e numeração de polícia), incluindo toda a documentação em papel existente no serviço, com o objetivo de tornar mais eficaz e eficiente o acesso a informação que se encontrava dispersa por vários suportes (papel e digital), o que torna a análise e informação de processos de obras e de requerimentos um procedimento muito moroso e com elevada probabilidade de ocorrer erros indesejados. Esta reorganização das bases de dados de toponímia inclui diversos procedimentos como sejam a recolha, análise e digitalização de documentos, registo em SGD e inserção de informação nas bases de dados geográficas, implicando uma exigente ocupação de recursos humanos, que tem sido difícil atendendo ao rácio entre o volume de trabalho existente e os recursos humanos da DIIT.



DEPARTAMENTO DE DESENVOLVIMENTO SOCIOECONÓMICO

O Departamento de Desenvolvimento Socioeconómico integra a Divisão de Desenvolvimento Económico, Turismo e Cultura e a Divisão de Intervenção Social, Saúde, Emprego e Habitação e o Núcleo de Apoio Técnico.

A Divisão de Desenvolvimento Económico, Turismo e Cultura integra as unidades orgânicas: Unidade de Desenvolvimento Económico e Associativo, Unidade de Turismo, Unidade de Cultura e Unidade de Arquivo Municipal e Património Mundial UNESCO. A Divisão de Intervenção Social, Saúde, Emprego e Habitação integra as unidades orgânicas: Unidade de Desenvolvimento Social e Unidade de Intervenção Social.

Ao Departamento de Desenvolvimento Socioeconómico, nos termos do artigo 17.º do Regulamento de Organização dos Serviços Municipais, Estrutura e Competências – ROSMEC do Município de Mafra, compete-lhe no exercício da sua atividade promover o desenvolvimento socioeconómico de forma multissetorial e integrada, através do planeamento, coordenação e execução de planos, programas e projetos, nas áreas da ação social, turismo, cultura, economia e associativo, primariamente no Concelho de Mafra e, também, com as populações de outras áreas geográficas; desenvolver e colaborar na elaboração de diagnósticos nas áreas do departamento, que permitam a definição de políticas e a implementação de programas e medidas nas referidas áreas; cooperar, com outras instituições públicas ou privadas implantadas no concelho, no âmbito da área social, cultura, turismo, bibliotecas e arquivo municipal; garantir o cumprimento das orientações estratégicas para as áreas de abrangência do departamento, assegurando a concretização da política social do Município, com vista à promoção da qualidade de vida e do bem-estar dos munícipes; acompanhar a implementação de programas e medidas de apoio ao acesso à habitação condigna, para munícipes em situação vulnerabilidade socioeconómica; apoiar entidades concelhias com intervenção social local, contribuindo em particular para a otimização de programas e investimentos públicos de interesse para o concelho; promover, elaborar e acompanhar estudos, planos e projetos no domínio do planeamento e desenvolvimento de turismo sustentável; dinamizar ações de gestão e salvaguarda da Reserva Mundial de Surf da Ericeira; apoiar e acompanhar iniciativas que contribuam para o desenvolvimento e a sustentabilidade de atividades e produtos enraizados na tradição e culturas locais; elaborar programas funcionais de equipamentos culturais e turísticos; promover a articulação com as estruturas nacionais da UNESCO, no âmbito da gestão e monitorização Real Edifício de Mafra, Bem inscrito na Lista de Património Mundial de UNESCO.

O Núcleo de Apoio Técnico funciona na dependência direta da diretora do Departamento e integra a área de Apoio Administrativo, competindo-lhe, entre outras tarefas administrativas, arquivar, organizar e encaminhar o despacho da correspondência expedida e recebida no departamento, bem como de informações ou outros documentos que impliquem resposta a terceiros ou encaminhamento interno na Câmara Municipal.



Divisão de Desenvolvimento Económico, Turismo e Cultura

Desenvolvimento Económico e Associativo

Retail Summit

Numa organização conjunta com a Associação de Marcas de Retalho e Restauração Mafra, decorreu no dia 10 de janeiro, na Sala Elíptica da Escola das Armas, a 1.ª Edição do "Retail Summit" para abordar temas como o futuro do consumo e o associativismo em Portugal no setor do retalho e a restauração.

Esta iniciativa contou com a participação de reputados oradores como Rui Sanches (Grupo Plateform), Filipe Amaro (Quebramar), Filipa Munõz de Oliveira (Wink), João Vieira Lopes (Presidente da Confederação do Comércio e Serviços de Portugal), Gonçalo Lobo Xavier (Secretário-Geral da Associação Portuguesa de Empresas de Distribuição), Rodrigo Moita de Deus (CEO da Associação Portuguesa de Centros Comerciais) e Nuno Fernandes Thomaz (Presidente da Centromarca).

O almoço-debate teve como orador especial Alexandre Fonseca, CO-CEO da Altice Group, seguindo-se a entrega dos Retail Awards, tendo sido distinguidos Acácio Teixeira (Prémio Retalho 2022), Rui Sanches (Prémio Restauração 2022) e João Vieira Lopes (Prémio Carreira 2022).

A sessão de encerramento contou com a participação do Secretário de Estado do Turismo, Comércio e Serviços, Nuno Fazenda, tendo ainda sido exibida uma mensagem em vídeo gravada pelo Presidente da República, Marcelo Rebelo de Sousa.

Negócios em Mafra

Integrado no programa de apoio às empresas "Negócios em Mafra", decorreu o seminário do "M Capacitação" dedicado ao tema "Licenciamento Industrial", que decorreu no dia 22 de março, na Tapada Nacional de Mafra, e contou com cerca de 70 participantes.

A sessão contou com oradores representantes da Agência para a Competitividade e Inovação (IAPMEI) e da Associação para o Desenvolvimento Sustentável da Região Saloia (A2S).

Mafra Dialogues

A conferência decorreu nos dias 27 e 28 de abril, sendo organizada pela Câmara Municipal de Mafra para a Promoção da América Latina, onde reuniu em modo presencial e *online*, algumas das mais influentes personalidades e organizações mundiais para refletir e debater a importância da diplomacia da paz e da prevenção de conflitos.



A conferência teve lugar na Sala dos Atos Literários do Real Edifício de Mafra, cedida pela Escola das Armas, tendo contado com a presença de cerca de 180 convidados, e a sessão de encerramento foi presidida pela Ministra da Defesa Nacional de Portugal, Helena Carreiras.

Mês da Sustentabilidade

No âmbito do Desenvolvimento Económico, em harmonia com a Unidade de Planeamento Estratégico e Desenvolvimento (UPED) e com a Business Factory, foi organizado, em setembro, o Mês da Sustentabilidade de Mafra, em que foram realizadas diversas iniciativas, culminado com uma conferência dedicada ao tema “Sustentabilidade nas empresas: impulsionar a mudança de dentro para fora”, a qual contou com cerca de 100 participantes.

Das iniciativas, destaca-se a visita a algumas empresas do concelho, com práticas de foro económico, social e ambiental bem implementadas, como sejam a Cubotonic - Indústria Metalomecânica, Lda, especialistas na transformação de chapa metálica para a indústria; a Ferdinand Bilstein/febi bilstein, empresa global especialista na produção de peças de reposição para reparação e manutenção automóvel; a Hidroreport Pavimentos modulares, empresa fornecedora e instaladora de pavimentos modulares para espaços comerciais, escritórios, escolas, ginásios, oficinas e indústria, entre outros; a Anamig/ BlueLiving, empresa de construção, renovação e manutenção de piscinas, spas e saunas; a DEKRA Portugal, especialista em inspeção e auditoria automóvel; e a Fapil - Indústria, S.A., empresa de produção e comercialização de utensílios para a casa.

BEERiceira – Craft Beer Fest

Decorreu entre os dias 8 e 10 de setembro, o primeiro festival de cerveja artesanal do concelho, no Parque de Santa Marta, na Ericeira, que contou com a presença de 15 marcas nacionais de cerveja artesanal (três de Mafra), bem como zonas de *street food*, animação musical e que contou com cerca de 3.000 participantes.

Cibersegurança

A Conferência de “Cibersegurança” realizada a 31 de outubro, foi concretizada em articulação com a Divisão de Sistemas de Informação, reunindo 150 participantes, de diversos quadrantes da comunidade empresarial e associativa, debatendo temas como as estratégias de prevenção de ataques cibernéticos, a gestão de SOC e a legislação aplicável. O evento, organizado pelo Município de Mafra e pelo Centro Nacional de Cibersegurança, contou com o apoio do Exército Português – Escola das Armas, Área Metropolitana de Lisboa, Altice, Arrow, Checkpoint e Microsoft.



Dia AgIR

No dia 2 de novembro, decorreu, no Edifício Municipal de Serviços, uma sessão de apresentação do Plano de Ação para a Gestão das Águas Residuais Industriais na Região da Grande Lisboa e Oeste (AgIR), dirigida aos representantes das indústrias do concelho de Mafra, contribuindo assim para melhorar a eficiência dos processos.

Cartão Mais

O projeto Cartão MAIS é um projeto de transformação digital do território de Mafra. O Cartão Mais disponibiliza uma forma de pagamento *contactless*, promove a transformação digital no comércio local e disponibiliza um cartão a cada munícipe com potencial de pagamentos, identificação e controlo de acessos.

Considerando o potencial do projeto e como forma de alargar o seu âmbito, à semelhança do ano transato, foi aplicada a tecnologia de controlo de acessos e pagamentos/ carregamentos na festa da Família Motard, por via de utilização de uma pulseira que permitiu o carregamento e utilização em todo o recinto, tendo sido ativadas cerca de 400 pulseiras.

Cartão MAIS em números

- 19.935 movimentos;
- 400.638 pontos;
- 1.808 beneficiários de pontos SMAS;
- 5.602 utilizadores;
- 1.458,62€ em vales de recicláveis;
- 32.240 recicláveis convertidos em vales de desconto no comércio local.

Associativismo

O **Programa de apoio ao associativismo**, no Concelho de Mafra tem, cada vez mais, um papel relevante no apoio à atividade das associações, contribuindo assim para uma maior valorização do seu trabalho e consolidação do movimento associativo enquanto parceiro do município em múltiplas valências - cultura, desporto, educação e social, indo ao seu encontro e promovendo as suas dinâmicas, na realização dos seus projetos e ambições, ajudando a ultrapassar desafios e a materializar caminhos e soluções.

Foram assinados os contratos programa de apoio financeiro às Associações, num total de 64 contratos, dos quais 25 (vinte e cinco) correspondem ao Associativismo Desportivo, 11 (onze) ao Associativismo Juvenil e 28 (vinte e oito) ao Associativismo Cultural.



Foram celebrados os seguintes contratos em regime de comodato de cedência de instalações:

- Escola Básica do Paço à Associação dos Amigos da Capela de Nossa Senhora de Fátima de Mafra-Gare, para a instalação da sede da referida associação;
- Escola Básica do Carvalhal e do Jardim de Infância de Cheleiros à União das Freguesias de Igreja Nova e Cheleiros, para instalação do "Centro Interpretativo do Pão – Casa do Pão", do "Centro Interpretativo de Cheleiros – Aldeia de Portugal", respetivamente;
- Escola Básica de Cheleiros à Fábrica da Igreja Paroquial de Nossa Senhora da Assunção de Cheleiros, para instalação do "Centro Cultural Sénior".

Foi ainda celebrado um protocolo de cedência de utilização de parte do Edifício do Parque Urbano da Póvoa da Galega, entre o Município de Mafra e a ACMM - Academia Musical do Milharado – Associação Musical e Cultural.

Ciclo de Música - Bandas Filarmónicas e Orquestra do Concelho de Mafra - De 12 de fevereiro a 14 de maio, na Casa da Música Francisco Alves Gato, em Mafra, decorreu a sétima edição do Ciclo de Música das Bandas Filarmónicas e Orquestra do Concelho de Mafra.

Esta iniciativa constitui uma forma de reconhecer e de divulgar o trabalho desenvolvido pelas associações na formação cultural e musical dos munícipes, ao longo de diferentes gerações.

A edição de 2023 contou com as seguintes atuações:

- 12 de fevereiro – Associação Musical Nossa Senhora do Livramento;
- 26 de fevereiro – Orquestra Sinfónica de Jovens da Junta de Freguesia de Santo Isidoro;
- 12 de março – Sociedade Filarmónica 1.º dezembro da Encarnação;
- 26 de março – Escola de Música Juventude de Mafra;
- 16 de abril – Sociedade Recreativa e Musical de Vila Franca do Rosário;
- 30 de abril – Associação Filarmónica Cultural da Ericeira;
- 14 de maio - Escola de Música de Enxara do Bispo.

Ao longo das sete sessões, somaram-se 930 pessoas no público e a participação de 295 elementos, entre músicos das bandas do concelho e dos coros convidados.

No âmbito dos **apoios atribuídos** a Associações, Clubes, Comissões de Festas, entre outras entidades, foram aprovados 294 apoios, distribuídos da seguinte forma: 31 financeiros, 80 deslocações e 183 logísticos que contemplam a cedência de diversos equipamentos e estruturas e respetivos recursos humanos para montagens e desmontagens.

Isenção do Imposto Municipal de Imóveis - No âmbito do Regulamento de Atribuição de Benefícios Fiscais do Município de Mafra, foram recebidas 25 candidaturas, referentes aos prédios destinados e afetos à prossecução dos respetivos fins estatutários das Associações, às quais foi reconhecida a isenção do imposto.



Festival Municipal de Folclore - decorreu nos dias 23 e 24 de setembro, na Praça da República, na Ericeira, a 7.ª edição, que contou com as atuações de 18 grupos, dos quais três grupos infantis, totalizando 600 dançarinos;

Participaram os seguintes grupos: Rancho Folclórico "Os Hortelões" da Ervideira, Rancho Folclórico de Vila Franca do Rosário, Grupo Folclórico "Os Saloios" da Póvoa da Galega, Rancho Folclórico "Cantarinhas de Barro", Grupo Cultural de Danças e Cantares de São Miguel de Alcainça, Rancho Folclórico e Etnográfico de Cabeço de Montachique, Rancho Folclórico da Malveira, Grupo de Danças e Cantares de S. Estêvão das Galés e o Rancho Folclórico do Livramento, o Grupo Infantil Murgeira, Grupo Infantil Morangueiras, Grupo Infantil de Vila de Canas, Associação Cultural Recreativa e Desportiva de Vila de Canas - Grupo de Danças e Cantares de Vila de Canas, Rancho Folclórico "As Morangueiras" do Sobral da Abelheira, Rancho Folclórico da Murgeira, Rancho Folclórico São Miguel de Milharado, Rancho Folclórico de Monte Godel e o Clube Desportivo e Recreativo Flores de Monfirre.

Festa da Família Motard - a 4.ª edição decorreu no dia 24 de setembro, no Parque Desportivo Municipal de Mafra, e contou com um passeio motard à Capela de São Julião, onde decorreu a bênção dos capacetes.

Neste encontro, participaram as seguintes Associações e Clubes motards do Concelho de Mafra, totalizando cerca de 500 motards: Águias do Convento, Eu Sou Galapego, Os Jagozes, Os Abóbras, Raposas da Calçada, Xupa Grelas, Fumaças do Asfalto, Lesmas do Asfalto, Moto Clube de Mafra e Relíquias d'Oeste.

Campeonato Mundial de Mondioring - realizou-se, pela primeira vez em Mafra, entre os dias 11 e 15 de outubro, contando com mais de 100 participantes, de 19 nacionalidades, os quais estiveram reunidos no Parque Desportivo Municipal de Mafra para pôr à prova a habilidade e destreza caninas.

Fórum das Associações - no dia 18 de novembro decorreu, no Edifício Municipal de Serviços, o Fórum das Associações do Concelho de Mafra, contando com a presença de mais de 80 agentes e representantes das coletividades locais nas áreas da cultura, desporto, recreio, juventude e social.

Foram debatidos temas relacionados com a gestão, a formação, os planos de atividades e as candidaturas, proporcionando instrumentos auxiliares de organização das atividades.

Considerando ainda as atribuições da Unidade na promoção do trabalho das Associações, realizou-se o concerto com laureados do concurso nacional de acordeão "**Folefest**", na edição de 2023, na Casa de Cultura Jaime Lobo e Silva, na Ericeira.

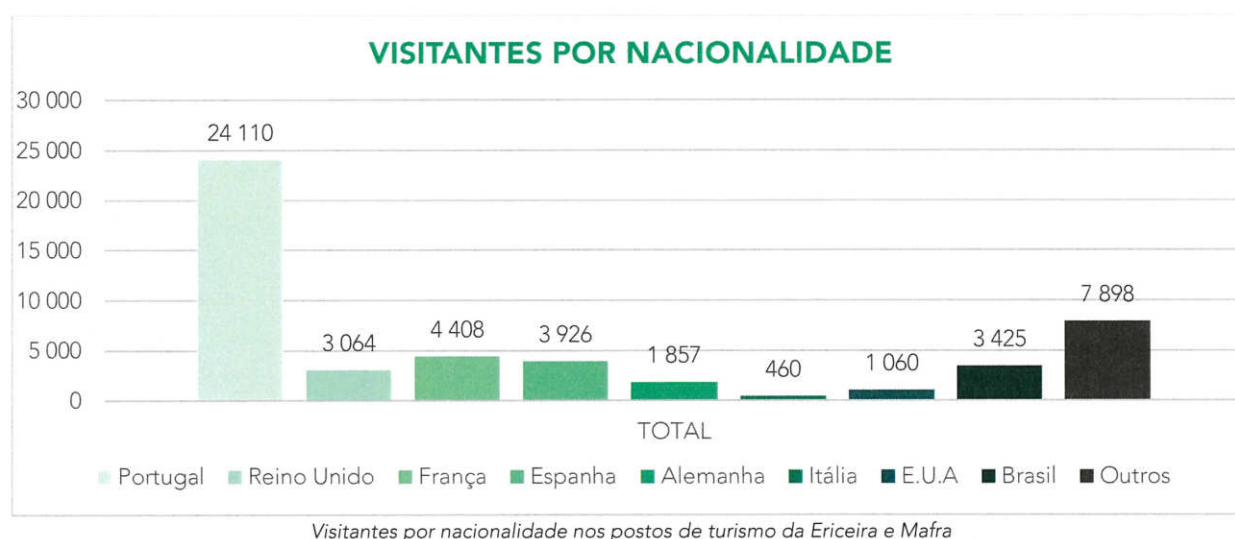


Turismo

Postos de Turismo - Atendimentos

Durante o ano de 2023, registaram-se 50.208 atendimentos nos postos de turismo do concelho, dos quais 14.368 ocorreram no posto de turismo da Ericeira e 35.840 no posto de turismo de Mafra.

De referir que, imediatamente a seguir ao mercado interno, os mercados francês e espanhol foram os que revelaram um número mais significativo de visitantes nos postos de turismo.



Centro de Interpretação da Reserva Mundial de Surf (CIRMSE)

O Centro de Interpretação da Reserva Mundial de Surf registou em 2023 um total de 7.807 visitantes, com maior representação proveniente do mercado interno. O CIRMSE recebeu ainda 20 visitas de grupos, num total de 539 visitantes.

De referir ainda que, durante os meses de julho e agosto, o CIRMSE esteve aberto às sextas-feiras e sábados entre as 21h00 e as 23h00, com um total de 119 visitantes.

Atividades de promoção e animação

Mostra gastronómica "Sabores da Tapada Real" - A Câmara Municipal promoveu a organização da Mostra Gastronómica "Sabores da Tapada Real", que decorreu entre os dias 20 e 29 de janeiro, com propostas de pratos de caça. Participaram 14 restaurantes de vários locais do Concelho que, a par dos pratos de caça, promoveram ainda outras propostas regionais, de forma a atrair mais visitantes.



A carne, utilizada na confeção dos pratos de caça, resultou da ação de gestão cinegética promovida pela Tapada Nacional de Mafra, de forma a assegurar o equilíbrio ecológico e a renovação das espécies, devido à inexistência de predadores naturais no local.

BTL (Bolsa de Turismo de Lisboa) – O Município de Mafra participou na Bolsa de Turismo de Lisboa (BTL), o maior certame nacional de turismo, entre 1 e 5 de março, na Feira Internacional de Lisboa (FIL), no Parque das Nações, em Lisboa. No espaço do Município de Mafra estiveram em destaque ativos turísticos como o Real Edifício de Mafra (Palácio, Basílica, Convento, Jardim do Cerco e Tapada), distinguido como Património Mundial da UNESCO, a singularidade das ondas da Reserva Mundial de Surf da Ericeira, para além da promoção do enoturismo e da gastronomia local.

A participação do Município na edição de 2023 foi, também, marcada pela apresentação pública de Cheleiros como Aldeia de Portugal e da requalificação da Aldeia Típica de José Franco, no stand da Entidade Regional de Turismo da Região de Lisboa.

A apresentação pública de Cheleiros como Aldeia de Portugal, classificação recentemente atribuída pela Associação de Turismo de Aldeia (ATA), foi introduzida por Márcia Mendes, diretora executiva da Associação para o Desenvolvimento Sustentável da Região Saloia (A2S), que sublinhou a importância das experiências de ruralidade para o visitante e o seu contacto com os ativos identitários das aldeias como fator impulsionador para a preservação das tradições locais.

Seguiu-se a apresentação do projeto de requalificação da Aldeia Típica de José Franco, por Diogo Batalha. Como forma de perpetuar a vida e obra do Mestre José Franco, o atelier, a sala de exposições, a padaria e a olaria foram objeto de renovação, visando melhorar a experiência dos visitantes. Foi também dado enfoque às parcerias estabelecidas com outras olarias tradicionais da região para promoção de visitas guiadas.

Feiras de turismo em Espanha – Considerando o reconhecimento do Concelho de Mafra, pela sua diversidade e os seus atrativos em áreas tão diversificadas e ao mesmo tempo complementares como a natureza e ambiente ou a história, o património e a cultura, o Município participou em cinco feiras de turismo, em Espanha, inserido no stand da Entidade Regional de Turismo da Região de Lisboa: B-Travel (Barcelona), de 24 a 26 de março, Expovacaciones (Bilbao), de 5 a 7 de maio; Aratur (Zaragoza), de 12 a 14 de maio, Turexpo Galicia (Silleda), de 8 a 11 de junho; INTUR (Valladolid), de 16 a 19 de novembro.

“Women in Surf Films” - No Dia Internacional da Mulher, o Portuguese Surf Film Festival trouxe, à vila da Ericeira, uma mostra cinematográfica especialmente dedicada ao Surf e às histórias contadas no feminino. “Women in Surf Films” contou com a exibição de três filmes e de uma mostra *pop-up* “ART by Women”, que se realizou no dia 8 de março, na Casa de Cultura Jaime Lobo e Silva, na Ericeira.

A sessão de cinema teve início com o filme "RAW", do realizador Aljaz Babnik, que apresenta um retrato poético da surfista francesa Ambre-Victoire. Seguiu-se "Sagres", realizado por José Eduardo Zuzarte, que conta o percurso de Joana Schenker. A encerrar a mostra esteve "Femme Ocean", de Annika von Schütz, com histórias singulares e inspiradoras, em que o surf surge como ferramenta de empoderamento feminino.

Mostra gastronómica "Festival Internacional do Ouriço-do-Mar" - Entre os dias 10 e 19 de março, decorreu a 7.^a edição do Festival Internacional do Ouriço-do-mar, com um programa marcado pela gastronomia e ciência, dando a conhecer este produto típico e todas as suas potencialidades, dos *showcookings*, do *seafood court* e das oficinas técnicas.

Nos dias 11, 12, 18 e 19 de março, no Mercado Municipal da Ericeira, foi possível assistir às sessões de *showcooking* e à mostra de produtos endógenos, cervejas artesanais e vinhos da região. Estiveram presentes os *chefs* António Muiños Insua, Athanasios Kargatzidis, Flávio Santos, Tony Salgado, Rafael Duarte, Valéria Olivari, Paulo Moraes, Bertílio Gomes, Francisco Silva, Arménio Marques, para além de Nuno Nobre.

Nos dias 11 e 18 de março, decorreram as oficinas técnicas "Ouriço-do-Mar: Ouriceira 23" e "Ouriço-do-Mar: Ecologia na Praça", dinamizadas pelo MARE – Centro de Ciências do Mar e do Ambiente.

O festival, onde o Ouriço-do-Mar foi rei, contemplou ainda a mostra gastronómica, que decorreu em 25 restaurantes aderentes do concelho.



Vista geral do *seafood court* da 7.^a edição do Festival Internacional do Ouriço-do-mar

Exposição de Rua "Olhares de Sal" - No dia 31 de março, a Câmara Municipal inaugurou a exposição coletiva de fotografia "Olhares de Sal", na Rua Dr. Eduardo Burnay, na Ericeira. A exposição foi uma mostra representativa das melhores imagens e momentos captados pela lente de 22 fotógrafos, profissionais e amadores, do concelho e esteve patente até ao dia 31 de maio.

Para além de dar a conhecer o Concelho de Mafra como Destino Turístico Sustentável, a exposição "Olhares de Sal" homenageou os homens e mulheres que têm, ao longo dos anos, dedicado a sua vida ao mar.

Mostra gastronómica "Festival do Polvo" - Entre 19 a 28 de maio, a Ericeira recebeu a 8.ª edição do Festival do Polvo. Durante esses dias, foi possível desfrutar dos sabores do mar e descobrir as diversas maneiras de cozinhar esta iguaria, em 22 restaurantes aderentes.

"Protect our ocean so it can protect us" - A Casa de Cultura Jaime Lobo e Silva, na Ericeira, recebeu, no dia 21 de junho, a sessão "Protect our ocean so it can protect us", no âmbito da campanha internacional para preservação do ecossistema marinho promovida pela Patagonia. O programa trouxe a debate as alterações climáticas e a economia do mar, através de intervenções de especialistas e ativistas, assim como da exibição de filmes e música. Através de uma série de quatro curtas-metragens documentais, foram contadas as histórias de pessoas de todo o mundo, desde Portugal, ao País de Gales e Itália: Madre Mar, For the Love of the Sea, The Custodians. Os parceiros da campanha para a Europa incluíram as ONG Bloom, Blue Ventures, ClientEarth, Environmental Justice Foundation, Oceana e Seas At Risk.

Feira Internacional de Artesanato (FIA) - De 24 de junho a 2 de julho, o Município de Mafra marcou presença na FIA, que decorreu na FIL – Feira Internacional de Lisboa. Promovendo as artes e ofícios tradicionais e contemporâneos, enraizados no Concelho, e como membro fundador da Associação Portuguesa de Cidades e Vilas de Cerâmica, o stand destacou a olaria e o figurado de barro. A par do artesanato, estiveram também em destaque a doçaria e outros produtos típicos locais.



Pormenor do artesanato presente no stand do Município de Mafra na FIA 23



Vista geral do stand do Município de Mafra na FIA 23

Portuguese Surf Film Festival - Entre os dias 21 e 30 de julho, o melhor do cinema internacional na temática do surf regressou à Ericeira. A 12.^a edição do Portuguese Surf Film Festival contou com 48 filmes e curtas-metragens na Casa de Cultura Jaime Lobo e Silva, incluindo um dia especialmente dedicado ao surf no feminino e uma exposição de "Ocean Art". No dia 29 de julho, a Praia de Ribeira d'Ilhas foi cenário de uma sessão especial, com a exibição de duas curtas-metragens, na qual estiveram presentes dezenas de residentes e turistas.

"Temos de ir ao Pão" - Por ocasião do "Dia da Gastronomia – Património Cultural", o Torreão Sul do Real Edifício de Mafra acolheu, no dia 26 de julho, o evento que celebrou um dos pilares mais importantes da gastronomia portuguesa: o pão. Promovido pela Associação de Hotelaria, Restauração e Similares de Portugal (AHRESP), com o apoio do Município de Mafra, a iniciativa "Temos de ir ao Pão" reuniu padeiros, cozinheiros, empresários, associações e representantes de organismos públicos, num programa marcado por três painéis temáticos, uma *masterclass*, mostras e provas de pão das várias regiões do país.

O programa terminou com um momento de mostra e prova dos vários tipos de pão fabricados a nível nacional, durante o qual estiveram expostos, igualmente, queijos e doces regionais.

Animação de Verão - A Animação de Verão regressou à vila da Ericeira, onde o programa trouxe muitos nomes da música nacional e internacional. Foram realizados, no Parque de Santa Marta, 18 concertos e 2 na Praça da República. As assistências médias almejadas por espetáculo, superaram as expectativas (300 a 500 pessoas).



Vista geral de um dos vários concertos realizados no Parque de Santa Marta

Exposição de Rua "Ericeira Antiga" - No dia 3 de agosto, foi inaugurada a exposição "Ericeira Antiga", patente na Rua Eduardo Burnay. Esta exposição resultou do espólio de Pedro Garrido Vicente, espanhol de nascimento e português de adoção, fotógrafo profissional desde 1930 e



Pedro Gomes de Sá, que iniciou a sua vida profissional como fotógrafo em 1950. O espólio deixado por estes dois profissionais, acompanhou a história, o crescimento e o desenvolvimento da vila da Ericeira. Esta exposição contou com a colaboração e a pesquisa de arquivo por João Pedro, filho de Pedro Gomes de Sá.

Exposição de Rua - Entre os dias 1 e 9 de setembro, integrada na Global Wave Conference, esteve patente na praia de Ribeira d'Ilhas uma exposição de fotografia com imagens captadas pelo coletivo fotográfico "Salitre", do qual fazem parte os fotógrafos André Carvalho, Tó Mané, Pedro Mestre, Hélio António e João Bracourt.

Conferência anual da World Surf Cities Network - Entre os dias 27 e 30 de setembro, Portugal recebeu a conferência anual da World Surf Cities Network. Pela primeira vez, este evento percorreu quatro municípios, tendo passado pela Ericeira, membro fundador da rede, Nazaré e Matosinhos, candidatos a membros, decorrendo a referida conferência em Viana do Castelo, também cidade membro. As atividades na Ericeira decorreram nos dias 25 e 26 de setembro, com a presença de uma comitiva formada por membros de 14 cidades da América do Sul, Europa, África e Oceânia.

Global Wave Conference - Entre os dias 2 e 4 de outubro, decorreu em Portugal a Global Wave Conference. O evento reuniu oceanógrafos, ambientalistas, surfistas, empresários do Surf e a comunidade num debate sobre a proteção dos oceanos e a resposta aos desafios e conservação do meio ambiente. Na Ericeira, no dia 5 de outubro, decorreu um *side event* da Global Wave Conference, tendo também sido assinado um Memorando de Entendimento entre o Município de Mafra, a Save the Waves Coalition, a Associação dos Amigos da Baía dos Coxos, o Ericeira Surf Clube e a SOS – Salvem o Surf – Associação Nacional de Defesa e Desenvolvimento do Surf, assumindo o compromisso de cumprimento dos objetivos estabelecidos no Plano de Gestão da Reserva Mundial de Surf da Ericeira.

Exposição de Rua Ericeira Surf Clube - Numa parceria com a Câmara Municipal, o Ericeira Surf Clube inaugurou no dia 2 de novembro uma exposição fotográfica, comemorativa dos 30 anos de fundação do Ericeira Surf Clube (ESC), patente na Rua Eduardo Burnay, na Ericeira.

Esta exposição retratou os grandes marcos na história e cultura do clube e homenageou todos os que se cruzaram com o ESC, quer sejam membros do clube, personalidades locais ou entusiastas do Surfing.

Inauguração da estátua "O Jagoz do Mar" e cerimónia de apresentação das embarcações modernizadas - No dia 26 de novembro decorreu, no Porto de Pesca da Ericeira, a cerimónia de apresentação de cinco embarcações modernizadas para a pesca tradicional, financiadas no âmbito do Plano de Recuperação e Resiliência, este evento contou com a presença da Ministra da Agricultura e Alimentação, Maria do Céu Antunes e da Secretária de Estado das Pescas, Teresa Coelho. Nesta oportunidade, foi também inaugurada a estátua "O Jagoz do Mar", uma iniciativa da Câmara Municipal de Mafra, que pretende homenagear gerações de homens e



mulheres da Ericeira que se dedicaram ao mar. Esta estátua, da autoria do escultor e munícipe José Queiroz, ergue-se junto ao muro das Ribas, sobranceira à praia dos Pescadores.

Festejos de Fim de Ano - Os Festejos de Fim-de-Ano, organizados pela Câmara Municipal de Mafra, em parceria com as Juntas/ Uniões de Freguesia, assinalaram a entrada em 2024 com o tradicional espetáculo de fogo de artifício, com 11 pontos de lançamento, um em cada uma das 11 Freguesias/ Uniões de Freguesias.

Eventos de Surf

2.ª etapa do Circuito de Surf do Centro - Nos dias 1 e 2 de abril, a praia de Ribeira d'Ilhas recebeu a segunda etapa deste Circuito, na qual participaram 85 atletas.

3.ª Circuito de Bodyboard do Sul - A emblemática Praia da Empa, recebeu a terceira e última etapa, nos dias 27 e 28 de maio. A prova qualificou os melhores atletas para as finais nacionais do Circuito Nacional de Bodyboard Esperanças, nas categorias Sub-12, Sub-14, Sub-14 Feminino, Sub-16, Sub-18 e Sub-18 Feminino.

Liga MEO Surf 2023 - A principal competição entre os surfistas nacionais mais premiados em Portugal esteve de regresso à Reserva Mundial de Surf da Ericeira. A terceira etapa da Liga MEO Surf 2023 – Allianz Ericeira Pro, decorreu entre os dias 10 e 12 de junho na Praia de Ribeira d'Ilhas. A organização do evento promoveu durante a manhã do dia 12 de junho, uma limpeza de praia integrada numa ação de consciencialização de sustentabilidade com enfoque na preservação da biodiversidade dos oceanos. A iniciativa contou com dezenas de crianças de várias escolas do Concelho.

1.ª Etapa do Circuito Billabong Ericeira 2023 - Nos dias 17 e 18 de junho, decorreu a primeira etapa do Circuito Billabong Ericeira 2023, by NATIVE AÇAÍ, que contou com um total de 88 inscritos, entre os quais alguns dos mais consagrados atletas do Ericeira Surf Clube, nomeadamente Arran Strong e Filipe Valadão.

Billabong Ericeira 2023, by NATIVE AÇAÍ - Esta prova esteve de regresso à Praia de Ribeira d'Ilhas, nos dias 1 e 2 de julho e nas categorias Sub-12, Sub-14, Sub-16 e Sub-18.

2.ª Etapa do Circuito Billabong Ericeira 2023 - Nos dias 15 e 16 de julho, realizou-se a segunda etapa deste Circuito, que decorreu na Praia da Empa, uma competição de atletas dos escalões *open*, *masters*, feminino, Sub-16 e Sub-18.

Ericeira Groms 2023 - A Praia da Empa acolheu nos dias 22 e 23 de julho este evento dedicado aos mais jovens surfistas que estão a dar os primeiros passos em competições e que contou com a presença de 80 inscritos, divididos pelos diversos escalões.



EDP VISSLA PRO ERICEIRA (Ribeira d'Ilhas) - Entre os dias 1 e 8 de outubro, a praia de Ribeira d'Ilhas voltou a acolher os melhores surfistas do mundo, que lutaram pela oportunidade de assegurar um lugar no *World Championship Tour* do próximo ano. Em jogo estiveram 10 vagas na prova masculina e cinco na feminina. O EDP VISSLA Ericeira PRO presented by Estrella Galicia contou com o apoio da EDP, Câmara Municipal de Mafra, Vissla, Turismo de Portugal, Ericeira Reserva Mundial de Surf, MEO/ MOCHE, Estrella Galicia/ Cabreiroa, You & The Sea Hotel e Apartamentos, Joaquim Chaves Saúde, Millennium BCP e Hertz.

O Município promoveu o desenvolvimento turístico do concelho, estando presente com um stand de informação e promoção turística. O elevado interesse que o evento despertou junto dos amantes do surf, constituiu-se como uma oportunidade única de promoção da Reserva Mundial de Surf da Ericeira e dos valores que norteiam a preservação ambiental desta área protegida, bem como a divulgação de outros ativos turísticos do concelho.

Campeonato Nacional de Surf Esperanças - A Praia de Ribeira d'Ilhas, na Ericeira, foi o local escolhido para a última etapa do Campeonato Nacional de Surf Esperanças, na categoria sub-18, que se realizou nos dias 8 e 9 de dezembro. O 1.º lugar foi conquistado por Salvador Vala, seguindo-se João Roque de Pinho. Tiago Stock e Mário Leopoldo dividiram o 3.º lugar da tabela.

Best Tourism Village 2023

A Ericeira foi distinguida em 18 de outubro de 2023, como “Best Tourism Village 2023” pela Organização Mundial do Turismo, agência especializada das Nações Unidas.

Este galardão certifica destinos turísticos de referência com um máximo de 15 mil habitantes, inseridos numa paisagem com importante presença de atividades tradicionais e que partilham valores e estilos de vida da comunidade. Reconhece também os destinos que têm um compromisso claro com a sustentabilidade nas dimensões económica, social e ambiental.

A candidatura apresentada foi avaliada por um Conselho Consultivo Independente, mediante um conjunto de indicadores em nove áreas, vinculadas aos Objetivos do Desenvolvimento Sustentável (ODS), designadamente:

- Recursos Culturais e Naturais (ODS 8, 11, 12 e 15);
- Promoção e Preservação de Recursos Culturais (ODS 8, 11 e 12);
- Sustentabilidade Económica (ODS 5, 8, 9 e 17);
- Sustentabilidade Social (ODS 1, 2, 4, 5, 8, 10, 11, 12 e 17);
- Sustentabilidade Ambiental (ODS 7, 12, 13, 15 e 17);
- Desenvolvimento do Turismo e Integração da Cadeia de Valor (ODS 8, 9, 10 e 12);
- Governança e Priorização do Turismo (ODS 9 e 17);
- Infraestrutura e Conetividade (ODS 9 e 17);
- Saúde, Segurança e Proteção (ODS 3).



Entrega do galardão 'Best Tourism Village 2023'

Acompanhamento de Grupos e Visitas de Imprensa

Na área das visitas de imprensa, e no âmbito da parceria entre o Município e a Associação de Turismo de Lisboa, foram acolhidas cinco visitas de diversos meios de comunicação especializados em áreas distintas:

VISITAS DE IMPRENSA	2023
Visita de Imprensa "Easyjet_Chéquia"	13 de abril
Visita de Imprensa "Grupo Natureza_Países Baixos"	13 de abril
Visita de Imprensa "Valor Económico"_Brasil	19 de setembro
Visita de Imprensa "Travel Begins at 40"_Reino Unido	26 de novembro
Visita de Imprensa Revista Online "Trip"_Brasil	18 e 19 de dezembro

Apoio ao empresário turístico

No ano de 2023, foram realizadas 213 vistorias a estabelecimentos de Alojamento Local, situados na sua maioria na zona litoral do Concelho de Mafra. No âmbito do gabinete de apoio ao empresário, foram ainda realizados 119 atendimentos. No contexto da implementação da Taxa Municipal Turística, foram solicitados 168 esclarecimentos nos postos de turismo da Ericeira e Mafra.

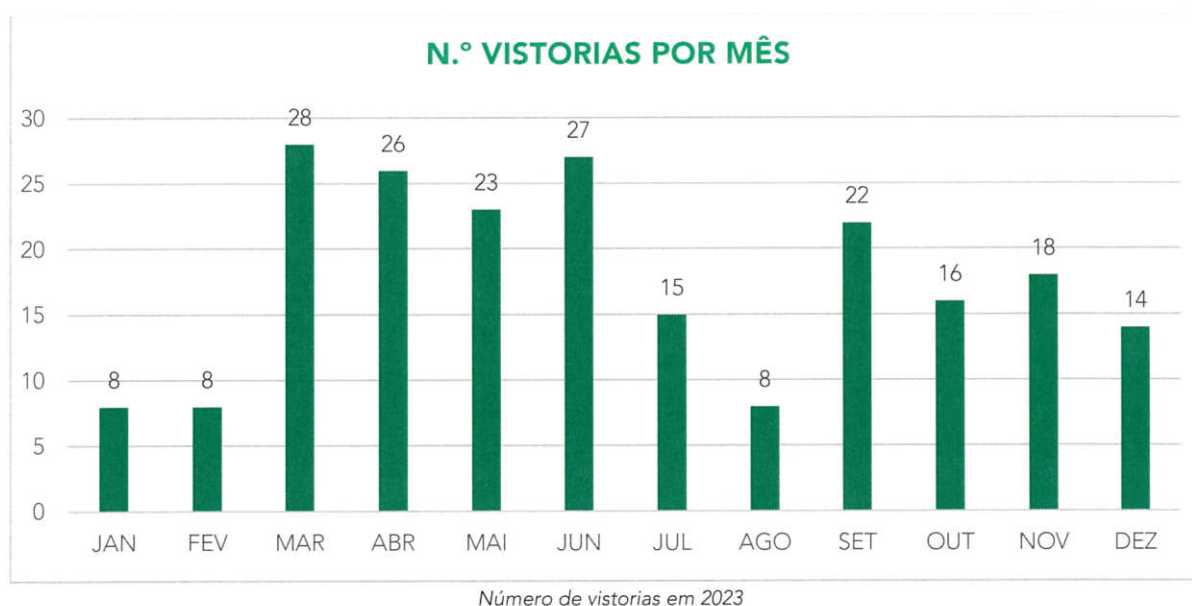


Área de Contenção de Alojamento Local da Ericeira

Dando cumprimento ao estabelecido no número 2 do artigo 4.º do Regulamento das Áreas de Contenção para Instalação de Alojamento Local, em dezembro de 2022 foi produzido o relatório sobre a Área de Contenção de Alojamento Local da Ericeira (ACAL). Concluiu-se, no relatório supramencionado, que o número de estabelecimentos de alojamento local na ACAL era inferior a 20 % (vinte por cento) do número de imóveis disponíveis para habitação nessa mesma área.

Em 9 de janeiro de 2023, foi lançado um procedimento para atribuição de 50 novos registos de estabelecimentos de alojamento local na área de contenção de alojamento local da Ericeira (Procedimento n.º 1/2023-UT).

No âmbito do referido procedimento, foram efetuados 37 novos registos, dos quais se mantinham ativos, em dezembro de 2023, apenas 28.



Ações de Formação

Ações de Formação "Formação + Próxima" - O Município de Mafra, em parceria com o Turismo de Portugal e a Escola de Hotelaria e Turismo do Estoril, promoveu o programa "Formação + Próxima", dirigido a empresários, gestores, quadros intermédios e operacionais do setor do turismo. Os programas foram criados e personalizados em conjunto entre o Município e a Escola de Hotelaria e Turismo do Estoril, procurando satisfazer as necessidades dos agentes locais e personalizando os conteúdos por forma a que estes se adaptem-se às necessidades formativas identificadas. Estes ciclos de formação profissional foram realizados na Mafra Business Factory e na Ericeira Business Factory e procuraram contribuir para a



capacitação do ecossistema do turismo do Concelho de Mafra, acrescentando valor ao tecido empresarial local e ao território. Os vários ciclos de formação contaram com um total de 182 inscritos, em regime diurno e gratuito.

FORMAÇÃO+PRÓXIMA	2023
Organização e execução do serviço de restaurante	12, 19 e 26 de janeiro
Gestão das reclamações	24 e 25 de janeiro
Housekeeping	26 e 27 de janeiro
Como promover o seu restaurante através do serviço de vinhos	27 de fevereiro e 6 de março
Alojamento Local	8 de março
Inglês Técnico Inicial	11, 12, 18, 19, 26 e 28 de abril
Turismo Acessível – atendimento a clientes com necessidades especiais	28 de novembro
Gestão de Alojamento Local	18 de dezembro

Área Marinha Protegida de Iniciativa Comunitária (AMPIC)

Em dezembro de 2023, foi divulgado o relatório científico da Expedição Oceano Azul Cascais | Mafra | Sintra, realizada no mês de outubro de 2022, a bordo do navio Santa Maria Manuela.

Organizada pelos Municípios de Cascais, Mafra e Sintra e pela Fundação Oceano Azul, com o apoio do Governo português, esta expedição cumpriu o objetivo de aprofundar o conhecimento da biodiversidade e dos ecossistemas marinhos da região, constituindo um contributo essencial para a criação de uma Área Marinha Protegida de Iniciativa Comunitária (AMPIC) no mar que une estes territórios.

A referida expedição, liderada por Emanuel Gonçalves, responsável científico e administrador da Fundação Oceano Azul, e Henrique Cabral, biólogo e investigador no Institut National de Recherche pour l'Agriculture, l'Alimentation et l'Environnement (INRAE), permitiu fazer um levantamento científico dos valores naturais da área marinha ao largo dos municípios de Cascais, Mafra e Sintra. Descobriram-se habitats como jardins de corais, campos de esponjas, florestas de kelp e recifes de sabelária. Também foram identificadas espécies de aves, algumas altamente ameaçadas, mamíferos marinhos, espécies de peixes e diversos invertebrados.

Os resultados obtidos durante a expedição são de grande valor para a consolidação da proposta de criação da Área Marinha Protegida de Iniciativa Comunitária Cascais | Mafra | Sintra e representam uma primeira etapa neste processo.

Este projeto resultou do trabalho colaborativo de 58 investigadores do MARE - Centro de Ciências do Mar e do Ambiente (Unidades Regionais de Investigação ISPA, Instituto Politécnico de Leiria, Universidade de Lisboa, Universidade de Évora e Universidade de



Madeira), CCMAR - Centro de Ciências do Mar, CESAM - Centro de Estudos do Ambiente e do Mar, SPEA - Sociedade Portuguesa para o Estudo das Aves, IPMA - Instituto Português do Mar e da Atmosfera e IH - Instituto Hidrográfico, contando também com os contributos de pescadores locais, em particular da Ericeira e de Cascais, constituindo um exemplo de cooperação entre a comunidade e a ciência.

Mercado Municipal de Mafra

Entre os meses de setembro e dezembro, o Mercado Municipal de Mafra recebeu diversas ações de dinamização, dedicadas ao artesanato e produtos locais das Freguesias e Uniões de Freguesia do Concelho de Mafra.

Durante o mês de dezembro, o Mercado Municipal de Mafra recebeu ações de dinamização, no âmbito do evento "O Natal chegou à Vila", dedicadas ao artesanato, produtos locais, sessões de música ao vivo e, para os mais pequenos, a hora do conto.

Cultura

Programação regular

Ciclo de Música Tradicional Portuguesa Raízes (21 janeiro, 4 e 18 fevereiro) – A 6.ª edição do Ciclo de Música Tradicional Portuguesa Raízes, numa perspetiva de incentivo e valorização do património musical português, decorreu no auditório da Casa da Música Francisco Alves Gato, em Mafra. Neste contexto, realizaram-se três concertos, com os artistas Carlos Alberto Moniz, Tânia Oleiro e o grupo Crua. Contou com uma assistência de 269 pessoas no público.

Ciclo de Música Quartas Perfeitas (4 janeiro, 1 fevereiro, 1 março, 5 abril, 3 maio, 14 junho, 6 setembro, 4 outubro, 8 novembro e 6 dezembro) – Com o objetivo de promover a diversificação da oferta cultural e de forma a dar continuidade ao projeto contemplado na ação "Programação Cultural RTCP", decorreu a 2.ª edição do ciclo intitulado "Quartas Perfeitas". No Auditório Municipal Beatriz Costa, realizaram-se os concertos de José Cid, Filipa Biscaia e *Big Gang*. Os restantes concertos foram realizados, no Auditório da Casa da Música Francisco Alves Gato, em Mafra, e contaram com a presença de Danças Ocultas, Manuel de Oliveira, Ser, Pólo Norte, Márcia, Jorge Palma e *Happy Mess*. Os dez concertos contabilizaram um total de 1.232 pessoas no público.

Concerto de Tributo a Dona Maria Bárbara de Bragança (8 de março) – Celebrando o Dia Internacional da Mulher, o concerto de tributo a Dona Maria Bárbara de Bragança contou no seu repertório com a estreia mundial da peça "Concertino para Mafra", do compositor brasileiro João Guilherme Ripper, criado especialmente para a ocasião. Na Biblioteca do Palácio Nacional de Mafra, esta e outras obras foram apresentadas pelo pianista João Elias

Soares e pelo cravista José Carlos Araújo, acompanhados por um quinteto de cordas feminino. Estiveram presentes 177 pessoas.



Concerto de tributo a Dona Maria Bárbara de Bragança

Ciclo de Música Jazz (10 março, 14 abril e 12 maio) – Este ciclo integrou três concertos, na Casa da Música Francisco Alves Gato, com o grupo *Sugartown* e os artistas Luís Lelis e Guilande, tendo-se verificado a presença total de 205 pessoas.

Ciclo de Órgão de Santo André (24 de fevereiro, 1 de setembro e 24 de novembro) – O primeiro concerto deste ciclo, que tem lugar, anualmente, na Igreja de Santo André, contou com um repertório composto por obras de J. S. Bach e J. G. Walther, interpretado por João Vaz (órgão) e Duncan Fox (violone), acompanhados das vozes do coro da *Capella* de S. Vicente, dirigido por Pedro Rodrigues. Sob o tema “Duos e Duetos”; o segundo concerto foi protagonizado pelos organistas João Vaz e Beatriz Resendes, que interpretaram obras dos compositores G. F. Haendel, J. G. Albrechtsberger, R. Ferreñac e A. F. Hesse. O último concerto, com a Classe de Órgão da Escola Superior de Música de Lisboa, foi dedicado às obras de Johann Sebastian Bach. Assistiram aos três concertos, 187 pessoas.

VI Festival Internacional de Órgão de Mafra (21, 22, 23, 28, 29 e 30 de abril, 5, 6 e 7 de maio) – O VI Festival Internacional de Órgão de Mafra contou com um programa diversificado interpretado por organistas nacionais e estrangeiros. Esta edição, prestou homenagem a *Johann Sebastian Bach*, figura incontornável do repertório europeu, integrando temas da sua autoria em cada um dos espetáculos. Os nove concertos ocorreram na Igreja de S. Pedro, na Ericeira, na Igreja de Nossa Senhora do Livramento, na Igreja de Santo Isidoro, na Igreja de Nossa Senhora da Assunção, na Enxara do Bispo, na Capela de Nossa Senhora do Monte Carmo, na Venda do Pinheiro, na Igreja de Santo André, em Mafra, na Igreja de Nossa Senhora da Encarnação e na Basílica do Palácio Nacional de Mafra. No total, estiveram presentes 1.177 pessoas no público.

VII Festival de Música de Mafra “Filipe de Sousa” (3, 10, 11, 17, 18 e 24 de junho) – O concerto inaugural “*In memoriam Michel Corboz*”, no Torreão Sul do Real Edifício, contou com os pianistas Adriano Jordão e Luísa Tender, o acordeonista João Barradas e o Quinteto

de Mafra, formado por José Pereira e António Figueiredo, no violino, Joana Cipriano, na viola, Irene Lima, no violoncelo, e Adriano Aguiar, no contrabaixo. Celebrado pela primeira vez em espaço exterior, teve lugar no Jardim do Cerco o segundo concerto, "A Nova Geração", com o pianista Vasco Dantas, o trompetista João Moreira e a Orquestra do Festival de Música de Mafra, dirigida pela maestrina Rita Castro-Blanco. O terceiro e quinto concertos realizaram-se na Casa de Cultura Jaime Lobo e Silva, na Ericeira, primeiramente "Carta Branca a Mário Laginha", com o próprio ao piano e Miguel Amaral, na guitarra portuguesa; e "Concerto para Famílias" com Rüya Taner e Kürsat Basar, respetivamente no piano e no saxofone. De novo no Torreão Sul do Real Edifício, realizou-se o quarto concerto "A Francofonia e a Música", que contou com Ghizlane e Véronique Guillo, no piano. O concerto de encerramento, "Farinelli em Mafra", teve lugar na Biblioteca do Palácio Nacional de Mafra, com Luan Góes, contratenor e João Elias Soares no piano. O conjunto dos seis concertos contou com a presença de 882 pessoas.

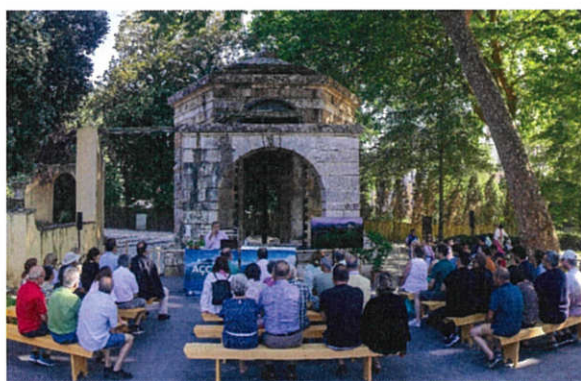


Concerto "In Memoriam Michel Corboz", Festival de Música de Mafra "Filipe de Sousa"

Comemoração do 4.º aniversário da inscrição do Real Edifício de Mafra na lista do Património Mundial da UNESCO (7 de julho) – No âmbito da celebração do quarto aniversário da inscrição do Real Edifício de Mafra (Palácio, Basílica, Convento, Jardim do Cerco e Tapada) na Lista do Património Mundial da UNESCO, as entidades gestoras deste conjunto patrimonial organizaram um diversificado programa de comemorações que incluiu, designadamente, um recital de carrilhão, por Abel Chaves, a abertura da exposição "Escola Real de Mafra", na Galeria do Torreão Sul do Palácio de Mafra, e um concerto com a Banda Sinfónica do Exército, no Jardim do Cerco.

Festival do Pão (7 a 16 de julho) – Celebrando as tradições representativas da região saloia, no decorrer do mês de julho realizou-se a 11.ª edição do Festival do Pão. Uma vez mais, o Jardim do Cerco acolheu o evento que dá a conhecer o Pão de Mafra, as especialidades gastronómicas regionais, as artes e ofícios tradicionais e os produtos endógenos. À semelhança das edições anteriores, também esta foi complementada por uma programação musical heterogênea, onde as atuações diversificadas tomaram um papel de destaque no reforço da atratividade do evento. No primeiro dia (7/7), coincidente com as comemorações do 4.º aniversário da inscrição do Real Edifício de Mafra na lista do Património Mundial da

UNESCO, o espetáculo da noite foi protagonizado pela Banda Sinfónica do Exército. Subiram também ao palco principal, que pela primeira vez foi instalado no exterior do jardim, o grupo Os Azeitonas, a fadista Sara Correia, as bandas *Santana Tribute Band* e *4Revival*, a cantora Carolina de Deus, Jorge Vadio, Ana Lains acompanhada por Carlos Alberto Moniz, Ana Bacalhau e a Orquestra Ligeira do Exército. Já no segundo palco, habitualmente destinado apenas às atuações dos ranchos folclóricos nas tardes de fim de semana, recebeu pela primeira vez uma programação diária. Atuaram neste espaço, os grupos Marchinha do Botequim, *PTJ Blues*, *Magmell*, *Simon & Thunder*, Trio Alfacinha, Ofício Gaiteiro, Trio da Terra, *Xodó* e duas sessões de cinema ao ar livre. Quanto ao Fórum do Pão, o programa apresentado contou não só com as habituais demonstrações e degustações de produtores locais, mas também com a participação da Região Autónoma dos Açores como convidado, tanto nas atividades desenvolvidas, como na exposição “Viagem pelo Arquipélago dos Açores”, onde o público ficou a conhecer o papel do pão nas festas e romarias populares açorianas. Durante 10 dias, o evento acolheu cerca de 165.000 visitantes e 106 expositores.



Palestra “O Pão na Alimentação dos Açores Através dos Tempos”, Festival do Pão

Festival Internacional de Carrilhão de Mafra (30 de julho, 6, 13, 20 e 27 de agosto) – Sob a direção artística de Abel Chaves, esta edição integrou cinco concertos protagonizados por carrilhanistas nacionais e estrangeiros, entre os quais Peter Höengesberg (Áustria), Abel Chaves e Ana Elias (Portugal), Annie Gao (EUA), Antonius Raats (Países Baixos) e Maria Kronic (EUA). O público assistiu no Claustro Sul do Real Edifício de Mafra, aos diversos concertos realizados neste contexto.

Festival Sete Sóis Sete Luas (9 e 10 de setembro) – Potencializando o diálogo intercultural e o intercâmbio de formas originais de produção artística, o Festival Sete Sóis Sete Luas, regressou ao Real Edifício de Mafra. No dia 9 de setembro, o festival contou com a atuação do artista catalão *Yldor Llach*, no espetáculo de bicicleta acrobática “Sobre Rodes”, realizado no Terreiro D. João V, seguindo-se um concerto do grupo catalão folk *Germa’Negre*, no interior do Real Edifício. Também neste contexto e local, foram realizados no dia 10 dois concertos, com os grupos *Féten Féten* e *Med Luso 7Sóis Band*. O festival contou, nos dois dias da sua realização, com a presença de 344 pessoas.

Festival Palco do Mundo (16 e 17 de setembro) – O encontro de gentes, artes, saberes e ofícios, decorreu no Jardim do Cerco, em Mafra, integrando espetáculos multiculturais de música e dança, bem como *workshops* temáticos e uma zona de venda com produtos orgânicos e sustentáveis. Esta iniciativa, onde estiveram reunidas diferentes nacionalidades e culturas, contou com a atuação de 15 grupos artísticos, 450 espetadores na assistência dos espetáculos realizados e 155 participantes nos *workshops*.



Atuação Isha Artes - Lajja Sambhavnath

Ciclo de Música Guitarras (30 setembro, 28 outubro e 18 novembro) – Num convite à descoberta das melodias intemporais, interpretadas pela guitarra, este ciclo contou, em 2023, com as atuações do grupo Violas Encantadas, com José Barros, Fernando Deghi e Ricardo Fonseca; com o guitarrista Pedro de Castro e por fim com Ulisses Rocha. Registraram-se, nos três concertos, um total de 389 pessoas no público.

InMusica – Ciclo de Concertos de Música Barroca do Concelho de Mafra (14, 15, 22 e 29 de outubro) – Refletindo a relevância do período barroco no contexto do monumento mafrense, realizou-se em espaços do Real Edifício, o ciclo dedicado à música barroca. Neste contexto, foi apresentado no dia 14, na sala dos Actos Literários, o concerto "Scarlatti e Nebra: O Sol Barroco em Mafra", no dia 15, no Torreão Sul, "Pavan Lachrimae", no dia 22, na Sala da Bênção, "Oferenda Musical a D. João V" e no dia 29, na Sala Elíptica, "Chamaram-lhe Mulher". O público presente nos quatro recitais contabilizou 307 pessoas.



Concerto "Chamaram-me Mulher"

O Natal chegou à Vila (24 de novembro de 2023 a 6 de janeiro de 2024) – Seguindo a tradição natalícia, o evento regressou ao Concelho de Mafra, trazendo um programa temático variado, em que os costumes da quadra assumiram um lugar de destaque. À semelhança dos anos transatos, esta 11.ª edição, além da vertente solidária, pretendeu-se promover a produção regional e o artesanato concelhios no tradicional “Mercadinho de Natal”. Em complemento à venda de produtos locais, à animação realizada em espaços afetos ao evento e às iluminações decorativas instaladas nas diversas Juntas e Uniões das Freguesias do concelho, o evento contemplou a instalação da habitual casinha do Pai Natal e a presença do mesmo em Mafra, assim como a instalação de um carrossel francês, no Terreiro D. João V. As animações também se estenderam à Ericeira e ao Mercado Municipal de Mafra.

In’Natalis (1, 2, 3, 7, 8, 9, 10, 15, 16 e 17 de dezembro) - O Ciclo de Concertos de Natal do Concelho de Mafra “In’Natalis”, organizado pela Câmara Municipal de Mafra, a Cultur’canto e a Vigararia de Mafra, contou com 17 concertos, em diferentes igrejas do Concelho [Igreja de S. Silvestre, Igreja de Santa Eulália, Igreja de Nossa Senhora do Rosário, Igreja de S. Miguel (Alcainça), Igreja de Nossa Senhora da Oliveira, Igreja de Nossa Senhora do Livramento, Igreja de Santo Isidoro, Igreja de Nossa Senhora da Encarnação, Igreja de Nossa Senhora da Conceição, Capela Nossa Senhora do Monte Carmo, Igreja de Nossa Senhora da Assunção (Enxara do Bispo), Igreja de S. João de Deus, Igreja de S. Miguel (Milharado), Igreja de Nossa Senhora da Assunção (Cheleiros), Igreja de S. Pedro e Igreja de S. Paulo]. Com um repertório diversificado de Natal, interpretado por vários grupos musicais e coros, alguns deles acompanhados de órgão, estes concertos contaram com a presença de 1.609 pessoas na assistência.



Ciclo de Concertos de Natal do Concelho de Mafra “In’Natalis”

Outras atividades

Concerto de Reis (29 de janeiro) – Na Basílica do Palácio Nacional de Mafra, celebrando o Dia de Reis, aos seis órgãos (tocados por André Ferreira, Beatriz Resendes, João Santos, Margarida Oliveira, Diogo Pombo, Daniela Moreira e João Vaz, que assumiu igualmente a direção musical) juntaram-se as vozes de cinquenta coralistas da *Capella* de S. Vicente, sob a direção de Pedro Rollin Rodrigues. Assistiram ao espetáculo 450 pessoas.



Concerto de Reis

Dois Dedos de Poesia, com a temática “Um Pouquinho de Brasil” (11 e 25 de fevereiro e 4, 11, 17 e 18 de março) - Nas sete sessões do evento Dois Dedos de Poesia, realizadas em vários pontos do concelho, no Auditório Municipal Beatriz Costa, na sede do Sporting Clube do Livramento, no Grupo Cultural, Desportivo e Recreativo da Encarnação, na Sociedade Recreativa e Musical de Vila Franca do Rosário, no Auditório da Casa da Cultura Jaime Lobo e Silva, na Ericeira, na Sociedade Recreativa Cheleirense, e na Sala Multiusos da Póvoa da Galega, estiveram presentes um total de 497 pessoas.

Cultura para todos: Ação 2 - Órgãos com história(s) (9, 13, 14, 15, 16, 20, 23 e 24 de março) – Integrante da candidatura efetuada ao Programa Operacional Regional de Lisboa - “Cultura em Mafra – da etnografia à música”, e após as primeiras onze sessões que ocorreram em 2022, foram realizados dezanove concertos em igrejas do Concelho que possuem órgãos de tubos, acompanhados por “Contadores de Histórias”. Esta ação destinou-se a alunos dos 3.º e 4.º anos de escolaridade, dos quatro Agrupamentos de Escolas do Concelho de Mafra. No final dos concertos, foi distribuído, a cada aluno, uma brochura, com a qual se pretendeu apresentar uma contextualização da história e a caracterização do património musical concelhio e, a cada professor/ turma, foi entregue o CD resultante das gravações de reportórios selecionados, adequados aos diversos órgãos, designadamente os seis órgãos históricos da Basílica, o órgão da Igreja de Santo André e os órgãos das igrejas da Encarnação, Livramento, Gradil e Ericeira.

Capela de Nossa Senhora do Monte Carmo – Constaram do programa anual de dinamização da capela, quatro concertos e uma leitura encenada, aos quais assistiram 216 pessoas. O primeiro concerto do ano, integrado na VI edição do Festival Internacional de Órgão de Mafra, realizou-se a 29 de abril e contou com a atuação dos *Ensemble 258*, acompanhados pelo organista André Ferreira. No mês seguinte, a contadora de histórias Ana Sofia Paiva, realizou no dia 26, uma leitura encenada no âmbito da Rota do Memorial do Convento. Em julho, no dia 23, a capela acolheu o concerto de música de câmara “Dido & Aeneas”, numa adaptação da ópera do compositor barroco Henry Purcell. Já em outubro, no dia 12, decorreu um concerto comentado com o *Memorial Ensemble* e, no dia 7 de dezembro, o espaço recebeu, pelo terceiro ano consecutivo, um concerto no âmbito do Ciclo In'Natalis, contando este com a atuação dos *Capella Vocale Magnificat*, sob a direção de João Carlos Perdigão.

Comemoração do Dia Mundial da Dança (30 de abril) – Para assinalar a efeméride, a Amálgama Companhia de Dança dinamizou uma *flashmob*, em frente à escadaria da Basílica, no Terreiro D. João V, em Mafra, a qual totalizou, aproximadamente, 500 participantes.

Conferência *Chinese Music and Musical Instruments* (12 e 13 de maio) – Em parceria com o Centro Científico e Cultural de Macau em Lisboa, realizou-se em maio, a 6.ª edição desta conferência, no Torreão Sul do Real Edifício de Mafra. A iniciativa contou com a presença de mais de 60 reconhecidos investigadores e especialistas, de 16 países, que apresentaram comunicações de temática relacionada com a música e os instrumentos musicais chineses, no âmbito da etnomusicologia e da musicologia histórica. A sessão de abertura foi presidida pelo Prof. Énio de Souza, do Instituto de Etnomusicologia – Centro de Estudos em Música e Dança da Universidade Nova de Lisboa, que deu o mote para o programa diversificado de palestras e debates, que decorrem nos dois dias. Já a sessão de encerramento, contou com a presença da Vice-Presidente da Câmara Municipal de Mafra, Aldevina Rodrigues, da Presidente do Centro Científico e Cultural de Macau em Lisboa (CCCM), Carmen Amado Mendes, e do Diretor da European Foundation for Chinese Music Research (CHIME), Frank Kouwenhoven. O evento terminou com um concerto de música chinesa, macaense e da Indonésia.



Concerto final

Concerto “Tradição e inovação: A Guitarra Saloia de Óscar Cardoso” (18 de maio) – No âmbito das comemorações do Dia do Município, realizou-se na noite de dia 18, na Sala Elíptica, da Escola das Armas, o concerto de apresentação da guitarra saloia. A sessão contou com atuações dos conceituados artistas José Simões, Margarida Mendes, Custódio Castelo, Luís Guerreiro, José Manuel Neto e Carlos Manuel Proença. Estiveram presentes 198 pessoas.



Concerto “Tradição e inovação: A Guitarra Saloia de Óscar Cardoso”

Concerto do 112.º Aniversário da Guarda Nacional Republicana (7 de junho) – Inserido no programa comemorativo do aniversário da Guarda Nacional Republicana, realizou-se no Jardim do Cerco, em Mafra, um concerto que contou com a atuação da Banda Sinfónica da Guarda Nacional Republicana acompanhada de elementos da Unidad de Música de la Guardia Civil de Espanha, sob a orientação dos Maestros Alferes Ricardo Torres e *Teniente Coronel* Músico Don Jaime Royo.

XII Encontro de Investigação em Música (28 de setembro a 1 de outubro) – Tendo lugar no Torreão Sul do Real Edifício, o encontro, organizado pelo Museu Nacional da Música e pela Sociedade Portuguesa de Investigação em Música, com o apoio da Câmara Municipal de Mafra, contou com a presença de investigadores que apresentaram os resultados de vários projetos em curso, em universidades e em centros de investigação de todo o país. Da programação fizeram parte dois concertos, um no dia 28, com o pianista guatemalteco Roberto Chamalé, e um segundo no dia 30 com o Coro de Câmara de Lisboa. Foi, ainda, levada a cabo a apresentação pública do projeto do novo Museu Nacional da Música.



Encontro de Investigação em Música

Concerto do Dia Mundial da Música (1 de outubro) – Assinalando o Dia Mundial da Música, a Basílica do Palácio Nacional de Mafra acolheu o concerto a seis órgãos e coro “Música para a Basílica de Mafra”, que integrou obras de António Leal Moreira, das missas de Giuseppe Totti, João José Baldi, Marcos Portugal, João Santos e João Vaz. Para além dos seis organistas, foram intérpretes dois tenores, um baixo e um grupo coral. Assistiram 600 pessoas.



Concerto “Música para a Basílica de Mafra”, Dia Mundial da Música

Concerto de Canto e Órgão (5 de novembro) – Protagonizado pela *mezzo-soprano* Rita Filipe e pela organista Alice Rocha, decorreu na Igreja de Santo André, com uma assistência de 132 pessoas. Do repertório fizeram parte algumas das mais emblemáticas obras de Mendelsohn, Haydn, J. S. Bach, Louis Vierne, Maurice Duruflé e César Franck.

Rota do Memorial do Convento – No âmbito da Rota Memorial do Convento, assente na obra literária homónima de José Saramago, foram desenvolvidas, no decorrer de 2023, as nove atividades temáticas abaixo descritas, às quais assistiram um total de 281 pessoas.

Nos dias 20 de maio, 28 de outubro, 4 e 28 de novembro e 9 de dezembro, decorreram visitas guiadas que incluíram o percurso desenvolvido entre Cheleiros (Igreja Matriz, Pontes Velha e Nova, Largo da Praça e Antigas Casas da Câmara) e Mafra (Igreja de Santo André, Galilé e Basílica do Palácio Nacional de Mafra). Em cada um dos pontos de visita foram feitos os respetivos enquadramentos histórico-artísticos, contextualizações com a obra “Memorial do Convento” e leituras de trechos da obra de José Saramago. Também no dia 28 de outubro, após a visita guiada, decorreu o espetáculo “Memorial do Convento, de José Saramago”, encenado pela Companhia Éter, no Palácio Nacional de Mafra.

Nos dias 26 de maio e 15 de setembro, Ana Sofia Paiva apresentou duas leituras encenadas intituladas “As Ideias de Manuel Milho, o contador de histórias”, na Capela de Nossa Senhora do Monte Carmo, na Venda do Pinheiro, e na Galeria do Torreão Sul do Palácio, em Mafra, respetivamente. Por sua vez, a 22 de outubro, data comemorativa da sagração da Basílica do monumento de Mafra, teve lugar uma terceira leitura da obra “Memorial do Convento”, com Miguel Simões, no Torreão Sul do Palácio Nacional de Mafra.



Leitura encenada, com Ana Sofia Paiva

Atividades no âmbito da Rede de Teatros e Cineteatros Portugueses (RTCP)

Conferências e Workshop sobre Dança (7 de janeiro e 4 de fevereiro) – Orientados pelo professor Luís Xarez, realizaram-se no Auditório Municipal Beatriz Costa duas conferências de componente teórico-prática e um *workshop*.

CineMafra – Ciclo de Cinema Documental (6, 13, 20, 27 de março e 6, 13, 20, 27 novembro) – Nas sessões realizadas no mês de março foram exibidos os seguintes filmes: "No Táxi do Jack", "O que podem as palavras", "Alcindo" e "Visões do Império". Em novembro, foram apresentados os filmes "A Metamorfose...", "Alma Viva", "A Noiva" e "Lobo e o Cão". No final de cada sessão fez-se um debate entre o realizador ou ator e o público abordando a temática do filme visionado. A soma de espetadores presentes nestas sessões, perfaz um total de 386 pessoas.

Mafra Erudita – No dia 28 de janeiro, realizou-se no Auditório Municipal Beatriz Costa a ópera "Beatriz", pela AREPO – Ópera e Artes Contemporâneas, com 107 pessoas no público. No dia 7 de maio, na Casa de Cultura Jaime Lobo e Silva, na Ericeira, estiveram presentes 55 pessoas, para assistir ao espetáculo "A Maior Flor do Mundo", produzido pela Entreolhares.

Mafra Dance Festival (26, 27 e 28 de maio) – Ao longo de três dias, a Casa da Música Francisco Alves Gato, em Mafra, acolheu uma nova edição deste festival, concebido em parceria com a Amálgama Companhia de Dança. A iniciativa incluiu diversas ações, designadamente um *Fórum Network*, mostras coreográficas, performativas e de vídeo-dança, "Oficinas de Dança" e *workshops* dos mais variados estilos de dança, nas quais participaram 185 pessoas.

Manifest – Mafra Animation Film Fest (23 e 24 de setembro) – O Manifest, organizado pelo Arte Estúdio Imaginário/ Lagar Imaginário - Associação Cultural, contou com um programa de sessões de cinema, curtas-metragens, *making-of* e uma *masterclass*. A Casa de Cultura Jaime Lobo e Silva, na Ericeira, recebeu 104 pessoas para as sessões de cinema de animação.



Espetáculo "Popcorn - Qualquer semelhança não é mera coincidência" (29 e 30 de setembro e 6, 7, 13 e 14 de outubro) – A peça de teatro, realizada pela companhia TEMA, esteve em cena nos dias 29 e 30 de setembro na Casa de Cultura Jaime Lobo e Silva, na Ericeira, onde se registou um público de 138 pessoas. Já no decorrer do mês de outubro, realizaram-se quatro sessões na Casa da Música Francisco Alves Gato, em Mafra, registando-se uma assistência de 251 pessoas.

Espetáculo "Sítio do Pica-pau Amarelo - Uma Aventura nos ODS" (25, 26 de novembro e 2, 3, 9, 10, 16 e 17 de dezembro) – A peça de teatro infantil "Sítio do Pica-pau Amarelo - Uma Aventura nos ODS" esteve em palco na Casa da Música Francisco Alves Gato, em Mafra, e na Casa de Cultura Jaime Lobo e Silva, na Ericeira. Estiveram presentes, nas oito sessões, 760 pessoas.

Mafra em Cena (companhias de teatro do concelho) – Decorreram as seguintes peças de teatro: "Sótão, Baú", nos dias 5 e 6 de maio, na Casa de Cultura Jaime Lobo e Silva, na Ericeira, uma produção do coletivo TRIBO, onde se registaram um total de 348 espetadores nas duas sessões apresentadas. A companhia Art'InStage levou a palco a peça "E se as Histórias para Crianças fossem de Leitura Obrigatória para Adultos?", nos dias 20 e 21 de maio, na Casa de Cultura Jaime Lobo e Silva, na Ericeira, e contou com uma assistência de 138 pessoas. A companhia de teatro Meleca, apresentou nos dias 30 de junho e 1 de julho, no auditório da Casa de Cultura Jaime Lobo e Silva, na Ericeira, a peça "Willy, a Fábrica e o Chocolate", à qual assistiram 504 pessoas nas três sessões. "O Palácio para o Rei" foi o espetáculo de marionetas apresentado pela Scarafuncho – Associação Cultural, nos dias 5 de agosto e 19 de novembro, registando um total de 145 pessoas nos espetáculos realizados na Casa de Cultura Jaime Lobo e Silva, na Ericeira, e no Torreão Sul do PNM, respetivamente.

Mafra em Cena (companhias de teatro de outros concelhos) – Decorreu no Auditório Municipal Beatriz Costa "A Casa dos Ventos", produzido pela companhia de Teatro de Marionetas Mandrágora, no dia 19 de março, com 51 pessoas no público. A companhia *Studio-Theatre*, apresentou a peça "À Mesa: As ideias de Leonardo Da Vinci", no dia 3 junho, no Auditório da Casa de Cultura Jaime Lobo e Silva, na Ericeira, registando uma afluência de 65 pessoas. O espetáculo de marionetas "A Caravela Desconhecida", obra da Companhia Universo Paralelo, foi apresentada nos dias 8 e 9 de julho, na Casa de Cultura Jaime Lobo e Silva, na Ericeira e registou uma afluência de 20 pessoas. A Casa de Cultura Jaime Lobo e Silva, na Ericeira, acolheu, também, no dia 3 de setembro, a peça "O Principezinho", da companhia MYheARTheatre, à qual assistiram 150 pessoas.

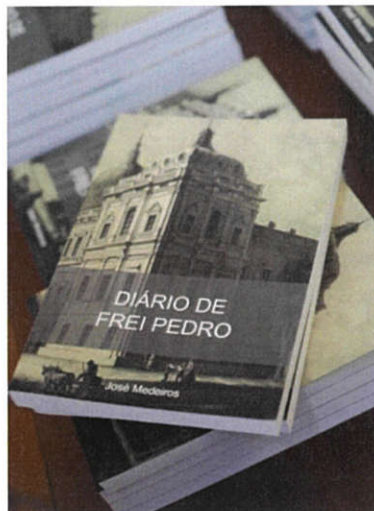
Cedências

No que diz respeito às cedências dos auditórios, no Auditório Municipal Beatriz Costa foram realizados 41 espetáculos de teatro, música, festas escolares e dança, contando com 6.156 pessoas na plateia. Na Casa de Cultura D. Pedro V, foram realizadas 62 cedências, para serviços da autarquia, reuniões, apresentações de livros, formações e atividades escolares,

com uma assistência de 1.875 pessoas. Na Casa da Cultura Jaime Lobo e Silva, na Ericeira, foram realizadas 72 cedências, com total de 4.256 espetadores, conferências, formações, cerimónias, teatros, concertos, festivais, cinema, espetáculos de dança e *stand-up comedy*. Na Casa da Música Francisco Alves Gato, em Mafra, decorreram 34 espetáculos de música, teatro, poesia, aos quais assistiram 2.976 pessoas, e ainda 25 cedências para reuniões, conferências e atividades escolares.

Publicações

A 16 de abril, no Torreão Sul, a Câmara Municipal de Mafra apresentou mais uma obra do seu catálogo de publicações documentais. O “Diário de Frei Pedro”, da autoria do mafrense e investigador José Medeiros, juntou ao diário original, anotações compiladas, nas quais se incluem relatos de figuras contemporâneas aos acontecimentos descritos, de modo a possibilitar uma apresentação mais abrangente sobre a história.



Obra “Diário de Frei Pedro”.

O lançamento da edição do “Boletim Cultural 2022/2023”, publicação municipal de referência, ocorreu a 30 de novembro, no Torreão Sul do Real Edifício de Mafra. Repositório de informações sobre o Concelho, nas mais diversificadas vertentes culturais, esta obra reúne os contributos de técnicos municipais e de autores externos. A presente edição, deu destaque ao património cerâmico da região.



Serviços de Antropologia e CIVIMafra

Investigação

Recolha de materiais documentais, pesquisa bibliográfica e elaboração de textos subordinados à representação do saloio na coroplastia mafrense; à personalidade Ernesto Soares, da qual resultou uma comunicação realizada por ocasião do "I Colóquio Ernesto Soares: Iconografia e Símbolo"; às lavadeiras do Concelho de Mafra, da qual resultou igualmente uma comunicação efetuada no Dia Mundial da Mulher e conteúdos utilizados na criação da exposição de rua alusiva à história e ao património da Póvoa da Galega. De assinalar, ainda, o trabalho no âmbito da instalação do futuro Centro de Interpretação Barro de Mafra, realizado tanto no terreno, junto de diversas olarias locais, como na análise de dados relativos à olaria tradicional mafrense.

Gestão museológica

No quadro da gestão de coleções afetas ao Museu Municipal Prof. Raúl de Almeida foi efetuado o restauro de uma bandeira da Filarmónica 1.º Dezembro. Foram, também, selecionadas diversas peças de olaria do espólio museológico para constarem na exposição temporária "Banquetes Históricos", realizada no CIVIMafra. No âmbito da instalação do Centro de Interpretação Barro de Mafra, procedeu-se à inventariação de bens culturais do Museu Municipal Prof. Raúl de Almeida, do conjunto de peças de cerâmica da autoria de Manuel Cipriano Gomes *Mafra*, recentemente adquiridas, e de diversas peças de olaria contemporânea e de figurado de barro, doadas para esse novo espaço.

Programação regular

Dia Nacional dos Moinhos (7 de abril) – No âmbito da celebração desta efeméride cultural, dedicada à difusão do património cultural molinológico, foram transmitidos *online*, dois vídeos: o "Dia Nacional dos Moinhos" e o "O Canto do Moinho".

Dia Internacional dos Monumentos e Sítios (18 e 19 de abril) – Esta comemoração decorreu durante dois dias, no primeiro realizou-se a visita guiada "Beatriz Costa, a Diva Saloia", no museu homónimo, dirigida aos utentes do Centro de Dia da Santa Casa de Misericórdia da Venda do Pinheiro; seguida de um passeio noturno no contexto da rubrica "Mafra Misteriosa", que constou da exploração de marcas de canteiro na Igreja de Santo André. No dia seguinte, foi realizada uma visita guiada ao moinho do Sobral da Abelheira com um grupo de alunos da USEMA.

Dia Internacional dos Museus – "Beatriz Costa, a Diva Saloia" (18 de maio) – A data foi assinalada no Museu Popular Beatriz Costa, tendo compreendido uma apresentação multimédia sobre a vida e percurso artístico da atriz, seguida de uma visita guiada ao museu



e da oferta de parrameiros. Esta atividade foi dirigida aos alunos da Academia Sénior da Venda do Pinheiro.

Bom Dia Cerâmica! (20 e 21 de maio) – O assinalar desta efeméride europeia surge no contexto da atividade desenvolvida pela Associação Portuguesa de Cidades e Vilas de Cerâmica (APTCVC), entidade da qual o Município de Mafra faz parte. Este ano, a data ficou marcada pela realização de dois eventos. Neste âmbito e pretendendo aliar o tradicional uso dos alguidares de barro à experiência de amassar o pão caseiro, prática outrora imbuída no quotidiano das gentes locais, realizou-se a primeira sessão de “O Pão das Nossas Avós” (20 de maio), em parceria com elementos do Grupo de Danças e Cantares de Vila de Canas e com a comunidade local. Por sua vez, no dia 21, em duas antigas olarias do Sobreiro, decorreu a atividade “Histórias na Olaria”, onde o contador António Fontinha partilhou histórias tradicionais relacionados com o tema do barro, e foi possível a experimentação da roda de oleiro para a modelação de peças.

Jornadas Europeias de Património (23 de setembro) – A atividade compreendeu visitas guiadas ao moinho de vento de Vila de Canas e à Azenha da Mioteira, intercaladas com um almoço de confraternização e finalizadas pela partilha de um lanche regional. Esta atividade realizada com a USEMA – Universidade Sénior de Mafra, contou com o apoio da comunidade de Vila de Canas.

Museu Popular Beatriz Costa – Ao longo do ano, o Museu Popular Beatriz Costa esteve aberto à comunidade, elencando diversas visitas guiadas. Face aos fatores enunciados, o Museu continuou a registar um acréscimo de visitantes.

Divulgação

“O Pão festivo: Oficina de Broas de Natal” (14 de janeiro e 16 de dezembro) – Esta atividade surgiu da exploração da dimensão festiva e simbólica que o pão assume. Desta vez, a oficina de fabrico de broas de Natal, orientada pelo Grupo de Danças e Cantares de Vila de Canas, decorreu na azenha da Mioteira.

À Descoberta do Património Etnográfico “O Pão das Nossas Avós” (20 de maio e 12 de agosto) – Esta rubrica, realizada em parceria com elementos da comunidade de Vila de Canas, tem por fundamento a divulgação e valorização do património cultural imaterial concelhio, centrado em torno do pão caseiro. A presente iniciativa compreendeu um percurso pedestre e visita guiada ao moinho de vento da localidade, em processo de reabilitação, assim como uma oficina de fabrico de pão.

• **“O Pão Festivo: Oficina de Parrameiros” (24 de junho)** – A atividade, realizada com o apoio das gentes de Vila de Canas, decorreu igualmente na azenha local, e foi assinalada pela organização de uma oficina de parrameiros ou bolos de casamento.



Noite de Contos na Aldeia (26 de agosto e 4 de novembro) – A iniciativa, dirigida a famílias, que tem vindo a decorrer na Aldeia da Mata Pequena, visa explorar o papel lúdico que o conto tradicional desempenha na cultura popular. Em 2023, além da habitual participação de António Fontinha e de Carla Rodrigues, teve como contador de histórias convidado, José Craveiro. As duas sessões realizadas contaram com a presença de 143 espetadores.

Exposições CIVIMafra

Abertura da exposição “Ernesto Soares: O Homem e a Obra” (24 de fevereiro) – Esta foi a primeira mostra expositiva realizada no âmbito da 1.ª edição do “Colóquio Ernesto Soares. Iconografia e Símbolo”. A exposição incluiu um conjunto de escritos e de peças documentais da autoria desta personalidade mafrense.

Abertura da exposição “Banquetes Históricos” (24 de março) – Dedicada a Mafra, esta mostra retrata diversas épocas nas quais a vila foi palco de eventos gastronómicos, de homenagem a figuras públicas, de convívio e comemoração de efemérides. Nesta iniciativa estiveram expostas ementas de refeições, material documental e loiças pertencentes ao espólio do Museu Municipal Prof. Raul de Almeida.

Exposição permanente do CIVIMafra “A Vila de Mafra. A Terra, as Gentes, o Património” – Esta exposição tem por intenção contextualizar o visitante da história e da evolução da vila de Mafra, com especial destaque para a real obra mafrense. Ao longo do ano, para além do público em geral, a exposição foi visitada por alunos e professores da EB.1 Hélia Correia, de Mafra, bem como crianças e animadores das EB.1's e Jardins de Infância concelhios.

Outras atividades

Parceria Centro de Interpretação da Vila de Mafra - USEMA – Dada a partilha de instalações e objetivos em comum entre o CIVIMafra e a USEMA, nomeadamente a divulgação do conhecimento, a preservação e a salvaguarda do património local, a valorização de experiências e saberes, entre outros, a parceria entre as duas entidades foi continuada ao longo do ano. Nesse seguimento, foram levadas a cabo as iniciativas abaixo enunciadas, que contaram com a presença de 722 pessoas:

Ciclo de palestras subordinadas aos temas “Galiza e Galegos em Mafra” (18 de janeiro), “Alquimia, astrologia e Outras Disciplinas Herméticas na Biblioteca do PNM” (19 de abril) e “As Cartas de Jogar Portuguesas do Dragão” (17 de maio);

Visitas de estudo, efetuadas ao Museu Nacional de Arte Antiga (1 de março), ao Cemitério dos Prazeres e à exposição de Barahona Possolo, no Circo Romano (6 de dezembro);



Disciplina “Iconografia e Símbolo”, integrada no plano de aulas dos anos letivos 2022-23 e 2023-24. Decorreu de 6 de janeiro a 23 de junho e de 19 de setembro a 12 de dezembro, respetivamente.

Colóquio Ernesto Soares (24 e 25 de fevereiro) – A iniciativa, que pretende ser bianual, tem como intenção a divulgação de estudos sobre iconografia, iconologia e matérias sobre o investigador e ilustre mafrense.

Mafra Misteriosa (18 de abril, 17 de junho, 22 de julho, 18 de agosto) – Todos os lugares revelam uma história visível e outra invisível. Partindo deste mote, a rubrica cultural, que tem por fundamento a partida à descoberta da vila de Mafra, sem que os seus participantes saibam qual o tema de cada passeio, visa explorar o imaginário da vila e esclarecer ideias preconcebidas. Na totalidade, os passeios contaram com 102 pessoas.

O Chá das 5 (3 de junho, 29 de julho, 26 de agosto) – A ideia subjacente a esta iniciativa foi a criação de uma tertúlia cultural, num espaço informal, de partilha sobre episódios e personagens ligados a história da vila Mafra, culminando com um momento de conversa em torno de uma chávena de chá. Este ano, a iniciativa teve como novidade a abertura das sessões a um público familiar. A primeira sessão foi dedicada aos contos tradicionais da vila de Mafra, orientada pelo contador António Fontinha, com a presença da convidada Laura Costa; as restantes foram pautadas por apresentações de teatro de fantoches, sob responsabilidade do grupo de teatro Valdevinos.

Publicações

Cadernos CIVIMafra – Foram publicadas sete publicações, nomeadamente “Ernesto Soares. Obra Mafrense” (25 de fevereiro), “Confrarias e Irmandades da Vila de Mafra” (25 de março), “Hermética no Acervo da Biblioteca do PNM”, 2 volumes (19 de abril), “Guilherme Santos Ferreira. Obra Mafrense” (17 de junho) e “Mafra Misteriosa. A Real Obra e o Trono Solar do Magnânimo” (22 de julho).

Catálogo da exposição *Escola Real de Mafra* – Publicação subordinada à exposição monográfica patente ao público na Galeria do Torreão Sul do Palácio de Mafra, inaugurada a 7 de julho 2023, por ocasião das celebrações da nomeação da Real Obra a Património Mundial da UNESCO. Esta edição reúne os conteúdos textuais, documentos e registos fotográficos dos objetos expostos, oriundos da eminente escola mafrense.



Atividades pedagógicas

Além das visitas guiadas efetuadas com entidades e grupos, em 2023, o CIVIMafra levou a cabo um programa pedagógico vocacionado para crianças, seja em período letivo, seja de interrupção, orientado por equipas de animadores culturais credenciados (Câmara dos Ofícios e Valdevinos, respetivamente). Nesse seguimento, foram desenvolvidos os programas abaixo enunciados:

"Maletas pedagógicas: Do Grão ao Pão", "Como se Construiu um Palácio" e "Crescer no Séc. XVIII" – Cada uma das sessões iniciou com uma visita orientada ao CIVIMafra, com enfoque nos aspetos pertinentes para a oficina que se seguiu. No primeiro caso (1.º e 2.º anos), aproveitando a referência ao pão no Foral de D. Manuel I, com base no conto da "Galinha Ruiva", as crianças aprenderam sobre as principais etapas do ciclo do pão. A oficina pedagógica alusiva ao grande marco histórico da construção da Real Obra (3.º ano), deu a conhecer aos alunos os vários aspetos e momentos relacionados com a edificação do monumento régio. A terceira "maleta" (4.º ano) levou à exploração das normas de etiqueta palaciana e modo de vestir, culminando com uma dança de salão da época. Esta atividade contou com 24 sessões, dirigidas aos alunos e professores de todos os anos da escolaridade, da EB.1 Hélia Correia.

Programa de interrupções letivas "Vamos Ver os Robertos!" – Este ano foi proporcionada às crianças uma experiência lúdica, levando-as a vivenciar o teatro de fantoches "Dom Roberto", conforme as crianças de outrora assistiam nas ruas da vila de Mafra, por ocasião das feiras.

Oficina de Encadernação - Utilizando o espaço da sala do Atelier de Artes Plásticas, no Complexo Cultural Quinta da Raposa, decorreu uma oficina de encadernação, liderada pela encadernadora concelhia Manuela Castro.

Apresentações em público

No âmbito das atividades realizadas pela área de Antropologia, ficaram sob sua responsabilidade diversas apresentações públicas, designadamente:

Comunicação "A representação do Saloio na Coroplastia Mafrense" (24 de fevereiro) – Comunicação apresentada por ocasião do "I Colóquio Ernesto Soares: Iconografia e Símbolo", na qual foi abordada a questão da representação da ruralidade local na obra dos barristas mafrenses.

Comunicação "Tributo às Lavadeiras" (8 de março) – Por convite da USEMA, esta comunicação, dedicada às lavadeiras concelhias, foi apresentada no evento que assinalou o Dia Mundial da Mulher, perante uma audiência de 127 pessoas.



Apresentação pública à exposição de rua "Póvoa da Galega. A Freguesia do Milharado e seu Património" (18 de março) – Este evento expositivo, inserido nas festividades da inauguração do Parque Urbano da Póvoa da Galega, foi pautado pela apresentação perante entidades públicas, representantes do Governo e população local.

Associação Portuguesa de Cidades e Vilas de Cerâmica (APTCVC) – No contexto da corrente ação levada a cabo pelo Município de Mafra junto da Associação Portuguesa de Cidades e Vilas de Cerâmica (APTCVC), de assinalar a participação em diversas assembleias gerais, cuja preparação e presidência da Mesa ficou sob sua responsabilidade, designadamente, nos dias 3 de março (sessão *on-line*), 21 de abril (Tondela) e 17 de novembro (Montemor-o-Novo).

Serviços de Arqueologia

Investigação

Trabalhos Arqueológicos - Foram elaborados um Pedido de Autorização de Trabalhos Arqueológicos (PATA) e um Projeto de investigação plurianual em Arqueologia (PIPA), entregues à tutela, relativos a acompanhamentos de obra e prospeções.

Entregaram-se dois relatórios finais de trabalhos arqueológicos de campo à Direção Geral do Património Cultural (de acordo com o Decreto-Lei n.º 164/2014, de 4 de novembro) - "Parque Urbano da Póvoa da Galega" e "Lisandro - estabilização das margens", ambos referentes a trabalhos de acompanhamento.

Foram efetuados trabalhos de monitorização, prospeção, acompanhamento arqueológico e escavação de distintos sítios arqueológicos, destacando-se o Parque Urbano da Póvoa da Galega, o Palácio Nacional de Mafra (Pátio da Basílica), o Lizandro – Estabilização das margens e a Tapada de Mafra (Carta Arqueológica), totalizando 359 dias de trabalho de campo.

Paisagens Antigas da Tapada de Mafra (PATM) – Em 2023, iniciou-se o projeto Paisagens Antigas da Tapada de Mafra, centrado no estudo arqueológico, patrimonial e ambiental da Tapada de Mafra. O projeto, promovido pela Câmara Municipal de Mafra, tem a colaboração da Tapada Nacional de Mafra e da Escola das Armas. Participam, também, o Palácio Nacional de Mafra e o Laboratório de Arqueociências da Direção Geral do Património Cultural (atual Património Cultural, I.P.), assim como a UNIARQ.

Este Projeto Plurianual de Investigação em Arqueologia (PIPA), dedicado à Tapada de Mafra, decorrerá até 2026, estruturando-se em dois vetores. Na componente de "Carta Arqueológica", pretende-se fazer um levantamento exaustivo da ocupação humana neste território, abrangendo todos os períodos cronológicos. Na componente "Paleoambiental" pretende-se efetuar um estudo da evolução da paisagem.



A equipa integra vários especialistas e consultores da Autarquia, da Universidade de Lisboa e da Direção Geral do Património Cultural (atual Património Cultural, I.P.)

Durante o mês de setembro decorreu a primeira campanha de prospeção arqueológica com a colaboração de estudantes de mestrado e doutoramento em Arqueologia. Foram, também, efetuadas as primeiras análises paleoambientais com investigadores do Laboratório de Arqueociências e da Faculdade de Ciências da Universidade de Lisboa. Até dezembro, concluíram-se os levantamentos topográficos, com apoio de aeronave não pilotada, dos Fortes do Sonível e do Juncal (realizados pelo Centro de Informação de Informação Geoespacial do exército – CIGeoE. Iniciaram-se os levantamentos da documentação histórica relativa ao sistema hidráulico da Tapada e a análise dos dados LiDAR. Foram também realizados, pela UNIARQ, três curtos filmes para divulgação do projeto e que serão disponibilizados ao público em 2024.

Rota Histórica das Linhas de Torres (RHLT) - No decorrer do projeto Rota Histórica das Linhas de Torres (RHLT), monitorizaram-se as obras militares: n.º 28 (Forte Grande); n.º 29 (Forte Pequeno); n.º 53 (Forte da Precinheira), n.º 66 (Forte da Feira); n.º 70 (Forte da Quinta do Estrangeiro); n.º 77 (Forte do Juncal), n.º 95 (Forte do Zambujal) e n.º 97 (Forte de S. Julião).

Os trabalhos no Forte de S. Julião – obra militar n.º 57, foram iniciados com limpeza e desmatagem com o intuito de o preparar para visita. Também o Forte do Sonível – obra militar n.º 76 – foi alvo de uma campanha de desmatagem, permitindo à equipa de arqueologia observar esta obra militar no seu todo, pela primeira vez.

Ainda, no âmbito da Rota Histórica das Linhas de Torres, decorreu a 8 de setembro, em Mafra, uma ação de formação para professores intitulada “Secret stories – O segredo, a telegrafia ótica e as Linhas de Torres”.

Itinerários Napoleónicos Portugal - Em dezembro, o Palace Hotel do Bussaco recebeu a sessão de encerramento do projeto “Itinerários Napoleónicos Portugal”, executado ao abrigo do programa Valorizar Interior do Turismo de Portugal. A iniciativa contou com as intervenções do Presidente do Turismo de Portugal, Carlos Abade, do Presidente da Entidade Regional do Turismo do Centro de Portugal, Raúl Almeida, do Presidente da Comunidade Intermunicipal da Região de Coimbra, Emílio Torrão, do Presidente do Município da Mealhada, António Jorge Franco (em virtude de ser o município anfitrião do evento) e do Secretário Executivo da CIM-RC, Jorge Brito. Coube à Rota Histórica das Linhas de Torres (RHLT), através da técnica de Mafra, fazer um balanço da utilização nacional do jogo de tabuleiro “Napoleão Bonaparte: o princípio do fim”, do qual é autora. O Secretário de Estado, Nuno Fazenda, deu por encerrada a sessão. Este projeto foi gerido financeiramente pela Comunidade Intermunicipal da Região de Coimbra e concretizado por um consórcio composto pelos municípios de Almeida, Elvas, Mealhada, Mortágua, Penacova e pela Rota Histórica das Linhas de Torres – Associação para o Desenvolvimento Turístico e Patrimonial das Linhas de Torres Vedras, que integra os



municípios de Arruda dos Vinhos, Bombarral, Loures, Lourinhã, Mafra, Sobral de Monte Agraço, Torres Vedras e Vila Franca de Xira.

Lisboa Romana - Inserido no projeto intermunicipal "Lisboa Romana" foram efetuadas reuniões mensais (presenciais e por videoconferência) e realizou-se, também, entre os dias 23 e 25 de novembro, o Congresso Internacional "Olisipo Entre Mares", que destacou o papel da cidade e do território de Lisboa, decorrente da sua singular e oportuna localização geográfica. A equipa técnica da arqueologia integrou a Comissão Executiva do Congresso.

Gestão Museológica

Efetuuou-se o tratamento e limpeza de 1.079 peças (inteiras ou fragmentadas) recolhidas durante as intervenções arqueológicas do Forno da Póvoa da Galega e no decorrer das monitorizações da Carta Arqueológica de Mafra, contabilizando-se 451 peças neste contexto.

Procedeu-se à classificação, estudo e inventário de 745 peças (inteiras ou fragmentadas), recolhidas nos locais supracitados, assim como 8 fragmentos de material proveniente do Penedo do Lexim, alvo de uma doação feita ao Município de Mafra

Programação regular

Dia Internacional dos Monumentos e Sítios (abril) – Esta efeméride foi assinalada com um fim-de-semana de atividades, especialmente dedicadas a famílias: "Dia Aberto – Jogo: Napoleão Bonaparte, o princípio do fim" e "Quando a História se alia à Botânica: Impressões artísticas".

Dia Internacional dos Museus (maio) – As comemorações tiveram lugar no Pátio da Basílica do Palácio Nacional de Mafra, com a atividade para o 4.º ano de escolaridade "Papel, pedra e madeira, para um Convento construir" e "1, 2, 3... construir um Palácio, outra vez", ação especialmente dedicada a famílias.

Jornadas Europeias do Património (setembro) – Em 2023, as Jornadas foram subordinadas ao tema "Património Vivo" e a Autarquia uniu-se às comemorações efetuando as atividades "Quando a História se alia à Botânica: tinta de bugalho" e "Era uma vez... no Forte do Zambujal", ambas sob o mote explore, viva e descubra o nosso património material e imaterial. Também fez parte das comemorações da efeméride, a observação de estrelas com palestra por parte do Centro de Ciência Viva de Constância, inserida na atividade "Na Serra do Socorro com os olhos posto no céu".

Dia Nacional das Linhas (outubro) – Em Mafra, o Dia Nacional das Linhas foi assinalado com as atividades "Não há duas sem três" (conto com música ao vivo para crianças) e "ExpressArte nas Linhas" (oficina de linogravura para famílias e público em geral). Estas atividades privilegiaram o conhecimento ativo do património histórico.



Conto dramatizado "Não há duas sem três", no Centro de Interpretação das Linhas de Torres – CILT Mafra.

ARQUEOLOGIA – SERVIÇOS EDUCATIVOS (PARTICIPANTES)	2023
Ficaram a ver navios (4.º ano)	51
Papel, pedra e madeira, para um Convento construir (4.º ano)	148
Ecos da Cidade dos Mortos (5.º ano)	129
Ecos da Cidade dos Mortos (7.º ano)	264
A escola adopta um Forte - Forte da Feira - 2022/2023 (6.º ano)	122
A escola adopta um Forte - Forte da Feira - 2023/2024 (6.º ano)	21
A escola adopta um Forte - Forte da Qta. do Estrangeiro - 2022/2023 (6.º ano)	115
A escola adopta um Forte - Forte da Qta. do Estrangeiro - 2023/2024 (6.º ano)	30
Saúde em tempo de Guerra (6.º ano)	170
Jogo "Napoleão Bonaparte, o princípio do fim" (8.º ano)	28
As Invasões Francesas e o Palácio de Mafra (9.º ano)	51
Profissão: Arqueóloga (Univ. Sénior)	127
Teatro de Dom Roberto (Interrupções Letivas)	264
Uma família com 5000 anos (Famílias)	54
Quando a História se alia à Botânica: Impressões artística (Famílias)	57
Quando a História se alia à Botânica: Extrair o tanino (Famílias)	35
Quando a História se alia à Botânica: Tinta de bugalho (Famílias)	68
Dia Aberto - "Napoleão Bonaparte, o princípio do fim" (Famílias)	23
1, 2, 3... Construir o Palácio, outra vez (Famílias)	56
Não há duas sem três (Famílias)	41
ExpressArte nas Linhas: Linogravura (Famílias)	44
Comunicar em tempo de Guerra (Animação histórica)	66
A Telegrafia ótica (Público geral)	17
Era uma vez... no Forte do Zambujal (Público geral)	25
Na Serra do Socorro, com os olhos postos no céu (Público geral)	106
Marcha dos Fortes (Público geral)	310
I Marchinha dos Fortes (Público geral)	58
Jogo "Napoleão Bonaparte, o princípio do fim" (Apresentação)	3

ARQUEOLOGIA – SERVIÇOS EDUCATIVOS (PARTICIPANTES)	2023
Encerramento - Jogo "Napoleão Bonaparte, o princípio do fim" (Apresentação)	86
"Jean, John e João" (Apresentação)	51
Secret Stories - A Telegrafia ótica e as Linhas de Torres (Formação)	12
CILT Mafra (Visita-guiada)	151
Ermida e CILT Serra do Socorro (Visita-guiada)	76
Forte do Zambujal (Visita-guiada)	131
Forte da Feira (Visita-guiada)	24
Forte S. Julião (Visita-guiada)	20
Palácio Nacional de Mafra (Visita-guiada)	23
Igreja de Santo André (Visita-guiada)	3
Uma casa com 5000 anos (Visita-guiada)	10
Total de Participantes	3 070

Atelier de Artes Plásticas

Dia Mundial da Flora "Conversas e Rabiscos de Jardim" (03 de março) – No âmbito da comemoração desta efeméride mundial, realizou-se no Jardim do Cerco uma oficina de artes que permitiu a descoberta de algumas das árvores e plantas daquele espaço histórico. A atividade foi complementada pelo desenho das mesmas, recorrendo ao uso de diferentes materiais plásticos.



Participantes desenhavam a Auracária do Jardim do Cerco

Dia Nacional do Azulejo (6 de maio) – No âmbito desta comemoração cultural, foi realizado um roteiro pedonal de reconhecimento de azulejos existentes no exterior das habitações da Vila de Mafra. Os participantes puderam constatar o uso do azulejo como amuleto religioso,

evocativo de episódios bucólicos, naturezas-mortas, painéis artísticos contemporâneos ou até a simples utilização do azulejo para efeitos decorativos e de proteção das fachadas.

Dia Mundial dos Oceanos "A Arte o Mar" (19 de junho) – No âmbito de mais uma efeméride ambiental, esta atividade decorreu nas praias da Ericeira, na qual os alunos criaram as suas próprias interpretações das paisagens e envolventes marítimas, com recurso principalmente, à técnica da aguarela.

Oficina de Artes "Diário Gráfico - Concelho Rural" (de 2 a 11 de agosto) – Durante oito sessões os participantes tiveram a oportunidade de conhecer diferentes locais rurais de oito freguesias do Concelho de Mafra, efetuando em todas, desenhos com diferentes tipos de materiais, registando de uma maneira livre e artística elementos que se destacavam nos vários cenários que contemplavam.

Oficina de Artes "Reinventar a Arte" (20 a 29 de setembro) – Esta atividade pretendeu recriar algumas das mais relevantes obras da história da Arte Mundial, com a utilização de diferentes materiais plásticos, elaborando novas peças com inspiração em variados movimentos artísticos, desde o Naturalismo ao Abstracionismo. A oficina decorreu no Complexo Cultural Quinta da Raposa.



"Reinventar a Arte"

Oficina de Artes "Azulejaria de Corda" (11 a 20 de setembro) – Esta foi a técnica utilizada nesta oficina que pretendeu criar obras de cariz artístico contemporâneo, em azulejo, recorrendo a esta forma de execução que surgiu em Sevilha no Séc. XV e que teve sempre uma enorme repercussão na azulejaria portuguesa. A oficina decorreu no Complexo Cultural Quinta da Raposa.

Atelier de Artes Plásticas (outubro a maio) – Durante oito meses, o Atelier desenvolveu aulas de carácter livre, nas quais os alunos aprenderam de forma individualizada várias técnicas



artísticas, desde a pintura a óleo, acrílico, aguarela, carvão, grafite, barro, gesso, azulejo, cerâmica, entre outras. Mensalmente os alunos participam num exercício plástico diferente, tendo um complemento teórico em aulas específicas. No final do ano letivo, o Atelier contou com 175 alunos, sendo que 110 eram adultos e os restantes 65 distribuíam-se entre as classes infantis e juvenis.

Exposição Final de Atelier de Artes Plásticas "Reflexos" (de 28 de outubro a 19 de novembro) – No final do ano letivo, realizou-se uma exposição onde cada aluno expos um dos trabalhos realizados nas aulas. Em 2023, a temática foi "reflexos", que podiam ser figurativos, imaginativos ou abstratos, bidimensionais ou tridimensionais. A exposição realizou-se no Claustro Sul do Palácio Nacional de Mafra, contando com a participação de 169 alunos.

Gestão das Galerias Municipais

Abertura da exposição "Escola Real de Mafra" (7 de julho) – A exposição monográfica, patente ao público na Galeria do Torreão Sul do Palácio de Mafra, de 7 de julho a 30 de abril 2024, cuja inauguração esteve inserida no programa das comemorações do 4.º aniversário da inscrição do Real Edifício de Mafra, na Lista do Património Mundial da UNESCO. Trata-se de uma mostra exclusivamente dedicada à escola primária modelar concebida e criada por D. Pedro V, em 1855, a qual funcionou no monumento até 1911. No decorrer de 2023, a exposição foi vista por 14.060 pessoas.

As Galerias Municipais contaram com a realização de 33 exposições, na Galeria Municipal Orlando Morais, Foyer e Átrio da Biblioteca da Casa de Cultura Jaime Lobo e Silva, na Ericeira, recebendo no total 21.278 visitantes.

EXPOSIÇÕES	DATAS
"Ateritas"	16 de dezembro de 2022 a 15 de janeiro de 2023
"Entre o Mar e a Terra"	17 de dezembro de 2022 a 08 de janeiro de 2023
Coleção de Arte Municipal- Exposição Retrospectiva 2022	11 a 26 de fevereiro
"Um MAR de histórias, numa coleção de Marcadores de Livro."	11 a 26 de fevereiro
"Cartas de mim"	11 a 26 de fevereiro
"[des]conversar da série: communicatio.onis"	4 a 26 de março
"1940, Exílio para a vida"	4 a 26 de março
"O mar no olhar"	4 de março a 7 de maio
"Retratos contados de Ruy de Carvalho - 80 anos de carreira"	1 de abril a 7 de maio
"Diários Gráficos"	1 de abril a 7 de maio
2.ª edição da "Bienal de Jovens Criadores de Mafra"	13 a 28 de maio
"Azul ultramarino"	13 de maio a 11 de junho
"Dois Sarcófagos foram descobertos por um Surfista no Mar da Ericeira"	13 de maio a 11 de junho
"Paula Rego: pintadora de histórias"	1 a 11 de junho



EXPOSIÇÕES	DATAS
"Recados d'Alma"	17 de junho a 16 de julho
"Manuela Pinheiro - uma antologia"	17 de junho a 16 de julho
"CV(vê)ARTE"	17 de junho a 16 de julho
"Exposição Coletiva integrada no evento Portuguese Surf Film Festival"	21 a 30 de julho
"Nha belha - Fotografias da Ericeira"	5 de agosto a 3 de setembro
"Diálogos"	5 de agosto a 3 de setembro
"Exposição coletiva de fotografias – Projeto Artisans Map of Mafra - Rota Cultural"	5 de agosto a 3 de setembro
"Viagem sem fim"	9 de setembro a 8 de outubro
"Barro Ludens"	9 de setembro a 8 de outubro
"Momentos de Silêncio"	9 de setembro a 8 de outubro
"Mamaminha"	14 de outubro a 12 de novembro
"PERIPHERAL"	14 de outubro a 12 de novembro
"65 Anos de Pintura. Um legado de Arte e Mar"	14 de outubro a 12 de novembro
"*Angelis ... Para os Anjos"	18 de novembro a 10 de dezembro
"O outro lado"	18 de novembro a 10 de dezembro
"Collection MIND COAST"	18 de novembro a 10 de dezembro
"MAR AZUL DE PORTUGAL , Ericeira"	16 de dezembro de 2023 a 14 de janeiro de 2024
"As cores das Almas"	16 de dezembro de 2023 a 14 de janeiro de 2024
"O Sentimento dos Sentidos"	16 de dezembro de 2023 a 14 de janeiro de 2024

Rede de Bibliotecas Municipais de Mafra

Em 2023, a Biblioteca da Ericeira lidera no que diz respeito à frequência dos utilizadores, seguindo-se-lhe as de Mafra e Venda do Pinheiro. A utilização global da Rede de Bibliotecas Municipais de Mafra em 2023, começou a registar gradualmente um aumento no número de utilizadores, com um total de 27.061.

BIBLIOTECAS - UTILIZADORES	2022	2023
Cheleiros	120	205
Encarnação	320	195
Ericeira	8 645	9 564
Mafra	8 039	8 836
Malveira	2 996	3 264
Venda do Pinheiro	2 924	4 015
Vila Franca do Rosário	51	262
Póvoa da Galega	608	720
Total	23 703	27 061



Visitas de grupo - provenientes de escolas do Concelho, vieram à biblioteca de Mafra 287 visitantes, à da Ericeira 228, à da Venda do Pinheiro 95 e à da Malveira 19, ao todo 629 alunos e professores.

Programação regular

Histórias Entrelivros (janeiro a dezembro) – Ao longo do ano, a equipa das bibliotecas levou a cabo trinta e quatro sessões deste projeto, destinado a crianças do Pré-Escolar e 1.º ciclo, tendo como objetivo desenvolver o gosto pelos livros e estimular a leitura. Foram abordadas temáticas atuais e diversificadas, tendo as sessões realizadas contado com a presença de 818 participantes.

Histórias que a minha avó me contava (janeiro a dezembro) – Deste projeto foram realizadas vinte e duas sessões, destinadas a famílias com crianças dos 4 aos 8 anos. Tiveram por base os seguintes livros: “Não sou rabugento”, de Steve Smallman; “Uma lição vinda do mar”, de Carmen Garcia; “O gato que não tinha amigos”, de Irene Verdú; “A melhor sopa do mundo”, de Susanna Isern; “Casa é onde está o coração”, de Jonny Lambert; “Uma grande família”, de Elisenda Roca; “O presente perfeito”, de Stella Jones; “Desculpa-me”, de Barry Timms; “A grande baleia” e “Floco de Neve”, de Benji Davies.

Coro de Leituras – (março a junho e setembro a dezembro) – Constituição e dinamização de um coro de leitura em voz alta, que teve como objetivo a promoção do prazer da leitura partilhada, bem como o desenvolvimento de algumas técnicas simples de leitura em voz alta que ajudam a pôr em prática esta atividade. Sessões realizadas quinzenalmente, destinadas ao público adulto e que culminou com uma apresentação pública. Ao longo deste projeto, participaram um total de 212 pessoas.

Estou online... que perigos posso correr? (7 e 10 março, 23 e 24 maio) – Atelier realizado nas escolas, que pretendeu abordar os benefícios e perigos da Internet. Foram realizadas dez sessões, tendo participado um total de 206 pessoas, entre alunos e professores.

Oficina de Poesia (24 e 31 março, 14, 21 e 28 abril, 5 maio) – Oficina de poesia, dinamizada por José Fanha, realizada ao longo de seis sessões, onde foram abordados os seguintes temas: “Portugal, um país de poetas”, “De Bocage a Garrett”; “De Antero a António Nobre”; “Do surrealismo a Herberto Helder”; “A poesia na resistência ao Estado Novo” e “Poesia da Lusofonia”. Nas sessões estiveram presentes um total de 65 pessoas.

Ouvir na Biblioteca (abril a junho, agosto a novembro) – Esta Iniciativa pretendeu dar continuidade ao trabalho realizado pelo contador António Fontinha, promovida nas bibliotecas há mais de 20 anos. Este projeto é desenvolvido para famílias e escolas, visando preservar e recuperar os contos tradicionais. Durante 2023, foram realizadas vinte e três sessões, entre horas do conto e sessões de contos, numa participação total de 1.197 participantes.



Atelier de construção de fantoches (1 abril e 1 julho) – Atelier que pretendeu estimular a criatividade, a imaginação e ludicidade, através da construção de fantoches simples e respetiva aprendizagem de manipulação com brincadeiras e atividades nas quais participaram as crianças e os seus acompanhantes. Foram realizadas duas sessões.

A mala mágica de histórias (26 abril, 3, 5, 20 e 24 maio, 1 julho, 12 agosto, 10 e 13 outubro, 22 novembro e 15 dezembro) – Esta atividade pretendeu despertar a atenção e o gosto pelos livros, sendo destinada a famílias e escolas, com crianças entre os 3 e os 5 anos. Foram realizadas quinze sessões.

Dança com livros (28 abril, 12 maio e 5 junho) – Atividade que teve por base o livro “Sou o maior”, de Lucy Cousins, foi dinamizada por Hugo Sampaio e desenvolvida com alunos do Pré-Escolar. As quatro sessões foram realizadas na Biblioteca da Ericeira e os participantes tiveram a oportunidade de vivenciar um momento de dança, desenhando com o corpo o sentimento que a leitura do livro lhes ia transmitindo.

Oficinas de filosofia para crianças (maio) – Oficinas de filosofia, orientada por Joana Rita Sousa, destinadas a alunos do 2.º e 3.º ciclos e dinamizadas nas Bibliotecas Municipais e Escolares. Foram realizadas 10 oficinas, com a participação de 268 pessoas (alunos e professores). Durante a realização destas oficinas, os participantes foram convidados a treinar o pensamento crítico e criativo, através do diálogo estabelecido a partir de temas como a liberdade, a responsabilidade, a tolerância, a cidadania e o saber viver numa sociedade com diferentes realidades e pensamentos.

A história que quero contar (6 maio e 21 outubro) – Foram realizadas duas oficinas de contador de histórias, destinadas a professores, educadores, técnicos de bibliotecas, alunos de cursos profissionais, animadores e pais. O principal objetivo foi proporcionar aos participantes, de forma descontraída, a possibilidade de conhecer estratégias para contar uma história, tendo sido abordados vários percursos e métodos, bem como diversas opções para cativar a atenção de quem escuta.

Nas ondas do mar (10, 12, 17 e 26 maio) – Atelier desenvolvido tendo por base obras onde foram abordadas a temática do mar, sendo o principal objetivo alertar para as questões ambientais, promovendo a preservação da fauna e da flora (no âmbito da ODS n.º 13 – Ação climática e n.º 14 – Proteger a vida marinha). Foram realizados sete ateliers, onde estiveram presentes 160 participantes (alunos e professores).

Da imaginação para o papel (13 maio, 24 junho, 16 setembro e 7 outubro) – Oficina de ilustração que teve como objetivo primordial explorar a imaginação das crianças e trazê-las para o papel, sob a forma de ilustração. Foram trabalhadas várias abordagens de criação de ilustrações, permitindo aos participantes explorar diversas técnicas e materiais adequados à faixa etária ao qual se destinou a atividade, entre os 6 e os 10 anos. Participaram nas 4 oficinas

Handwritten signatures and initials in blue and black ink.

37 crianças, tendo sido realizadas nas bibliotecas da Ericeira, Mafra, Malveira e Venda do Pinheiro.

Apresentação de obras (14 maio) – No dia 14 de maio, realizou-se a apresentação do livro “Poesia Inédita” do poeta José Fanha; A sessão foi realizada no Claustro Sul do Real Edifício de Mafra, tendo contado com um momento musical da responsabilidade de Carlos Alberto Moniz. Estiveram presentes 90 pessoas.

A viagem de Mustafa (20 maio) – Espetáculo de teatro e marionetas por Ângela Ribeiro, criado a partir do livro “Mustafa”, de Marie Louise Gay. O tema aborda a guerra e o flagelo dos refugiados, história que nos fala da integração, da livre circulação e da esperança, porque é entre as crianças que o preconceito se desfaz. A sessão foi realizada no Auditório da Casa de Cultura D. Pedro V, em Mafra, tendo participado um total de 54 pessoas.



“A viagem de Mustafa”

Poesia dentro do saco (21 junho, 14, 21, 22 e 29 novembro) – Neste *atelier* foram realizadas seis sessões e ao longo de cada uma foi incentivada a leitura em voz alta através da poesia. Dinamizando um conjunto de abordagens diferentes, os participantes, de forma lúdica, fizeram pequenas apresentações, tendo por base, pequenos poemas de autores portugueses.

Ora agora pergunto eu, ora agora perguntas tu (9 setembro, 7 outubro, 11 novembro e 16 dezembro) – Oficina de perguntas para famílias com crianças dos 6 aos 10 anos e que decorreu nas Bibliotecas da Ericeira, Mafra, Malveira e Venda do Pinheiro, dinamizadas ao sábado, onde pais e filhos abordaram temas como “Regras – há liberdade sem regras?”; “Autoridade – e se eu não comer a sopa toda?”; “Identidade – és livre para escolher quem és?” e “Liberdade – podemos fazer aquilo que queremos?”. Participaram um total de 46 pessoas.

Comunidade de Leitura e de Diálogo (29 setembro, 13 outubro, 27 outubro e 10 novembro) – Clube de leitura onde o livro foi o mote para estabelecer um diálogo filosófico. Foram realizadas 4 sessões, na Biblioteca da Ericeira, onde os participantes foram convidados a



dialogar tendo por base excertos de livros e passagens que se foram revelando provocadoras durante a leitura.

Palavras à solta (12 setembro a 5 dezembro) – Oficina de leitura e de poesia, dinamizada na Biblioteca de Mafra e que procurou criar um espaço de partilha entre os participantes que apreciam poesia e a declamação da mesma. Deste projeto foram realizadas 5 sessões, tendo contado com a participação de 115 pessoas.

Pequenos jardineiros das madrugadas (9 a 13 outubro) – Oficina de poesia, orientada por Marina Palácio. Dinamizadas a partir do livro “O jardim de Babai”, de Mandana Sadat, e de uma instalação sensorial, onde os participantes, alunos do 1º ciclo, se transformaram em pequenos jardineiros. De forma performativa, sentem, interpretam e representam a história, através da exploração das tonalidades cromáticas/poéticas/sensoriais, assistindo ao crescimento de um jardim, convivendo em harmonia com todos os seus habitantes. Foram realizadas dez sessões, com a participação de 225 alunos e 10 professores.

Ulisses e a alimentação saudável (16 outubro) – No âmbito da comemoração do Dia Mundial da Alimentação (16 outubro), realizaram-se dois espetáculos de teatro infantil, na EB1 da Ericeira, onde participaram 335 crianças e 15 professores.

Ser diferente é ser como toda a gente (18 outubro) – Realizadas duas sessões de histórias lidas em voz alta, proporcionando aos ouvintes, crianças do Pré-Escolar, falar sobre a inclusão e a questão, o que é ser diferente, sendo neste contexto trabalhada a ODS nº 10 – Reduzir as desigualdades.

Histórias que se contam (novembro) – Projeto que contou com a participação de 131 alunos e professores e que foi criado no âmbito da ODS n.º 4 – Educação pela qualidade, sendo realizadas 6 sessões. O objetivo principal foi ir ao encontro do programa letivo e identificar pontos comuns, encontrando laços que unam os jovens na mesma comunidade.

A avó adormecida (25 novembro) – Espetáculo de marionetas, pela Associação Scarafuncho que abordou o tema da família, da morte, da perda e do luto. Baseada no livro com o mesmo nome, de Roberto Parmeggiani, conta-nos os fortes laços que unem uma avó e um neto através das memórias que ambos partilham.

Vidas que inspiram (15 dezembro) – Oficinas biográficas, sobre vidas que inspiram, dando a conhecer a vida de alguém que tem ou teve como missão fazer algo em prol do bem-estar e desenvolvimento da humanidade, podendo constituir-se como uma fonte inspiradora para os jovens no processo de construção da sua identidade, conhecendo desta forma, figuras que possam ser modelos de referência positiva para as suas vidas. Atividade dirigida a alunos do 3.º ciclo, tendo sido realizadas três sessões, com a participação de 64 pessoas (alunos e professores).



Outras atividades

Concurso Nacional de Leitura - A 16.^a edição do *Concurso Nacional de Leitura* (CNL), 2022-2023, promovido pelo Plano Nacional de Leitura (em parceria com a Rede de Bibliotecas Escolares, a Direção-Geral do Livro, dos Arquivos e das Bibliotecas e a Rede Nacional das Bibliotecas Públicas), a saber:

As provas na Biblioteca Municipal, no âmbito da 16.^a edição do CNL, tiveram lugar no dia 27 de fevereiro de 2023, na Biblioteca da Ericeira. Participaram os quatro Agrupamentos: Mafra, Malveira, Venda do Pinheiro e Ericeira, bem como a Escola Secundária José Saramago e os Colégios Verde Água e Miramar.

Nas provas municipais, participaram 42 alunos e 21 professores acompanhantes, para além dos três membros do júri. Foram apurados para as Provas Intermunicipais 12 alunos, três por cada nível de ensino (1.º, 2.º, 3.º ciclos e Secundário), provenientes das seguintes escolas: EB1 Dr. Sanches Brito (Mafra), EB1 S. Miguel (Milharado), EB1 da Ericeira, Escola Básica e Secundária Armando Lucena (Malveira), Escola Básica e Secundária António Bento Franco (Ericeira), EB2,3 da Venda do Pinheiro, Escola Secundária José Saramago, Colégios Verde Água e Miramar.

A Fase Intermunicipal teve lugar no Colégio Militar, em Lisboa, no dia 20 de abril, tendo sido apurado um aluno da Escola Básica de S. Miguel (Milharado), que passou à Fase Nacional, realizando-se esta no dia 3 de junho, na Biblioteca Municipal de Torres Vedras.

Concurso de Leitura das Escolas de Mafra - Em outubro de 2023, foi dado início à preparação da 1.^a edição do *Concurso de Leitura das Escolas de Mafra* (2023-2024), iniciativa dos professores da Rede Escolar do Concelho, em virtude do PNL ter deixado de promover o *Concurso Nacional de Leitura*. As provas inerentes a este evento, que vai decorrer em moldes semelhantes ao extinto, vão decorrer no dia 29 de abril de 2024, na Biblioteca da Ericeira e Auditório da Casa de Cultura Jaime Lobo e Silva, na Ericeira.

Prémio Literário do Município de Mafra - A 2.^a edição do Prémio Literário do Município de Mafra, 2023/2024, a decorrer de 6 de maio 2023 a 6 janeiro de 2024, na modalidade prosa de ficção (romance e novela). Foram apresentadas 45 candidaturas, das quais foram aceites 41. O Júri desta edição é composto por José Fanha (Presidente), Ana Margarida de Carvalho e Sérgio Luís de Carvalho.

Festival Literário de Mafra - O 1.º Festival Literário de Mafra realizou-se de 30 outubro a 5 de novembro. Nos dias 30 e 31 outubro foram dinamizadas nas escolas, sessões de contos tradicionais, a saber: seis por António Fontinha, seis por Rodolfo Castro, três por Cristina Taquelim, quatro por Miguel Horta e duas por Elsa Serra.

No dia 1 novembro, a inauguração oficial contou com a presença do Sr. Presidente Hélder Sousa Silva, o Doutor António Sampaio da Nóvoa, o Comissário do Festival, José Fanha e no final, um apontamento musical a cargo do músico Agir.



"Inauguração Festival Literário de Mafra"

De 2 a 5 de novembro, foi possível assistir a diversas mesas, a saber: no dia 2 novembro realizaram-se 2 mesas, "História e ficção", que contou com a participação de Isabel Stilwell, Alberto Santos e Paulo Moreiras"; e "A guerra na literatura", dinamizada por Ana Margarida de Carvalho, Carlos Matos Gomes e Sérgio Luís de Carvalho. No dia 3 novembro, os temas debatidos foram: "António Gedeão: professor e poeta", com Cristina Carvalho, André Gago e Carlos Fiolhais" e "Língua portuguesa: uma casa comum", com Dulce da Costa Pereira, Germano de Almeida e José Luiz Tavares. No dia 4 de novembro, os temas abordados foram: "Literatura infantojuvenil", com Rita Taborda Duarte, Clovis Levi e David Machado; "Ler para quê" tema escolhido por Ana Cristina Silva, Álvaro Laborinho Lúcio e Eduardo Sá e a finalizar o dia "Escrevo para fazer acontecer", que contou com os escritores Alice Vieira, José Fanha e Ondjaki. No último dia do evento, "Ilustração", com André Letria, Jorge Silva e Catarina Sobral e "Mafra: horror e maravilha", por Hélia Correia. Durante o evento, esteve ainda a decorrer uma Feira do Livro.



ATIVIDADES DE ANIMAÇÃO - PARTICIPANTES	2023
Histórias Entrelivros	818
Histórias que a minha Avó me contava	812
16.ª Edição do Concurso do Plano Nacional de Leitura	64
Coro de Leituras	212
Estou online... que perigos posso correr?	206
Oficina de Poesia	65
Construção de Fantoches	32
Ouvir na Biblioteca	1 197
A mala mágica das histórias	347
Dança com livros	98
Oficina de Filosofia para crianças	268
Nas ondas do mar	160
A viagem de Mustafa	54
Da imaginação para o papel	37
A história que quero contar	32
Poesia dentro do saco	141
Horas do conto e espetáculo de teatro (Festival do Pão)	982
Utilização do espaço reservado para a biblioteca (Festival do Pão)	1 024
Palavras à solta	115
Ora agora pergunto eu, ora agora perguntas tu	46
Comunidade de leitura e de diálogo	35
Pequenos jardineiros da madrugada	235
Contos Tradicionais, Rodolfo Castro (Festival Literário)	418
Contos Tradicionais, António Fontinha (Festival Literário)	383
Contos Tradicionais, Cristina Taquelim (Festival Literário)	166
Contos Tradicionais, Miguel Horta (Festival Literário)	123
Contos Tradicionais, Elsa Serra (Festival Literário)	32
Encontro com escritores (Festival Literário)	400
Feira do Livro (Festival Literário)	600
Ulisses e a alimentação saudável	340
Ser diferente é ser como toda a gente	59
A avó adormecida	53
Histórias que se contam	131
Vidas que inspiram	64
Apresentação das atividades dos participantes de Coro de Leituras e de Palavras à solta	30
Hora do conto de Natal	44
Apresentação do livro "Poesia inédita"	90
Total	9 913

Exposições

Foram ainda realizadas 16 exposições documentais, nas Bibliotecas de Mafra e da Ericeira. São exposições de pequeno porte, abrangendo temáticas muito diversificadas, algumas delas com a finalidade de celebrar efemérides, outras para divulgar o acervo existente relativamente a assuntos considerados pertinentes.

EXPOSIÇÕES DOCUMENTAIS	BIBLIOTECA
Eugénio de Andrade - Centenário do seu nascimento	Mafra
Dia Internacional do Livro Infantil (2 abril)	
Dia Mundial do Livro (23 abril)	
Isabel Allende	
As vindimas	
John Lennon	
Natal	
Dia Mundial do Compositor (15 janeiro)	Ericeira
Eugénio de Andrade	
Dia Mundial do Livro (23 abril)	
Dia Internacional das Famílias (15 maio)	
Santos Populares	
Dia Mundial das Bibliotecas (1 julho)	
Viagens	
Dia Mundial do Mar (28 setembro)	
Natal	

Tratamento Técnico

Tratamento documental - Na Rede de Bibliotecas Municipais foram tratados 2.366 espécimes, dos quais 1.579 correspondem a novas aquisições e os restantes a documentos de fundo específicos, como seja Livro Antigo, Escola Real de Mafra, etc.; de igual modo, foram tratados 4.537 documentos pertencentes aos acervos das bibliotecas escolares. É ainda de referir, o tratamento de trinta e um documentos que integram o espólio da Biblioteca do Centro de Interpretação da Vila de Mafra (CIVIMAFRA), instalado no Complexo Cultural Quinta da Raposa.



Arquivo Municipal e Património Mundial Unesco

Arquivo Municipal

Em termos globais, no ano de 2023, registou-se um crescimento no número requisições dos serviços, bem como um aumento no número de visualizações no catálogo, reforçando a importância do acesso da documentação à distância.

ARQUIVO MUNICIPAL - ATIVIDADES	2023
N.º de registos efetuados na aplicação	16 411
N.º de requisições serviços	7 311
N.º de visualizações p/ pág. do catalogo online	280 629
N.º de imagens disponíveis online	15 727

Atividades desenvolvidas 2023

DESCRIÇÃO	2022	2023
N.º de requisições dos serviços	5 248	7 311
N.º de visualizações p/ pág. do catálogo online	219 986	280 629
N.º de imagens online	19 286	15 727

Evolução da Atividade entre 2022 e 2023

Património Mundial da UNESCO

Ao longo de 2023, em linha com a resposta por parte do Estado à “decision 44 COM 7B.54”, desenvolveram-se diversas ações:

Paisagens Antigas da Tapada de Mafra: Carta Arqueológica e Caracterização Paleoambiental - deu-se início ao projeto “Paisagens Antigas da Tapada de Mafra - PATM”, investigação que tem por objetivo estudar a evolução da Tapada nas suas componentes arqueológicas, históricas, geomorfológicas e paleoambientais, concretizando-se todos os objetivos propostos para 2023.

Estudo Prévio para Elaboração do Plano de Conservação e Gestão do Jardim do Cerco - dá-se conta do ponto de situação, a dezembro de 2023:

- conclusão dos Estudos fitossanitários dos exemplares arbóreos e arbustivos,
- restauro do Sistema Hidráulico,
- atualização do inventário Botânico (ainda em decurso),
- implementação, atualização e integração, no sistema de informação geográfica municipal, do património cultural e paisagístico (levantamento topográfico 1/1000 e 1/500), também ainda a decorrer, assim como a conservação do Sistema de Caminhos.



Comemorações do 4.º aniversário da inscrição do Real Edifício da Mafra, na lista do Património Cultural Mundial da UNESCO - destaca-se a realização de uma atividade inteiramente dedicada aos mais jovens, com a primeira edição do "Júnior Bootcamp", para além da realização de percursos pedestres, passeios de carro histórico e de carro elétrico pela Tapada Nacional, visita ao Palácio e Convento, da realização da Reprise Equestre do Exército, da inauguração da Exposição "Real Escola de Mafra", do lançamento do Livro do Cirilo Volkmar Machado, do recital de carrilhão por Abel Chaves, culminando com o concerto da Orquestra Sinfónica do Exército.

Divisão de Intervenção Social, Saúde, Emprego e Habitação

Os indicadores da atividade da Divisão de Intervenção Social, Saúde, Emprego e Habitação constantes do presente relatório, refletem, neste ano em particular, o impacto nas respostas e serviços prestados, da assunção de competências do Estado pelo Município, no âmbito da Ação Social e da Saúde.

Unidade de Intervenção Social

Serviço de Atendimento e Acompanhamento Social - SAAS

A Câmara Municipal de Mafra, no âmbito da operacionalização da transferência de competências do Estado para as autarquias, concretamente no domínio da ação social, assumiu a 03 de abril de 2023, o Serviço de Atendimento e de Acompanhamento Social (SAAS), passando a integrar nos seus serviços de atendimento social, as respostas até então asseguradas pelo Instituto de Segurança Social, I.P., de atendimento e acompanhamento das pessoas e famílias em situação de vulnerabilidade e de exclusão social, bem como de emergência social.

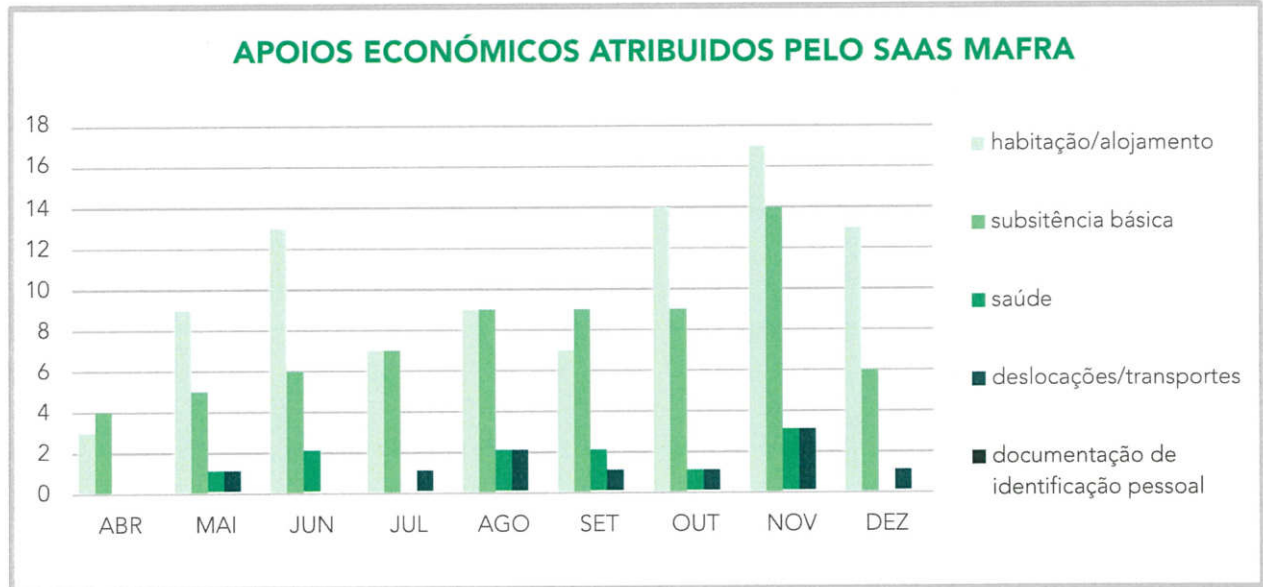
Neste âmbito, o SAAS registou 810 pedidos de agendamento para atendimento, dos quais se concretizaram 714; foram ainda realizadas 120 visitas domiciliárias, 51 acompanhamentos a respostas externas, e realizados 106 atendimentos de situações de emergência, estas últimas, rececionadas, na sua maioria, pela Linha Nacional de Emergência Social (LNES).

No que concerne aos atendimentos realizados, destacam-se 189 candidaturas ao Programa Operacional de Apoio às Pessoas Mais Carenciadas – POAPMC, 216 pedidos de inscrição em habitação de gestão municipal, 126 atendimentos para avaliação socioeconómica de cidadãos requerentes de serviços municipais, essencialmente na área da Educação (CAF e Férias Criativas).

Na sequência dos atendimentos realizados, foram aprovados 182 pedidos de apoio financeiro de carácter eventual, dos quais 92 serviram para assegurar o pagamento de despesas



relacionadas com a habitação/ alojamento, 69 para subsistência básica, 11 para despesas de saúde e 10 para deslocações de transporte.



Apoios económicos atribuídos pelo SAAS Mafra, no ano de 2023, por tipologia do apoio

Rendimento Social de Inserção (RSI)

Ainda no âmbito da transferência de competências no domínio da ação social, o Município passou também a assumir a gestão do Núcleo Local de Intervenção (NLI), estrutura operativa das Comissões Locais de Acompanhamento do Rendimento Social de Inserção (RSI). Neste sentido celebrou, em maio de 2023, dois protocolos com IPSS locais, a Casa do Povo do Gradil e a Santa Casa da Misericórdia da Venda do Pinheiro, com vista à celebração e acompanhamento dos contratos de inserção no âmbito do Rendimento Social de Inserção (RSI) e da ação social, atenta a experiência de ambas, na matéria em apreço, resultado da contratualização anterior destas atribuições com o Instituto da Segurança Social, I.P..

No que concerne à execução dos protocolos celebrados, a equipa da Casa do Povo do Gradil assegurou a realização de 740 atendimentos e 508 deslocações e visitas domiciliárias. A equipa da Santa Casa da Misericórdia da Venda do Pinheiro, assegurou a realização de 632 atendimentos e 634 deslocações e visitas domiciliárias.



Apoio em Géneros: AjuDAR

Os Serviços municipais de Ação Social disponibilizam géneros alimentares, bens de higiene pessoal e bens de higiene doméstica, em espécie, através do ajuDAR, mediante atendimento e avaliação da condição de recurso do agregado familiar. Os apoios podem ser pontuais, ou revestir um carácter de maior regularidade, consoante o resultado da referida avaliação e necessidades identificadas. Durante o ano de 2023, atribuíram-se 280 apoios, distribuídos por 89 apoios regulares e 191 apoios pontuais.

Em dezembro de 2023, emitiram-se os primeiros cartões da resposta municipal AjuDAR, através dos quais os munícipes beneficiários dispõem de um crédito para aquisição de géneros alimentares, bens de higiene pessoal e bens de higiene doméstica nos supermercados locais. Manteve-se a disponibilização de bens, em espécie, mas apenas para os apoios de emergência social.

Habitação

O Município dispõe, desde 2020, de uma Estratégia Local de Habitação, que visa garantir o acesso a soluções habitacionais, a pessoas que vivem em condições indignas e que não dispõem de condição financeira para suportar o custo do acesso a uma habitação adequada.

A Estratégia Local de Habitação de Maфра, preconiza, até 2025, o investimento na aquisição, construção e reabilitação de casas por todo o concelho de Maфра, para arrendamento.

Neste âmbito, registaram-se, em 2023, um total de 216 atendimentos que resultaram em 151 inscrições (manifestações de interesse), para apoio de habitação social.

ARRENDAR – Apoio pecuniário ao Arrendamento Habitacional

O programa ARRENDAR consubstancia-se no apoio pecuniário ao arrendamento habitacional, para munícipes em situação de vulnerabilidade económica.

Em 2023, ocorreram alterações ao Regulamento de Apoio ao Arrendamento Habitacional do Município de Maфра, nomeadamente o aumento da comparticipação que passou a ser até 60% do valor da renda, mantendo como limite máximo, o publicado em Portaria específica, por tipologia de fogo. As candidaturas podem ser submetidas em qualquer altura do ano, sendo o apoio atribuído pelo período de 12 (doze) meses, renovável mediante submissão de nova candidatura, até ao prazo máximo de 24 meses.

Da análise às 191 candidaturas rececionadas, resultou a elegibilidade e respetivo apoio, a 136 candidaturas.



Tarifa Social e Tarifa Famílias Numerosas, dos Tarifários de Água, Saneamento e Resíduos Urbanos

Relativamente ao tratamento e avaliação dos pedidos de Tarifa Social e de Tarifa Famílias Numerosas, para benefício nos tarifários de água, saneamento e resíduos urbanos, registaram-se 163 pedidos, dos quais 97 requerimentos de tarifa social e 66 de tarifa famílias numerosas.

Cartão abem: Rede Solidária do Medicamento

Este cartão resulta de um Protocolo estabelecido com a Associação DIGNITUDE em 2019, no âmbito do programa "abem: rede solidária do medicamento", visando possibilitar aos munícipes carenciados, o acesso a medicamentos de forma gratuita, pelo período de um ano, desde que prescritos pelo médico assistente e objeto de comparticipação pelo SNS. No ano de 2023, foram atribuídos 152 cartões.

Cartão Família

O Cartão Família constitui uma resposta direcionada para as famílias numerosas e/ou carenciadas, materializado em benefícios disponibilizados por Entidades Parceiras aderentes e no âmbito dos próprios serviços e atividades da Câmara Municipal de Mafra. No decorrer do ano de 2023, atribuíram-se 35 novos cartões, dos quais 33 a famílias numerosas e 2 a famílias carenciadas. A Bolsa de Entidades aderentes a esta iniciativa municipal regista um total de 19 Parceiros.

Unidade de Intervenção Social

Saúde

No âmbito da transferência de competências do Estado para as Autarquias Locais, o Município de Mafra assumiu, em 1 de junho de 2023, as competências na área da saúde, que contemplam a gestão de recursos humanos, integrados na categoria de Assistente Operacional, que consubstanciou um acréscimo de 20 profissionais, distribuídos por sete Unidades de Saúde. Passou ainda para a competência do Município, a gestão, manutenção e conservação do edifício e de diversos serviços de apoio logístico, desde as viaturas, à limpeza hospitalar, ao serviço de vigilância, à manutenção de extintores, elevadores e sistemas de ar condicionado, entre outros.

Operação Integrada Local da Freguesia do Milharado

No âmbito do Programa de Recuperação e Resiliência, o Município submeteu candidatura ao programa Investimento RE-C03-i06 – Operações Integradas em Comunidades Desfavorecidas nas Áreas Metropolitanas de Lisboa e Porto, Subinvestimento RE-C03-i06.02 – Operações



Integradas em Comunidades Desfavorecidas na Área Metropolitana de Lisboa (AML), cujo termo de aceitação foi assinado em 4 de novembro de 2022.

Esta candidatura contempla duas vertentes de investimento, material e imaterial, num total de 6.123.552,90€, e prevê a realização de 22 atividades em áreas como a saúde, o emprego, o desporto, o ambiente e o desenvolvimento comunitário, dirigidas, em particular, à população da freguesia do Milharado, preconizando, no geral, potenciar a articulação com todo o território concelhio.

Durante o ano de 2023, implementaram-se duas equipas de intervenção comunitária, a Equipa Social Multidisciplinar de Proximidade e a Equipa Multidisciplinar de Saúde, o Espaço GO – espaço de Juventude e o Gabinete de Terapia Familiar, celebrou-se um Contrato Programa com a Santa Casa da Misericórdia da Venda do Pinheiro – programa Projeto Local de Desenvolvimento Social (PLDS) e iniciaram-se as atividades Comboio de Bicicletas, Formação para Dirigentes Associativos, Academia UBUNTO – vertente Escolas e vertente Associações e Rugas de Riso. Foram ainda apresentadas a atividade Sábados Ativos – Atividades Físicas em Família e Atividades Físicas Complementares à atividade das Associações locais, as Aulas de Música Itinerantes, os Jovens Monitores, o Atelier de costura artística, etnográfica e multicultural, a Feira de Produtos Usados e Reparados, a Open Week do Associativismo Cultural e a capacitação das Escolas Básicas para a Transição Digital.

Banco Local de Voluntariado do Concelho de Mafra

No âmbito do protocolo celebrado com a CASES - Cooperativa António Sérgio para a Economia Social, para promoção do voluntariado ao nível municipal, registamos, no período em análise, a inscrição de 60 novos voluntários, dos quais 38 foram integrados em ações desenvolvidas pelas entidades promotoras.

Ações de Formação para o público

No âmbito de uma ação social alargada e comunitária, foram desenvolvidas diversas ações de formação, designadamente:

- "Floresta Segura" - integrada na Estratégia Municipal para o Envelhecimento Ativo e Saudável do Concelho de Mafra, e dedicada às questões ambientais/ limpeza florestal e de terrenos. Foram realizadas três sessões formativas em colaboração com a Proteção Civil de Mafra e o Núcleo de Proteção Ambiental do Destacamento e Secção de Prevenção Criminal e Policiamento Comunitário. As sessões contaram com a participação total de 14 munícipes e decorreram nas seguintes localidades: Igreja Nova (21.04.2023), Gradil (23.04.2023) e Milharado (28.04.2023).;

- Ciclo de Conferências SociALMAfra 2023 – foram realizadas 2 sessões formativas subordinadas aos temas "Emprego, Formação e Capacitação" e "Inovação Social –

Handwritten signatures and initials in blue and black ink.



Comunidade em ação”, dirigidas aos parceiros da Rede Social e à comunidade em geral, que contaram com a participação, respetivamente, de 32 pessoas de 20 Instituições e de 26 pessoas e 13 Instituições.

- “Sénior Seguro” – integrado na Estratégia Municipal para o Envelhecimento Ativo e Saudável do Concelho de Mafra e criado, em articulação com a Divisão de Proteção Civil, visa promover a sensibilização de idosos para prevenção de situações de risco. Foram realizadas sessões sobre as seguintes temáticas: “Acidentes Domésticos e Sismos”, sessões dinamizadas pela Divisão de Proteção Civil, e “Burlas”, dinamizadas em colaboração com a Secção de Programas Especiais (Idosos em Segurança) da GNR de Mafra. Foram realizadas um total de 22 sessões, em 12 IPSS, num total de 557 participantes.

- “Liderança e Trabalho em Equipa”, ministrada pelo Centro de Formação Profissional de Sintra no âmbito da colaboração com o protocolo PLDS Mafra Consigo, com a realização de 1 ação, de 25h, com um total de 24 participantes, provenientes de 9 IPSS do concelho.

- “Deontologia e Ética Profissional no Apoio à Comunidade”, ministrada pelo Centro de Formação Profissional de Sintra no âmbito da colaboração com o protocolo PLDS Mafra Consigo, com a realização de 1 ação, de 25h, com um total de 18 participantes, provenientes de 8 IPSS do concelho.

- “Folha de Cálculo e Base de Dados | Excel Básico”, ministrada pelo Centro de Formação Profissional de Sintra no âmbito da colaboração com o protocolo PLDS Mafra Consigo, com a realização de 1 ação, de 25h, com um total de 16 participantes, provenientes de 8 IPSS do concelho.

- “Igualdade de Género e Não Discriminação”, no âmbito do protocolo estabelecido com a APAV, dirigida aos técnicos das entidades da Rede Social de Mafra, que contou com a participação de 15 formandos.

- “Oficina de Trabalho | Violência Sexual contra Crianças e Jovens”, também no âmbito do protocolo estabelecido com a APAV, e dirigida aos técnicos das entidades da Rede Social de Mafra, em especial a CPCJ Mafra e NIJ Mafra e IPSS com valência de infância, que contou com a participação de 18 formandos.

Geração SEI+ - Saber, Experiência e Idade+

Integra iniciativas e atividades de valorização e proteção das pessoas mais velhas, visando a promoção do envelhecimento ativo e saudável, reconhecendo-o como um processo e não apenas uma condição assente na idade.



Geração SEI+: Espaço Além Fronteiras

Espaço Além-Fronteiras - Iniciação e aperfeiçoamento à informática e internet para munícipes com mais de 55 anos. Contou com 7 sessões e 59 participantes distribuídos por sete Freguesias e Uniões de Freguesias do concelho.

Geração SEI+: Equipa Cuidar Próximo

A equipa “Cuidar Próximo” tem a missão de conhecer e intervir com proximidade no apoio aos munícipes mais velhos, em situação de isolamento e/ ou vulnerabilidade social, incluindo os beneficiários do Serviço Municipal de Teleassistência. Este serviço visa contribuir para a permanência das pessoas mais velhas na sua residência, em segurança, pelo maior período de tempo.

Esta equipa acompanhou, em 2023, um total de 64 pessoas, das quais 39 foram novas sinalizações.

Mafra Cuid@mente – Programa de Apoio aos Cuidadores Informais

A Câmara Municipal encontra-se a implementar um programa de apoio aos Cuidadores Informais, com o IPAV – Instituto Padre António Vieira. Neste âmbito, foi realizada uma ação de capacitação para os técnicos, sobre a temática “Estatuto do Cuidador Informal”, que contou com a presença de 12 Técnicos, pretendendo-se o desenvolvimento de várias outras ações para os munícipes e também para os corpos técnicos das instituições.

Desenvolvimento Social – Parcerias Institucionais

GIP- Gabinete de Inserção Profissional

O GIP de MAFRA é um serviço protocolado com o Instituto do Emprego e Formação Profissional, I.P. e preconiza um conjunto de atividades complementares à ação do Serviço de Emprego de Loures-Odivelas, de acolhimento, informação e acompanhamento a munícipes, particulares e/ ou empresas, no âmbito da inserção ou reinserção no mercado de trabalho e apoio à criação de emprego.

Destas tarefas, destaca-se o número de atendimentos que atingiu um total de 4135. Foram ainda realizadas 138 sessões coletivas de apoio à procura de emprego, nas quais participaram 1136 utentes. Este gabinete rececionou 24 ofertas de emprego de empresas e instituições.

O atendimento em Mafra é reforçado, com a presença de um técnico do Centro de Emprego de Loures, dois dias e meio por semana, com ligação à plataforma eletrónica do IEFP, I.P., o que permite aos munícipes um atendimento mais próximo, evitando deslocações a Loures.

Handwritten signatures and initials in blue ink, including a large 'N' and several other marks.



CLAIM – Centro Local de Apoio à Integração de Migrantes

Protocolado com o Alto Comissariado para as Migrações, I.P. (ACM), este é um espaço que se destina ao atendimento de todos os migrantes, preconizando a informação em estreita comunicação com os recursos legais e institucionais dirigidos a este público-alvo, e, igualmente, a sua integração numa lógica de proximidade à Comunidade e articulação com os restantes serviços da Câmara Municipal. Asseguraram-se, neste âmbito, 133 atendimentos, presenciais e telefónicos.

Gabinete de Apoio Psicológico

Resultante do protocolo tripartido celebrado entre o Município de Mafra, a Administração Regional de Saúde de Lisboa e Vale do Tejo e o Centro Hospitalar Psiquiátrico de Lisboa, o Gabinete de Apoio Psicológico foi criado em junho de 2021 e visa contribuir para a promoção do saudável desenvolvimento psicológico, emocional e social da população residente no Município de Mafra. Destina-se a todos os munícipes com idade igual ou superior a 16 anos, mediante solicitação do próprio ou por referência de uma Entidade. No ano de 2023, foram rececionadas 280 solicitações e realizadas 1402 consultas.

MESMO - Mafra Espaço de Saúde Mental e Ocupacional

O MESMO é resultado de uma parceria entre o Município de Mafra, o Centro Hospitalar Psiquiátrico de Lisboa e o Agrupamento de Centros de Saúde Oeste Sul. Nesta data, disponibiliza aos seus utentes os serviços de consulta da especialidade e administração de medicação e cuidados de enfermagem, registando em 2023, um total de 4527 atendimentos presenciais. Além desses, disponibiliza um conjunto de atividades associadas à ocupação diurna, designadamente, desporto e artes plásticas, tendo sido realizadas 214 sessões da área de Dia. Realiza ainda visitas domiciliárias, que em 2023, registaram um total de 62 deslocações.

FEAC/POAPMC – Fundo Europeu Apoio A Carenciados/ Programa Operacional De Apoio Às Pessoas Mais Carenciadas | PESSOAS 2030 – Privação Material

A Câmara Municipal de Mafra assume, desde 2014, a receção e redistribuição junto das Entidades, de bens alimentares provenientes do FEAC (Fundo Europeu de Auxílio a Carenciados). A operacionalização desta resposta materializa-se, desde 2017, na ação concertada do Consórcio de Mafra (Câmara Municipal e 9 IPSS locais), em parceria com o ISS, I.P., visando a distribuição de alimentos secos, frescos e congelados. Ao Município cabe a função de coordenação da operação e a disponibilização do espaço adequado ao armazenamento dos bens rececionados para entrega às Entidades Parceiras, que por sua vez, distribuem pelas famílias, realizando com estas, outras ações complementares visando a melhoria do seu bem-estar e processo de autonomização. O Programa beneficiou, durante o ano de 2023, uma média de 895 pessoas por mês.



Em dezembro de 2023, nasce o programa PESSOAS 2030 – Privação Material, que vem substituir o FEAC/POAPMC, trazendo como novidade o aumento do universo de pessoas abrangidas, que passou de 455 para 910 pessoas.

Balcão da Inclusão de Mafra

A Câmara Municipal celebrou, em junho de 2022, um protocolo com o Instituto Nacional para a Reabilitação para instalação do Balcão da Inclusão de Mafra. Este Balcão tem como objetivos: fazer o atendimento qualificado dos munícipes com deficiência/ incapacidade e respetivas famílias, bem como dos técnicos de reabilitação e instituições que desenvolvem qualquer tipo de atividade neste domínio (reabilitação e participação), assegurando-lhes uma informação integrada sobre os direitos e benefícios e recursos existentes para a resolução dos problemas colocados. Proceder ao seu correto encaminhamento e desenvolver uma função de mediação junto dos serviços públicos e entidades privadas responsáveis pela resolução dos seus problemas que seja facilitadora da sua intervenção junto destes utentes.

Representação institucional da Câmara Municipal

Comissão de Proteção de Crianças e Jovens de Mafra (CPCJ)

Com autonomia funcional, a CPCJ tem como objetivo a promoção dos direitos e a proteção das crianças e dos jovens em perigo e desenvolve a sua atividade de acompanhamento das situações identificadas, em sede de Comissão Restrita e de Comissão Alargada.

A Câmara Municipal é um parceiro obrigatório, competindo-lhe ainda assegurar as instalações e o apoio logístico e administrativo ao funcionamento da CPCJ de Mafra.

Em 2023, a Comissão acompanhou 426 processos, incluindo os processos transitados do ano anterior.

Rede Social de Mafra - Conselho Local de Ação Social (CLAS)

A Rede Social é uma plataforma de articulação de diferentes parceiros institucionais, que tem como objetivo promover, de forma integrada, o desenvolvimento social local. A Autarquia preside ao seu órgão plenário, o CLAS, e coordena igualmente a sua estrutura operativa, o Núcleo Executivo. Têm assento nestes fóruns todas as entidades, que trabalhem na, e para, a área social local, desde que favoravelmente deliberada a sua participação, pelo Plenário. Reúnem para analisar, discutir e decidir sobre projetos que sirvam os interesses da Comunidade em matérias sociais, dirigidas essencialmente aos munícipes mais carenciados e socialmente vulneráveis. O CLAS reuniu três vezes e o Núcleo Executivo reuniu duas vezes.

[Handwritten signatures and initials]



■ Departamento de Desenvolvimento Socioeconómico

Em 2023, procedeu-se à aprovação da renovação do Diagnóstico Social e do Plano de Desenvolvimento Social, instrumentos estratégicos no âmbito das políticas de desenvolvimentos social local.

Foi ainda aprovada a Carta Social Municipal, que reúne as respostas sociais existentes no Concelho.

Grupo de Trabalho da Rede Social: REINICIA.V (Rede de Intervenção Integrada de combate ao Isolamento, ao Abandono e à Violência)

O REINICIA.V é um grupo de trabalho constituído por Técnicos de Entidades que integram o CLAS de Mafra, designadamente a Segurança Social, a Saúde (ACES Oeste Sul e MESMO), a representante das IPSS no CLAS, a GNR, além do Município de Mafra. O grupo de trabalho reúne quinzenalmente e preconiza a análise, discussão e intervenção conjunta e multidisciplinar, de casos de cidadãos em situação de isolamento, abandono e/ ou violência. Em 2023, este grupo de trabalho reuniu 22 vezes e analisou 142 processos.



DEPARTAMENTO DE EDUCAÇÃO, DESPORTO E JUVENTUDE

Educação

Atividades de Animação e de Apoio à Família (AAAF) e Componente de Apoio à Família (CAF)

As Atividades de Animação e de Apoio à Família (AAAF) na educação pré-escolar e a Componente de Apoio à Família (CAF) no 1.º ciclo do ensino básico integram o fornecimento de refeições, o prolongamento de horário (da manhã e da tarde) e as atividades nas interrupções letivas.

Refeição

Considerando o papel preponderante da Câmara Municipal na alimentação e na educação alimentar das crianças, são fornecidas diariamente refeições saudáveis e nutricionalmente equilibradas.

Relativamente ao ano letivo de 2022/2023 (dados de dezembro de 2022), este contou com 5.254 crianças a frequentar o serviço de refeição (3.494 nas escolas básicas do 1.º ciclo e 1.760 nos jardins de infância), o que representa 96,0% da totalidade das crianças que frequentavam estes níveis de educação e de ensino.

No ano letivo de 2023/2024 (dados de dezembro de 2023), comparativamente ao ano letivo anterior, registou-se um aumento de 210 crianças a frequentar o serviço de refeição, num total de 5.464 (3.669 nas escolas básicas do 1.º ciclo e 1.795 nos jardins de infância), o que representa 99,3% da totalidade das crianças que frequentavam estes níveis de educação e de ensino.

AGRUPAMENTO DE ESCOLAS	2022/2023	2023/2024
Agrupamento de Escolas da Ericeira	1 516	1 548
Agrupamento de Escolas de Mafra	1 637	1 724
Agrupamento de Escolas da Venda do Pinheiro	1 276	1 284
Agrupamento de Escolas Prof. Armando de Lucena	825	908
Total	5 254	5 464

Serviço de Refeição: número de crianças e alunos inscritos

Com o objetivo de garantir a qualidade e segurança das refeições escolares, foram efetuadas visitas regulares, pela equipa de supervisão, que verifica aspetos relevantes para o bom funcionamento dos refeitórios escolares.



Foram efetuadas análises microbiológicas em 35 estabelecimentos de educação e ensino, serviço sob a responsabilidade de entidade externa especializada, num total de 128 amostras. Registaram-se quatro resultados “não conforme” (3,1%). Na sequência das “não conformidades” detetadas, foram tomadas, de imediato, as devidas ações corretivas, tendo em vista a não recorrência destes resultados, passando estas pela dinamização de ações de formação/ sensibilização para as boas práticas de higiene e segurança alimentar, bem como por vistorias efetuadas pelos técnicos de manutenção dos equipamentos.

Prolongamento de Horário

O serviço de prolongamento de horário decorre em complementaridade com a componente letiva e/ou as atividades de enriquecimento curricular, nomeadamente das 07h30 às 08h30 e das 15h30 às 19h00 nos Jardins de Infância e das 07h30 às 08h30 e das 17h30 às 19h00 nas Escolas Básicas do 1.º Ciclo.

Na educação pré-escolar, é da responsabilidade dos educadores titulares de grupo assegurar a supervisão pedagógica e o acompanhamento da execução das atividades de prolongamento de horário, ao passo que, no 1.º ciclo do ensino básico, a supervisão destas atividades é da responsabilidade dos órgãos competentes dos Agrupamentos de Escolas, conforme a Portaria n.º 644-A/2015, de 24 de agosto.

No ano letivo de 2022/2023 (dados de dezembro de 2022), encontravam-se a frequentar o serviço de prolongamento de horário da tarde 1.827 crianças (667 nas escolas básicas do 1.º ciclo e 1.160 nos jardins de infância), o que representa 33,4% das crianças que frequentavam a educação pré-escolar e o 1.º ciclo do ensino básico.

No ano letivo de 2023/2024 (dados de dezembro de 2023), o número de crianças que frequentavam o serviço de prolongamento de horário da tarde situava-se nos 2.081 (855 nas escolas básicas do 1.º ciclo e 1.226 nos jardins de infância), o que representa 37,8% da totalidade de crianças destes níveis de educação e de ensino.

Quando comparado com o ano letivo anterior, no ano letivo de 2023/2024 registou-se um acréscimo de 254 crianças a frequentar o serviço de prolongamento de horário da tarde (4,6%): 188 na educação pré-escolar e 66 no 1.º ciclo do ensino básico.

AGRUPAMENTO DE ESCOLAS	2022/2023	2023/2024
Agrupamento de Escolas da Ericeira	403	481
Agrupamento de Escolas de Mafra	616	685
Agrupamento de Escolas da Venda do Pinheiro	504	582
Agrupamento de Escolas Prof. Armando de Lucena	304	333
Total	1 827	2 081

Serviço de Prolongamento de Horário da tarde: número de crianças e alunos inscritos



■ Departamento de Educação, Desporto e Juventude

A Câmara Municipal disponibiliza, também, o serviço de prolongamento de horário da manhã (entre as 7h30 e as 8h30).

Assim, no ano letivo de 2022/2023 (dados de dezembro de 2022), o serviço de prolongamento de horário da manhã era frequentado por 991 crianças inscritas em 25 estabelecimentos de educação e ensino, o que representava 18,1% da totalidade de crianças destes níveis de educação e de ensino.

No ano letivo de 2023/2024 (dados de dezembro de 2023), o número de crianças que frequentavam este serviço passou para 1.282, distribuídas por 23 estabelecimentos de educação e ensino, o que representava 23,3% da totalidade de crianças destes níveis de educação e de ensino.

AGRUPAMENTO DE ESCOLAS	2022/2023	2023/2024
EB das freguesias de Igreja Nova e Cheleiros	73	92
EB Dr. Sanches de Brito - Mafra	82	113
EB de Santo Estevão das Galés	16	33
EB da Ericeira	84	109
EB n.º 1 da Venda do Pinheiro	84	109
EB Prof. João Dias Agudo - Póvoa da Galega	67	70
EB Hélia Correia - Mafra	118	158
EB da Malveira	92	110
EB de São Miguel - Enxara do Bispo	44	54
EB São Miguel de Alcaíça	38	51
EB São Miguel do Milharado	46	65
EB da Freguesia de Santo Isidoro	33	38
EB Artur Patrocínio - Azueira	24	38
EB de São Silvestre do Gradil	19	28
EB da freguesia da Carvoeira	24	28
EB do Sobral da Abelheira	8	9
EB da freguesia da Encarnação	21	30
JI do Gradil	12	14
JI da Venda do Pinheiro	23	38
JI do Milharado	14	19
JI de Mafra	27	38
JI Beatriz Costa - Charneca	23	20
JI de Santo Isidoro	7	0
JI do Barril	6	0
JI do Quintal	6	18
Total	991	1 282

Serviço de Prolongamento de Horário da manhã: número de crianças e alunos inscritos



Atividades nas Interrupções Letivas

Nas interrupções letivas do Natal, Carnaval, Páscoa e verão, a Câmara Municipal disponibiliza atividades lúdicas, desportivas e culturais, incluindo idas à praia e à piscina, ateliers, visitas, entre outras, subordinadas a temáticas semanais, que decorrem entre as 7h30 e as 19h00 e incluem as refeições (almoço e lanches).

No ano letivo de 2022/2023, encontravam-se inscritas, em média, 729 crianças na interrupção letiva da Páscoa (duas semanas) e 789 no verão (10 semanas).

Já no ano letivo de 2023/2024, e na interrupção letiva do Natal (três semanas), encontravam-se inscritas, em média, 582 crianças.

Registaram-se, em média, no ano de 2023, 739 crianças inscritas, por semana, nas atividades nas interrupções letivas. No ano de 2022, registaram-se 639 crianças inscritas, por semana, nas atividades nas interrupções letivas. Assim, de 2022 para 2023, verificou-se um aumento de 13,5% no número de crianças inscritas nas atividades nas interrupções letivas.

INTERRUPÇÃO LETIVA	SEMANA	N.º MÉDIO DE CRIANÇAS
Páscoa	"Uma Páscoa Ritmada" - de 03 a 07 de abril de 2023	731
	"Escultores Sustentáveis" - de 10 a 14 de abril de 2023	727
Média		729
Verão	"Artistas do Oeste" - de 03 a 07 de julho de 2023	1 030
	"Pequenos Profissionais" - de 10 a 14 de julho de 2023	1 117
	"Toca a Mexer" - de 17 a 21 de julho de 2023	1 091
	"Verão debaixo de Água" - de 24 a 28 de julho de 2023	1 056
	"Artistas do Oeste" - de 31 de julho a 04 de agosto de 2023	628
	"Pequenos Profissionais" - de 07 a 11 de agosto de 2023	618
	"Um Dia Criativo" - de 14 a 18 de agosto	275
	"Aprender a Brincar" - 01 de setembro	343
	"Toca a Mexer" - de 04 a 08 de setembro de 2023	854
	"Verão debaixo de Água" - de 11 a 14 de setembro de 2023	876
Média		789
Natal	"Bem-vindos às Férias do Natal" - de 18 a 22 de dezembro de 2023	828
	"Encerrar o Ano Velho e Entrar Feliz no Ano Novo" - de 25 a 29 de dezembro de 2023	468
	"Novas Histórias para o Ano Novo" - 02 de janeiro de 2024	450
Média		582
Média total/ semana		739

Serviço de Atividades nas Interrupções Letivas: número de crianças e alunos inscritos

Handwritten signatures and initials, including the number 229.



Ação Social Escolar

Conforme estabelecido no Decreto-Lei n.º 55/2009, de 2 de março, na sua atual redação, e no Despacho n.º 8452-A/2015, de 30 de julho, do Secretário de Estado do Ensino e da Administração Escolar, publicado no *Diário da República*, II série, de 31 de julho, na sua atual redação, os auxílios económicos constituem uma modalidade de apoio socioeducativo destinada aos alunos inseridos em agregados familiares cuja situação económica determina a necessidade para fazer face aos encargos com material escolar, refeições e visitas de estudo.

Têm direito a beneficiar destes apoios os alunos pertencentes aos agregados familiares integrados nos 1.º e 2.º escalões de rendimentos determinados para efeitos de atribuição de abono de família.

Material Escolar

Para efeitos de aquisição de material escolar, a Câmara Municipal procedeu, no ano letivo de 2022/2023, à atribuição de 928 vales-oferta a alunos do 1.º ciclo do ensino básico, o que corresponde a 25,5% da totalidade dos alunos, dos quais 439 beneficiavam do escalão A (12,1%) e 489 do escalão B (13,4%).

No ano letivo de 2023/2024 (até dezembro de 2023), foram atribuídos um total de 789 vales-oferta, o que corresponde a 21,3% dos alunos do 1.º ciclo do ensino básico, dos quais 346 usufruíam do escalão A (9,3%) e 443 do escalão B (12,0%).

Quando comparado com o ano letivo anterior, no ano letivo de 2023/2024, registou-se um decréscimo de 139 crianças abrangidas pela Ação Social Escolar (4,2%). Esta diminuição é mais expressiva no escalão A de Ação Social Escolar (2,7%).

DESCRIÇÃO	2022/2023	2023/2024
N.º total de processos	928	789
N.º de vales - escalão A	439	346
N.º de vales - escalão B	489	443
Valor total atribuído	10 936,00 €	9 080,00 €
Valor atribuído - escalão A	7 024,00 €	5 536,00 €
Valor atribuído - escalão B	3 912,00 €	3 544,00 €

Ação Social Escolar: Material Escolar - número de alunos e montante atribuído

Refeição

Às crianças da educação pré-escolar e aos alunos do 1.º ciclo do ensino básico, posicionados no escalão A da ação social escolar, é concedida a gratuidade das refeições, e aos posicionados no escalão B da ação social escolar é reduzido o seu pagamento em 50%.



■ Departamento de Educação, Desporto e Juventude

No ano letivo de 2022/2023 (dados de dezembro de 2022), usufruíam gratuitamente do serviço de refeição 691 crianças posicionadas no escalão A (459 das Escolas Básicas do 1.º Ciclo e 232 dos Jardins de Infância), o que representa 12,6% da totalidade de crianças da educação pré-escolar e do 1.º ciclo do ensino básico, e 795 posicionadas no escalão B (521 das Escolas Básicas do 1.º Ciclo e 274 dos Jardins de Infância), correspondendo a 14,5% da totalidade das crianças, pagavam 50% do valor de cada refeição.

No ano letivo de 2023/2024 (dezembro de 2023), 591 crianças encontravam-se posicionadas no escalão A (369 das Escolas Básicas do 1.º Ciclo e 222 dos Jardins de Infância), o que representa 10,7% da totalidade de crianças da educação pré-escolar e do 1.º ciclo do ensino básico, e 709 no escalão B (455 das Escolas Básicas do 1.º Ciclo e 254 dos Jardins de Infância), correspondendo a 12,9% da totalidade das crianças, que pagavam metade do valor unitário da refeição.

DESCRIÇÃO	2022/2023		2023/2024	
	Gratuita	50%	Gratuita	50%
Escolas Básicas do 1.º Ciclo	459	521	369	455
Jardins de Infância	232	274	222	254
Total	691	795	591	709

Ação Social Escolar: Refeição - número de crianças e alunos

Visitas de Estudo

A Câmara Municipal procedeu à atribuição de uma comparticipação financeira, aos Agrupamentos de Escolas, tendo em vista a realização de visitas de estudo programadas no âmbito das atividades curriculares por parte dos alunos abrangidos pelos escalões A e B, da ação social escolar, respetivamente em 100% e 50% do valor total, no limite máximo anual de 20,00€ (escalão A) e de 10,00€ (escalão B), a fim de garantir que estas atividades são acessíveis a todos os alunos.

No ano letivo de 2022/2023, tendo em consideração o número de alunos abrangidos (928 alunos, dos quais 439 alunos beneficiavam de escalão A e 489 beneficiavam de escalão B), a Câmara Municipal procedeu à atribuição de uma comparticipação no montante total de 13.670,00€.

No ano letivo de 2023/2024, tendo em consideração o número de alunos abrangidos (789 alunos, dos quais 346 alunos beneficiavam de escalão A e 443 beneficiavam de escalão B), a Câmara Municipal procedeu à atribuição de uma comparticipação no montante total de 11.350,00€.



DESCRIÇÃO	2022/2023	2023/2024
N.º total de alunos	928	789
N.º de alunos - escalão A	439	346
N.º de alunos - escalão B	489	443
Valor total atribuído	13 670,00 €	11 350,00 €
Valor atribuído - escalão A	8 780,00 €	6 920,00 €
Valor atribuído - escalão B	4 890,00 €	4 430,00 €

Ação Social Escolar: Visitas de Estudo - número de alunos e montante atribuído

Transportes Escolares

Dando cumprimento às atribuições do Município no que concerne à organização, financiamento e controlo de funcionamento dos transportes escolares e, conforme estabelecido no *Regulamento para Atribuição dos Transportes Escolares*, no ano letivo de 2022/2023, foram transportados, diariamente, 2.519 crianças e alunos dos diversos níveis de educação e ensino: 485 da educação pré-escolar e do 1.º ciclo do ensino básico; 793 do 2.º e 3.º ciclos do ensino básico e 1.241 do ensino secundário. Existiam, ainda, 59 alunos, apoiados com transporte escolar, a frequentar escolas fora do Concelho. Este número total representava 19,6% da totalidade de crianças e alunos que frequentavam os diversos níveis de ensino.

No ano letivo de 2023/2024 (dezembro de 2023), o número de crianças e alunos transportados aumentou para 2.639, dos quais 488 frequentavam a educação pré-escolar e o 1.º ciclo do ensino básico; 827 os 2.º e 3.º ciclos do ensino básico e 1.270 o ensino secundário. Existiam, ainda, 54 alunos, apoiados com transporte escolar, a frequentar escolas fora do Concelho. Este número representa 19,6% da totalidade de crianças e alunos que frequentam os diversos níveis de educação e ensino.

Regista-se, assim, entre os anos letivos em apreço, um aumento no número de crianças e alunos transportados (61 alunos), mas a manutenção da percentagem de alunos abrangidos.

Ainda no âmbito dos Transportes Escolares, procedeu-se à elaboração do *Plano de Transportes Escolares* para o ano letivo de 2023/2024. Este plano obteve o parecer favorável do Conselho Municipal de Educação, a 22 de junho, e foi aprovado pela Câmara Municipal, em reunião realizada no dia 10 de julho. Nesta sequência, no dia 4 de julho, realizou-se uma reunião entre a Câmara Municipal e os Transportes Metropolitanos de Lisboa (TML), tendo em vista a organização atempada dos transportes escolares para o ano letivo de 2023/2024.



NÍVEL DE ENSINO	2022/2023	2023/2024
Escolas Básicas do 1.º Ciclo e Jardins de Infância	485	488
Escolas Básicas do 2.º e 3.º Ciclos	793	827
Escolas Secundárias	1 241	1 270
Alunos a frequentar escolas fora do Concelho	59	54
Total	2 578	2 639

Transportes Escolares: número de alunos

Atividades de Enriquecimento Curricular

Considerando a importância do desenvolvimento de Atividades de Enriquecimento Curricular, de carácter gratuito e facultativo e com um cariz formativo, cultural e lúdico, que complementem as atividades da componente curricular, e a necessidade de garantir a oferta de atividades relevantes para a formação integral dos alunos e de articular com as famílias uma ocupação útil e consequente dos tempos letivos, a Câmara Municipal de Mafrá estabeleceu, no ano letivo de 2023/2024, Protocolo de Colaboração, no âmbito das Atividades de Enriquecimento Curricular, com os Agrupamentos de Escolas da Ericeira, de Mafrá, Prof. Armando de Lucena e Venda do Pinheiro e as Associações de Pais e Encarregados de Educação do Agrupamento de Escolas da Ericeira, de Alcaíça, Cheleiros e Igreja Nova, da Escola Básica da Malveira e da Escola Básica Professor João Dias Agudo - Póvoa da Galega, respetivamente.

No âmbito dos referidos protocolos, cabe à Câmara Municipal garantir as condições físicas necessárias à realização das Atividades de Enriquecimento Curricular, nomeadamente, assegurando os espaços adequados para a prática da atividade física e desportiva e, por isso, foram também estabelecidos Protocolos de Utilização de Instalações do Grupo Recreativo Sobralense e do Alcaíça Atlético Clube para os alunos das Escolas Básicas do Sobral da Abelheira e de São Miguel de Alcaíça, respetivamente.

A monitorização das Atividades de Enriquecimento Curricular foi efetuada através da realização das 35.ª, 36.ª e 37.ª reuniões da "Comissão de Monitorização e Avaliação", nos dias 16 de março, 15 de junho e 30 de novembro, na Escola Básica Prof. João Dias Agudo – Póvoa da Galega, na Escola Básica do Sobral da Abelheira e na Escola Básica de São Miguel de Alcaíça, respetivamente, conforme prevê a Cláusula 10.ª dos Protocolos de Colaboração.

No ano letivo de 2022/2023, 3.491 alunos encontravam-se inscritos nas Atividades de Enriquecimento Curricular, representando uma taxa de adesão de 96,1%.

No ano letivo de 2023/2024, 3.631 alunos encontravam-se inscritos, no início do ano letivo, nas Atividades de Enriquecimento Curricular, traduzindo-se numa taxa de adesão de 98,2%.



■ Departamento de Educação, Desporto e Juventude

Regista-se, assim, entre os anos letivos em apreço, um aumento da percentagem de alunos do 1.º ciclo do ensino básico inscritos nas Atividades de Enriquecimento Curricular em cerca de 2,1% (140 alunos).

AGRUPAMENTO DE ESCOLAS	2022/2023	2023/2024
Agrupamento de Escolas Prof. Armando de Lucena - Malveira	496	534
Agrupamento de Escolas da Ericeira	1 000	1 036
Agrupamento de Escolas de Mafra	1 182	1 242
Agrupamento de Escolas da Venda do Pinheiro	813	819
Total	3 491	3 631

Atividades de Enriquecimento Curricular: número de alunos

Creche de Mafra

A Creche da Câmara Municipal de Mafra constitui uma resposta de âmbito socioeducativo destinada a crianças dos quatro meses aos três anos de idade e as regras e os princípios específicos do seu funcionamento encontram-se definidos no *Regulamento da Creche da Câmara Municipal de Mafra*.

No mês de julho de 2023 (ano letivo de 2022/2023), encontravam-se inscritas, na Creche de Mafra, 114 crianças, assim distribuídas: 20 na valência de Berçário e 94 na valência de Creche, o que representa uma taxa de ocupação de 100%.

Em dezembro de 2023 (ano letivo de 2023/2024), encontravam-se inscritas, no referido estabelecimento de educação, um total de 103 crianças: 14 na valência de Berçário e 89 na valência de Creche, o que representa uma taxa de ocupação de 90,4%.

Procedeu-se à alteração do *Regulamento da Creche da Câmara Municipal de Mafra*, adaptando as normas regulamentares em vigor no que diz respeito à capacidade do estabelecimento, por valência, ao modo de formalização das matrículas, à cobrança das mensalidades da Creche da Câmara Municipal de Mafra, bem como à definição do procedimento relativo ao requerimento de refeição de dieta em casos especiais, como alergia e intolerância alimentares.

Foi elaborado um novo Projeto Educativo que contempla as linhas orientadoras do trabalho pedagógico a desenvolver no próximo triénio (2023/2026), sob o tema "A explorar e a brincar, do planeta vamos cuidar – Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS)". Assim, durante o triénio 2023-2026, serão trabalhados, de forma contínua e transversal, os 17 Objetivos de Desenvolvimento Sustentável.



Conselho Municipal de Educação

O Conselho Municipal de Educação é uma instância de consulta, que tem por objetivo, a nível municipal, analisar e acompanhar o funcionamento do sistema educativo, propondo as ações consideradas adequadas à promoção de maiores padrões de eficiência e eficácia do mesmo.

Nos termos do n.º 1 do artigo 59.º do Decreto-Lei n.º 21/2019, de 30 de janeiro, na sua atual redação, realizaram-se, durante o ano de 2023, quatro reuniões ordinárias do Conselho Municipal de Educação, nomeadamente a 23 de março, a 12 de junho, 7 de setembro e 14 de dezembro.

Carta Educativa

A Carta Educativa é, de acordo com o artigo 5.º do Decreto-Lei n.º 21/2019, de 30 de janeiro, na sua atual redação, a nível municipal, o instrumento de planeamento e ordenamento prospetivo de edifícios e equipamentos educativos a localizar no município, de acordo com as ofertas de educação e formação que seja necessário satisfazer, tendo em vista a melhor utilização dos recursos educativos, no quadro do desenvolvimento demográfico e socioeconómico de cada município.

Nos termos do n.º 2 do artigo 7.º do Decreto-Lei supramencionado, "a carta educativa deve refletir a estratégia municipal para a redução do abandono escolar precoce e para a promoção do sucesso educativo."

Visando a monitorização da Carta Educativa do Concelho de Mafra foi recolhida e tratada, estatisticamente, a informação acerca do número de alunos, turmas, listas de espera, taxas de ocupação, proveniência dos alunos, tempo e modo de deslocação, entre outros dados.

O Ministério da Educação emitiu, no dia 2 de junho de 2023, pronúncia favorável, no sentido da conformidade da Carta Educativa do Concelho de Mafra (2020/2021 a 2027/2028) com os princípios, objetivos e parâmetros técnicos estatuídos no Decreto-Lei n.º 21/2019, de 30 de janeiro, na atual redação, e demais instrumentos aplicáveis. A Assembleia Municipal, sob proposta da Câmara Municipal, deliberou aprovar, por unanimidade, no dia 22 de setembro de 2023, a Carta Educativa do Concelho de Mafra (2020/2021 a 2027/2028), após discussão e parecer favorável do Conselho Municipal de Educação, em reunião realizada no dia 23 de março de 2023.



Transferência de Competências no Domínio da Educação

No âmbito da Transferência de Competências da Administração direta e indireta do Estado para as Autarquias (artigo 66.º do Decreto-Lei n.º 21/2019, de 30 de janeiro, na sua atual redação), realizaram-se, nos dias 13 de março, 19 de junho e 11 de dezembro as 6.ª, 7.ª e 8.ª reuniões da "Comissão de Acompanhamento e Monitorização da Implementação e Desenvolvimento do quadro de Competências na área da Educação".

Gestão dos Refeitórios Escolares dos 2.º e 3.º Ciclos do Ensino Básico e do Ensino Secundário

A Câmara Municipal de Mafra passou a assumir a gestão dos refeitórios dos estabelecimentos de segundo e terceiro ciclos do ensino básico, bem como do ensino secundário, conforme preconizado no n.º 1 do artigo 35.º do Decreto-Lei n.º 21/2019, de 30 de janeiro, na sua atual redação, a partir do ano letivo de 2022/2023.

Registaram-se, em média, de setembro a dezembro de 2022, 1.344 alunos dos 2.º e 3.º ciclos do ensino básico e do ensino secundário, por dia, no serviço de refeição, o que representa 22,1% dos alunos destes níveis de ensino.

No ano letivo de 2023/2024, em média, 1.492 alunos dos 2.º e 3.º ciclos do ensino básico e do ensino secundário frequentaram o serviço de refeição, representando 24,9% dos alunos destes níveis de ensino.

ESCOLA BÁSICA DOS 2.º E 3.º CICLOS E DO ENSINO SECUNDÁRIO	2022/2023	2023/2024
Escola Básica António Bento Franco - Ericeira	265	329
Escola Básica de Mafra	383	423
Escola Básica da Venda do Pinheiro	297	330
Escola Básica e Secundária Prof. Armando de Lucena - Malveira	225	235
Escola Secundária José Saramago - Mafra	174	175
Total	1 344	1 492

Serviço de Refeição: número médio de alunos com refeição/dia

Realizaram-se as ações no âmbito da "Cozinha Aberta" dirigida às Associações de Pais e Encarregados de Educação dos estabelecimentos de educação pré-escolar e do 1.º ciclo do ensino básico. Nestas ações, os pais e encarregados de educação puderam realizar uma visita às cozinhas dos estabelecimentos de educação pré-escolar e do primeiro ciclo do ensino básico e acompanhar todo o processo associado ao serviço de refeição, desde a receção até à disponibilização às crianças e alunos.

Relativamente aos estabelecimentos de ensino do segundo e do terceiro ciclos do ensino básico e ensino secundário, as Associações de Pais e Encarregados de Educação puderam realizar a prova de refeições, bem discutir alguns procedimentos inerentes ao serviço de refeição que consideraram relevantes.



Outros Projetos

Atribuição de Manuais Escolares aos Alunos do Ensino Básico

Relativamente à atribuição de manuais escolares aos alunos do ensino básico, que frequentam os estabelecimentos de ensino do 1.º, 2.º e 3.º ciclos da rede privada dentro e fora do Município, no ano letivo de 2023/2024, foram emitidos e expedidos 721 vales-oferta, no montante total de 73.768,60€, dos quais 73 destinam-se a alunos do Colégio Art & Manha (2.758,83€), 174 a alunos do Colégio Verde Água (18.220,59€), 429 a alunos do Colégio Santo André (47.677,98€) e 35 a alunos residentes, mas estudantes fora do Concelho (4.744,82€).

ESCOLAS	N.º DE ALUNOS	VALOR
Colégio Santo André (ensino básico)	429	47 677,98 €
Posto de Assistência Social da Malveira	10	366,38 €
Colégio Art & Manha	73	2 758,83 €
Colégio Verde Água - Ensino Básico e Academias	174	18 220,59 €
Alunos residentes, mas estudantes fora do Concelho	35	4 744,82 €
Total	721	73 768,60 €

Manuais Escolares atribuídos aos alunos residentes e que frequentam a rede privada dentro e fora do Município

Comparticipações Financeiras aos Agrupamentos de Escolas e Escolas não Agrupadas

A Câmara Municipal atribuiu, em 2023, uma participação financeira aos Agrupamentos de Escolas, para aquisição de material didático, tinteiros e material para reabastecimento das caixas de primeiros socorros, no valor de 5,00€ por criança que frequenta a educação pré-escolar e o 1.º ciclo do ensino básico, perfazendo o montante total de 26.965,00€, correspondente a 5.393 crianças e alunos.

AGRUPAMENTO DE ESCOLAS	VALOR
Agrupamento de Escolas Prof. Armando de Lucena - Malveira	4 465,00 €
Agrupamento de Escolas da Ericeira	7 580,00 €
Agrupamento de Escolas de Mafra	8 460,00 €
Agrupamento de Escolas da Venda do Pinheiro	6 460,00 €
Total	26 965,00 €

Comparticipações financeiras atribuídas aos Agrupamentos de Escolas para aquisição de material didático, entre outros

No âmbito das visitas de estudo, a Câmara Municipal aprovou, também, a atribuição de uma participação financeira, no valor de 100,00€ por sala/ turma, num total de 651 turmas, aos Agrupamentos de Escolas e Escolas não Agrupadas, das redes pública, privada e solidária, mediante pedido prévio formalizado pelas referidas entidades, visando o apoio a visitas de estudo programadas no âmbito das atividades curriculares, nomeadamente a aquisição do



transporte, até ao valor máximo correspondente ao número total de turmas de cada Estabelecimento de Educação e Ensino, no montante total de 65.100,00€.

AGRUPAMENTO DE ESCOLAS/ ESCOLAS NÃO AGRUPADAS	TURMAS	VALOR
Agrupamento de Escolas Prof. Armando de Lucena - Malveira	81	8 100,00 €
Agrupamento de Escolas da Ericeira	109	10 900,00 €
Agrupamento de Escolas de Mafra	132	13 200,00 €
Agrupamento de Escolas da Venda do Pinheiro	100	10 000,00 €
Escola Secundária José Saramago - Mafra	71	7 100,00 €
Colégio Miramar	44	4 400,00 €
Colégio Santo André (ensino secundário)	14	1 400,00 €
Escola Técnica e Profissional de Mafra	26	2 600,00 €
Centro de Recursos da Ericeira da Fundação CEBI	2	200,00 €
Centro Social da Ericeira	7	700,00 €
Posto de Assistência Social da Malveira	5	500,00 €
Santa Casa da Misericórdia de Mafra	7	700,00 €
Escolinha dos Pequenitos	2	200,00 €
Colégio Art & Manha	7	700,00 €
Os Caramelos	2	200,00 €
Colégio Verde Água	2	200,00 €
Colégio Verde Água - Ensino Básico e Academias	13	1 300,00 €
Estrela do Mar	1	100,00 €
Mãe Patinha	3	300,00 €
Santa Teresinha	1	100,00 €
Colégio Santo André (ensino básico)	22	2 200,00 €
Total	651	65 100,00 €

Comparticipações financeiras atribuídas aos Agrupamentos de Escolas/Escolas não Agrupadas para aquisição de transporte para Visitas de Estudo

Regime Escolar

No âmbito da Portaria n.º 113/2018, de 30 de abril, na sua atual redação, que institui o Regime Escolar, estabelecendo as regras nacionais complementares da ajuda à distribuição de fruta, produtos hortícolas e bananas e leite e produtos lácteos, nos estabelecimentos de ensino, às medidas educativas de acompanhamento e a certos custos conexos, procedeu-se à disponibilização de duas peças de fruta por semana a cada aluno do 1.º ciclo do ensino básico da rede pública, dos 17 estabelecimentos de ensino, nomeadamente: pera "rocha", maçã, tangerina, banana, cenoura, tomate "cereja", pêssgo "nectarina", ameixa e uvas.

À semelhança do que sucede com o 1.º ciclo do ensino básico, no âmbito do Regime Escolar, procedeu-se, também, à disponibilização de duas peças de fruta/hortícolas, por semana, às crianças dos 25 estabelecimentos de educação pré-escolar da rede pública do Município de Mafra.



Também no âmbito do Regime Escolar, e na sequência da transferência de competências para os órgãos municipais, no domínio da Educação, nos termos do artigo 53.º do Decreto-Lei n.º 21/2019, de 30 de janeiro, na sua atual redação procedeu-se à distribuição de leite escolar nos 29 estabelecimentos de educação pré-escolar e do 1.º ciclo do ensino básico, incluindo o leite sem lactose e a bebida vegetal de soja.

Academia de Ensino Superior de Mafra

No dia 28 de abril, a Academia de Ensino Superior de Mafra – polo de Mafra realizou um “Open Day”, organizado pelos alunos da Unidade Curricular de Organização de Eventos do Curso de Gestão de Turismo, com a colaboração da Câmara Municipal de Mafra, para divulgação da oferta formativa, através de aulas abertas, *workshops*, visitas guiadas e exposições.

No dia 29 de maio, a Academia de Ensino Superior de Mafra – polo da Ericeira realizou uma sessão de apresentação do Curso Técnico Superior Profissional (CTeSP) de Surfing no Treino e Animação Turística aos alunos do Curso Profissional de Técnico de Desporto da Escola Secundária José Saramago – Mafra. No dia 25 de setembro, assinalou-se a abertura do ano letivo de 2023/2024.

Realizou-se, no dia 14 de junho, uma reunião entre a Câmara Municipal de Mafra e o Instituto Politécnico de Tomar, tendo em vista a preparação do ano letivo de 2023/2024 na Academia de Ensino Superior de Mafra. São ministrados, pelo Instituto Politécnico de Tomar (IPT), no ano letivo de 2023/2024, os CTESP de Marketing Digital, Informática, Informática de Gestão, Gestão de Turismo, Gestão Administrativa de Recursos Humanos e Contabilidade e Gestão. No dia 3 de novembro, assinalou-se a abertura do ano letivo de 2023/2024.

Cresce Ativo e Saudável

Deu-se início, no ano letivo de 2022/2023, à implementação do projeto “Cresce Ativo e Saudável” que pretende ser um programa multidisciplinar, resultante da parceria entre a Câmara Municipal e o Agrupamento de Centros de Saúde (ACES) Oeste-Sul – Unidade de Saúde Pública de Mafra. O projeto tem como objetivo primordial promover a alimentação saudável e a atividade física nas crianças do 1.º ciclo do ensino básico, aumentando os padrões saudáveis, e reverter situações de malnutrição infantil (desnutrição, excesso de peso e obesidade), através de uma intervenção preventiva e de proximidade com a população escolar e com a sua família.

Na avaliação antropométrica dos alunos do 3.º ano de escolaridade, realizada entre 3 e 27 de janeiro, pretendeu-se compilar dados como o peso, altura e perímetro da cintura, com o objetivo de avaliar e caracterizar o estado nutricional das crianças e, consequentemente, intervir naquelas que apresentem excesso de peso e obesidade. Do grupo avaliado (644 em 894 alunos), 184 alunos apresentaram excesso de peso (102) ou obesidade (82), o que perfaz



28,6%, pelo que se iniciou a intervenção, a partir do dia 21 de março e até 2 de maio, mediante consentimento e acompanhamento por parte do encarregado de educação, nos estabelecimentos de ensino, em dois eixos: o do acompanhamento nutricional e o da prescrição de exercício físico.

A Câmara Municipal deliberou aprovar a isenção de pagamento da mensalidade das atividades desportivas do Município, aos 184 alunos, e o desconto de 50% para utentes entre os 6 e os 18 anos de idade, em situação de excesso de peso/ obesidade.

Decorreram, de 8 a 30 de maio, sessões de educação alimentar, com o intuito de promover práticas para uma alimentação saudável, aos alunos das turmas do 3.º ano de escolaridade.

Durante o mês de maio, foi remetido um questionário a todos os encarregados de educação dos educandos que participam no “Cresce Ativo e Saudável”, através da plataforma *online* EUSurvey, com o intuito de avaliar os hábitos alimentares, de atividade física e o bem-estar geral das crianças.

No ano letivo de 2023/2024, deu-se continuidade ao projeto “Cresce Ativo e Saudável”, abrangendo todos os alunos do 3.º ano de escolaridade, à semelhança do ano letivo anterior, e acompanhando os alunos que transitaram para o 4.º de escolaridade e que permanecem num percentil de excesso de peso ou obesidade. Neste âmbito, procedeu-se ao reforço da intervenção com o novo Gabinete de Prescrição de Exercício Físico e Aconselhamento Nutricional do Milharado, no âmbito da Operação Integrada Local (OIL) do Milharado.

No mês de novembro, realizaram-se as primeiras sessões individualizadas de Prescrição de Exercício Físico e Acompanhamento Nutricional aos alunos do 4.º ano com excesso de peso e obesidade. Foram realizadas 83 marcações, sendo que destas compareceram 69 alunos e encarregados de educação. A taxa de adesão à primeira sessão individualizada foi de 83%. Dos alunos avaliados, 11 alunos apresentaram percentil inferior a 85, sendo que receberam alta do Projeto Cresce Ativo e Saudável, o que corresponde a 16% da amostra avaliada. Dos 58 alunos elegíveis para usufruir da gratuidade, 22 são utentes das Instalações Desportivas Municipais. Relativamente à avaliação antropométrica, no presente ano letivo, dos alunos do 3.º ano de escolaridade, a mesma ainda se encontra a decorrer, no entanto, à data, dos 741 avaliados, 242 apresentaram excesso de peso ou obesidade, o que corresponde a 32,6%.

Ainda no âmbito deste projeto, realizaram-se, nos dias 5, 6, 13 e 14 de dezembro, sessões de educação alimentar dirigidas aos pais e encarregados de educação, com o intuito de promover práticas para uma alimentação saudável junto das famílias, na Escola Básica e Secundária Armando de Lucena - Malveira, na Escola Básica de Mafra, na Escola Básica e Secundária António Bento Franco – Ericeira e na Escola Básica da Venda do Pinheiro, respetivamente.

Receção aos Docentes do Concelho de Mafra

A Câmara Municipal organizou, no dia 7 de setembro, mais uma edição da "Receção aos Docentes do Concelho de Mafra" que contou com a realização de um concerto a seis órgãos, acompanhados de trompetistas, na Basílica, seguido de um "Mafra D' Honra" no Claustro Sul do Palácio Nacional de Mafra.

Participaram cerca de 500 docentes das redes pública, privada e solidária do Município de Mafra.



Receção aos Docentes do Concelho de Mafra

Projeto Educativo "L'Explore+Leitura"

Deu-se continuidade à implementação do Projeto Educativo "L'Explore+Leitura" com a realização de ação de formação aos examinadores e coordenadores no âmbito da utilização do eyetracker e da aplicação dos testes, tendo sido disponibilizados 20 equipamentos.

O projeto conta com a participação de cerca de 2.859 alunos dos 2.º, 3.º e 4.º anos de escolaridade das escolas básicas da rede pública do Município de Mafra e dos Colégios Art & Manha e Verde Água – Ensino Básico e Academias.

Cultura para Todos: Órgãos com História(s)

Enquadrada na promoção e valorização da cultura do Concelho de Mafra, nomeadamente nas vertentes etnográficas e musicais da região, a Câmara Municipal de Mafra submeteu uma candidatura ao Programa Operacional Regional de Lisboa intitulada "Cultura em Mafra – da etnografia à música", desenvolvendo-se duas atividades: "Órgãos com história(s)" e "Órgão para Todos: promoção e divulgação da música organista".

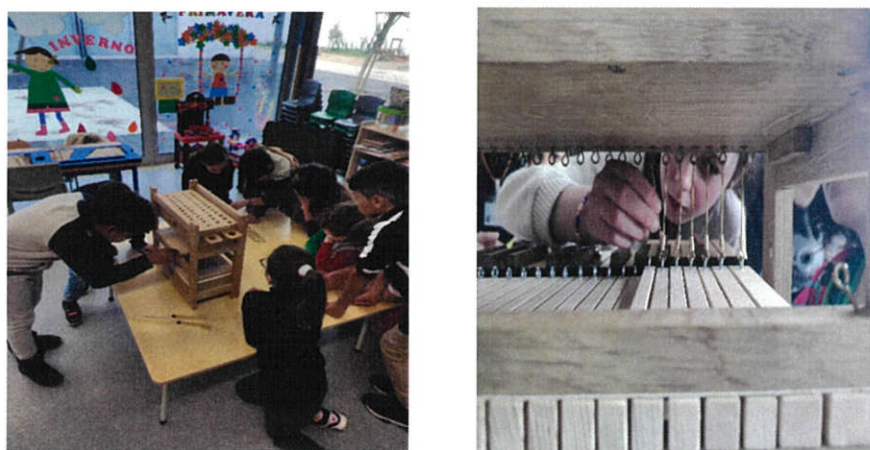
A atividade "Órgãos com história(s)" destina-se aos alunos dos 3.º e 4.º anos de escolaridade e consiste na realização de concertos musicais nas igrejas do Concelho que possuem órgãos de tubos (Igreja de S. Pedro, na Ericeira; Igreja de Nossa Sra. da Encarnação, na Encarnação;

Igreja de Nossa Senhora do Livramento, no Livramento; e Igreja de Santo André, em Mafra) acompanhados por "Contadores de Histórias". As sessões decorreram, entre os dias 9 e 24 de março, sendo abrangidos 1.764 alunos.



Cultura para Todos: Órgãos com História(s)- promoção e divulgação da música organista

A atividade "Órgão para Todos: promoção e divulgação da música organista" consistiu na aquisição, por parte da Câmara Municipal, de um kit para construção de um órgão de tubos e é dirigida especialmente aos alunos com necessidades específicas, com o objetivo de proporcionar-lhes de forma pedagógica, pela construção de um órgão de tubos e subsequente utilização do instrumento, uma experiência sensorial e cultural. Os Coordenadores do Ensino Especial e os Coordenadores do Departamento de Música assistiram à montagem do referido kit de órgão de tubos, tendo sido o mesmo disponibilizado, posteriormente, nos Agrupamentos de Escolas.



Cultura para Todos: Órgão para Todos

Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS)

No seguimento do compromisso assumido pelo Município de Mafra para a implementação dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS), a Câmara Municipal de Mafra desenvolveu, no ano letivo de 2022/2023, várias ações de sensibilização na área dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS), sendo uma delas intitulada "I Love 2 Help".

O projeto destinou-se aos alunos do 2.º ciclo do ensino básico e consistiu numa mostra de filmes nacionais e internacionais no âmbito dos ODS, seguido de debate com os alunos sobre os temas abordados nos filmes, tendo como objetivo mobilizar e sensibilizar toda a comunidade escolar para esta temática.

No ano letivo de 2023/2024, o projeto destina-se aos alunos do 3.º ciclo do ensino básico e do ensino secundário.



Objetivos de Desenvolvimento Sustentável – I Love 2 Help

Projeto Life LxAquila

A Câmara Municipal, a Tapada Nacional de Mafra e a Sociedade Portuguesa para o Estudo das Aves (SPEA) dinamizam a atividade "As Águias e Nós", uma ação de sensibilização para a proteção das aves de rapina, dirigida a alunos do primeiro ciclo ao secundário de várias escolas do concelho.

A iniciativa convida os jovens a participar numa aula diferente, com apresentações temáticas e jogos alusivos à conservação da natureza, bem como uma saída de campo à Tapada Nacional de Mafra.

Esta ação integra-se no Projeto LIFE Lx Aquila, com o objetivo de proteger a população de Águia-de-Bonelli, uma das espécies residentes na Tapada Nacional de Mafra.



Neste âmbito, foram realizadas sessões teóricas, nos dias 19 e 20 de janeiro, na Escola Básica da freguesia da Carvoeira, na Escola Básica e Secundária António Bento Franco – Ericeira, na Escola Básica de São Silvestre do Gradil e na Escola Básica e Secundária Professor Armando de Lucena – Malveira sobre o tema das águias e dos superpredadores, incluindo o seu papel no ecossistema e os benefícios que oferecem à comunidade, os fatores que ameaçam a sua sobrevivência e a forma como todos podemos colaborar na sua proteção e ser guardiões das águias-de-bonelli e dos valores naturais da área da Grande Lisboa. Nos dias 23 e 24 de março, realizaram-se as sessões práticas na Tapada Nacional de Mafra.

Programa Eco-Escolas

Deu-se continuidade à implementação do Programa Eco-Escolas, um programa Internacional que pretende encorajar ações e reconhecer o trabalho de qualidade desenvolvido pela escola, no âmbito da Educação Ambiental, o qual fornece fundamentalmente metodologia, formação, materiais pedagógicos, apoio e enquadramento ao trabalho desenvolvido pela escola. A Câmara Municipal de Mafra é uma parceira ativa neste Programa Eco-Escolas, disponibilizando:

- Apoio técnico na área de educação ambiental, suportando financeiramente a inscrição da escola no programa Eco-Escolas, no valor de 80,00€/escola (oitenta euros), num total de 30 estabelecimentos de educação e ensino, o que perfaz um custo total de 2.400,00€ (dois mil e quatrocentos euros);
- Disponibilização de transporte e recursos humanos, para participação no Dia Bandeiras Verdes - Galardão Eco-Escolas 2023 | Braga - 13 de outubro;
- Parceria na dinamização de projetos ambientais, a título de exemplo "Dia da Bolota"; "SustentabiliARTE"; "Dia da Mobilidade Sustentável", entre outros.



Divisão de Desporto e Juventude

Desporto

O ano de 2023 caracterizou-se pela retoma total ao contexto pré-pandémico, tendo sido retiradas todas as medidas de mitigação da COVID-19 existentes em 2022, o que permitiu aumentar o número de aulas em horário Mafrativa e *Freepass*, e, ainda, aumentar o número de vagas nas aulas e no ginásio de musculação.

Durante este ano, procedeu-se à alteração do Regulamento das Instalações Desportivas Municipais (RIDM), com o intuito de melhorar e clarificar determinados aspetos, tais como, as obrigações gerais dos utentes; as condições de renovação de inscrição nas modalidades; as condições de inscrição na lista de espera; os pagamentos e prazos de desistência; as condições de entrada e utilização das piscinas exteriores, a transição tecnológica para o portal e para a APP Mafrativa, entre outros.

A 28 de fevereiro, o Parque Desportivo Municipal de Maфра celebrou o seu 25.º aniversário e, para assinalar a data, a Câmara Municipal organizou um programa diversificado de atividades desportivas, das quais um torneio de voleibol, que contou com a presença de 120 participantes; uma aula aberta de ginástica com a presença de 400 alunos e um torneio de ténis que contou com a participação de 32 tenistas amadores. Realizou-se, ainda, a prova de natação Maфра AquaSprint, a prova de natação pura, destinada aos alunos da Escola de Natação das Piscinas Municipais.

No âmbito do 25.º Aniversário do Parque Desportivo Municipal de Maфра, a 4 de março foi inaugurado o Skatepark de Maфра, um equipamento moderno para a prática de modalidades como skate, BMX ou patins em linha. No mesmo dia, foram lançados dois novos projetos na área do desporto: a APP Mafrativa e os Gabinetes de Prescrição do Exercício Físico e Aconselhamento Nutricional.

A APP Mafrativa consiste numa aplicação para telemóvel, que pretende facilitar o sistema de entrada nas instalações desportivas municipais, através da disponibilização de um QR-Code e possibilitar o acesso às senhas das aulas disponibilizadas em *freepass* e aulas livres de ginásio e natação, sem necessidade de deslocação a uma instalação ou quiosque. Desde a data de disponibilização da APP Mafrativa até ao final do ano, observou-se um total de 9.017 descarregamentos, tendo 3.381 utentes inscritos nos Núcleos Desportivos Municipais procedido à ativação do QR-Code, o que corresponde a 43,65% dos utentes ativos. Verificou-se, ainda, que existiram 51.033 passagens de QR-Code, na totalidade das instalações desportivas municipais.



Relativamente aos Gabinetes de Prescrição do Exercício Físico e Aconselhamento Nutricional estes espaços destinam-se a apoiar os utentes inscritos nos Núcleos Desportivos Municipais, proporcionando-lhes um acompanhamento gratuito ao nível do aconselhamento de exercício físico e orientação nutricional. Ao longo do ano de 2023, 228 utentes foram acompanhados nos gabinetes situados em Mafra (Parque Desportivo Municipal) e Ericeira (Parque de Santa Marta).

No dia 1 de julho, iniciaram-se as renovações das inscrições para os utentes inscritos nos Núcleos Desportivos Municipais e a 15 de julho iniciou-se o período de inscrições para novos utentes para a época desportiva 2023/2024. Este ano, pela primeira vez, foi permitida a realização das renovações de inscrição através do portal do desporto, a partir do dia 1 de julho. Esta medida permitiu que os encarregados de educação e os utentes conseguissem realizar a sua renovação sem se dirigir aos postos de atendimento, durante o horário de funcionamento, garantindo a sua vaga no horário pretendido. Esta medida levou a que a afluência aos pontos de atendimento fosse mais reduzida.

A época desportiva 2022/2023 terminou a 31 de julho verificando-se, nesse momento, que se encontravam inscritos nos núcleos desportivos municipais 6.430 utentes, sendo que 2.378 (36,98%) estavam inscritos no preçário Freepass e 4.052 (63,02%) em preçário mafrativa. Da totalidade dos utentes inscritos nos núcleos desportivos municipais, 2.291 (35,63%) encontravam-se inscritos na escola de natação.

A época desportiva 2023/2024 iniciou-se a 1 de setembro, tendo se observado um acréscimo do número de utentes inscritos nos núcleos desportivos municipais, em comparação com a época transata. Assim, em dezembro de 2023, encontravam-se inscritos 7.280 utentes, sendo que 4.745 (65,18%) estavam inscritos em preçário Mafrativa e 2.535 (34,82%) estavam em preçário Freepass. Da totalidade dos utentes inscritos, 3.058 (42,01%) encontravam-se inscritos na Escola de Natação, distribuídos pelas cinco piscinas municipais, nas diferentes classes existentes.

A 1 de setembro, aquando do início da época desportiva, procedeu-se à abertura de novas modalidades, nomeadamente, o Pólo Aquático (Parque Desportivo Municipal de Mafra), o Skate (Parque Desportivo Municipal de Mafra), a Zumba (Parque Desportivo Municipal de Mafra, Piscinas Municipais da Ericeira e Piscinas Municipais da Venda do Pinheiro) e as Danças Sociais Latinas (Parque Desportivo Municipal de Mafra e Parque de Santa Marta).

Em dezembro, foi disponibilizada mais uma nova modalidade nos Núcleos Desportivos Municipais, Pilates Kids, para crianças dos 8 aos 15 anos.

Em 2023, o Município de Mafra voltou a ser distinguido com o Galardão do Município Amigo do Desporto, atribuído pela Cidade Social. Este programa constitui-se como um grupo de partilha de boas práticas, de benchmarking e de formação em relação ao modelo de intervenção dos municípios nas práticas de atividades físicas e no desenvolvimento desportivo.



■ Departamento de Educação, Desporto e Juventude

No âmbito da sustentabilidade, a Câmara Municipal de Mafra foi distinguida pelo prémio "Superpoder", entregue pela Hyundai, através do projeto "Mafra Para Todos - Inclusive Mobility at the Mafra Sports Park", que consiste na disponibilização de cadeiras de rodas elétricas para pessoas com mobilidade reduzida, para que possam usufruir de todo o Parque Desportivo Municipal de Mafra.

Ainda no âmbito da sustentabilidade, o Parque Desportivo Municipal de Mafra manteve o certificado "Biosphere Certified". Esta certificação é atribuída pelo Instituto de Turismo Responsável (ITR), e valoriza o cumprimento de ações alinhadas com os 17 Objetivos de Desenvolvimento Sustentável da Agenda das Nações Unidas para 2030.

Atividade Desportiva

Considerando as competências e responsabilidades das Autarquias na generalização da atividade física enquanto instrumento essencial para a melhoria da condição física, da qualidade de vida e da saúde dos munícipes, destacam-se os projetos de promoção da prática desportiva. Assim são consideradas as seguintes áreas:

- Núcleos Desportivos Municipais;
- Mafrativa – Atividades pontuais constantes do plano anual de atividades;
- Utilização escolar;
- Competições desportivas.

Núcleos Desportivos Municipais

Devido à retoma total da prática desportiva sem restrições, durante o ano 2023 foi registada uma média mensal de 4.257 utentes, distribuídos pelas diversas instalações desportivas, dos quais, 2.434 estão inscritos em regime de *freepass*, verificando-se a seguinte utilização das instalações, contabilizada através do controlo de acessos:

N.º MÉDIO DE ENTRADAS NO MÊS	2023
Parque Desportivo Municipal - Mafra	12 380
Piscinas Municipais da Ericeira	9 249
Piscinas Municipais da Venda do Pinheiro	5 741
Piscinas Municipais da Azueira	2 123
Piscinas Municipais da Encarnação	2 458
Pavilhão Desportivo Municipal - Malveira	519
Total	32 470



Avaliação da qualidade da água

Durante todo o ano, foram realizadas um total de 294 análises à qualidade da água, nos diversos planos de água das Piscinas Municipais, existindo apenas duas análises com anotações e uma não conforme, tendo, para tal, sido realizados os procedimentos indicados para o efeito, através do tratamento da água e respetiva renovação. As análises são realizadas com uma frequência quinzenal por uma empresa acreditada no controlo e manutenção da qualidade da água e mensal pelo Centro de Saúde (ARSLVT).

PISCINA MUNICIPAL	CONFORME	CONFORME COM ANOTAÇÕES	NÃO CONFORME
Parque Desportivo Municipal de Mafra	84	-	-
Piscinas Municipais da Ericeira	53	-	-
Piscinas Municipais da Venda do Pinheiro	55	-	-
Piscinas Municipais da Azueira	51	2	1
Piscinas Municipais da Encarnação	51	-	-
Total	291	2	1

Além do controlo da qualidade da água foram, ainda, efetuadas análises à *leggionella*, nas várias instalações desportivas municipais, estando todas elas conforme. Relativamente ao Parque Desportivo de Mafra, as análises à *leggionella* foram realizadas nos balneários das diversas instalações, nomeadamente: piscinas; estádio; pavilhão; ténis e ginásio.

No que diz respeito às piscinas exteriores, do Parque Desportivo Municipal de Mafra, a abertura da época balnear decorreu no dia 15 de junho e o seu encerramento a 17 de setembro, tendo sido registado o seguinte número de utilizadores:

MÊS	UTILIZADORES
Junho	2 947
Julho	11 806
Agosto	9 374
Setembro	1 513
Total	25 640



Mafrativa – Atividades pontuais constantes do plano anual de atividades

Movimento é Vida

O programa “Movimento é Vida” (MEV), destinado a munícipes com mais de 55 anos, é desenvolvido pela Câmara Municipal de Mafra em parceria com o ACES Oeste Sul – Centro de Saúde de Mafra, e tem como objetivo a promoção do bem-estar e da saúde dos cidadãos, bem como o convívio saudável entre a população, através da prática de atividade física em grupo, contribuindo para o combate ao isolamento dos cidadãos. Neste programa, os munícipes usufruem de duas aulas de ginástica semanais e uma aula de hidroginástica quinzenal, de forma gratuita.

Este ano, o MEV reiniciou as suas atividades a 18 de setembro, tendo no final de 2023, cerca de 664 inscritos. O MEV conta com grupos em 26 localidades, sendo elas: Alcainça, Barril, Casais de São Lourenço, Carvalhal, Carvoeira, Cheleiros, Encarnação, Enxara do Bispo, Ericeira, Gonçalves, Gradil, Igreja Nova, Lagoa, Livramento, Mafra, Malveira, Milharado, Montemuro, Murgeira, Póvoa da Galega, Ribamar, Santo Isidoro, Sobral da Abelheira, Sobreiro, Venda do Pinheiro e Vila Franca do Rosário.

NÚCLEOS DO MOVIMENTO É VIDA	N.º DE UTENTES
Alcainça	34
Barril	11
Casais de São Lourenço	28
Carvalhal	11
Carvoeira	22
Cheleiros	9
Encarnação	30
Enxara do Bispo	22
Ericeira	49
Gonçalvinhos	23
Gradil	14
Igreja Nova	14
Lagoa	20
Livramento	22
Mafra	105
Malveira	43
Milharado	13
Montemuro	13
Murgeira	16
Póvoa da Galega	20

NÚCLEOS DO MOVIMENTO É VIDA	N.º DE UTENTES
Ribamar	27
Santo Isidoro	25
Sobral da Abelheira	20
Sobreiro	27
Venda do Pinheiro	37
Vila Franca do Rosário	9
Total	664

Este projeto contribui para o crescimento dos seguintes Objetivos de Desenvolvimento Sustentável:



Mafra AquaSprint

Durante o ano de 2023, foram realizadas três etapas do Mafra AquaSprint, sendo duas delas referentes à época de 2022/2023, nomeadamente as etapas realizadas nos dias 4 de março e 13 de maio. A 25 de novembro, foi realizada a primeira etapa da época de 2023/2024. Todas estas etapas foram realizadas nas piscinas do Parque Desportivo Municipal de Mafra, considerando que são as únicas que contemplam bancadas.

Nas três etapas realizadas, contou-se com a presença de 494 alunos, na totalidade. O objetivo deste projeto é fomentar a aprendizagem em contexto de competição, dando um estímulo diferente aos alunos.



Cartaz Mafra AquaSprint

Este projeto contribui para o crescimento dos seguintes Objetivos de Desenvolvimento Sustentável:



Piscina Olímpica (Prémio Torneio Mafra AquaSprint)

Após a realização das duas etapas do Mafra AquaSprint referentes à época 2022/2023, foi utilizada a classificação da última etapa, nas provas dos 50 metros crol e 50 metros costas, para identificar os alunos nascidos antes 2012, classificados nos dois primeiros lugares. Estes alunos foram convidados a realizar um treino na piscina olímpica do Jamor. O treino decorreu no dia 23 de julho e contou com a presença de 37 alunos, das cinco piscinas municipais, que viveram uma experiência de treino diferente nadando, muitos deles pela primeira vez, numa piscina de 50 metros.



Treino no Jamor 2023

Este projeto contribui para o crescimento dos seguintes Objetivos de Desenvolvimento Sustentável:



+ Água - Um dia especial

Para comemorar alguns dias festivos, tais como "Dia do Pai", "Dia da Mãe" e "Dia da Criança", foram realizadas aulas diferentes, nas cinco piscinas municipais, com a presença de um adulto para realizar as tarefas em conjunto com os alunos nas aulas dos níveis de natação para bebés e adaptação ao meio aquático. Estes momentos permitem que o aluno mostre algumas das competências já adquiridas e, ainda, que vivencie uma experiência diferente, em ambiente de aula.

Este projeto contribui para o crescimento dos seguintes Objetivos de Desenvolvimento Sustentável:



Handwritten signatures and marks in the bottom right corner.

Festa da Dança e do Hip Hop e Sarau de Ginástica

Nos dias 17 e 25 de junho, realizaram-se a Festa da Dança e do Hip Hop e o Sarau de Ginástica dos Núcleos Desportivos Municipais, marcando o encerramento da época desportiva 2022/2023. Estes eventos foram realizados com o principal objetivo da confraternização entre os cerca de 300 participantes e os seus familiares, ao mesmo tempo que demonstram o que aprenderam ao longo do ano. Esta comemoração foi realizada no pavilhão do Parque Desportivo Municipal de Mafra e contou com a presença dos alunos de todos os núcleos desportivos municipais.



Festa da dança e do hip hop 2023



Sarau de ginástica 2023

Este projeto contribui para o crescimento dos seguintes Objetivos de Desenvolvimento Sustentável:



Aquatlo

No dia 5 de outubro, realizou-se o "Aquatlo – Ativa-te 2x" no Parque Desportivo Municipal de Mafra, contando com a presença de um total de 60 atletas, dos escalões infantis, iniciados, juvenis, cadetes e seniores. Esta prova consistiu num desafio de natação e corrida, em que os atletas nadam a distância determinada para o seu escalão, saindo da piscina e iniciando imediatamente o percurso de corrida.



Aquatlo 2023

Este projeto contribui para o crescimento dos seguintes Objetivos de Desenvolvimento Sustentável:



Milha da Ericeira

A 8 de outubro, mais de 200 atletas, de todas as idades, participaram na edição 2023 da prova de natação no mar “A Milha da Ericeira”. Esta prova desportiva realizou-se na Praia dos Pescadores, na Ericeira, numa organização da Câmara Municipal de Mafra, com os apoios do Instituto de Socorros a Náufragos – Marinha Portuguesa, Bombeiros Voluntários da Ericeira, Docapesca e Kayak Aventura Ericeira. A prova realizou-se em duas distâncias, a meia milha e a milha, e contou com a presença de 45 participantes e 162 participantes, respetivamente.



A Milha da Ericeira 2023

Este projeto contribui para o crescimento dos seguintes Objetivos de Desenvolvimento Sustentável:



Mafra Foot

O Mafra Foot, desenvolvido pela Câmara Municipal em parceria com a Associação de Futebol de Lisboa, destina-se aos escalões de Traquinas e Petizes (dos 6 aos 9 anos) e tem como objetivo promover a aquisição de hábitos de autodisciplina, bem como proporcionar a aprendizagem da cooperação com lealdade e dos princípios do fair play na modalidade do futebol. Na época desportiva 2022/2023 foram realizados catorze encontros, tendo terminado com a etapa de encerramento. Da totalidade dos encontros, onze foram realizados no ano de 2023.

Os encontros tiveram uma periodicidade mínima de 15 em 15 dias, sendo que cada clube participante no projeto foi responsável pela organização de um encontro nas suas instalações, culminando com a festa final, que teve lugar no dia 17 de junho de 2023, no estádio do Parque Desportivo Municipal de Mafra, e juntou cerca de 400 participantes, dos 16 clubes participantes.

Na época desportiva 2022/2023, o Mafra Foot iniciou-se a 4 de novembro, com a realização do 1.º encontro no Estádio das Seixas, do Atlético Clube da Malveira.

Durante o ano de 2023 realizaram-se os seguintes encontros:

MAFRA FOOT 2022/2023	7 de janeiro	Grupo Desportivo do Barril
	21 de janeiro	Sporting Clube Encarnacense
	4 de fevereiro	Grupo Desportivo e Recreativo Brejos e Roussada
	18 de fevereiro	Urban Park
	5 de março	Clube Desportivo de Mafra
	18 de março	Clube Desportivo Vila Franca do Rosário
	1 de abril	Grupo Desportivo Igreja Nova
	22 de abril	Associação Cultural e Desportiva do Bocal



	6 de maio	Grupo Recreativo Gonçalveshense
	20 de maio	Grupo Desportivo União Ericeirense
	27 de maio	Grupo Recreativo Sobralense
	17 de junho	Etapa de Encerramento – Parque Desportivo Municipal de Mafra
MAFRA FOOT 2023/2024	4 de novembro	Atlético Clube da Malveira
	2 de dezembro	Grupo Desportivo e Recreativo Brejos e Roussada
	16 de dezembro	Clube Desportivo da Venda do Pinheiro

Ao longo do ano de 2023, o Mafra Foot contou com a presença de 16 clubes, nomeadamente:

- Atlético Clube da Malveira;
- Clube Desportivo da Venda do Pinheiro;
- Clube Desportivo Vila Franca do Rosário;
- Clube Desportivo de Mafra;
- Grupo Desportivo do Barril;
- Grupo Desportivo União Ericeirense;
- Grupo Desportivo Recreativo e Cultural da Igreja Nova;
- Sporting Clube do Livramento;
- Sporting Clube Encarnacense;
- Urban Park;
- Academia de Futebol Colégio Verde Água;
- Associação Cultural e Desportiva do Bocal;
- Grupo Recreativo Gonçalveshense;
- Sociedade Recreativa Cultural e Desportiva do Rancho Folclórico de Monte Godel;
- Grupo Desportivo e Recreativo Brejos e Roussada;
- Grupo Recreativo Sobralense.



Encontro Mafra Foot Clube Desportivo Venda do Pinheiro 2023

Este projeto contribui para o crescimento dos seguintes Objetivos de Desenvolvimento Sustentável:



Dia do Desporto Outdoor

A 30 de setembro, realizou-se a comemoração do Dia do Desporto Outdoor, enquadrado no programa Mafra & Ericeira Experience (Cluster do Turismo Outdoor), desafiando os mais de 370 participantes a experimentar 18 diferentes atividades, tais como arborismo, batismos de equitação, ciclismo de estrada/ BTT, caminhada, canoagem, escalada, fit boot camp, paintball/ mini paintball, orientação, skate, SUP, surf/ bodyboard, trail/ corrida e yoga.

Esta foi uma iniciativa da Câmara Municipal, em parceria com diversas entidades, associações e empresas do setor do desporto/ turismo do Concelho de Mafra, nomeadamente: Tapada Nacional de Mafra, Escola das Armas, Roteiros Aventura, Clube Mafra BTT, Ericeira Bike, Ribamar BTT, ACD Milharado - Escola de Ciclismo Manuel Martins, Ericeira Surf Clube, Desporto Escolar de Surf, Na Onda, Kayak Aventura, Ericeira Boulder, Mega Campo, Cova da Baleia, Quinta do Azinheira, Trail4u e Amigos do Atletismo de Mafra.



Dia do Desporto Outdoor - Equitação e Escalada

Este projeto contribui para o crescimento dos seguintes Objetivos de Desenvolvimento Sustentável:



Desafio LynxRace Park e FIT Boot Camp

No dia 28 de janeiro, teve início o desafio no Lynx Race e o Desafio Fit Boot Camp. No ano de 2023, tendo em consideração a elevada procura e interesse dos utentes pelo desafio de Fit Boot Camp optou-se por intercalar os dois desafios. O desafio Lynx Race consiste na realização do circuito de corrida de obstáculos existente no Parque Desportivo Municipal de Mafra o circuito de corrida de obstáculos do Parque Desportivo Municipal de Mafra. Este evento foi realizado no último sábado de cada mês, entre fevereiro e julho, e juntou na edição inaugural cerca de 30 participantes de várias idades, que de forma divertida testaram os seus limites.

	DATA	PARTICIPANTES
DESAFIO LYNX RACE	25 de fevereiro	8
	22 de abril	3
	24 de junho	3
DESAFIO FIT BOOT CAMP	28 de janeiro	30
	25 de março	26
	20 de maio	22
	22 de julho	38
	30 setembro	27
	25 novembro	33
TOTAL		190

Este projeto contribui para o crescimento dos seguintes Objetivos de Desenvolvimento Sustentável:



Há Festa no Parque 2023

Nos dias 3 e 4 de junho, decorreu a celebração do Dia Mundial da Criança, com o evento "Há Festa no Parque". Esta edição teve como tema a "comemoração dos 25 anos do Parque Desportivo Municipal de Mafra" e disponibilizou um conjunto diversificado de atividades gratuitas para os mais novos. Este evento contou com a presença de 121 parceiros, que, ao longo dos dois dias, proporcionaram a cerca de 40.000 pessoas muita brincadeira e animação. Entre as atividades disponíveis, destacam-se as novidades deste ano, nomeadamente: o Mega Slide, a Festa da Espuma, o Mega Insuflável de 90 metros de comprimento e o Cinema ao Ar Livre.



Há Festa no Parque 2023

Este projeto contribui para o crescimento dos seguintes Objetivos de Desenvolvimento Sustentável:



Corrida dos Sinos 2023

A 39.ª Corrida dos Sinos e a Caminhada dos Sininhos realizou-se a 26 de março, organizada pelos Amigos do Atletismo de Mafra, com o apoio da Câmara Municipal de Mafra, que contou com a participação de 1.300 atletas na Corrida dos Sinos e 1.900 participantes na Caminhada dos Sininhos. Esta edição de 2023 ficou marcada pela música, com um concerto de carrilhão por Abel Chaves à passagem dos atletas pelo Palácio Nacional de Mafra, com animação pela Escola de Música Juventude de Mafra, Projecto Bug e Academia do Bombo, para além da participação do Motoclube de Mafra, Mafra BTT, Rancho Folclórico da Murgeira e alunos do Curso de Massagem da Escola Técnica e Profissional de Mafra, que disponibilizaram massagens para os atletas no final da prova.



39.ª Corrida dos Sinos

■ Departamento de Educação, Desporto e Juventude

Este projeto contribui para o crescimento dos seguintes Objetivos de Desenvolvimento Sustentável:



LYNXRACE Mafra 2023

A 22 de outubro, decorreu a prova Lynx Race Mafra 2023 que contou com mais de 1.200 participantes. O percurso da prova dividiu-se em quatro distâncias: 2 km (Kids), 5 km (Fun), 10 km e 20 km (Competição), com início no Campo dos Plátanos (Escola das Armas), seguindo pela Tapada Militar, Jardim do Cerco e Palácio Nacional de Mafra. Esta foi a quarta e última etapa do Circuito Lynx Race 2023, que recebeu atletas de elite numa aventura inesquecível e acessível para quem faz desporto apenas por lazer. Este evento decorreu com o apoio do Município de Mafra e do Exército Português/ Escola das Armas.



Lynx Race 2023

Este projeto contribui para o crescimento dos seguintes Objetivos de Desenvolvimento Sustentável:



Javali League - West Games

Nos dias 12, 13 e 14 de maio, decorreu, no Parque Desportivo Municipal de Mafra, a 2.ª Edição da Prova Javali League – West Games. Este evento é organizado pela Box Crossfit Boarland, com o apoio da Câmara Municipal e contou com a participação de cerca de 600 atletas. Durante os três dias, os praticantes da modalidade realizaram um conjunto de provas de teste à resistência física, coordenação e equilíbrio.



2.ª Edição Javali League - West Games

Este projeto contribui para o crescimento dos seguintes Objetivos de Desenvolvimento Sustentável:



Mahfra Nature Trail

No dia 5 de março, realizou-se o Mahfra Nature Trail, uma organização da Trilho Perdido Eventos e da Trail4U, realizada no âmbito da Scott Trail Running Series. Esta prova contempla duas corridas em modo trail, a mais longa de 24 quilómetros e a mais curta de 12 quilómetros, ambas com partida no Parque Desportivo Municipal de Mafra.

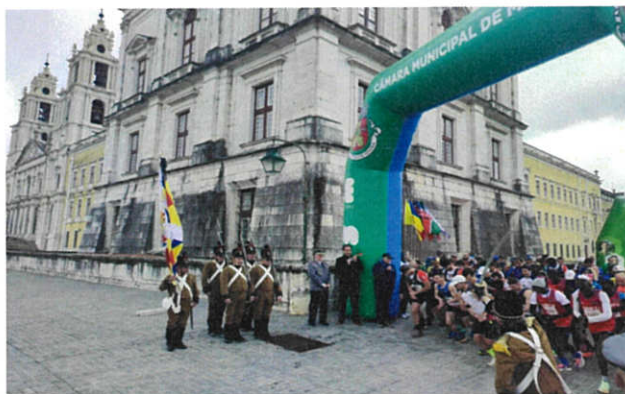
O trail longo foi percorrido pelos atletas ao longo de 6 horas e contou com um desnível positivo de 1.300 metros, enquanto o trail mais curto contou com um desnível positivo de 700 metros, ao longo de quatro horas de corrida.

Este projeto contribui para o crescimento dos seguintes Objetivos de Desenvolvimento Sustentável:



Linhas de Torres Running Challenge 2023

A 15 de abril, a prova “Linhas de Torres Running Challenge” passou pelo Concelho de Mafra. Esta prova contempla uma ultramaratona de 100 km (de Vila Franca de Xira a Torres Vedras), uma maratona trail de 42km (de Mafra a Torres Vedras), uma corrida de 10km (na cidade de Torres Vedras) e uma caminhada de 6km (com partida e chegada junto ao Palácio Nacional de Mafra). Este evento pretende homenagear todos aqueles que construíram o sistema defensivo, património turístico-militar de Portugal, conhecido como Linhas de Torres, inserido nos Concelhos de Arruda dos Vinhos, Loures, Mafra, Sobral de Monte Agraço, Torres Vedras e Vila Franca de Xira.



Linhas de Torres Running Challenge 2023

Este projeto contribui para o crescimento dos seguintes Objetivos de Desenvolvimento Sustentável:



Pedala com a Cofidis

No dia 18 de junho, realizou-se no Parque Desportivo Municipal de Mafra, a 4.ª edição da iniciativa “Pedala com a Cofidis”. O objetivo desta iniciativa passa por ensinar crianças e adultos a andar de bicicleta, integrando na sua atividade aulas de bicicleta gratuitas, destinadas a crianças a partir dos 3 anos, jovens e adultos, que pretendam manter-se ativos e aprender a deslocar-se de forma mais sustentável.

Os participantes puderam desfrutar de insufláveis de iniciação e bicicletas, com o acompanhamento de técnicos habilitados pela Federação Portuguesa de Ciclismo, num ambiente descontraído e seguro.

Este projeto contribui para o crescimento dos seguintes Objetivos de Desenvolvimento Sustentável:



Beach Volley Top Tournament

A 9 de setembro, realizou-se, na praia da Foz do Lizandro, a prova “Beach Volley Top Tournament”, na qual participaram 138 atletas, distribuídos por 93 equipas femininas, masculinas e mistas.

Para a realização do torneio, o areal da praia da Foz do Lizandro foi apetrechado de 12 campos de Volley de praia. O evento foi organizado pela Associação de Voleibol de Lisboa e o Beach Volley Ericeira, com o apoio do Município de Mafra.



Beach Volley Top Tournament



Este projeto contribui para o crescimento dos seguintes Objetivos de Desenvolvimento Sustentável:



13.º Beach Rugby Ericeira

Nos dias 24 e 25 de junho, realizou-se na Praia da Foz do Lizandro, na Ericeira, o 13.º Beach Rugby. Este evento foi realizado para todos os escalões, sendo o evento organizado em modo de convívio para os escalões até sub-12, não existindo registo dos resultados. Para os escalões de sub-14 até seniores, estiveram presentes de 93 equipas com 943 atletas. O *fair play* imperou ao longo de todo o evento, mantendo um dos valores que é mais característico nesta modalidade, o respeito pelo adversário.

Este projeto contribui para o crescimento dos seguintes Objetivos de Desenvolvimento Sustentável:



Rali das Camélias 2023

O Rali das Camélias, uma das provas mais antigas e emblemáticas do automobilismo nacional, passou no dia 4 de março, com aproximadamente 80 viaturas, pelo Concelho de Mafra. Permitindo reforçar o posicionamento de Mafra no calendário nacional dos grandes eventos desportivos, este evento salienta, igualmente, as características naturais, culturais, históricas e sociais, que lhe conferem uma identidade singular. A prova contou com a presença de várias equipas de municípios.

Este projeto contribui para o crescimento dos seguintes Objetivos de Desenvolvimento Sustentável:



Rally ACP Clássicos 2023

A 16 de setembro, o Rally ACP Clássicos regressou a Mafra. Este evento contou com a presença de 85 viaturas e 170 participantes, que após realizarem a sua partida junto ao Palácio Nacional de Mafra, percorreram algumas das principais estradas dos Concelhos de Mafra e Torres Vedras, um percurso que somou um total de 135kms. Esta é uma iniciativa do Automóvel Clube de Portugal, com o Município de Mafra.

Este projeto contribui para o crescimento dos seguintes Objetivos de Desenvolvimento Sustentável:



Corrida dos Fundadores 2023

A Corrida dos Fundadores regressou a Mafra, no dia 15 de outubro, tendo realizado a sua partida junto ao Palácio Nacional de Mafra. O evento contou com a presença de mais de 30 automóveis e motos pré-guerra (produzidos até 1939), iniciaram o passeio que celebra a era dourada do automobilismo, contou com a participação de marcas como Bugatti, Rolls-Royce, Aston Martin, Abadal, Alvis, Riley, MG, Ford, Peugeot, Fiat, Norton ou BSA.

Entre os clássicos, destacou-se a presença do Rolls-Royce Phantom III, de 1937, que transportou a Rainha Isabel II na sua primeira visita a Portugal, em fevereiro de 1957 – automóvel que, mais tarde, viria a ser o veículo do Presidente norte-americano Eisenhower e dos Papas Paulo VI e João Paulo II durante as suas visitas a Portugal.

Este projeto contribui para o crescimento dos seguintes Objetivos de Desenvolvimento Sustentável:



Campeonato do Mundo de Mondioring 2023

Entre os dias 11 e 15 de outubro, o Parque Desportivo Municipal de Mafra recebeu, pela primeira vez, o Campeonato do Mundo de Mondioring. O evento contou com a presença de mais de 100 participantes, de 19 nacionalidades.

■ Departamento de Educação, Desporto e Juventude

Este evento desportivo canino internacional incluiu os Grandes Prémios de Grau I e II, com apresentações de binómios de várias nacionalidades, e a Seletiva Internacional de Homens Assistentes, com provas práticas de aptidão, adestramento e obediência. O evento foi organizado pela Associação Portuguesa de Clubes e Praticantes de Mondioring (APCP Mondioring) e do Clube Português de Canicultura, com o apoio do Município de Mafra.



Campeonato do Mundo de Mondioring 2023

Este projeto contribui para o crescimento dos seguintes Objetivos de Desenvolvimento Sustentável:



Formação para Agentes Desportivos

A Câmara Municipal de Mafra voltou a realizar ações de formação para agentes desportivos, com temas de âmbito geral e comuns a diversas modalidades desportivas. Estas ações de formação, acreditadas pelo Instituto Português do Desporto e Juventude (IPDJ), são destinadas a profissionais e estudantes nas diversas áreas do Desporto- Educação Física e Desporto, Ciências do Desporto, Exercício e Bem-Estar e Treino Desportivo, assim como detentores dos Títulos Profissionais de Técnico de Exercício Físico, Diretor Técnico e Treino Desportivo.

Todas as sessões foram realizadas no Edifício Municipal de Serviços (Loja do Cidadão) de Mafra. Seguidamente são apresentados os temas abordados em cada sessão e o número de participantes:

DATA	TEMA DA SESSÃO	PARTICIPANTES
3 de maio	"Liderança aplicada ao desporto – discussão de casos"	74
29 de maio	"A prevenção da lesão em off-season"	53
16 de outubro	"Promoção de valores e ética no desporto/Bandeira da ética"	53

Este projeto contribui para o crescimento dos seguintes Objetivos de Desenvolvimento Sustentável:



Desenvolvimento da Educação Física nos Estabelecimentos de Ensino

Na área do Desenvolvimento da Educação Física nos Estabelecimentos de Ensino, deu-se continuidade ao apoio para o desenvolvimento da atividade desportiva no meio escolar e para a incentivo à prática desportiva.

Este apoio manteve-se face à continuação da disponibilização do manual de Expressão Físico-Motora para o 1.º ciclo e Educação Pré-Escolar e ao apoio às atividades desportivas desenvolvidas nas escolas, nomeadamente, através da cedência de instalações desportivas, como complemento ao protocolo com a DRELVT – Direção Geral de Educação de Lisboa e Vale do Tejo.

Ao longo deste ano, foram quatro os pavilhões que, durante os períodos letivos, entre as 08h30 e as 18h30, estiveram reservados à utilização escolar:

- Pavilhão Desportivo Municipal do Parque Desportivo de Mafra – Escola Secundária José Saramago;
- Pavilhão Desportivo Municipal da Malveira – Escola Básica e Secundária Prof. Armando Lucena - Malveira;



■ Departamento de Educação, Desporto e Juventude

- Pavilhão Desportivo Municipal da Venda do Pinheiro – Escola Básica da Venda do pinheiro;
- Pavilhão Desportivo Municipal da Ericeira – Escola Básica e Secundária António Bento Franco.

Relativamente ao Parque Desportivo Municipal de Mafra, além do Pavilhão, foram disponibilizadas outras infraestruturas para a lecionação da disciplina de Educação Física, das turmas da Escola Secundária José Saramago, nomeadamente:

- Pista de Atletismo;
- Campos de Ténis;
- Campos polidesportivos descobertos;

Além da Educação Física Escolar, também ao nível do Desporto Escolar e das Atividades de Enriquecimento Curricular (AEC's), verificou-se o desenvolvimento da modalidade de natação nas Piscinas Municipais, das seguintes escolas:

- Piscinas Municipais da Azueira – Escola Básica Artur Patrocínio - Azueira, Jardim de Infância da Enxara do Bispo, Jardim de Infância do Gradil e Escola Básica do Sobral da Abelheira;
- Piscinas Municipais da Ericeira – Desporto Escolar da Escola Básica e Secundária António Bento Franco e Atividades Extracurriculares da Escola Básica da Ericeira;
- Piscinas Municipais da Encarnação – Atividades Extracurriculares da Escola Básica da Encarnação;
- Piscinas Municipais da Venda do Pinheiro – Atividades Extracurriculares da Escola Básica N.º1 da Venda do Pinheiro; Desporto Escolar de Natação da Escola Básica da Venda do Pinheiro e Curso de Desporto da Escola Técnica e Profissional de Mafra.;
- Piscinas Municipais do Parque Desportivo de Mafra – Desporto Escolar e aulas do Curso de Desporto da Escola Secundária José Saramago; Atividades Extracurriculares da Escola Básica Hélia Correia.

Este projeto contribui para o crescimento dos seguintes Objetivos de Desenvolvimento Sustentável:





Competições Desportivas e Eventos

Ao longo do ano de 2023, existiu um elevado número de competições desportivas e eventos que foram desenvolvidos nas instalações desportivas municipais com o apoio do Município, onde se verificou a presença de um grande número de praticantes, treinadores e público.

O apoio prestado nesta área tem o intuito de promover e divulgar a prática das mais variadas modalidades desportivas junto da população, através de competições e espetáculos desportivos, que se realizam com a colaboração das Coletividades e Associações ou Federações das diversas modalidades desportivas e outras entidades.

Das competições realizadas destacamos as competições de esgrima, os torneios de judo, os torneios de ténis de mesa e, ainda, os jogos de Basquetebol realizados pelo Clube Hiper-Ativo da Malveira e Linces de Mafra, nos pavilhões desportivos municipais da Malveira e Venda do Pinheiro e no Pavilhão da Escola Básica Hélia Correia.

No início da época desportiva 2023/2024, passou a existir a utilização do Pavilhão Desportivo Municipal da Venda do Pinheiro pela Associação Cultural e Desportiva do Milharado, para a realização dos seus jogos de futsal.

No Parque Desportivo Municipal de Mafra, destacam-se ainda os 17 jogos da Liga de Portugal, dois realizados pelo Clube Desportivo de Mafra, no Estádio do Parque Desportivo Municipal de Mafra, que somou um total de 9.467 visitantes para assistir aos jogos.

Estes projetos contribuem para o desenvolvimento dos seguintes Objetivos de Desenvolvimento Sustentável:



Juventude

Conselho Municipal de Juventude

Realizaram-se, nos dias 7 de fevereiro, 22 de junho e 27 de novembro, as reuniões do Conselho Municipal de Juventude, órgão consultivo do Município sobre matérias relacionadas com a política de juventude, nos termos da Lei n.º 8/2009, de 18 de fevereiro, na sua atual redação.

Este projeto contribui para a implementação dos seguintes Objetivos de Desenvolvimento Sustentável:



GO#O TEU ESPAÇO (Mafra e Póvoa da Galega)

Entre os meses de janeiro e dezembro de 2023, o Espaço GO de Mafra registou um total de 4.301 utilizações, das quais 135 foram atendimentos presenciais. Apesar de estarem disponíveis diversas valências neste espaço, a mais procurada foi o GO#Lazer, seguida da valência GO#Ciber.

Salienta-se, ainda, que o Espaço GO de Mafra encerrou para obras de requalificação, no dia 3 de julho, reabrindo ao público no dia 4 de dezembro. Após a reabertura, foram registadas 245 utilizações até ao dia 29 de dezembro, continuando a ser a valência GO#Lazer a mais procurada, seguindo-se o GO#Ciber.



GO #OTEUESPAÇO do Parque Desportivo Municipal de Mafra

No dia 18 de março, foi inaugurado o Parque Urbano da Póvoa da Galega. No âmbito do Plano de Ação da Operação Integrada Local (OIL) - Freguesia do Milharado, que pretende efetuar uma abordagem que promova a inclusão social de comunidades desfavorecidas e que vivem em situação de carência e exclusão, este Parque aloja uma infraestrutura dedicada ao apoio à Juventude, o Espaço GO do Parque Urbano da Póvoa da Galega.

Este Espaço GO abriu ao público no dia 2 de maio e, até ao dia 30 de dezembro, foram registadas 840 utilizações, das quais 30 foram atendimentos. A valência GO#Lazer é, também, a mais procurada, seguindo-se o GO#Ciber.



GO #OTEUESPAÇO do Parque Urbano da Póvoa da Galega

Estes espaços juvenis contribuíram para a implementação dos seguintes Objetivos de Desenvolvimento Sustentável:



Capacitar+ Juventude

No âmbito do programa "Capacitar+ Juventude", o qual tem por objetivos formar e capacitar, através de formação especializada em múltiplas áreas, os jovens, as associações juvenis e os técnicos de juventude; melhorar as aptidões e competências dos intervenientes, promovendo a participação na vida democrática e comunitária; promover boas práticas de organização, comunicação, gestão de equipas e recursos, foi realizado o Curso de Formação em Animação e Coordenação de Campos de Férias (UFCD 8982).

Este curso, com uma duração total de 50h, decorreu entre 21 de outubro e 15 de dezembro de 2023, em modalidade b-learning, e contou com a participação de 10 formandos.



■ Departamento de Educação, Desporto e Juventude

A formação em Animação e Coordenação de Campos de Férias, que teve como destinatários jovens e adultos dos 18 aos 35 anos, com o 12.º ano de escolaridade concluído, pretendeu proporcionar aos formandos a aquisição das competências necessárias ao exercício das funções de coordenação e de animação de um campo de férias. O objetivo geral do curso foi a aquisição dos conhecimentos teóricos e práticos indispensáveis ao exercício dessas funções.

A formação foi ministrada pela Associação para a Promoção Cultural da Criança (APCC), a qual é certificada pela Direção-Geral do Emprego e Relações de Trabalho (DGERT). No final, foi atribuído, a cada formando, um certificado de qualificações.

Este projeto contribui para a implementação dos seguintes Objetivos de Desenvolvimento Sustentável:



Rede Nacional de Municípios Amigos da Juventude/ Selo de Município Amigo da Juventude:

De 1 de fevereiro a 14 de abril, decorreu o período de manutenção na Rede Nacional de Municípios Amigos da Juventude e a candidatura ao Selo de Município Amigo da Juventude, iniciativas desenvolvidas pela Federação Nacional de Associações Juvenis (FNAJ). De modo particular, a atribuição do Selo distingue municípios que se destacam na implementação de políticas de juventude, enquanto que a manutenção na Rede revela o compromisso do poder local em conceber e implementar políticas locais de juventude inovadoras, estruturantes e sustentáveis, bem como um conjunto de boas práticas.

Nesta sequência, no dia 26 de maio, teve lugar o III Encontro de Municípios Amigos da Juventude, organizado pela Federação Nacional das Associações Juvenis (FNAJ), visando a atribuição do Selo de Município Amigo da Juventude às autarquias que integram a Rede Nacional de Municípios Amigos da Juventude, criada pela FNAJ em 2019, e que se destacaram pelo envolvimento efetivo de jovens na construção de estratégias para o presente e futuro, contribuindo para a implementação de melhores políticas locais de juventude. O Município de Mafra esteve representado neste Encontro, o qual decorreu no Centro Logístico de Pinhel.

Este evento reuniu cerca de 300 autarcas, dirigentes e técnicos municipais de juventude. A FNAJ apresentou ainda “Uma nova Agenda para as Políticas Locais de Juventude”.

Neste evento, o Concelho de Mafra foi galardoado com o Selo de Município Amigo da Juventude, assinalando este prémio o compromisso assumido pela Câmara Municipal de Mafra, membro da Rede desde 2021, na implementação de políticas estruturantes,

■ Departamento de Educação, Desporto e Juventude

sustentáveis e articuladas com a visão dos mais novos, potenciando uma abordagem inovadora na forma de encarar as questões da participação jovem.



Selo de Município Amigo da Juventude

Este projeto contribui para a implementação dos seguintes Objetivos de Desenvolvimento Sustentável:



Geração ON

A "Geração ON" é um programa de voluntariado jovem, que visa possibilitar aos jovens a oportunidade de ocuparem os seus tempos livres, através da realização de diversas atividades e tarefas nos serviços ou projetos municipais e outras entidades de acolhimento, desenvolvendo ou explorando a sua vocação profissional.

Este programa de voluntariado jovem divide-se em duas valências, a Geração ON eventos e a Geração ON verão.

A Geração ON eventos funciona ao longo de todo o ano e é uma bolsa de candidatos que pretende envolver os jovens nos diversos eventos desportivos, culturais, turísticos e sociais, promovidos pela Câmara Municipal de Mafra.

Por sua vez, a Geração ON verão, que decorre na interrupção letiva do verão, oferece aos jovens do Concelho de Mafra a oportunidade de adquirirem conhecimentos e desenvolverem competências nas mais diversas entidades de acolhimento (Serviços Municipais, IPSS e Juntas de Freguesia), integrando os jovens em diversas vertentes: Natura, Freguesias, Social, Administrativos e Operacionais, Património & Turismo, entre outras.

A participação dos voluntários teve início no dia 3 de julho e término no dia 3 de setembro. Este projeto contou com a candidatura e participação de 109 jovens voluntários, entre os 16 e os 25 anos de idade, os quais foram integrados nas vertentes referidas.



Geração ON Verão, vertente social



Geração ON Verão, vertente natura, Jardim do Cerco

No âmbito do programa Geração ON Eventos 2023, registou-se a participação de diversos jovens em eventos organizados pelo Município, nomeadamente:

- Ciclo de Música "Jazz" de Mafra, nos dias 10 de março, 14 de abril e 12 de maio - 3 participações;
- Inauguração do Parque Urbano da Póvoa da Galega, no dia 18 de março - 5 participações;
- A Casa dos Ventos, no dia 19 de março - 1 participação;
- Espetáculo de dança para as crianças que frequentam as AIL da Páscoa, nos dias 4 e 5 de abril - 6 participações;
- Ciclo de Música "Quartas Perfeitas" - Danças Ocultas, no dia 5 de abril - 1 participação;
- Feira da Juventude, entre 19 e 22 de abril - 23 participações;
- Música Convida, Concertando Fernando Pessoa, no dia 7 de maio - 1 participação;
- Mafra em Cena, nos dias 13 e 14 de maio - 1 participação;
- Congresso de Jovens Cientistas de Mafra, no dia 27 de maio - 3 participações;
- Mafra Dance Festival, no dia 27 de maio - 2 participações;
- Há Festa no Parque, nos dias 3 e 4 de junho - 35 participações;
- Festival de Música de Mafra Filipe Sousa, no dia 11 de junho - 1 participação;
- Espetáculo da Associação A Meleca, nos dias 30 de junho e 1 de julho - 1 participação;
- Festival do Pão, de 5 a 16 de julho - 151 participações;
- 4.º Aniversário da inscrição do Real Edifício de Mafra na Lista de Património Mundial da UNESCO, no dia 7 de julho - 2 participações;
- Teatro "A Caravela Desconhecida", nos dias 8 e 9 de julho - 2 participações;
- Teatro "Um Palácio para o Rei", de 10 a 14 de julho - 4 participações;
- Animação de Verão Da Ericeira 2023, de 18 de julho a 3 de setembro - 24 participações;

■ Departamento de Educação, Desporto e Juventude

- Portuguese Surf Film Festival de 21 a 30 de julho - 6 participações;
- Teatro "A Caravela Desconhecida" de 7 a 11 de agosto - 2 participações;
- Teatro "A Grande Jantarada", nos dias 26 e 27 de agosto - 2 participações;
- Festival Municipal de Folclore, nos dias 23 e 24 de setembro - 2 participações;
- Campeonato de Surf EDP VISSLA Pro, entre 1 e 8 de outubro - 13 participações;
- Reunião "Global Wave Conference", no dia 5 de outubro - 1 participação;
- Campeonato do Mundo de Mondioring, nos dias 14 e 15 de outubro - 8 participações;
- LYNXRACE - Corrida de Obstáculos, no dia 22 de outubro - 11 participações;
- O Natal chegou à Vila, de 24 de novembro de 2023 a 6 de janeiro de 2024 - 104 participações.

No final do ano em apreço, a bolsa de voluntários da Geração ON Eventos era constituída por 116 jovens.



Geração ON Eventos, Feira das Profissões



Geração ON Eventos, Campeonato de Surf EDP VISSLA PRO

Este projeto contribui para a implementação dos seguintes Objetivos de Desenvolvimento Sustentável:



Exploring Future

O projeto Exploring Future, dinamizado pela Associação Inspirar o Futuro, teve por objetivo proporcionar aos alunos um momento de reflexão sobre o seu processo de tomada de decisão, utilizando para o efeito um jogo pedagógico. Caracterizou-se pela realização de dois workshops: um denominado "Informação Externa" e outro intitulado "Autoconhecimento e



■ Departamento de Educação, Desporto e Juventude

Obstáculos". No primeiro, os alunos foram desafiados a jogar um jogo de tabuleiro que ilustra o mundo real dos percursos académicos e profissionais, enquanto, no segundo, refletiram sobre questões de autoconhecimento, aptidões, valores e experiências, para que pudessem traçar o seu perfil e construir o seu caminho académico e profissional

Este projeto teve início no dia 13 de março e terminou no dia 18 de abril, abrangendo todos os alunos do 9.º ano dos estabelecimentos de ensino do Concelho, num total de 1.040 alunos e 42 turmas.

Este projeto contribui para a implementação dos seguintes Objetivos de Desenvolvimento Sustentável:



Feira da Juventude

De 19 a 22 de abril, realizou-se a primeira edição da Feira da Juventude, a qual pretendeu constituir-se como um evento agregador da oferta municipal para os jovens do Concelho de Mafra, incluindo não só a tradicional Feira das Profissões, mas também atividades complementares, em áreas relevantes, como o emprego jovem e o ensino superior.

Assim, nos dias 19 e 20 de abril, no Pavilhão do Parque Desportivo Municipal de Mafra, teve lugar a Feira das Profissões, a qual constituiu uma oportunidade para ter acesso privilegiado a informação escolar e profissional, apoiando os jovens no processo de tomada de decisão relativo à escolha do percurso que pretendem seguir no futuro.

Este evento destinou-se aos alunos dos estabelecimentos de ensino do Concelho de Mafra, sendo o primeiro dia dedicado aos alunos do 9.º ano e o segundo dia aos do 12.º ano, abrangendo mais de 1.500 alunos e um total de 52 entidades representadas.

Para o efeito, foram convidadas a participar instituições de ensino superior (politécnico e universitário), escolas profissionais, centros de formação, entidades militares e de segurança, as quais divulgaram aos estudantes as diversas ofertas escolares e profissionais que disponibilizam.



Feira das Profissões 2023

Ainda integrado na iniciativa Feira da Juventude, a 21 de abril, no Espaço GO de Mafra, o dia foi dedicado aos jovens que procuravam o primeiro emprego, tendo sido disponibilizado um programa diversificado com sessões de esclarecimento pelo IEFP, no período da manhã, e com *workshops*, dinamizados pela Associação Inspirar o Futuro, no período da tarde.

Ambas as atividades tiveram por objetivo esclarecer os jovens quanto à elaboração de um CV ou à preparação para uma entrevista de emprego, tendo sido ainda abordados temas relacionados com os apoios à empregabilidade jovem, numa ótica de dotar os jovens de ferramentas essenciais para entrar no mercado de trabalho.



Dia dedicado aos jovens à procura do 1.º emprego

No último dia da Feira da Juventude, a 22 de abril, promoveu-se o encontro de jovens munícipes "Geração M", que decorreu no Torreão Sul do Real Edifício de Mafra. Este encontro integrou painéis temáticos com a intervenção de vários oradores e, numa segunda parte, a

apresentação de propostas de ideias sustentáveis para o desenvolvimento da juventude no Concelho de Mafra.

Foram abordadas as seguintes temáticas:

- A importância da ramificação do ensino superior no Concelho de Mafra pela Academia do Ensino Superior;
- Ensino superior – Que desafios?;
- Empregabilidade jovem;
- Erasmus+ & Atividades.

O período da tarde foi dedicado à auscultação dos jovens participantes, através de atividades de educação não formal, dinamizadas pela Associação A4, visando a apresentação de propostas de ideias sustentáveis para o desenvolvimento da juventude no Concelho de Mafra.



Encontro Geração M – Painel “A importância da Ramificação do Ensino Superior no Concelho de Mafra”



Encontro Geração M – Sessão de auscultação

Este projeto contribui para a implementação dos seguintes Objetivos de Desenvolvimento Sustentável:



2.ª Bienal de Jovens Criadores de Mafra

A 2.ª Bienal de Jovens Criadores de Mafra visou fomentar o envolvimento dos jovens na promoção da história, cultura e património do Concelho de Mafra, através da sua criativa e inovadora expressão artística.

O período de candidatura decorreu entre 02 de janeiro a 24 de março, contando com um total de 40 candidatos.

No dia 13 de maio, na Galeria Municipal Orlando Morais, na Ericeira, teve lugar a abertura da exposição dos trabalhos admitidos a exposição, pelo júri do concurso, composto por Adriano Alcântara (Professor e Fotógrafo), José Queiroz (Escultor) e Vasco Braga (Professor e Artista Plástico), a qual decorreu até ao dia 28 de maio.

Na cerimónia de inauguração, realizou-se o anúncio dos premiados deste concurso e das menções honrosas, em conformidade com o deliberado, por unanimidade, pelo Júri, nomeadamente:

- No Escalão 1 | dos 13 aos 17 anos:
 - Na categoria 1 – Expressão Plástica: “Intemporalidade da Literatura” de Nádia Alexandra Henriques e menção honrosa à obra “Manto da Nossa Senhora da Nazaré” de Catarina Amado Esteves Alexandre Morais;
 - Na categoria 2 – Multimédia: “A janela é a alma da terra” de Clara Silva Barata Santos Trindade.
- Escalão 2 | dos 18 anos aos 29 anos:
 - Na categoria 1 – Expressão Plástica: “Apanha do Mexilhão” de Madalena de Castro Gomes e menção honrosa à obra “Memórias do Convento de Mafra” de Afonso Carrôlo e à obra “Alfabeto Mafra” de Mafalda Adrahi Agostinho;
 - Na categoria 2 – Multimédia: “Meter as mãos onde se metem os pés de Beatriz Nascimento Alves Ribeiro e menção honrosa a à obra “Barco à Vista” de Beatriz de Andrade Pedreiro.



2.ª Bienal de Jovens Criadores de Mafra – Participantes e vencedores

Este projeto contribui para a implementação dos seguintes Objetivos de Desenvolvimento Sustentável:





Assembleia Municipal Jovem

No que respeita à iniciativa Assembleia Municipal Jovem de Mafra, entre os dias 24 de abril e 2 de maio, decorreram filmagens nas escolas com as equipas do 3.º ciclo do ensino básico e do secundário. No dia 11 de maio teve lugar a sessão final, na qual foram apresentadas e debatidas as seguintes propostas de recomendação:

- No Ensino Básico:
 - Fun for All, pelo Colégio Miramar;
 - Eco-filtro, pelo Colégio Verde Água;
 - Sk8iSc(h)ool, pela Escola Básica da Venda do Pinheiro;
 - Projeto Rodinhas, pela Escola Básica de Mafra;
 - Não tenhas medo de esperar, pela Escola Básica e Secundária António Bento Franco - Ericeira;
 - O que a terra nos dá, pela Escola Básica e Secundária Professor Armando de Lucena – Malveira.
- No Ensino Secundário:
 - CreateIN' Mafra, pelo Colégio Miramar;
 - Colocação de baloiços adaptados nos parques infantis do Concelho de Mafra, pela Escola Básica e Secundária António Bento Franco - Ericeira;
 - Gabinete de Aconselhamento financeiro, pela Escola Básica e Secundária Professor Armando de Lucena - Malveira;
 - Jovens Dinâmicos, pela Escola Secundária José Saramago – Mafra;
 - Água limpa para todos: reciclagem e captação inovadora de baixo custo, pela ETPM - Escola Técnica e Profissional de Mafra.

Foram aprovadas as seguintes propostas:

1. Projeto Rodinhas, da Escola Básica de Mafra, que tem por objetivo melhorar as acessibilidades para todos aqueles que usam "rodinhas", sejam os incapacitados, sejam os "condutores" de carrinhos de bebé ou de carrinhos de compras.
2. Colocação de baloiços adaptados nos parques infantis do Concelho de Mafra, pela Escola Básica e Secundária António Bento Franco, uma proposta que visa a colocação de baloiços adaptados nos parques infantis do concelho, tornando possível crianças com mobilidade reduzida brincarem.

Nos dias 17, 19 e 24 de outubro, decorreu a apresentação da 5.ª edição da Assembleia Municipal Jovem de Mafra, marcando o arranque da iniciativa para o ano letivo 2023/2024, nas escolas do 3.º ciclo do ensino básico e do ensino secundário, através da apresentação do cronograma de ações desta iniciativa e as várias fases que esta integra.



Assembleia Municipal Jovem de Mafra



Assembleia Municipal Jovem de Mafra

Este projeto contribui para a implementação dos seguintes Objetivos de Desenvolvimento Sustentável:



Encontro Geração M – Painel “A importância da Ramificação do Ensino Superior no Concelho de Mafra”



Encontro Geração M – Sessão de auscultação

Congresso de Jovens Cientistas

O III Congresso de Jovens Cientistas de Mafra proporcionou aos jovens estudantes dos agrupamentos de escolas e escolas não agrupadas do Município de Mafra, a oportunidade de apresentar os seus trabalhos de investigação e pesquisa científica, realizados ao longo do ano letivo.

A edição de 2023 teve lugar no dia 27 de maio, contando com a participação de 4 escolas do Município e um total de 74 jovens inscritos. Foram apresentados 13 trabalhos, com temas que abrangeram a ciência, a saúde, a física e a química.



Congresso dos Jovens Cientistas de Mafra - Apresentação do projeto "Space Design Competition"

Este projeto contribui para a implementação dos seguintes Objetivos de Desenvolvimento Sustentável:



Férias (Cri)Ativas no verão 2023

O projeto Férias (Cri)Ativas no verão 2023 realizou-se entre os dias 3 e 28 de julho, na Escola Básica Hélia Correia/ Parque Desportivo Municipal de Mafra e no Pavilhão Desportivo Municipal da Venda do Pinheiro/ Parque Ecológico da Venda do Pinheiro, contando com o total de 210 participações. O programa de atividades foi constituído, essencialmente, por atividades lúdicas e pedagógicas, dedicadas a diversas temáticas desde as ambientais, à cidadania ativa e, também, desportivas e culturais, incluindo idas à praia e piscina.

Este projeto contribui para a implementação dos seguintes Objetivos de Desenvolvimento Sustentável:



Bolsas de Estudo no Domínio da Música

No âmbito da atribuição de Bolsas de Estudo no Domínio da Música, em conformidade com o deliberado na reunião de Câmara, datada de 15 de junho de 2023, decorreu de 26 de junho a 14 de julho, o período de candidaturas. No decorrer deste período, foram apresentadas 31 candidaturas à renovação de bolsa de estudo anteriormente atribuída, tendo sido todas as renovações aprovadas. Foram, ainda, apresentadas 6 candidaturas à atribuição de novas bolsas de estudo, realizando-se as provas de seleção entre os dias 20 e 24 de julho de 2023.

Em conformidade com o deliberado na reunião de Câmara Municipal, datada de 15 de setembro, foram atribuídas 34 bolsas de estudo.

Este projeto contribui para a implementação dos seguintes Objetivos de Desenvolvimento Sustentável



Cuida-te+

No âmbito do Programa Cuida-te+, uma iniciativa da responsabilidade do Instituto Português do Desporto e Juventude, I.P., foram efetuadas candidaturas, durante o mês de fevereiro, para os dispositivos 1.1 - Unidades Móveis e 2.2 - Educação para a Saúde.

O dispositivo 2.2 - Educação para a Saúde oferece a possibilidade de, através de diversos métodos ativos de expressão (como o teatro, expressão plástica, música, desporto e dança), promover a saúde e o bem-estar dos jovens, nas áreas de intervenção do programa.

Neste âmbito, foi realizada uma sessão de teatro-debate com o título #Desordem, a qual decorreu no dia 9 de novembro, no Auditório da Santa Casa da Misericórdia da Venda do Pinheiro e foi dinamizado pela Companhia de Teatro BAAL 17. Nesta sessão foi abordado o tema saúde mental e psicológica dos jovens e participaram 30 alunos da Escola Básica da Venda do Pinheiro.

Este projeto contribui para a implementação dos seguintes Objetivos de Desenvolvimento Sustentável:





Cuida-te + - Teatro-Debate com Jovens



Cuida-te + - Teatro-Debate com Jovens

Programa Voluntariado Jovem para a Natureza e Florestas

O Programa “Voluntariado Jovem para a Natureza e Florestas”, do Instituto Português do Desporto e da Juventude (IPDJ), tem por objetivo promover práticas no âmbito da proteção da natureza, florestas e respetivos ecossistemas, através da sensibilização das populações em geral. Neste âmbito, o Município de Mafra, enquanto entidade promotora, disponibiliza dois projetos: Ocean Blue Center I – Voluntariado Jovem na Praia da Foz do Lizandro e Ocean Blue Center II – Voluntariado Jovem na Praia do Sul.

O Ocean Blue Center é um Posto de Informação Bandeira Azul, onde se prestam informações e se realizam atividades de Educação Ambiental, no âmbito do Programa Bandeira Azul e está vocacionado para dinamizar atividades dirigidas aos banhistas e turistas, tendo como mote os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS).

Os Ocean Blue Centers estiveram disponíveis ao público, diariamente, entre 3 de julho e 15 de setembro. A participação dos jovens voluntários foi de 5 horas/ dia e decorreu em turnos de 15 dias consecutivos. No conjunto dos dois Ocean Blue Centers foram rececionadas 88 candidaturas, tendo sido selecionados 60 jovens voluntários para participar neste programa (23 participações no Ocean Blue Center I – Praia da Foz do Lizandro e 37 participações no Ocean Blue Center II – Praia do Sul).



Voluntariado Jovem para a Natureza e Florestas - Ocean Blue Center II, Praia do Sul

Destaca-se ainda que, por ocasião do Dia Internacional do Voluntariado, o Município de Mafra foi distinguido com o prémio Regional “Boas Práticas de Voluntariado Jovem”, atribuído pelo Instituto Português do Desporto e Juventude, I. P. (IPDJ). Este prémio pretendeu distinguir as entidades cujas práticas de voluntariado fizeram a diferença no território. No caso do Município de Mafra destacou-se o projeto Ocean Blue Center II – Voluntariado Jovem na Praia do Sul, o qual teve como mote os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS), a educação ambiental, a defesa e a preservação do território.



Prémio Regional “Boas Práticas de Voluntariado Jovem”, atribuído pelo Instituto Português do Desporto e Juventude, I. P. (IPDJ).

Este projeto contribui para a implementação dos seguintes Objetivos de Desenvolvimento Sustentável



YOUTHFEST

Para assinalar o início do ano letivo, realizou-se, no dia 30 de setembro, no Parque Desportivo Municipal de Mafra, o Youth Fest "Geração M", com o Concerto do DJ Diego Miranda, estando a primeira parte a cargo dos DJs Alpha Heroes. O *live set*, dedicado à música eletrónica, contou com a participação de cerca de dois mil jovens.



YOUTH FEST "Geração M", Concerto DJ Diego Miranda

Este projeto contribui para a implementação dos seguintes Objetivos de Desenvolvimento Sustentável:



MAIS ON

No âmbito do programa "MAIS ON: Mobiliza-te, Atrave-te, Incentiva-te, Supera-te", um programa de atividades e *workshops* gratuitos, para ocupação de tempos livres dos jovens dos 12 aos 25 anos, teve lugar, no dia 25 de março, no Espaço GO de Mafra, o *workshop* "Faz-te à vida!". Neste *workshop*, destinado a jovens dos 15 aos 25 anos e que contou com a presença de 12 participantes, dinamizado pela Associação Inspirar o Futuro, os participantes tiveram a oportunidade de refletir sobre as suas características pessoais, construindo o seu perfil, bem como de identificar as especificidades da profissão e do trabalho que gostavam de ter. Partindo desta reflexão, os participantes perceberam como queriam viver o seu futuro e foram convidados a estabelecer metas a curto, médio e longo prazo.

No dia 27 de maio, no Espaço GO da Póvoa da Galega, realizou-se um *workshop* do programa «Naveg@s em Segurança?», dinamizada pelo Instituto Português do Desporto e Juventude, I.P., que teve por objetivo abordar temas como *Fake news*, *Cyberbullying*, Internet das coisas, Dependência *online*, Proteção de dados, Discurso de ódio, Redes sociais e outras. Esta iniciativa contou com a participação de 10 pessoas.

A 15 de junho, realizou-se a 2.ª edição deste *workshop*, no Espaço GO de Mafra, tendo participado sete pessoas.



MAIS ON, *workshop* «Naveg@s em Segurança?», GO #OTEUESPAÇO da Póvoa da Galega

Ainda no âmbito deste programa, no dia 2 de junho, decorreu no Espaço GO da Póvoa da Galega o *workshop* “Acesso ao Ensino Superior”, dinamizado pela Associação Inspirar o Futuro. Este *workshop* teve como objetivo auxiliar os jovens do ensino secundário no processo de candidatura e ingresso no ensino superior.



MAIS ON, *workshop* “Faz-te à Vida!” GO #OTEUESPAÇO da Póvoa da Galega

De 19 a 22 de dezembro, também no âmbito do Programa MAIS ON, foram dinamizadas várias atividades de carácter lúdico, cultural e desportivo para ocupação de tempos livres durante a interrupção letiva do Natal. Assim, foi realizado um programa de atividades constituído por *workshops* de skate, torneios de PS4 (jogo FIFA24) e também uma experiência de teatro.

Estas atividades, que contaram com a participação de 30 jovens, foram dinamizadas nos GO#OTEUESPAÇO do Parque Desportivo Municipal de Mafra e do Parque Urbano da Póvoa da Galega, sendo gratuitas e direcionadas para jovens dos 10 aos 25 anos de idade.



Torneio EA FC24, GO #OTEUESPAÇO de Mafra



Torneio EA FC24, GO #OTEUESPAÇO da Póvoa da Galega



Experiência de Teatro, Associação Entrolhares - Mafra



Workshop de skate no skatepark da Póvoa da Galega

Este projeto contribui para a implementação dos seguintes Objetivos de Desenvolvimento Sustentável:



Outras Atividades

Formação "JIMMY - Capacitação Online de Mediadores/ as em Informação para Jovens"

O curso "JIMMY - Capacitação Online de Mediadores/ as em Informação para Jovens", promovido pelo IPDJ, no âmbito do projeto Capacitação da Administração Pública, visou dotar os participantes de competências para o atendimento aos jovens e também melhorar a qualidade dos serviços de informação para jovens.

A terceira edição deste curso, que contou com a participação de dois técnicos municipais, decorreu entre 23 de janeiro e 24 de fevereiro de 2023, tendo sido ministrada na plataforma Moodle do IPDJ (27 horas assíncronas e 9h síncronas).



Encontro Nacional de Conselhos Municipais da Juventude

As Câmaras Municipais de Porto e de Braga, em parceria com o Conselho Nacional de Juventude (CNJ) e a Federação Nacional das Associações Juvenis (FNAJ), organizaram o Encontro Nacional de Conselhos Municipais de Juventude 2023 (EN CMJ), nos dias 16 e 17 de junho, na Fundação Dr. António Cupertino de Miranda, no Porto.

Lembrando um dos 11 Objetivos de Juventude Europeia "Espaço e Participação para Todos", este Encontro pretendeu constituir-se como um espaço de reunião dos Conselhos Municipais de Juventude de todo o país para debater e partilhar experiências, bem como promover a articulação entre os vários conselhos municipais, tendo em vista o desenvolvimento de políticas de juventude mais eficazes a nível local.

Neste encontro, estiveram presentes dois técnicos municipais para a Juventude.

Fórum "Juventudes e o Poder Local"

A Federação Nacional das Associações Juvenis - FNAJ realizou, no dia 10 de novembro de 2023, em Fátima, o Fórum "Juventudes e o Poder Local", que resultou de um processo de auscultação, a nível nacional, e de uma vontade de passar a uma fase de "menos teoria e mais execução", envolvendo a Rede de Municípios Amigos da Juventude da FNAJ, na qual, em processos de discussão com jovens dirigentes e alguns decisores políticos e técnicos de juventude, se concluiu que o poder local sente necessidade de materializar instrumentos de ação política para jovens, nomeadamente no que toca à implementação de Planos Municipais de Juventude. Assim, pretendeu levar à discussão neste fórum questões como: "O que deve conter um Plano Municipal de Juventude?" e "Como o implementar e otimizar?".

Este Fórum juntou jovens e dirigentes associativos e alguns técnicos e decisores políticos de todo o país que debateram documentos fundamentais em políticas de juventude, partilharam boas práticas, de âmbito nacional e europeu, e criaram o Guia "Juventudes - Planos Municipais", assente em processos de cocriação, co-gestão e co-execução.

Neste Fórum, estiveram presentes dois dirigentes do Município.



DIVISÃO DE SEGURANÇA E MOBILIDADE

Em 2023, foi alterado o Regulamento de Organização dos Serviços Municipais, Estrutura e Competências do Município de Mafra, agregando a Unidade de Mobilidade à Divisão de Segurança, dando origem à Divisão de Segurança e Mobilidade (DSM).

À DSM compete os serviços de Segurança, Mobilidade e Polícia Municipal.

Segurança

Divulgação da informação da Divisão de Segurança e Mobilidade (DSM)

Atualização da pasta da Segurança no SIG para consulta de informação relativa a equipamentos e sistemas de segurança dos edifícios municipais e documentos relacionados com a segurança contra incêndio em edifícios, nomeadamente:

Meios de 1.^a intervenção (extintores e carreteis) – concluído levantamento destes equipamentos para 105 edifícios/recintos geridos pela CMM com a necessária à atualização das plantas de arquitetura dos locais onde se encontram implantados.

Manutenção de equipamentos e sistemas de segurança

Meios de 1.^a Intervenção - Extintores e Carreteis

- Acompanhamento do contrato de manutenção de extintores para o biénio 2023/2024, datado de novembro de 2022;
- Deslocações realizadas devido a trabalhos relacionados com extintores (59) e carreteis (6) = 65.

Sistemas automáticos de deteção de incêndio (SADI)

- EB1+JI Malveira – Através do contrato n.º 370/2022, foi concluído a substituição do SADI de todo o edifício;
- Armazém Social – Mafra. Conclui-se a ampliação do sistema a todo o edifício;
- Edifício Administrativo do PDM - A instalação do SADI foi executada e concluída no âmbito da obra de requalificação;
- EB1 Póvoa da Galega – Está adjudicada a substituição da Central Deteção de Incêndios (CDI) de forma provisória até à substituição e ampliação de todo o sistema, contemplado na empreitada de ampliação que decorre;
- Ginásio do Parque de Santa Marta - Foi substituído o sistema do edifício;

- Foi dado início à elaboração de plantas, mapa da quantidades e caderno de encargos para lançamento de procedimento de concurso público de aquisição de bens e serviços para a instalação e/ou substituição dos sistemas dos seguintes Jardins de Infância:
 - JI das Azenhas dos Tanoeiros;
 - JI do Gradil;
 - JI de Mafra;
 - JI do Quintal;
 - JI do Barril;
 - JI da Encarnação;
 - JI da Venda do Pinheiro;
 - JI do Milharado;
 - JI de St. Isidoro.
- Foi dado início à elaboração de plantas, mapa da quantidades e caderno de encargos para lançamento de procedimento de concurso público de aquisição de bens e serviços para a instalação e/ou substituição dos sistemas dos seguintes edifícios:
 - EB Hélia Correia;
 - EB1 Stº Estevão Galés;
 - EB1+JI Igreja Nova;
 - EB1+JI da Azueira;
 - Piscinas da Encarnação;
 - Piscinas de Mafra (PDM);
 - Pavilhão Desportivo da Malveira;
 - Pavilhão Desportivo de Mafra (EB2/3 Mafra);
 - Pavilhão Desportivo de Mafra (PDM);
 - Pavilhão Desportivo da Venda do Pinheiro;
 - Pavilhão Desportivo da Ericeira;
 - Posto de Turismo da Ericeira.

Sistema Automático de Detecção de Intrusão e Roubo (SADIR):

- JI Barril – Foi concluída a substituição do sistema;
- Museu Municipal Prof. Raúl de Almeida - Foi concluída a substituição do sistema;
- EB1+ Piscinas da Venda do Pinheiro - Foi concluída a substituição do sistema;
- Ginásio do Parque de Santa Marta - Foi substituído o sistema do edifício;
- EB1+JI da Enxara do Bispo - substituição da central de intrusão.



Sistema de CCTV:

- Paços do Concelho - substituição do gravador;
- Parque de Santa Marta - substituição de 3 câmaras;
- EB1+JI da Enxara do Bispo - substituição do gravador.

Anomalias e falsos alarmes dos sistemas (SADI, SADIR e CCTV) – 157.

Deslocações em serviço externo relativas aos sistemas (SADI, SADIR e CCTV) – 168.

Acompanhamento do contrato de manutenção dos sistemas dos sistemas de segurança para o triénio 2021/2024 datado de junho de 2021.

Acompanhamento do contrato de ligação dos sistemas de segurança a central recetora de alarmes e piquetes para o triénio 2022/2025 datado de maio de 2022.

Elaboração das Medidas de Autoproteção dos Edifícios Municipais (MAP)

Acompanhamento do contrato para a elaboração de relatórios de auditoria e MAP das Escolas Básicas da Venda do Pinheiro, Malveira e Mafra, incluindo os pavilhões desportivos.

As MAP das EB da Malveira e da Venda do Pinheiro estão pendentes de deslocação coordenada com a equipa técnica responsável, DSM e DOM, para aferição de resolução de inconformidades que surgiram da ampliação recente destas escolas.

Acompanhamento do contrato para a elaboração das MAP da Loja do Cidadão.

No decorrer da elaboração das MAP foram levantadas inconformidades cuja resolução está pendente do DOM relativamente ao parecer da ANEPC sobre o projeto final de SCIE e eventual realização de vistoria.

Implementação das medidas de autoproteção dos edifícios municipais

Prestação de ações de sensibilização para estruturas internas de segurança dos edifícios (quatro sessões):

- EB2, 3 António Bento Franco - colaboradores das escolas do Agrupamento de Escolas da Ericeira (2 sessões);
- JI Beatriz Costa - Charneca - colaboradores (duas sessões).



Promoção de ações de formação prática de extintores para colaboradores (6 sessões):

- JI Beatriz Costa - Charneca (2);
- EB2, 3 António Bento Franco (2);
- CMPC - Colaboradores destacados para a pernoita nos estabelecimentos escolares no âmbito das JMJ (2).

Apoio ao planeamento e realização de simulacros (7):

- EB1+JI Ericeira;
- JI Beatriz Costa - Charneca (2);
- EB2, 3 António Bento Franco - Ericeira (2);
- Casa de Cultura Jaime Lobo e Silva - Ericeira;
- EB1+JI Milharado.

Elaboração e implementação de planos de segurança de eventos (PSE)

"Há Festa no Parque – PDM - Mafra" - elaboração do PSE e respetiva distribuição; deslocações para implementação de extintores.

"Festival do Pão" – realização de reunião preparatória com os representantes dos stands com sensibilização para a Segurança Contra Incêndio em Edifícios (SCIE); elaboração do PSE e respetiva distribuição; realização de briefings diários com elementos da estrutura interna de segurança; deslocações para implementação de sinalética de evacuação e extintores; vistoria para verificação de condições de segurança.

"Animação de Verão - Parque de St.ª Marta - Ericeira" - realização de reunião preparatória com o elementos do Divisão de Desenvolvimento Económico Turismo e Cultura (DDETC) para sensibilização sobre SCIE; elaboração dos PSE e respetivas distribuições; deslocações para implementação de sinalética de evacuação e extintores.

"Festa da Família Motard – PDM – Mafra" - elaboração do PSE e respetiva distribuição; realização de briefings diários com elementos da estrutura interna de segurança; deslocações para implementação de sinalética de evacuação e extintores.

"Palco Mundo – Jardim do Cerco" – elaboração do PSE e respetiva distribuição; deslocações para implementação de sinalética de evacuação e extintores.

"Geração M – PDM – Mafra" - elaboração do PSE e respetiva distribuição; deslocações para implementação de sinalética de evacuação e extintores; realização de briefing com elementos da estrutura interna de segurança e segurança privada.



Apoio técnico às empreitadas de obras públicas

Inclui a elaboração de plantas com indicação da sinalética de segurança e meios de 1.ª intervenção; acompanhamento de programação dos sistemas de segurança.

Deslocações afetas a estes trabalhos - 69, distribuídas pelos seguintes edifícios:

- Mercado Municipal de Mafra;
- Centro Intergeracional da Póvoa da Galega;
- Edifício do Parque Urbano da Póvoa da Galega;
- Biblioteca Municipal de Mafra;
- Auditório Municipal Beatriz Costa;
- Café do Parque Ecológico e Intermodal da Venda do Pinheiro;
- Edifício Administrativo da Venda do Pinheiro;
- Futuro Centro de Interpretação Museu do Barro;
- Ampliação do Complexo Cultural Quinta da Raposa.

Outros Trabalhos

No âmbito do evento nacional Jornada Mundial da Juventude:

- Colaboração no planeamento e levantamento dos locais de pernoita nos edifícios municipais;
- Visitas técnicas realizadas aos locais de pernoita (31 visitas);
- Apoio à organização no levantamento e planeamento dos locais de pernoita nos edifícios não geridos pela CMM;
- Elaboração de plantas de emergência dos locais de pernoita nos edifícios municipais;
- Reforço da sinalética de segurança nos locais de pernoita;
- Colaboração na afixação das plantas de emergência e respetivas marcações nos locais de pernoita dos edifícios municipais.

No âmbito da transferência de competências da gestão, manutenção e conservação dos Centros de Saúde:

- Foram realizadas visitas técnicas aos sete edifícios para levantamento do edificado, nomeadamente no que se refere a equipamentos de SCIE e sistemas de segurança;
- Elaboração e acompanhamento do procedimento para aquisição da prestação de serviços de vigilância privada e segurança humana para os três Centros de Saúde: Malveira, Mafra e Ericeira, para o triénio 2023/ 2024.

Acompanhamento do contrato de prestação de serviços de vigilância privada e segurança humana nos edifícios municipais para o triénio 2023/ 2025.

Acompanhamento do contrato de prestação de serviços de vigilância privada e segurança humana para banco de horas em eventos para o biénio 2023/ 2024.

Mobilidade

Nota Introdutória

Ao Serviço de Mobilidade compete elaborar propostas para melhorar a circulação rodoviária no município, articular com AML – TML a definição das carreiras dos transportes públicos, a implementar sinalização vertical e horizontal, emitir pareceres sobre cortes de trânsito para a realização de obras, de eventos culturais e desportivos e analisar a colocação de paragens de autocarros e abrigos de passageiros.

Sinalização e Mobilidade

Foram realizadas as seguintes tarefas:

- Elaboração de propostas de sinalização vertical e horizontal em diversos locais;
- Emissão de pareceres relativos a cortes ou condicionamentos de trânsito, para a realização de eventos culturais e desportivos e obras na via pública;
- Acompanhamento da implementação da sinalização vertical e horizontal na Rua José Franco Canas, na Malveira, e arruamentos da envolvente;
- Levantamento da sinalização vertical danificada a substituir em vários arruamentos;
- Acompanhamento da colocação da sinalização horizontal em vários arruamentos;
- Articulação com a empresa de Transportes Metropolitanos de Lisboa (TML), na elaboração de proposta de ajuste de oferta relativamente à procura, com incremento de circulações nos percursos de maior procura e de redução de circulações nos de menor procura;
- Coordenação, em conjunto com outras entidades, da Jornada Mundial da Juventude, relativamente à circulação e estacionamento de autocarros e circulação pedonal de peregrinos;
- Articulação com várias entidades relativamente aos condicionamentos de trânsito no âmbito do Casamento Real;
- Levantamento da sinalização vertical danificada no CM 1205 entre Santa Eulália e Bocal e acompanhamento da implementação da nova sinalização vertical e horizontal;
- Apoio ao estudo de circulação e estacionamento efetuado para a Vila da Ericeira.



NÚMERO DE PROCESSOS INFORMADOS NA UNIDADE DE MOBILIDADE	
Registados em EDOC	1 390
Registados em LDS	258
Total de processos	1 648

Serviço de Polícia Municipal

Segurança Rodoviária

De forma indireta, foram concretizadas algumas ações previstas e contempladas no Plano Municipal de Segurança Rodoviária, particularmente através de ações de sensibilização junto das escolas e a elaboração de informações preventivas rodoviárias que se revestem da maior importância para a segurança nas estradas no Concelho de Mafra.

Dados do Serviço de Polícia Municipal

O número de denúncias tem vindo a registar um aumento significativo que originou mais de 800 processos/ informações dos serviços.

Voltam a estar em destaque as situações relacionadas com licenciamentos, verificações ambientais, constatações quanto a animais e confirmações e remoções de viaturas abandonadas na via pública.

Destacam-se nas funções os seguintes números:

Fiscalizações e Policiamento Geral:

- Alojamento Local: 214
- Ruído: 07
- Estabelecimentos: 50
- Comércio a Retalho não Sedentário: 110
- Canídeos e outros animais: 110
- Ocupação do Espaço Público e Publicidade: 56
- Gestão de Combustíveis DL 124/2006: 24
- Gestão de Resíduos sólidos e higiene pública: 30
- Ascensores: 4
- Obras: 49
- Vigilância de espaços públicos e edifícios municipais: 3.128
- N.º Patrulhamentos: 4.322



Autos de contraordenação Policiamento Geral: 139

Autos de contraordenação Rodoviários: 1.766

Pedidos de Identificação de Condutor: 710

Processo de ocorrências SPM: 170

Autos de ocorrência por Dano na via Pública: 9

Vistorias conjuntas com outras entidades: 6

Ações apoio a serviços internos: 120

Apoio a eventos: 155 horas

Pedidos de pareceres: 43

Ações de sensibilização: 1 358

Mandados/ Notificações e outros pedidos de diligência processual:

- Pedidos com registo *Medidata/ epaper*: 66
- Pedidos com registo EDOC: 132

Em resumo, e quanto às ações desenvolvidas, apresenta-se o seguinte quadro ilustrativo:

Descrição	jan	fev	mar	abr	mai	jun	jul	ago	set	out	nov	dez
Policiamento Geral	560	624	1029	794	747	606	299	937	991	800	1395	449
Ações de apoio a serviços internos	1	0	1	1	0	4	0	23	31	20	23	16
Apoio a Eventos	4	4	3	5	7	7	41	26	23	12	12	11
Sensibilização e Fiscalização o Rodoviária	116	82	125	89	85	129	65	179	120	82	150	114
Fiscalização de Regulamentos Municipais	0	0	0	0	0	1	0	3	7	5	6	3
Total	681	710	1158	889	839	747	405	1168	1172	919	1586	593

Atividade desenvolvida



Quanto aos autos de Autos de Contraordenação Rodoviários - Coima mínima, foram passados os seguintes valores monetários:

Autos 2023	jan	fev	mar	abr	mai	jun	jul	ago	set	out	nov	dez
Total/mês	7 370,00 €	7 160,00 €	7 970,00 €	8 560,00 €	12 260,00 €	17 750,00 €	21 525,00 €	19 180,00 €	10 880,00 €	6 730,00 €	20 850,00 €	9 020,00 €
Total/trimestre	22 500,00 €			38 570,00 €			51 585,00 €			36 600,00 €		
Total Anual	149 255,00 €											

Autos

Ainda, e fruto da descentralização no tocante à entidade responsável e instrutora do processo pelos autos leves ser da inteira responsabilidade da Autarquia, decretada pelo Decreto-lei n.º 107/2018, de 29 de novembro, os valores cresceram nessa medida num valor total para o ano de 2023 de **149.255,00€**.

Em 2023, e decorrente de autos sem pagamento, com agravamento e custas administrativas, foram enviados para Tribunal e Autoridade Tributária:

Descrição	N.º Processos	Valor
Remetido ao Tribunal - coimas e agravamento	33	2 002,50 €
Remetido à Autoridade Tributária - custas	33	1 681,00 €

A Gestão e instrução de processos relativos aos Autos de Contraordenação sob a responsabilidade do Município, levantados pelo Serviço de Polícia Municipal e pela Guarda Nacional Republicana, assim como o reencaminhamento dos processos de Contraordenação Rodoviários iniciados pelo Serviço de Polícia Municipal são geridos através da plataforma Stico\Stiar\CTT.

Da gestão de viaturas abandonadas na via pública, da sua remoção e devolução aos proprietários, assim como dos processos de alienação de viaturas em fim de vida, são apresentados os seguintes dados:

- No que diz respeito aos processos de veículos em fim de vida, foram alienados 102 veículos, que perfizeram um saldo positivo a favor do Município de **25.940,00€**;
- No que diz respeito aos processos de veículos removidos da via pública, num total de 116, perfizeram um saldo positivo a favor do Município de **7.682,00€**;
- Os valores arrecadados no total das ações do Serviço de Polícia Municipal, entre Autos de Contraordenação levantados e processos de veículos e sua remoção da via pública, perfizeram um total de **186.560,5€**.



■ Divisão de Segurança e Mobilidade

Das atividades realizadas pela DSM, através do seu *BackOffice*, destacam-se, entre outras, as seguintes:

- Atendimento de Banco de Ajudas Técnicas: **593**;
- Atendimento de Medicina no Trabalho: **2.366**;
- Outros Atendimentos: **1.931**.



DIVISÃO DE PROTEÇÃO CIVIL

Criada em junho de 2019, a Divisão de Proteção Civil (DPC) engloba:

- Serviço Municipal de Proteção Civil (DPC);
- Gabinete técnico Florestal (GTF);
- Central de Comunicações;
- Heliporto Municipal.

No apoio à Divisão, existe uma área de atendimento ao público e secretariado dedicado, também, à instrução de processos.

Serviço Municipal de Proteção Civil - SMPC

Foram executadas as seguintes atividades:

Sensibilização

- Realização de sessões de sensibilização nos Jardins de Infância e Escolas Básicas do 1.º Ciclo, no âmbito do programa "A Patrulha Verde Ensina!", englobando 2.746 alunos, num total de 77 ações;
- Comemoração do Dia Mundial da Floresta, em ações de sensibilização em estabelecimentos de ensino, em parceria com a GNR, num total de quatro ações e 135 alunos envolvidos;
- Participação em ação de sensibilização relativa a Zonas de Concentração e Apoio da População (ZCAP), ministrada pela ANEPC;
- Participação como oradores no Encontro "Communicating the role of Sustainable Forest Management to prevent wildfire", em fevereiro, em Barcelona;
- Apresentação de uma comunicação no Curso CIMIC do Exército Português, subordinada ao tema do "Planeamento Civil de Emergência", em março;
- Participação no simulacro do Curso CIMIC, em março;
- Realização do Seminário internacional FLAMEWORK, em maio, no âmbito das comemorações da Semana da Segurança e Proteção Civil;
- Participação no evento "Há festa no Parque", em junho, com sessões de sensibilização destinadas aos mais novos;
- Realização de ações de sensibilização à população, relativas a queimas e queimadas, realizadas em parceria com o Programa Floresta Segura da GNR;
- Realização de sessões de sensibilização à população idosa, no âmbito do Programa "Sénior Seguro", relativas a acidentes domésticos e burlas, sendo estas últimas ministradas em colaboração com a GNR;
- Participação nos VIII e IX Encontros das Cidades e Vilas resilientes, realizados em maio e novembro;



- Participação no *workshop* "Education & Forest Fire", realizado em Santiago de Compostela;
- Participação no Curso "MRMI – Medical response to major incidents".

Planeamento

- Lançamento dos projetos "Aldeias seguras" e "Pessoas Seguras" em seis aldeias-piloto do município, com definição de locais de abrigo e refúgio, rotas de evacuação, inquéritos à população sobre a perceção do risco;
- Participação na reunião de preparação da época Balnear 2023, em maio;
- Apresentação do Dispositivo Municipal de Defesa da Floresta Contra Incêndios 2023;
- Realização de reuniões da Comissão Municipal de Gestão Integrada de Fogos Rurais;
- Vistoria às arribas e respetivas placas de sinalização de perigo;
- Participação no exercício de alerta de tsunami NEAMWAVE 2023;
- Publicação dos planos Especiais de Emergência de Proteção Civil, relativos a "Sismos" e "Cheias, Inundações e Galgamentos Costeiros, de Mafra";
- Participação nas reuniões do Grupo Metropolitano de Ordenamento do território, Ambiente e Urbanismo;
- Elaboração do Plano de Coordenação de Evento da Jornada Mundial da Juventude 2023 (JMJ 2023).

Operações

- Identificação e localização de ninhos de vespa asiática, com encaminhamento para empresas especializadas na sua destruição (ninhos ativos);
- Participação no Dia da Espiga, em maio, com equipas de prevenção no terreno;
- Participação no "Há Festa no Parque", em junho, com montagem do posto de comando;
- Participação no Festival do Pão, em julho, com equipas de prevenção no recinto;
- Participação no Festival Youth Fest – Geração M, com equipas de prevenção no recinto;
- Vistoria a locais de acolhimento de peregrinos, no âmbito da JMJ 2023;
- *Briefings* semanais do Dispositivo Municipal de Defesa da Floresta Contra incêndios, nos meses de verão;
- Participação no simulacro interno da Tratolixo;
- Participação no simulacro da Creche da Santa Casa da Misericórdia da Venda do Pinheiro.



Gabinete Técnico Florestal - GTF

O Gabinete Técnico Florestal está em processo de transformação, para constituição de duas equipas de Sapadores Bombeiros Florestais (10 elementos) e por reforço da capacidade técnica na área da Engenharia Florestal.

Na vertente técnica, foram desenvolvidas as seguintes atividades:

- Elaboração do Plano Operacional Municipal 2023;
- Análise de processos do Urbanismo, no âmbito do Decreto-Lei n.º 82/2021;
- Participação das reuniões colaborativas da Subcomissão de Gestão integrada de Fogos Rurais da AML;
- Acompanhamento e implementação do Plano Municipal de Defesa da Floresta 2020;
- Fiscalização e controlo de execução das Faixas de Gestão de Combustível, de âmbito particular e municipal;
- Apoio às operações do dispositivo municipal de combate a incêndios florestais.

A nível operacional, as equipas de Sapadores Florestais realizaram as seguintes atividades:

- Execução de parcelas de fogo controlado para efeitos de defesa da floresta contra incêndios;
- Beneficiação de caminhos florestais estratégicos por todo o Concelho;
- Corte de árvores em risco de queda e com problemas fitossanitários, em apoio ao sector de parques e jardins da Câmara;
- Serviços em prevenção e apoio durante períodos de alerta amarelo, tanto de incêndios florestais como de eventos de meteorologia adversa, através da vigilância e 1.ª intervenção, como no corte de árvores, controlo de acessos a zonas em risco, entre outras atividades.

ATIVIDADE 2023	
Parcelas de gestão de combustível (fogo controlado - hectares)	35,4
Rede viária florestal (m)	600
Limpeza de Terrenos (n.º processos)	199
Sensibilização (n.º ações)	3
Formação (n.º ações)	2
Gestão de Combustíveis (matos - ha)	23,5
Gestão de Combustíveis (povoamentos - ha)	6,7
Deteção e Supressão de Incêndios (dias vigilância)	86

Atividade de Defesa da Floresta Contra Incêndios 2023



Em termos de Época Especial de Combate a Incêndios e do Dispositivo Municipal de Defesa da Floresta Contra Incêndios, os resultados em 2023, foram os seguintes:

DISPOSITIVO MUNICIPAL DE DEFESA DA FLORESTA 2023	
Vigilância (kms)	14.937
Área ardida Total (ha)	1,1082
Área florestal ardida (ha)	0,1
Área matos ardida (ha)	1,0082
Ocorrências (n.º)	46

Atividade relativa ao dispositivo municipal de defesa da floresta contra incêndios

Nesse sentido, tendo em conta que o serviço apresenta uma grande envolvimento e volume de trabalho neste período com a temática dos incêndios florestais, desde o planeamento (antes), apoio logístico (durante) e medição e análise (após) dos incêndios florestais, registaram-se os seguintes dados:

- 46 Ocorrências;
- 1,1082 ha de Área Ardida;
- 254 viaturas e 672 operacionais envolvidos na vigilância;
- 227 viaturas e 619 operacionais envolvidos no combate;
- 92 Divulgação dos Índices de Risco (diários);
- 14 Briefings Técnicos Operacionais (Semanais);
- 14.937 km's percorridos em vigilância pelos ALPC.

Registaram-se neste ano os seguintes alertas meteorológicos:

- 24 dias de risco muito elevado;
- 40 dias de risco elevado;
- 24 dias de risco moderado;
- 20 dias de risco reduzido.

No entanto, se comparadas a evolução das diversas variáveis entre 2006 e 2023, verifica-se que:

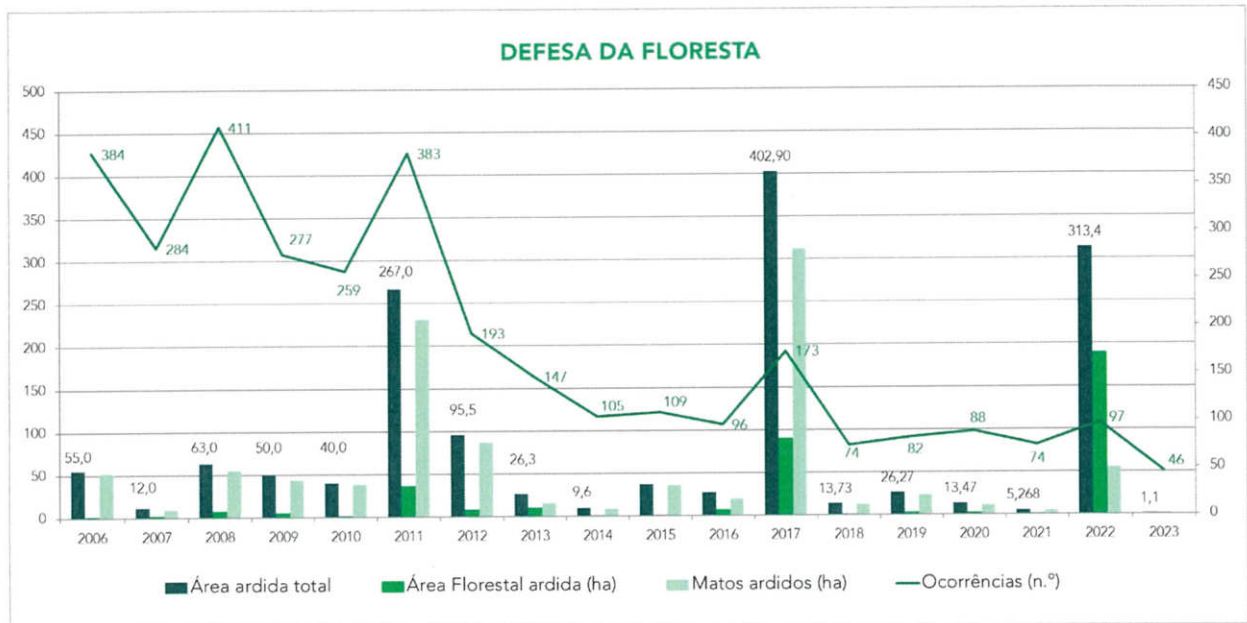
- Tendencialmente, houve um decréscimo quer do número de ocorrências, quer da área ardida total. Todavia, nos anos de 2017 e 2022, esta tendência foi contrariada com a ocorrência de grandes incêndios, tendo assim a área ardida sofrido um significativo aumento;
- O alcance destes objetivos deveu-se a uma gestão integrada do dispositivo de prevenção, isto é, foi realizado um trabalho de sensibilização, gestão de combustíveis,



■ Divisão de Proteção Civil

fiscalização, vigilância e combate, coordenado entre todos os agentes, sendo dessa forma mais adequada ao cenário e mais eficaz;

- O dispositivo de vigilância e combate foi sendo empenhado conforme os níveis meteorológicos de risco de incêndio, conseguindo-se, assim, com um correto empenho de meios, aumentar a eficácia e a eficiência do sistema.



Evolução de Ocorrências e áreas ardidas 2006-2023

Central de Comunicações

A Central de Comunicações efetuou o registo, controlo e comunicação de cerca de 1.636 ocorrências:

CENTRAL DE COMUNICAÇÕES 2023	
Estruturas/ serviços	161
Fenómenos naturais	1
Incêndios	240
Conflitos legais	117
Assistência e prevenção	160
Acidentes industriais	19
Acidentes rodoviários	329
Outras	609

Ocorrências recebidas na Central de Comunicações



DIVISÃO DE SISTEMAS DE INFORMAÇÃO

A Divisão de Sistemas de Informação (DSI) assegurou, em 2023, a gestão e o funcionamento da infraestrutura informática e de comunicações nos edifícios municipais, incluindo instalações desportivas e culturais, parque escolar, proteção civil, parque e oficinas, loja do cidadão e incubadoras de negócios Ericeira/ Mafra.

Diariamente, apareceram novas necessidades e dificuldades que foram identificadas, quer pelos técnicos da informática, quer pelos utilizadores, procedendo-se à implementação de novas ferramentas informáticas, resolução das anomalias detetadas e apoio na utilização dos diversos aplicativos em produção na Câmara Municipal de Mafra (CMM).

O *helpdesk* aos utilizadores dos diversos serviços do Município de Mafra foi garantido através do Portal de Suporte aos Serviços com tipificação das ofertas de suporte e serviços da Unidade Orgânica (UO) em catálogo direcionado para os diferentes âmbitos da prestação, quer ao nível de apoio ao utilizador das diversas aplicações e *software* instalado, comunicações (voz e dados), bem como o acompanhamento na instalação e manutenção de novas infraestruturas.

Estudos e Projetos

Para além das atividades identificadas anteriormente, durante o ano de 2023 estiveram 5 (cinco) estudos e 22 (vinte e dois) projetos em execução, dos quais se salientam os seguintes:

- Renovação dos postos de trabalho decorrente do levantamento de necessidades;
- Implementação de um *Data Lake*;
- Aplicações de Negócio e Integrações Aplicacionais.

ESTUDOS E PROJETOS	2022	2023
Estudos	3	5
Projetos	21	22
Total	24	27

Evolução do Número de Estudos e Projetos 2022-2023

Suporte a Infraestruturas

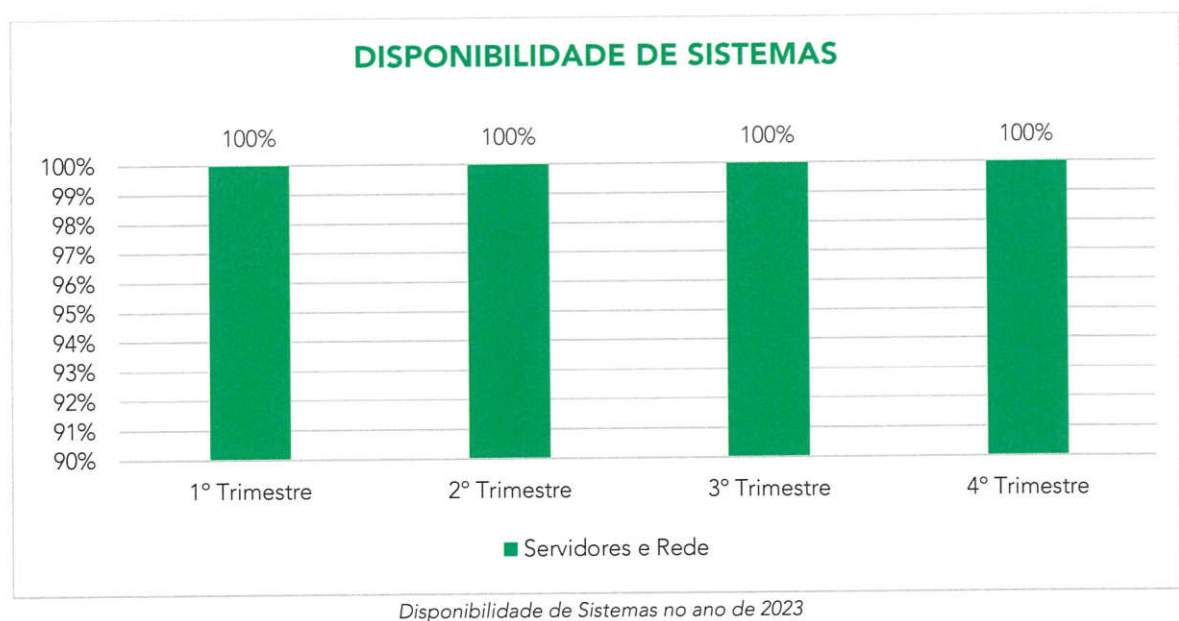
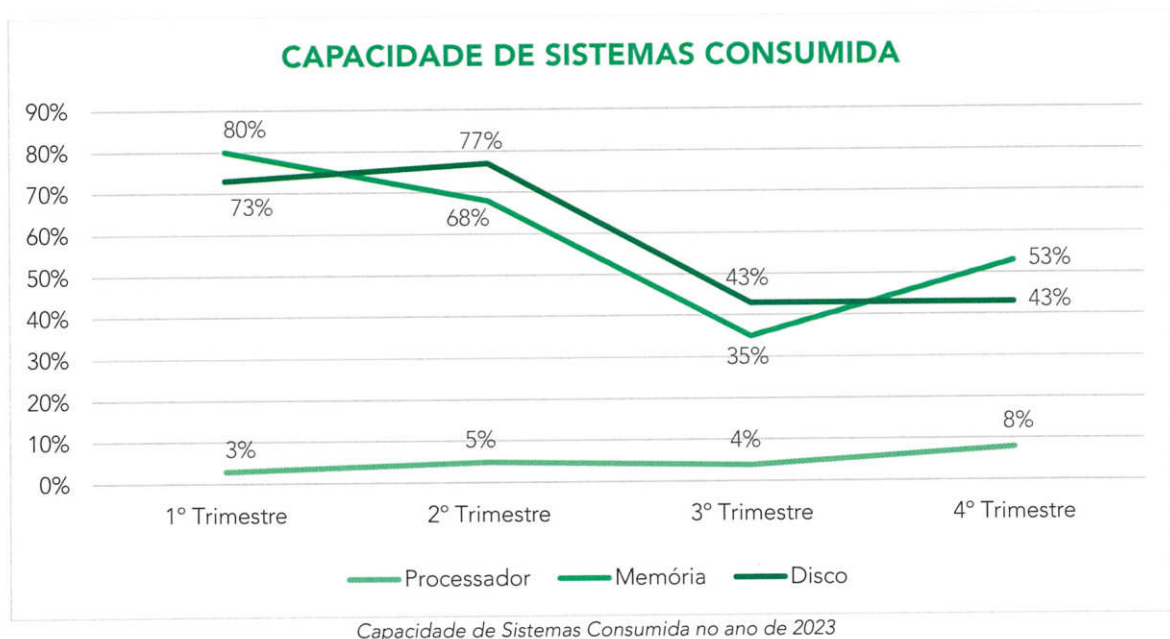
Esta Unidade Orgânica assegurou ainda a manutenção da infraestrutura existente, nomeadamente: servidores de bases de dados, correio eletrónico, ficheiros e internet, parque de impressão, serviço de comunicações de voz fixa/ móvel, para além das ligações de dados entre os vários edifícios.



■ Divisão de Sistemas de Informação

Existe uma plataforma de monitorização e gestão da infraestrutura de Tecnologias de Informação (TI), que permite o acompanhamento em tempo real dos ativos de rede e servidores, bem como a gestão do conhecimento e controlo dos sistemas de TI.

Sendo assim, da análise efetuada aos parâmetros da plataforma relatados, estes apresentam oscilação dentro dos valores de referência: para o indicador da capacidade dos sistemas relativamente ao consumo (processador, memória e disco) $\leq 80\%$ e para o indicador da disponibilidade dos sistemas (servidores e das redes) $\geq 95\%$.





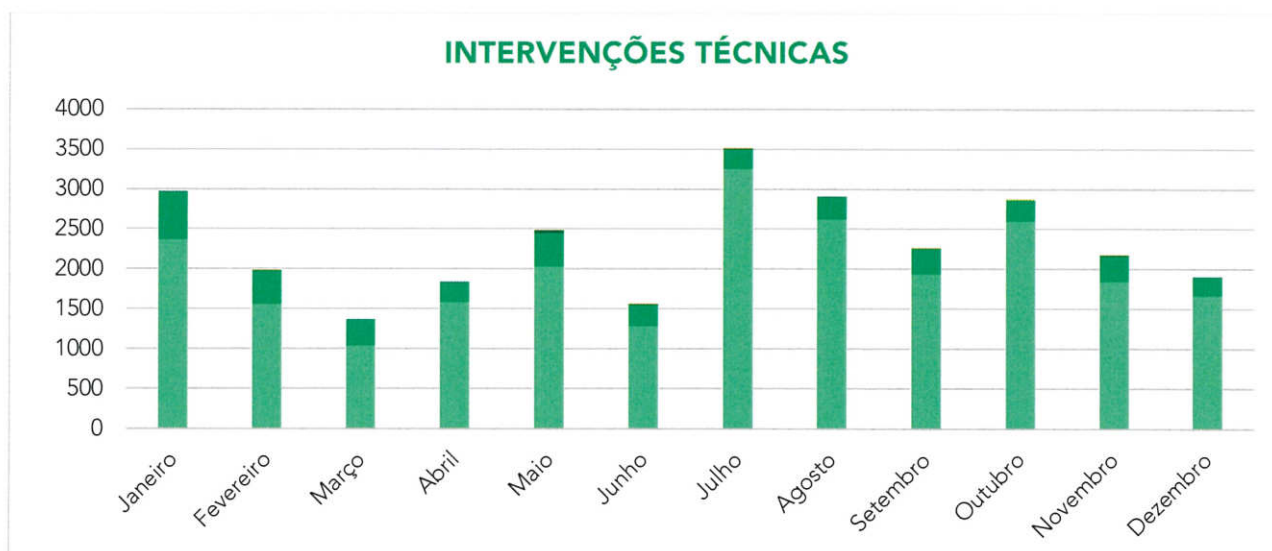
Intervenções Técnicas

As intervenções técnicas realizadas a pedido dos utilizadores foram registadas na plataforma de *Information Technology Service Management* (ITSM), propriedade da CMM, adotado para a gestão de ocorrências dos sistemas de tecnologia da informação, com vista ao seu ajustamento às necessidades de utilização internas. Neste sistema são ainda tratadas as ocorrências geradas pela monitorização automatizada da infraestrutura de TI.

A implementação deste sistema viabiliza a definição de um conjunto de processos de intervenção preventiva e corretiva, de acordo com as boas práticas de *Information Technology Infrastructure Library* (ITIL), elevando a qualidade nos processos de TI e visando uma melhoria continua das infraestruturas informáticas da Autarquia.

INTERVENÇÕES TÉCNICAS	2022	2023
Incidentes	12 392	23 839
Pedidos de Serviço e Suporte	3 518	3 907
Pedidos de Alterações	105	129
Problemas	14	16
Total de intervenções técnicas	16 029	27 891

Evolução do Número de Pedidos de Suporte Técnico 2022-2023



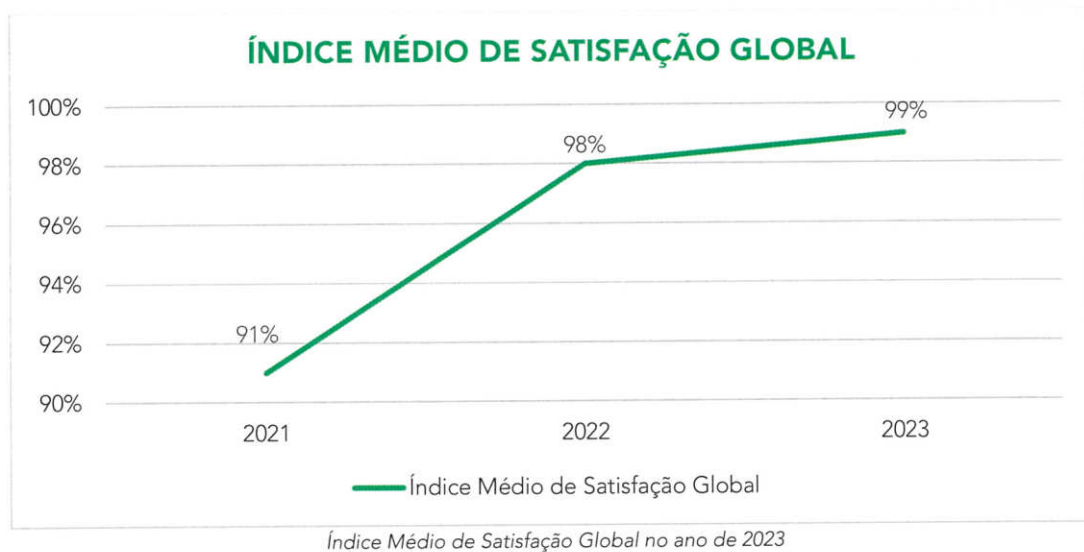
Número de Intervenções Técnicas no ano de 2023



Avaliação do Serviço

Os questionários disponibilizados aos utilizadores ao longo do ano de 2023 permitiram apurar o índice médio de satisfação da qualidade dos serviços prestados, no âmbito do cliente interno, no que se refere à avaliação da qualidade do serviço e do tempo de resposta às solicitações.

Concluindo o apuramento dos resultados, com uma meta igual ou superior a 90%, verifica-se que o índice médio de satisfação global referente a 2023 foi de 99%.





DIVISÃO DE COMUNICAÇÃO, RELAÇÕES INTERNACIONAIS E PROTOCOLO

Nota introdutória

O presente relatório diz respeito ao trabalho desenvolvido pela Divisão de Comunicação, Relações Internacionais e Protocolo (DCRIP), estrutura transversal a toda a Câmara Municipal, responsável pela promoção da imagem, interna e externa, do Município de Mafra, dos seus órgãos municipais e de todas as iniciativas/ projetos por estes organizados ou apoiados, agregando também competências no âmbito das relações internacionais e do protocolo.

Da atividade desenvolvida durante o ano de 2023, e como novidade, destaque para a criação da **newsletter municipal**, um novo canal de comunicação (*e-mail marketing*) que tem como objetivo estabelecer um contacto direto, imediato, regular e dirigido ao público subscritor. Com periodicidade semanal, poderá congrega informação sobre notícias, eventos e publicações periódicas municipais.

Comunicação

Comunicação Externa

A **comunicação externa** é considerada uma ferramenta de extrema importância para as organizações, fortalecendo a sua imagem, através da criação de uma identidade sólida e uma imagem positiva perante o público-alvo. No caso do Município, a difusão desta imagem institucional positiva contribui para a construção da confiança e credibilidade da organização junto dos cidadãos/ munícipes.

À semelhança dos anos anteriores, a comunicação externa assumiu-se como o vetor essencial da dinâmica desenvolvida pela DCRIP, orientada para três públicos fundamentais: residentes, investidores e visitantes/ turistas.

Suportes de comunicação

A DCRIP prosseguiu com o trabalho de produção de **suportes comunicacionais físicos**, possibilitando, desta forma, não só uma ampla divulgação das mensagens a veicular, como uma maior aproximação aos diferentes públicos-alvo.

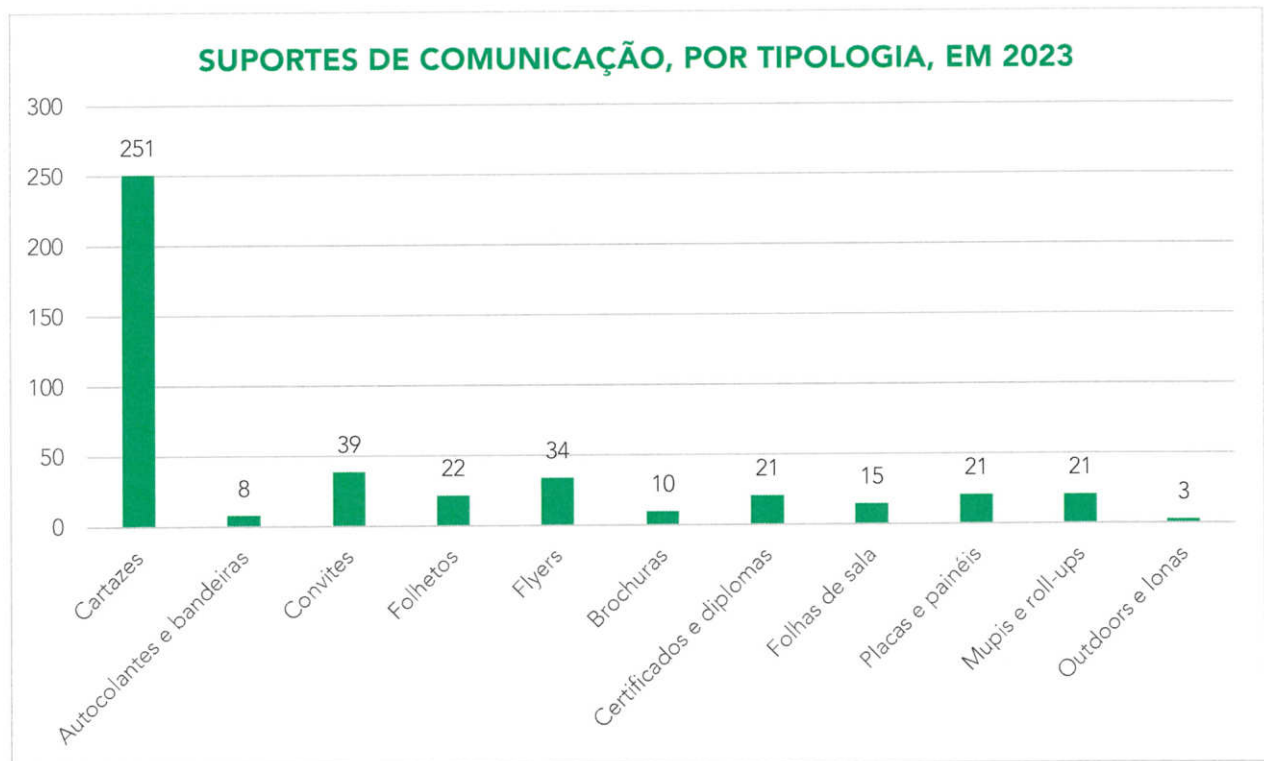
Procedeu-se, assim, à produção de cartazes, autocolantes e bandeiras, folhetos, *flyers*, brochuras, certificados e diplomas, folhas de sala, placas e painéis, assim como materiais de



grandes formatos, para uma maior projeção e visibilidade, tais como *mupis*, *roll-ups* e lonas para afixação em *outdoors*.

Todo este trabalho desenvolvido pela Divisão compreende tarefas que se iniciam com a recolha, seleção, compilação de informações, e criteriosa escolha dos materiais comunicacionais a adotar, definidos em função de objetivos, tipologias e públicos a atingir. Paralelamente, são redigidos conteúdos, criadas imagens gráficas, efetuada a revisão ortográfica, impressos (interna/ externamente) os materiais e, por último, distribuídos ou afixados em diferentes locais do Concelho de Mafra.

De seguida, é apresentado um gráfico onde são identificados os diferentes suportes físicos elaborados, em 2023, por tipologia (e não por número de exemplares produzidos), num total de **446 diferentes trabalhos gráficos**:



Campanhas de comunicação

Reunindo num único suporte comunicacional informação sobre diferentes eventos ou iniciativas cujos públicos-alvo são comuns, são desenvolvidas estratégias de comunicação conjuntas. A produção destes materiais representa não só uma redução dos custos associados, como a disponibilização de diferentes ofertas existentes, fidelizando, desta forma, os referidos públicos.

Durante o ano de 2023, registaram-se **42 campanhas de comunicação**.



Publicações periódicas municipais

Informar os munícipes é o principal objetivo da elaboração do Boletim Municipal “M” e da Agenda Cultural do Concelho de Mafra “M”, trabalhos igualmente desenvolvidos pela DCRIP.

Durante 2023, foram realizadas **três edições do boletim “M”**, relativas aos meses de maio, agosto e dezembro, contemplando, respetivamente, **46 conteúdos noticiosos** na edição de maio, **45** na de agosto e, por fim, **44** na edição de dezembro. Os exemplares foram distribuídos nas caixas de correio das habitações do Concelho de Mafra e em espaços municipais, em formato papel, e através do *site* e redes sociais, em formato digital.

Neste ano, foram ainda publicadas, *online*, 12 edições da **Agenda Cultural do Concelho de Mafra “M”**, constantes do *site* da Câmara Municipal, disponível em www.cm-mafra.pt.

Internet

De forma metódica e diária, a DCRIP procedeu à constante **atualização do *site* municipal**, através da elaboração de notícias, da validação de conteúdos criados pelos gestores de cada uma das áreas ou da criação de novas páginas.

A Divisão foi igualmente responsável pela inserção de conteúdos (notícias, fotografias e vídeos) nas páginas do Município de Mafra nas **redes sociais** (Facebook, Instagram e Youtube), de forma a ampliar a propagação das mensagens e aproximar a comunicação aos diferentes públicos.

Apresenta-se, seguidamente, um quadro-resumo das principais iniciativas desenvolvidas no âmbito da comunicação através da Internet:

ATUALIZAÇÃO DO SITE DA CMM
Inserção de 1.505 notícias (média mensal de 125)
2.652 atualizações de conteúdos (média mensal de 221)
REFORÇO DA PARTICIPAÇÃO NAS REDES SOCIAIS (FACEBOOK E INSTAGRAM)
1.604 inserções de conteúdos/ posts no Facebook (média mensal de 134)
1.587 inserções de conteúdos/ posts no Instagram (média mensal de 132)

Newsletter

Considerando-se uma das mais poderosas ferramentas de comunicação, especialmente na era digital em que vivemos, a **elaboração e envio de newsletters** constituiu-se como uma atividade essencial desta Divisão, procurando aproximar, cada vez mais, os subscritores (cidadãos) da atividade municipal, não só através do envio periódico de informação sobre “próximos eventos”, como também do acesso, de forma dirigida, às “publicações municipais” e à “semana em revista”.



O processo de envio regular de *newsletters* iniciou-se no mês de **maio**, contando, atualmente, com **1.066 subscritores** (a base de dados foi criada de raiz). Foram enviadas **115 campanhas**, gerando um total de **51.335 e-mails**.

Evidencia-se, ainda, que foram desenvolvidas diversas campanhas de promoção da subscrição da *newsletter*, procurando, desta forma cativar novos subscritores. As referidas campanhas compreenderam publicitação no verso da contracapa da "Agenda Cultural", contracapa do Boletim Municipal, notícias no *site* e redes sociais, *mupis* e, por fim, divulgação através de cartazes, com qr code, disponíveis em eventos culturais promovidos pelo Município.

Vídeos

A DCRIP procedeu à criação de guiões, elaboração de animações, realização de filmagens, edição, locução e legendagem de vídeos e disponibilização dos mesmos nas redes sociais, verificando-se que, no total, foram produzidos **58 vídeos** em 2023.

Distribuição e Gestão da *Mailing List*

Representando a última tarefa inerente ao processo de elaboração e desenvolvimento de suportes de comunicação, a distribuição compreende a seleção de circuitos, definidos em função dos locais de realização dos eventos e do público a atingir. Em 2023, realizaram-se **291 distribuições de suportes comunicacionais**.

Paralelamente, deu-se continuidade à atualização, sempre que se verificou necessário, da ***mailing list*** existente (base de dados), onde se encontram reunidos contactos de entidades locais, nacionais ou internacionais, necessários para o envio de convites em papel (via postal) ou digitais (através de correio eletrónico), para participação em eventos da responsabilidade municipal.

Relação com os Órgãos de Comunicação Social (OCS)

Relativamente aos OCS, deu-se sequência ao fornecimento de respostas a pedidos, agendamento e acompanhamento de entrevistas e envio de variadas informações.

Acautelou-se, igualmente, a publicação, obrigatória por Lei, de **editais, avisos e outros anúncios** na imprensa, local, regional e nacional (**total de 58 inserções** no período em questão).



Comunicação Interna

A **comunicação interna** contribui para aproximar trabalhadores/ colaboradores e líderes numa instituição, através da construção de formas de veicular informação/ conteúdos tidas como relevantes, estimulando e motivando este público.

Neste sentido, e por forma a disponibilizar conteúdos de interesse para os colaboradores da Câmara Municipal, no período compreendido pelo presente relatório procedeu-se à inserção de **43 novos conteúdos na Intranet**.

Relações Internacionais

Prosseguiu-se com o objetivo de dinamizar as relações institucionais do Município com entidades e organizações internacionais, públicas e privadas, através da organização, apresentação/ locução e acompanhamento (protocolar e registo em fotografia/ vídeo) de eventos como: Flamework; 21st European Week of Regions and Cities, organizado pelo Conselho dos Municípios e Regiões da Europa; Campeonato do Mundo de Mondioring; Mafra Dialogues; Portuguese Surf Film Festival; ou Festival Internacional do Ouriço-do-mar.

Protocolo

Durante o ano em apreço, a Divisão assegurou as funções protocolares em cerimónias e atos oficiais, de forma articulada com os respetivos serviços municipais. O referido trabalho compreendeu, entre outras, as seguintes tarefas: definição do programa da iniciativa; criação da listagem de convidados; expedição de convites; confirmação de presenças; elaboração de *seating plan*, tendo por base a Lei das Precedências do Protocolo do Estado Português; definição de responsabilidades e funções; acolhimento e acompanhamento dos convidados; apresentação/ locução.



DIVISÃO DE PLANEAMENTO ESTRATÉGICO E DESENVOLVIMENTO

Candidaturas a Fundos de Financiamento

Candidaturas aprovadas / Em execução

PROJETO	ENTIDADE FINANCIADORA	INVESTIMENTO TOTAL DA CANDIDATURA	INVESTIMENTO ELEGÍVEL DA CANDIDATURA	TAXA COMPARTICIP.	FUNDO APROVADO
ValorRio - Valorização e Proteção do Património Natural e Paisagístico de linhas de água (componente património) (Mafra)	Lisboa 2020 - Pacto	3 206 917,12 €	2 875 948,82 €	100%	2 875 948,82 €
Serviços e redes de intervenção social e de saúde - Idade+	Lisboa 2020 - Pacto	888 073,46 €	884 505,51 €	75%	661 159,08 €
Protocolo de Colaboração no âmbito dos controlos oficiais entre a Direção-Geral de Alimentação e Veterinária e o Município de Mafra*	DGAV	N/A	N/A	N/A	N/A
Gabinetes de Inserção Profissional - GIP (Portaria n.º 140/2015, de 20 de maio)	IEFP	N/A	N/A	N/A	54 178,24 €
Estratégia Local de Habitação	IHRU	28 874,25 €	19 200,00 €	N/A	19 200,00 €
Integração de jovens e/ou adultos no mercado laboral - PEPAL	Lisboa 2020	118 552,01 €	90 546,82 €	50%	46 773,41 €
Medida 1 - Aquisição e Distribuição de Géneros Alimentares e/ou Bens de Primeira Necessidade	POAPMC	N/A	N/A	N/A	31 773,80 €
Protocolo Colaboração - Programa de apoio complementar à execução do POAPMC -2019-2022	POAPMC Segurança Social	N/A	N/A	N/A	9 000,00 €
Inclusão ativa de grupos vulneráveis - Cultura para Todos	Lisboa 2020 - Pacto	204 732,62 €	204 732,62 €	50%	139 443,18 €
Mafra - Reciclar a valer+	EEA Grants	263 174,86 €	263 174,86 €	90%	236 857,37 €
3ª Fase do Prolongamento de Apoio à Mobilidade Elétrica na Administração Pública-Parte 2	Fundo Ambiental	31 881,80 €	31 881,60 €	N/A	12 590,00 €
Elaboração do Plano Estratégico de Reabilitação das Linhas de Água	EEA Grants	98 832,00 €	98 832,00 €	85%	84 007,20 €
OesteVivo	LIFE	29 686,00 €	29 686,00 €	53%	15 793,00 €
Recolha seletiva de biorresíduos no Município de Mafra	POSEUR	336 374,22 €	37 054,80 €	75%	27 791,10 €
Aquisição de dois tratores	Mar 2020	169 500,00 €	150 000,00 €	85%	127 500,00 €



■ Divisão de Planeamento Estratégico e Desenvolvimento

PROJETO	ENTIDADE FINANCIADORA	INVESTIMENTO TOTAL DA CANDIDATURA	INVESTIMENTO ELEGÍVEL DA CANDIDATURA	TAXA COMPARTICIP.	FUNDO APROVADO
Fundo de Solidariedade da União Europeia (FSUE) - apoio aos custos públicos decorrentes do combate à pandemia da doença COVID-19	FSUE	1 068 584,27 €	826 645,85 €	97%	805 683,77 €
Aviso 1/2021 ICNF-DBEAC- Programa de concessão de incentivos financeiros para a construção e a modernização de centros de recolha oficial de animais de companhia (CRO) e de instalações das assoc. zoófilas (IAZ) e das despesas referentes a prog. de bem-estar animal e medidas excecionais de combate aos efeitos da pandemia da doença COVID-19	ICNF	81 647,90 €	10 536,00 €	100%	10 536,00 €
Intervenções de Reabilitação e Estabilização das margens do Rio Lizandro	POCI	207 028,61 €	207 028,61 €	100%	207 028,61 €
Apoio à programação do Auditório Municipal Beatriz Costa em Mafra	Direção Geral das Artes	827 193,50 €	800 000,00 €	50%	400 000,00 €
Apoio ao Financiamento das equipas de Sapadores Florestais -2022	ICNF	N/A	N/A	N/A	45 000,00 €
Intervenção no Património Arbóreo/Arbustivo do Município de Mafra	POCI	89 152,00 €	75 000,00 €	100%	75 000,00 €
"RE-C04-i02 - Património Cultural - Instalação do Museu Nacional da Música	Fundo de Salvaguarda do Património Cultural - PRR	5 750 000,00 €	5 750 000,00 €	100%	5 750 000,00 €
"RE-C04-i02 - Património Cultural - Requalificação e conservação do Palácio Nacional de Mafra	Fundo de Salvaguarda do Património Cultural - PRR	6 924 774,22 €	6 924 774,22 €	100%	6 924 774,22 €
"RE-C04-i02" - Património Cultural - Museu Nacional da Música (Museologia)	PRR - Fundo de Salvaguarda do Património Cultural	700 000,00 €	700 000,00 €	100%	700 000,00 €
"RE-C04-i02" - Arquivo Nacional Som	PRR - Fundo de Salvaguarda do Património Cultural	4 500 000,00 €	4 500 000,00 €	100%	4 500 000,00 €
Overbooking-Requalificação do Largo da Feira da Malveira e sua envolvente	FEDER	3 133 014,11 €	3 133 014,11 €	50%	1 566 507,06 €
Overbooking - Requalificação do Edifício do Mercado Municipal de Mafra	FEDER	1 285 915,92 €	1 285 915,92 €	50%	642 957,96 €



■ Divisão de Planeamento Estratégico e Desenvolvimento

PROJETO	ENTIDADE FINANCIADORA	INVESTIMENTO TOTAL DA CANDIDATURA	INVESTIMENTO ELEGÍVEL DA CANDIDATURA	TAXA COMPARTICIP.	FUNDO APROVADO
Biovalue	Horizonte2020	123 625,00 €	123 625,00 €	100%	123 625,00 €
Promoção da Acessibilidade Urbana na Vila de Mafra	PRR	113 286,41 €	49 182,38 €	100%	49 182,38 €
Acessibilidades na Rua do Malvar (Mafra)	PRR	126 577,83 €	81 875,00 €	100%	81 875,00 €
Operação Integrada Local da Freguesia do Milharado	PRR - AML	6 377 067,59 €	6 123 552,90 €	100%	6 123 552,90 €
RecicLAR – Ecopontos numa casa amiga do Ambiente	Sociedade Ponto Verde	51 346,67 €	N/A	N/A	575 690,69 €
Construção de 17 fogos - Rua Júlio Conceição Ivo	PRR	2 663 308,85 €	2 513 482,50 €	94%	2 374 597,39 €
Construção da Unidade de Saúde Mafra Oeste	PRR	3 895 684,63 €	3 665 786,24 €	100%	3 665 786,24 €
Construção de Skate Park no Parque Desportivo Municipal de Mafra	Contrato-Programa CCDRLVT	158 692,47 €	158 692,47 €	N/A	95 215,48 €
Recolha Seletiva e Valorização na origem dos biorresíduos no Município de Mafra	Fundo Ambiental	267 489,05 €	159 925,56 €	100%	159 925,56 €
Circular Tech	PRR	1 533 134,09 €	1 533 134,09 €	100%	1 533 134,09 €
Pedido de Apoio Técnico	IHRU	23 616,00 €	23 616,00 €	100%	23 616,00 €
Modernização Equipamentos Culturais	PRR	700 000,00 €	700 000,00 €	100%	700 000,00 €
Apoio ao Financiamento das Equipas de Sapadores Florestais - 2023	ICNF	N/A	N/A	N/A	55 000,00 €
Construção de 12 fogos - Rua 25 de Abril - Malveira	PRR	2 315 185,66 €	2 174 668,53 €	100%	2 174 668,53 €
Aquisição e reabilitação da Vila Tininha - Malveira (candidatura n.º 61711)	PRR	827 205,97 €	575 690,69 €	100%	575 690,69 €
Campanhas de apoio à esterilização de cães e gatos de companhia	ICNF	18 978,00 €	18 978,00 €	50%	9 500,00 €
Campanha de apoio à identificação eletrónica e registo de animais de companhia	ICNF	6 000,00 €	6 000,00 €	12%	700,00 €
Total		49 145 107,09 €	46 806 687,10 €		44 291 262,77 €



Comparticipações recebidas

PROJETO	FUNDO APROVADO	COMPARTICIPAÇÃO RECEBIDA EM ANOS ANTERIORES	COMPARTICIPAÇÃO RECEBIDA EM 2023	COMPARTICIPAÇÃO TOTAL RECEBIDA
ValorRio - Valorização e Proteção do Património Natural e Paisagístico de linhas de água (componente património) (Mafra)	2 875 948,82 €	2 732 151,38 €	143 797,44 €	2 875 948,82 €
Serviços e redes de intervenção social e de saúde - Idade+	661 159,08 €	436 795,19 €	123 535,12 €	560 330,31 €
Protocolo de Colaboração no âmbito dos controlos oficiais entre a Direção-Geral de Alimentação e Veterinária e o Município de Mafra*	N/A	68 220,68 €	10 506,25 €	91 606,43 €
Gabinetes de Inserção Profissional - GIP (Portaria n.º 140/2015, de 20 de maio)	54 178,24 €	36 906,70 €	15 109,66 €	52 016,36 €
Estratégia Local de Habitação	19 200,00 €	-€	-€	-€
Integração de jovens e/ou adultos no mercado laboral - PEPAL	46 773,41 €	52 803,09 €	-6 029,68 €	46 773,41 €
Medida 1 - Aquisição e Distribuição de Géneros Alimentares e/ou Bens de Primeira Necessidade	31 773,80 €	22 363,95 €	2 794,58 €	25 158,53 €
Protocolo Colaboração - Programa de apoio complementar à execução do POAPMC -2019-2022	9 000,00 €	9 000,00 €	-€	9 000,00 €
Inclusão ativa de grupos vulneráveis - Cultura para Todos	139 443,18 €	70 895,11 €	68 548,07 €	139 443,18 €
Mafra - Reciclar a valer+	236 857,37 €	195 972,10 €	40 885,27 €	236 857,37 €
3ª Fase do Prolongamento de Apoio à Mobilidade Elétrica na Administração Pública-Parte 2	12 590,00 €	3 882,52 €	192 792,67 €	196 675,19 €
Elaboração do Plano Estratégico de Reabilitação das Linhas de Água	84 007,20 €	5 174,43 €	8 094,75 €	13 269,18 €
OesteVivo	15 793,00 €	6 317,00 €	-€	6 317,00 €
Recolha seletiva de biorresíduos no Município de Mafra	27 791,10 €	25 755,44 €	721 744,56 €	747 500,00 €
Aquisição de dois tratores	127 500,00 €	-€	127 500,00 €	127 500,00 €
Fundo de Solidariedade da União Europeia (FSUE) - apoio aos custos públicos decorrentes do combate à pandemia da doença COVID-19	805 683,77 €	-€	805 683,77 €	805 683,77 €



■ Divisão de Planeamento Estratégico e Desenvolvimento

PROJETO	FUNDO APROVADO	COMPARTICIPAÇÃO RECEBIDA EM ANOS ANTERIORES	COMPARTICIPAÇÃO RECEBIDA EM 2023	COMPARTICIPAÇÃO TOTAL RECEBIDA
Aviso 1/2021 ICNF-DBEAC- Programa de concessão de incentivos financeiros para a construção e a modernização de centros de recolha oficial de animais de companhia (CRO) e de instalações das assoc. zoófilas (IAZ) e das despesas referentes a prog. de bem-estar animal e medidas excecionais de combate aos efeitos da pandemia da doença COVID-19	10 536,00 €	10 536,00 €	-€	10 536,00 €
Intervenções de Reabilitação e Estabilização das margens do Rio Lizandro	207 028,61 €	32 421,91 €	164 253,28 €	196 675,19 €
Apoio à programação do Auditório Municipal Beatriz Costa em Mafra	400 000,00 €	100 000,00 €	100 000,00 €	200 000,00 €
Apoio ao Financiamento das equipas de Sapadores Florestais -2022	45 000,00 €	42 750,00 €	2 250,00 €	45 000,00 €
Intervenção no Património Arbóreo/Arbustivo do Município de Mafra	75 000,00 €	5 418,03 €	22 583,11 €	28 001,14 €
"RE-C04-i02 - Património Cultural - Instalação do Museu Nacional da Música	5 750 000,00 €	-€	747 500,00 €	747 500,00 €
"RE-C04-i02 - Património Cultural-Requalificação e conservação do Palácio Nacional de Mafra	6 924 774,22 €	-€	252 270,00 €	252 270,00 €
"RE-C04-i02" - Património Cultural - Museu Nacional da Música (Museologia)	700 000,00 €	-€	-€	-€
"RE-C04-i02" - Arquivo Nacional Som	4 500 000,00 €	-€	-€	-€
Overbooking-Requalificação do Largo da Feira da Malveira e sua envolvente	1 566 507,06 €	-€	-€	-€
Overbooking - Requalificação do Edifício do Mercado Municipal de Mafra	642 957,96 €	-€	-€	-€
Biovalue	123 625,00 €	92 718,57 €	-€	92 718,57 €
Promoção da Acessibilidade Urbana na Vila de Mafra	49 182,38 €	-€	14 754,71 €	14 754,71 €
Acessibilidades na Rua do Malvar (Mafra)	81 875,00 €	-€	24 562,50 €	24 562,50 €
Operação Integrada Local da Freguesia do Milharado	6 123 552,90 €	-€	1 224 710,58 €	1 224 710,58 €



■ Divisão de Planeamento Estratégico e Desenvolvimento

PROJETO	FUNDO APROVADO	COMPARTICIPAÇÃO RECEBIDA EM ANOS ANTERIORES	COMPARTICIPAÇÃO RECEBIDA EM 2023	COMPARTICIPAÇÃO TOTAL RECEBIDA
RecicLAR – Ecopontos numa casa amiga do Ambiente	575 690,69 €	-€	25 429,00 €	25 429,00 €
Construção de 17 fogos - Rua Júlio Conceição Ivo	2 374 597,39 €	-€	593 649,34 €	593 649,34 €
Construção da Unidade de Saúde Mafra Oeste	3 665 786,24 €	-€	532 946,75 €	532 946,75 €
Construção de Skatepark no Parque Desportivo Municipal de Mafra	95 215,48 €	95 215,48 €	-€	95 215,48 €
Recolha Seletiva e Valorização na origem dos biorresíduos no Município de Mafra	159 925,56 €	-€	39 981,39 €	39 981,39 €
CircularTECH	1 533 134,09 €	-€	352 620,84 €	352 620,84 €
Pedido de Apoio Técnico	23 616,00 €	-€	-€	-€
Modernização Equipamentos Culturais	700 000,00 €	-€	91 000,00 €	91 000,00 €
Apoio ao Financiamento das Equipas de Sapadores Florestais - 2023	55 000,00 €	-€	37 583,33 €	37 583,33 €
Construção de 12 fogos - Rua 25 de Abril - Malveira	2 174 668,53 €	-€	-€	-€
Aquisição e reabilitação da Vila Tininha - Malveira (candidatura n.º 61711)	575 690,69 €	-€	-€	-€
Campanhas de apoio à esterilização de cães e gatos de companhia	9 500,00 €	-€	-€	-€
Campanha de apoio à identificação eletrónica e registo de animais de companhia	700,00 €	-€	-€	-€
Total	44 291 262,77 €	4 045 297,58 €	6 481 057,28 €	10 539 234,37 €

Incubadoras de negócios – Mafra & Ericeira Business Factory

A DPED é responsável pela implementação das incubadoras de negócios de Mafra e Ericeira. A primeira, destina-se aos negócios relacionados com as atividades da terra, tais como o agroalimentar, bem como o turismo e novas tecnologias, enquanto que a segunda está ligada aos negócios relacionados com o mar, como as indústrias do surf, desportos de ondas, pesca, aquacultura, biologia marinha ou energia, bem como a todas as atividades que valorizem os recursos naturais, históricos e culturais da região, nomeadamente o turismo e o lazer.

Durante 2023, verificaram-se 30 novos projetos incubados, oriundos de 73 candidaturas recebidas ao longo do ano.



■ Divisão de Planeamento Estratégico e Desenvolvimento

Assim, no final de 2023, o polo de Mafra tinha duas empresas instaladas fisicamente com dois postos de trabalho ocupados, três empresas em regime de *cowork* e ainda uma sala dedicada à A2S - Associação para o Desenvolvimento Sustentável da Região Saloia, bem como outra dedicada a apoio a munícipes, correspondendo a uma taxa de ocupação global de 69%.

Por seu turno, o polo da Ericeira tinha dezassete empresas instaladas fisicamente com vinte e três postos de trabalho ocupados, bem como nove empresas em regime de *cowork*, ocupando 14 postos de trabalho, correspondendo a uma taxa de ocupação de 64%.

Para além da incubação física, no final do ano 2023 a incubadora dava apoio a dez projetos virtuais e a 20 empresas afiliadas.

Em termos de nacionalidades, 44% da comunidade empreendedora é estrangeira. No que respeita a género, verifica-se um equilíbrio (63% Masculino/ 27% Feminino).

Por outro lado, o polo da Ericeira acolheu cerca de uma dezena de cidadãos que, encontrando-se temporariamente na zona, precisaram de um espaço de trabalho em regime "hotdesk".

Foram acolhidos também 57 eventos, quer de incubados, quer de empresas externas que pretenderam alugar os espaços polivalentes.

Ao mesmo tempo que dinamizou os projetos internos da incubadora, a Mafra & Ericeira Business Factory consolidou-se, cada vez mais, como um epicentro de dinamização económica, aberto à comunidade. No período em questão, foram promovidas cerca de 260 iniciativas desde *webinares*, eventos de comunidade, *office hours*, sessões de mentoria e outras ações de dinamização da incubadora.

O destaque vai para as sessões de acompanhamento (144) e *office-hours* (43).

No total das iniciativas desenvolvidas, estima-se que mais de 2.000 pessoas tenham sido impactadas, sendo esse impacto positivo tendo em conta a avaliação média global atribuída na ordem dos 4,7 numa escala de 1 a 5.

De notar ainda que em termos de trabalho de presença e notoriedade digital foram feitas 174 publicações.

Dinamização económica

Com o objetivo de dinamização do tecido empresarial, foram publicadas quarenta e sete notícias de teor económico no *site* da Câmara Municipal, bem como houve oportunidade de disseminar diversas oportunidades/ iniciativas através do envio de *e-mails* diretos a conjuntos de empresas dependendo do setor em causa.

Tendo em conta as dificuldades do tecido empresarial devido à pandemia, foi lançado o Programa PORMAFRA, em 2020, com o objetivo de facilitar o processo de digitalização dos



■ Divisão de Planeamento Estratégico e Desenvolvimento

negócios das empresas, tendo sido prestado no ano de 2022 um apoio a quatro empresas, num total de 35 horas, numa iniciativa que se prolongará em 2023.

Em conjunto com a Unidade de Desenvolvimento Económico e Associativismo, foram dinamizadas sessões "M Capacita" para qualificar empresários, mais precisamente sobre o tema "Licenciamento Industrial", que decorreu em março. Também foi organizada a Semana da Sustentabilidade, que decorreu em setembro, integrando também o Ericeira Green Market.

Foi também promovida uma sessão do Grupo Foodlink no território de Mafra, no mês de julho, que incluiu uma visita ao Vale do Lizandro, reunião geral e visita ao Festival do Pão.



UNIDADE DE AUDITORIA INTERNA E MODERNIZAÇÃO ADMINISTRATIVA

Área de Auditoria

No âmbito do acompanhamento da aplicação do Plano Municipal de Prevenção de Riscos de Gestão, incluindo os Riscos de Corrupção e Infrações Conexas, foram desenvolvidas as seguintes atividades:

- Verificação da monitorização e implementação das medidas relativamente ao ano 2022, pelas 56 unidades orgânicas, através da observação das respetivas fichas de planeamento e controlo de execução do Plano, no Sistema de Gestão Documental;
- Elaboração do Relatório Anual do Plano de Prevenção de Riscos de Gestão, incluindo os de Corrupção e Infrações Conexas (PPRGIC) – 2022, de acordo com a alínea b), do n.º 4, do art.º 6.º do Regime Geral da Prevenção da Corrupção;
- Início do procedimento de revisão do Plano Municipal de Prevenção de Riscos de Gestão, incluindo os Riscos de Corrupção e Infrações Conexas, decorrente das alterações da estrutura orgânica plasmadas na revisão do Regulamento de Organização dos Serviços Municipais, Estrutura e Competências — ROSMEC, conforme Despacho n.º 5591/2023, publicado em Diário da República de 15 de maio e Regulamento n.º 1105 /2023, publicado em Diário da República, 2.ª série, de 17 de outubro, e no seguimento dos despachos PCM n.º 119, 120, 121, 122, 123, 124, 125 e 126/2023, de 27 de dezembro, de acordo com o n.º 5, do art.º 6.º do Regime Geral da Prevenção da Corrupção.

Relativamente ao Canal de denúncias da Câmara Municipal de Mafra, não foram submetidas denúncias através do canal interno e foram indevidamente submetidas através do canal externo um total de 34 comunicações, que foram analisadas e, por não se enquadrarem no âmbito de aplicação a que se refere o artigo 3.º do Procedimento de Gestão de Denúncias do Município de Mafra, mas antes configurarem queixas entre particulares, as mesmas foram encaminhadas para a Divisão de Assuntos Jurídicos.

Área de Qualidade

Relativamente ao Sistema de Gestão da Qualidade (SGQ), em 2023, foram levadas a efeito as seguintes atividades de manutenção e acompanhamento:

- Revisão e submissão de documentação do sistema à aprovação da Vereadora do Pelouro;
- Monitorização de reclamações e tratamento de não-conformidades;
- Revisão do Manual da Qualidade;



■ Unidade de Auditoria Interna e Modernização Administrativa

- Preparação da Reunião de Revisão do Sistema de Gestão da Qualidade 2022;
- Acompanhamento dos trabalhos da auditoria externa de acompanhamento da certificação (04 a 06 de julho de 2023).

SGQ 2023	N.º
Processos do SGQ	32
Processos de gestão	2
Processos chave	20
Processos suporte	10
Subprocessos	8
Gestores de processo/ subprocesso	37
Auditores internos em atividade (Bolsa interna)	2
Reclamações efetuadas em livro de reclamações	56
Pedidos de indemnização recebidos	15
Agradecimentos	119
Elogios	30
Registos de análises de situações passíveis de não conformidade (AMO - alteração de melhoria organizacional)	26

SGQ 2023

AUDITORIAS 2023	DATA	EQUIPA AUDITORA	N.º PROCESSOS AUDITADOS	N.º NÃO-CONFORMIDADES	N.º ÁREAS SENSÍVEIS	N.º OPORTUNIDADES DE MELHORIA
Interna	15/mai	SMAS	2	0	0	5
Externa	06/jul	APCER	32	3	2	5

Auditorias 2023

Área de Modernização Administrativa

Portal de Serviços - Mafra Online

No que diz respeito ao "Portal de Serviços - Mafra Online", foi efetuado o acompanhamento ao respetivo contrato de manutenção e desenvolvidas melhorias operacionais em todos os módulos, destacando-se a conceção para o desenvolvimento da funcionalidade "licença única", no âmbito dos pedidos de licenciamento, que consistirá na emissão de um único documento que integrará todas as autorizações relativas a determinado evento, possibilitando a sua análise num todo, auxiliando no momento de produção de despacho, e agilizando simultaneamente a submissão de pedidos e a emissão de licenças.



Kaizen

Visando a modernização dos serviços, a simplificação de procedimentos e a obtenção de melhores resultados de desempenho, foi implementado um projeto de melhoria contínua, com a aquisição de serviços de consultoria especializada do Instituto Kaizen Portugal.

Este projeto foi desenvolvido no âmbito do Departamento Financeiro da CMM, que inclui a Divisão de Gestão Financeira (da qual dependem a Unidade de Controlo de Gestão e a Unidade de Estudos e Planeamento), a Divisão de Contratação Pública e Aprovisionamento e a Unidade de Gestão do Património, unidades orgânicas que integram um total de 34 pessoas.

Pretendeu-se identificar melhorias e implementar soluções que permitissem alcançar maior eficiência e eficácia de resultados no desempenho da área financeira, numa abordagem inicial, aos processos associados à arrecadação de receita e também das compras.

Os objetivos do projeto incidiram sobre:

- Avaliação da existência de possíveis melhorias na emissão de documentos de receita e controlo de recebimentos por parte dos serviços que efetuam cobranças (Licenciamentos Diversos, Educação, Operações Urbanísticas, Desporto, Juventude, Contraordenações);
- Identificação de ações visando a diminuição do prazo médio de recebimentos;
- Agilização do processo de registo de documentos de despesa (faturas);
- Avaliação do circuito de confirmação da despesa e os impactos no pagamento a fornecedores;
- Identificação de oportunidades visando a diminuição do prazo médio de pagamento a fornecedores.

O projeto decorreu de março a novembro de 2023, ao longo de 37 semanas, tendo sido dado o apoio necessário aos serviços e dinamizadas 34 reuniões semanais de trabalho, acompanhadas de consultores especializados em melhoria contínua na administração local, envolvendo a participação de um total de 33 funcionários.

Entre várias melhorias obtidas, os resultados mais relevantes foram:

- Redução em 81% do prazo médio de recebimento da receita;
- Redução em 44% do prazo médio de pagamento a fornecedores;
- E redução em 13% da dívida por receber de terceiros.

No culminar desta iniciativa, foi também submetida a candidatura ao Prémio KAIZEN Portugal 2023, na categoria de "Excelência no Setor Público".

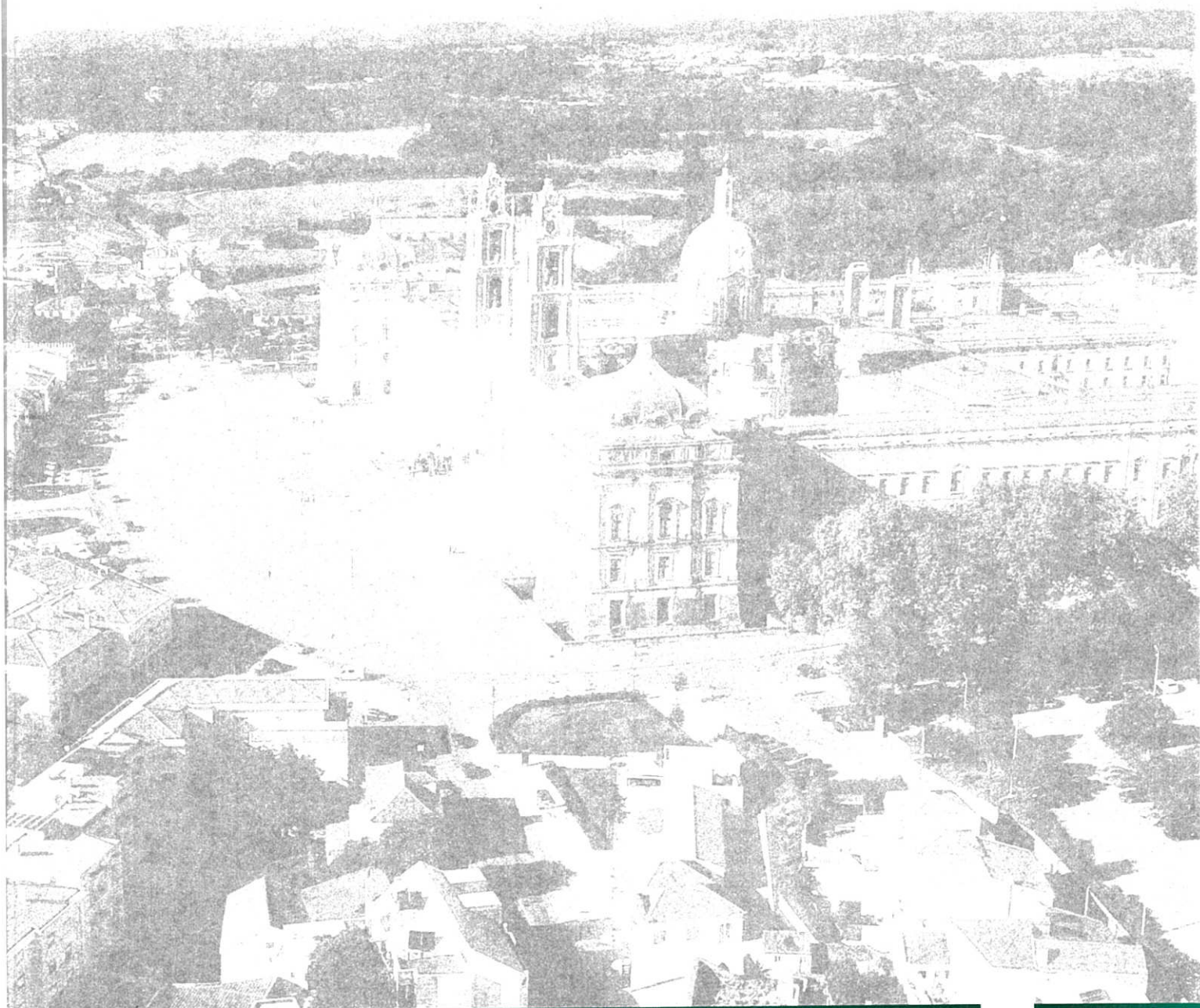


Educação - Creche

Relativamente aos serviços prestados na Creche Municipal de Mafra, as inscrições e matrículas passaram a realizar-se através da Plataforma de Gestão Integrada dos Serviços de Educação - Plataforma SIGA, sendo também disponibilizada a solução "Carteira Digital" para o pagamento das mensalidades. Os pré-carregamentos poderão ser realizados através de MBWay, Multibanco ou presencialmente, e em numerário, num agente Payshop.

Desporto - APP Mafrativa

Com o objetivo de melhorar a experiência dos cidadãos para o acesso e fruição das instalações desportivas, o Município de Mafra disponibilizou, desde 4 de março de 2023, uma nova aplicação para telemóvel, APP - Mafrativa, através da qual de uma forma fácil, simples e sem necessidade de deslocação a uma instalação ou quiosque, é possível efetuar marcações, aceder às instalações desportivas municipais, mediante a leitura do QR Code disponível e sem necessidade de apresentação do cartão de utente, salvaguardando, deste modo, a existência de um registo efetivo de acesso e o controlo de presenças.



FOLHA DE
ENCERRAMENTO

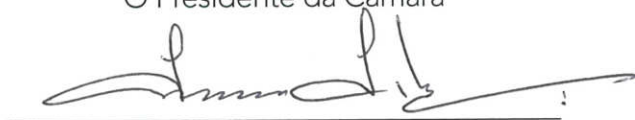
5

Handwritten signatures and initials in blue ink at the bottom right corner.

ENCERRAMENTO

O presente documento que é composto pela Introdução, Relatório Financeiro, Situação Económico-Financeira, Proposta de Aplicação de Resultados e Relatório de Gestão (Departamento de Administração Geral, Departamento Financeiro, Departamento de Obras Municipais e Ambiente, Departamento de Urbanismo e de Planeamento e Gestão Territorial, Departamento de Desenvolvimento Socioeconómico, Departamento de Educação, Desporto e Juventude, Divisão de Segurança e Mobilidade, Divisão de Proteção Civil, Divisão de Sistemas de Informação, Divisão de Comunicação, Relações Internacionais e Protocolo, Divisão de Planeamento Estratégico e Desenvolvimento e Unidade de Auditoria Interna e Modernização Administrativa) para o ano económico de 2023, contém 326 páginas, devidamente numeradas, foi aprovado em reunião ordinária da Câmara Municipal de Mafra, realizada no dia doze de abril de dois mil e vinte e quatro.

O Presidente da Câmara



Os Vereadores

